

000419



COORDINACIÓN GENERAL

OFICIO 07/2023

Querétaro, Qro., 17 de abril de 2023

**ACT. BRENDA ELAINE LUNA PACHECO**

Directora de la Unidad Estatal del Sistema de Evaluación del Desempeño (UESED)  
Secretaría de Finanzas del Estado de Querétaro  
Presente.

En atención a su oficio SF/UEOF/00104/2023, informo a usted que han sido atendidos los comentarios que nos enviaron respecto al Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora (PASM) 2023, los cuales dan seguimiento a las evaluaciones realizadas en el ejercicio fiscal 2022 del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE) del Ramo General 33. Se anexa al presente oficio el PASM 2023 definitivo.

Reciba un cordial saludo.

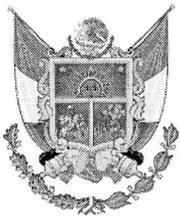
Atentamente

**LIC. MAURICIO PALOMINO HERNÁNDEZ**  
**ENLACE INSTITUCIONAL GpR**

**Anexo.**

- C.C. L.A. Gustavo Arturo Leal Maya - Secretario de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.  
M. en A. Raúl Iturralde Olvera - Coordinador General de la USEBEQ.  
Lic. Paola Osorio Pimentel.- Secretaria Particular. USEBEQ.  
Licda. Lucero Durán Arias - Secretaria Técnica de la Secretaria de Finanzas.  
Dr. Marco Antonio Carrillo Pacheco - Director de Planeación Educativa de la USEBEQ.  
Ing. Irma Cantú Peña - Jefa del Departamento de Estadística.  
Consecutivo.

Av. Magisterio No. 1000,  
Col. Colinas del Cimatarío,  
Santiago de Querétaro, Qro.,  
C.P. 76090



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

## **FONE, Programa de Prestación de Servicios de Educación Básica en el estado de Querétaro, 2023**

**Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro (USEBEQ)**

## Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora

### ÍNDICE



SECRETARÍA DE  
**FINANZAS**

ESTADO DE  
QUERÉTARO

Formato 1 Reporte Equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones y definición de aspectos susceptibles de mejora

Formato 2 Reporte Documento Específico

Formato 3 Reporte Documento Institucional

Formato 4 Reporte Documento Interinstitucional

Formato 5 Reporte Documento Intergubernamental

**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023**  
**Equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones**  
**y definición de aspectos susceptibles de mejora**



**SECRETARÍA DE**  
**FINANZAS**

GOBIERNO DEL ESTADO DE  
 QUERÉTARO

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>		FONE - Programa de Prestación de Servicios de Educación Básica en el estado de Querétaro			
<b>Año de la evaluación</b>		2022			
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>		2021			
<b>Dependencia o entidad</b>		USEBEQ - Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro			
<b>Responsable operativo</b>		<b>Nombre:</b> Irma Cantú Peña		<b>Cargo:</b> Jefa de Área	
<b>Responsable institucional</b>		<b>Nombre:</b> Mauricio Palomino Hernández		<b>Cargo:</b> Enlace Institucional	
No.	Nombre del servidor público (Nombre, apellido paterno, apellido materno)	Dependencia/Entidad	Unidad Administrativa	Cargo	Correo electrónico institucional
1	Alma del Rocío Medina Ochoa	USEBEQ	Departamento de Programación y Presupuesto	Participante	amedina@usebeq.edu.mx
2	Carlos Samuel Leal Guerrero	USEBEQ	Departamento de Registro y Certificación	Participante	cleal@usebeq.edu.mx
3	Juanita Elías Solís	USEBEQ	Dirección de Comunicación Social	Participante	jelias@usebeq.edu.mx
4	Mauricio Palomino Hernández	USEBEQ	Coordinación General	Responsable Institucional	mpalomino@usebeq.edu.mx
5	Marco Antonio Carrillo Pacheco	USEBEQ	Dirección de Planeación Educativa	Participante	mcarrillo@usebeq.edu.mx
6	Marco Villeda Ruíz	USEBEQ	Dirección de Educación Preescolar e Inicial	Participante	milleda@usebeq.edu.mx
7	Irma Cantú Peña	USEBEQ	Departamento de Estadística	Responsable Operativo	icantu@usebeq.edu.mx
8	Leopoldo Bárcenas Hernández	USEBEQ	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación	Participante	lbarcnas@uebeq.edu.mx
9	Ma. del Consuelo Arredondo Núñez	USEBEQ	Departamento de Programación y Presupuesto	Participante	marredondo@usebeq.du.mx
10	Gloria María Hernández Rojas	USEBEQ	Departamento de Programación y Presupuesto	Participante	ghernadezr@usebeq.edu.mx

Mauricio Palomino Hernández

**Responsable Institucional**

Irma Cantú Peña  
 Irma Cantú Peña

**Responsable Operativo**

Formato  
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023  
Documento de Trabajo Específico



SECRETARÍA DE  
**FINANZAS**

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FONE - Programa de Prestación de Servicios de Educación Básica en el estado de Querétaro							
Año de la evaluación		2022							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2021							
Dependencia o entidad		USEBEQ - Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Irma Cantú Peña				Cargo: Jefa de Área			
Responsable institucional		Nombre: Mauricio Palomino Hernández				Cargo: Enlace Institucional			
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Terminó	Evidencias	Resultados Esperados
1	Desagregar la población objetivo y atendida por sexo, discapacidad y habla indígena y cualquier otro grupo vulnerable.	Elaborar la MIR del FAF Estatal con enfoque incluyente con la finalidad de alinearse a la Política de Igualdad Laboral y No Discriminación mediante la identificación de la población objetivo desagregada por sexo.	BAJO	Programación	Elaborar propuesta de indicador a nivel Fin viable a incorporar en la MIR FAF Estatal con perspectiva de género.	24/01/2023	22/03/2023	Memoria de Cálculo MIR FAF 2023.	Identificación de la cobertura por sexo de Educación Básica acorde a las recomendaciones emitidas en el Informe de Evaluación y con fundamento en el artículo 110, Fracción V de la LFPRH.
	Entregar oficialmente a la UESED la MIR FAF Estatal con indicadores de nivel FIN incluyentes.				23/03/2023	28/04/2023	Oficio de entrega de la MIR FAF Estatal 2023 a la UESED.		
2	Continuar y fortalecer las estrategias llevadas a cabo por la USEBEQ con el fin de mantener e incrementar el porcentaje de cobertura de atención de la población potencial en Educación Básica.	Identificar las estrategias de acceso al servicio educativo del nivel de Preescolar para incrementar su cobertura mediante la evaluación de factibilidad de implementación y aprobación de cada una de ellas.	ALTO	Ejercicio y control	Presentar a Subcoordinación de Gestión Educativa resultado de evaluación y propuesta de estrategias de incremento de cobertura mejoradas para su implementación.	01/03/2023	30/11/2023	Estrategias mejoradas de incremento de cobertura de Educación Preescolar	Aprobación por parte de la Subcoordinación de Gestión Educativa de las estrategias mejoradas de incremento de cobertura de Educación Preescolar.

Mauricio Palomino Hernández

Responsable Institucional

Irma Cantú Peña

Responsable Operativo

**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023**  
**Documento de Trabajo Específico**



**SECRETARÍA DE  
FINANZAS**

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>		FONE - Programa de Prestación de Servicios de Educación Básica en el estado de Querétaro							
<b>Año de la evaluación</b>		2022							
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>		2021							
<b>Dependencia o entidad</b>		USEBEQ - Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro							
<b>Responsable operativo</b>		<b>Nombre:</b> Irma Cantú Peña			<b>Cargo:</b> Jefa de Área				
<b>Responsable institucional</b>		<b>Nombre:</b> Mauricio Palomino Hernández			<b>Cargo:</b> Enlace Institucional				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Evidencias	Resultados Esperados
2	Continuar y fortalecer las estrategias llevadas a cabo por la USEBEQ con el fin de mantener e incrementar el porcentaje de cobertura de atención de la población potencial en Educación Básica.	Identificar las estrategias de acceso al servicio educativo del nivel de Preescolar para incrementar su cobertura mediante la evaluación de factibilidad de implementación y aprobación de cada una de ellas.	ALTO	Ejercicio y control	Presentar a Subcoordinación de Gestión Educativa resultado de evaluación y propuesta de estrategias de incremento de cobertura mejoradas para su implementación.	01/03/2023	30/11/2023	Ar aprobadas por parte de la Subcoordinación de Gestión Educativa.	Aprobación por parte de la Subcoordinación de Gestión Educativa de las estrategias mejoradas de incremento de cobertura de Educación Preescolar.
3	Continuar con el fortalecimiento de los mecanismos y canales de información a la ciudadanía a través de medios electrónicos con que cuenta la USEBEQ.	Elaborar una estrategia de comunicación para la ciudadanía en temas de control escolar mediante la definición de un calendario de publicaciones utilizando los instrumentos actuales de comunicación.	BAJO	Ejercicio y control	Determinar un calendario de publicación que incluya el canal de comunicación, periodicidad y formato para cada tema.	01/03/2023	28/07/2023	Calendario de Publicación autorizado por Equipo de Trabajo	Comunidad Educativa cuenta con información de interés oportunamente.
					Publicar los formatos establecidos con base al calendario de planeación	01/08/2023	15/12/2023	Impresión de Pantalla de las publicaciones	

Mauricio Palomino Hernández

**Responsable Institucional**

Irma Cantú Peña

**Responsable Operativo**

**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023**  
**Documento de Trabajo Especifico**



**SECRETARÍA DE FINANZAS**

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>		FONE - Programa de Prestación de Servicios de Educación Básica en el estado de Querétaro							
<b>Año de la evaluación</b>		2022							
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>		2021							
<b>Dependencia o entidad</b>		USEBEQ - Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro							
<b>Responsable operativo</b>		<b>Nombre:</b> Irma Cantú Peña				<b>Cargo:</b> Jefa de Área			
<b>Responsable institucional</b>		<b>Nombre:</b> Mauricio Palomino Hernández				<b>Cargo:</b> Enlace Institucional			
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Evidencias	Resultados Esperados
3	Continuar con el fortalecimiento de los mecanismos y canales de información a la ciudadanía a través de medios electrónicos con que cuenta la USEBEQ.	Elaborar una estrategia de comunicación para la ciudadanía en temas de control escolar mediante la definición de un calendario de publicaciones utilizando los instrumentos actuales de comunicación.	BAJO	Ejercicio y control	Publicar los formatos establecidos con base al calendario de planeación	01/08/2023	15/12/2023	ones programadas	Comunidad Educativa cuenta con información de interés oportunamente.

Mauricio Palomino Hernández

**Responsable Institucional**

Irma Cantú Peña

**Responsable Operativo**

Formato  
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023  
Documento de Trabajo Institucional



SECRETARÍA DE  
**FINANZAS**

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FONE - Programa de Prestación de Servicios de Educación Básica en el estado de Querétaro							
Año fiscal de la evaluación		2022							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2021							
Dependencia o entidad		USEBEQ - Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Irma Cantú Peña			Cargo: Jefa de Área				
Responsable institucional		Nombre: Mauricio Palomino Hernández			Cargo: Enlace Institucional				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Evidencias	Resultados Esperados
No se Encontraron Registros del Reporte.									

Mauricio Palomino Hernández

Responsable Institucional

Irma Cantú Peña

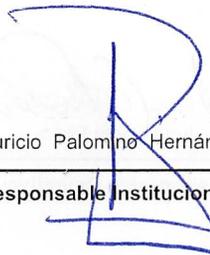
Responsable Operativo

**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023**  
**Documento de Trabajo Interinstitucional**



**SECRETARÍA DE  
FINANZAS**

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>		FONE - Programa de Prestación de Servicios de Educación Básica en el estado de Querétaro							
<b>Año fiscal de la evaluación</b>		2022							
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>		2021							
<b>Dependencia o entidad</b>		USEBEQ - Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro							
<b>Responsable operativo</b>		<b>Nombre:</b> Irma Cantú Peña				<b>Cargo:</b> Jefa de Área			
<b>Responsable institucional</b>		<b>Nombre:</b> Mauricio Palomino Hernández				<b>Cargo:</b> Enlace Institucional			
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Evidencias	Resultados Esperados
1	Mejorar la estructura de la MIR Estatal en apego a la MIR Federal para cumplir con cabalidad con la metodología del Marco Lógico, así como la redacción e interpretación de los indicadores establecidos.	Elaborar la MIR Estatal alineada a la MIR Federal con asesoramiento por parte de la SEDEQ y de la UESED, cumpliendo con la metodología del Marco Lógico.	BAJO	Programación	Elaborar la MIR Estatal FONE 2023 alineada a la MIR Federal.	24/01/2023	28/04/2023	Oficio de entrega de la MIR Estatal FONE 2023	Cumplimiento del Marco Lógico en la MIR 2023.

  
 Mauricio Palomino Hernández  


---

**Responsable Institucional**

  
 Irma Cantú Peña  


---

**Responsable Operativo**

**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2023**  
**Documento de Trabajo Intergubernamental**



**SECRETARÍA DE**  
**FINANZAS**

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>		FONE - Programa de Prestación de Servicios de Educación Básica en el estado de Querétaro							
<b>Año fiscal de la evaluación</b>		2022							
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>		2021							
<b>Dependencia o entidad</b>		USEBEQ - Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro							
<b>Responsable operativo</b>		Nombre: Irma Cantú Peña			Cargo: Jefa de Área				
<b>Responsable institucional</b>		Nombre: Mauricio Palomino Hernández			Cargo: Enlace Institucional				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Evidencias	Resultados Esperados
No se Encontraron Registros del Reporte.									

Mauricio Palomino Hernández

Responsable Institucional

Irma Cantú Peña

Responsable Operativo