

SECRETARÍA DE FINANZAS
DESARROLLO INTEGRAL
DE LA FAMILIA DEL
ESTADO DE QUERÉTARO



Santiago de Querétaro, Qro., a 17 de Mayo de 2024
Oficio No. DDA.0273.2024
Asunto: PASM2024 definitivo del FAM-AS
Año fiscal de evaluación 2023.
Ejercicio fiscal evaluado 2022.

Act. Brenda Elaine Luna Pacheco
Directora de la Unidad Estatal del
Sistema de Evaluación de Desempeño
Secretaría de Finanzas
Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro
Presente.

Por este medio reciba un cordial saludo, me permito entregar a usted "Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2024" (**PASM 2024**) definitiva, de la Evaluación Específica de Desempeño del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) (Componente de Asistencia Social), año fiscal de la evaluación 2023 y ejercicio fiscal evaluado 2022.

Capturado en el Programa del Sistema Informático PASM y atendiendo las observaciones emitidas al mismo en el link <https://servext04.queretaro.gob.mx/pasm/index>

Sin otro particular, agradezco su atención.

Atentamente

José Norberto Ledesma Espindola
Director de Alimentación

C.c.p. Lic. Francisco Cubillas García, Director General del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro.
L.N. Emmanuel Hernández Rodríguez, Coordinador de Programas Alimentarios, Dirección de Alimentación, DIF Querétaro.

Archivo
JNLE/volz



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

FAM-AS, Fondo de Aportaciones Múltiples para la Asistencia Social (FAM-AS), 2024

Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro (SEDIF)



Formato 1 Reporte Equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones y definición de aspectos susceptibles de mejora

Formato 2 Reporte Documento Especifico

Formato 3 Reporte Documento Institucional

Formato 4 Reporte Documento Interinstitucional

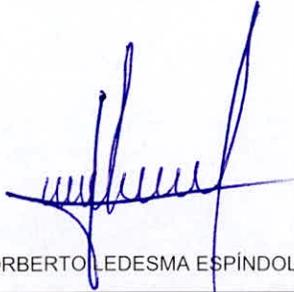
Formato 5 Reporte Documento Intergubernamental

Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2024
Equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones
y definición de aspectos susceptibles de mejora



SECRETARÍA DE
FINANZAS

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-AS - Fondo de Aportaciones Múltiples para la Asistencia Social (FAM-AS)			
Año de la evaluación		2023			
Ejercicio Fiscal Evaluado		2022			
Dependencia o entidad		SEDIF - Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro			
Responsable operativo		Nombre: Víctor Octavio López Zamora		Cargo: Analista de sistemas	
Responsable institucional		Nombre: JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA		Cargo: DIRECTOR DE ALIMENTACIÓN	
No.	Nombre del servidor público (Nombre, apellido paterno, apellido materno)	Dependencia/Entidad	Unidad Administrativa	Cargo	Correo electrónico institucional
1	Víctor Octavio López Zamora	SEDIF	Dirección de Alimentación	Responsable Operativo	vlopez@queretaro.gob.mx
2	JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA	SEDIF	Dirección de Alimentación	Responsable Institucional	jledesmae@queretaro.gob.mx
3	EMMANUEL HERNÁNDEZ RODRÍGUEZ	SEDIF	Coordinación de Programas Alimentarios	Participante	ehernandezr@queretaro.gob.mx
4	LISSET FLORES NIETO	SEDIF	Coordinación de Programas Alimentarios	Participante	lflores@queretaro.gob.mx
5	HUGO ANTONIO RODRIGUEZ CONTRERAS	SEDIF	Dirección de Alimentación	Participante	hrodriguez@queretaro.gob.mx
6	ADRIANA PANTOJA MEJIA	SEDIF	Coordinación de Programas Alimentarios	Participante	apantojam@queretaro.gob.mx
7	ERNESTO HERNÁNDEZ RODRÍGUEZ	SEDIF	Dirección de Desarrollo Comunitario	Participante	ehernandezro@queretaro.gob.mx


 JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA

Responsable Institucional


 Víctor Octavio López Zamora

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2024
Documento de Trabajo Específico



SECRETARÍA DE
FINANZAS

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-AS - Fondo de Aportaciones Múltiples para la Asistencia Social (FAM-AS)							
Año de la evaluación		2023							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2022							
Dependencia o entidad		SEDIF - Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Víctor Octavio López Zamora				Cargo: Analista de sistemas			
Responsable institucional		Nombre: JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA				Cargo: DIRECTOR DE ALIMENTACIÓN			
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Terminó	Evidencias	Resultados Esperados
1	Generar un tablero que brinde seguimiento a la contribución de los indicadores del Fondo vinculados al PND, PED y ODS.	Generar tablero que represente la contribución de los indicadores del Fondo vinculados al PND, PED y ODS.	ALTO	Rendición de cuentas	Elaboración del tablero de control de los indicadores del Fondo vinculados al PND, PED y ODS de los Programas de Alimentación Escolar y Atención Alimentaria.	01/05/2024	31/12/2024	Entrega mediante memo al personal de la Dirección de Alimentación y colocar en el periódico mural el tablero de control de los indicadores del Fondo vinculados al PND, PED y ODS de los programas de Alimentación Escolar y Atención Alimentaria.	Visualizar de manera gráfica el Tablero con información de los indicadores del Fondo vinculados al PND, PED y ODS, el cual permite evaluar diferentes áreas del desempeño de los programas vigentes.

JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA

Responsable Institucional

Víctor Octavio López Zamora

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2024
Documento de Trabajo Específico



**SECRETARÍA DE
FINANZAS**

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-AS - Fondo de Aportaciones Múltiples para la Asistencia Social (FAM-AS)							
Año de la evaluación		2023							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2022							
Dependencia o entidad		SEDIF - Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Víctor Octavio López Zamora				Cargo: Analista de sistemas			
Responsable institucional		Nombre: JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA				Cargo: DIRECTOR DE ALIMENTACIÓN			
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Terminó	Evidencias	Resultados Esperados
2	Incluir dentro de los reportes de bitácora de cobertura total de beneficiarios y el reporte de Carencia Alimentaria el desglose del total de beneficiarios atendidos con los programas por tipos de población y sexo.	Revisar y rediseñar reportes generados del total de beneficiarios atendidos con los programas de alimentación escolar y atención alimentaria, desglosando la pirámide poblacional por edad y sexo en cada programa.	ALTO	Rendición de cuentas	Generar y adecuar reportes de bitácora de cobertura total de beneficiarios y carencia alimentaria desagregado por tipo de población y sexo para cada programa alimentario.	01/05/2024	30/08/2024	Reportes de bitácora de cobertura total de beneficiarios y Carencia Alimentaria, desagregado por tipo de población y sexo, turnados al Sistema Nacional DIF.	Identificar la cobertura de los programas desagregados por mujeres y hombres, así como el análisis de la situación actual por grupos poblacionales y formulación de políticas públicas igualitarias.
3	Elaborar un reporte del ejercicio de los recursos del Fondo desagregado por distribución geográfica (principalmente por ZAP).	Integrar información de las personas beneficiarias atendidos con los programas de alimentación escolar y atención alimentaria con recurso del fondo para generar reporte con la	ALTO	Seguimiento	Desarrollar reporte de Cobertura de personas beneficiarias atendidos en las	01/05/2024	30/09/2024	Reporte Cobertura de personas beneficiarias	Identificar la cobertura de los prog desagregado por personas beneficiarias

JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA

Responsable Institucional

Víctor Octavio López Zamora

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2024
Documento de Trabajo Especifico



SECRETARÍA DE
FINANZAS

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-AS - Fondo de Aportaciones Múltiples para la Asistencia Social (FAM-AS)							
Año de la evaluación		2023							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2022							
Dependencia o entidad		SEDIF - Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Víctor Octavio López Zamora			Cargo: Analista de sistemas				
Responsable institucional		Nombre: JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA			Cargo: DIRECTOR DE ALIMENTACIÓN				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Terminó	Evidencias	Resultados Esperados
3	Elaborar un reporte del ejercicio de los recursos del Fondo desagregado por distribución geográfica (principalmente por ZAP).	distribución desagregada geográficamente por ZAP.	ALTO	Seguimiento	Zonas de Atención Prioritaria (ZAP) con los programas de alimentación escolar y atención alimentaria con el Fondo.	01/05/2024	30/09/2024	ias atendidos en las Zonas de Atención Prioritaria ZAP con los programas de alimentación escolar y atención alimentaria, turnados al Sistema Nacional DIF.	ZAP, para desarrollar una adecuada focalización que permita una distribución equitativa de los recursos en las ZAP.
4	Elaborar diagramas de flujo para los indicadores de la MIR Estatal.	Generar diagramas de flujo de los indicadores de la MIR estatal y federal FAM-AS vigente para integrarlos en el documento Mecanismos para la revisión de	MEDIO	Planeación	Desarrollar diagramas de flujo con los procesos de verificación para la revisión en las	01/06/2024	30/10/2024	Documento con diagramas de flujo y	Visualizar de manera gráfica el procedimiento para la obtención de los resultados de los

JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA

Responsable Institucional

Víctor Octavio López Zamora

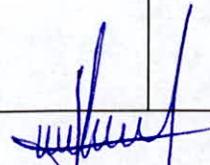
Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2024
Documento de Trabajo Específico



SECRETARÍA DE
FINANZAS

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-AS - Fondo de Aportaciones Múltiples para la Asistencia Social (FAM-AS)							
Año de la evaluación		2023							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2022							
Dependencia o entidad		SEDIF - Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Victor Octavio López Zamora			Cargo: Analista de sistemas				
Responsable institucional		Nombre: JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA			Cargo: DIRECTOR DE ALIMENTACIÓN				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Terminó	Evidencias	Resultados Esperados
4	Elaborar diagramas de flujo para los indicadores de la MIR Estatal.	datos en las evidencias documentales de indicadores federales y estatales.	MEDIO	Planeación	evidencias documentales de los indicadores MIR Estatal FAM-AS vigente	01/06/2024	30/10/2024	mecanismos para la revisión de datos en las evidencias documentales de indicadores estatales aprobados	indicadores de la MIR estatal y federal del FAM-AS vigente y los mecanismos para la revisión de datos en las eviden doc.
					Desarrollar diagramas de flujo con los procesos de verificación para la revisión en las evidencias documentales de los indicadores MIR Federal FAM-AS vigente	01/11/2024	31/12/2024	Documento con diagramas de flujo y mecanismos para la revisión de datos en las	


 JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA

Responsable Institucional


 Victor Octavio López Zamora

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2024
Documento de Trabajo Específico



**SECRETARÍA DE
FINANZAS**

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-AS - Fondo de Aportaciones Múltiples para la Asistencia Social (FAM-AS)							
Año de la evaluación		2023							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2022							
Dependencia o entidad		SEDIF - Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Victor Octavio López Zamora			Cargo: Analista de sistemas				
Responsable institucional		Nombre: JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA			Cargo: DIRECTOR DE ALIMENTACIÓN				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Evidencias	Resultados Esperados
4	Elaborar diagramas de flujo para los indicadores de la MIR Estatal.	Generar diagramas de flujo de los indicadores de la MIR estatal y federal FAM-AS vigente para integrarlos en el documento Mecanismos para la revisión de datos en las evidencias documentales de indicadores federales y estatales.	MEDIO	Planeación	Desarrollar diagramas de flujo con los procesos de verificación para la revisión en las evidencias documentales de los indicadores MIR Federal FAM-AS vigente	01/11/2024	31/12/2024	evidencias documentales de indicadores federales aprobados	Visualizar d manera gráfica el proced. para la obtención de los resultados d los indicadores de la MIR estatal y federal del FAM-AS vigente y los mecanismos para la revisión d datos en las eviden doc.
5	Generar un reporte con los resultados generales con la información arrojada por medio de las encuestas de percepción realizadas a los beneficiarios de los programas.	Integrar información de las encuestas de percepción de la población beneficiaria en los programas alimentarios, para generar reporte de resultados generales y tener una mejora continua de los mismos.	MEDIO	Seguimiento	Actualizar los formatos de encuestas de percepción de los programas alimentarios	01/04/2024	30/05/2024	Formato de encuesta de percepción de los programas alimentarios	Conocer la percepción de las personas beneficiarias, respecto de los programas alimentarios vigentes con la intención de la mejora continua de los mismos.
					Llevar a cabo el levantamiento de encuestas de percepción de los	01/06/2024	31/10/2024	Base de datos con los resultado	

JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA

Responsable Institucional

Victor Octavio López Zamora

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2024
Documento de Trabajo Especifico



SECRETARÍA DE
FINANZAS

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-AS - Fondo de Aportaciones Múltiples para la Asistencia Social (FAM-AS)							
Año de la evaluación		2023							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2022							
Dependencia o entidad		SEDIF - Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Víctor Octavio López Zamora			Cargo: Analista de sistemas				
Responsable institucional		Nombre: JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA			Cargo: DIRECTOR DE ALIMENTACIÓN				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Terminó	Evidencias	Resultados Esperados
5	Generar un reporte con los resultados generales con la información arrojada por medio de las encuestas de percepción realizadas a los beneficiarios de los programas.	Integrar información de las encuestas de percepción de la población beneficiaria en los programas alimentarios, para generar reporte de resultados generales y tener una mejora continua de los mismos.	MEDIO	Seguimiento	programas alimentarios	01/06/2024	31/10/2024	s de las encuestas de percepción de los programas alimentarios.	Conocer la percepción de las personas beneficiarias, respecto de los programas alimentarios vigentes con la intención de la mejora continua de los mismos.
					Elaborar reporte con los resultados de las encuestas de percepción de los programas alimentarios para dar conocer a personal de la Dirección de Alimentación.	04/11/2024	29/11/2024	Reporte y análisis de resultados generales y darlo a conocer a través de memorandum con el personal de la Dirección	

JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA

Responsable Institucional

Víctor Octavio López Zamora

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2024
Documento de Trabajo Específico



**SECRETARÍA DE
FINANZAS**

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-AS - Fondo de Aportaciones Múltiples para la Asistencia Social (FAM-AS)							
Año de la evaluación		2023							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2022							
Dependencia o entidad		SEDIF - Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Víctor Octavio López Zamora			Cargo: Analista de sistemas				
Responsable institucional		Nombre: JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA			Cargo: DIRECTOR DE ALIMENTACIÓN				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Terminó	Evidencias	Resultados Esperados
5	Generar un reporte con los resultados generales con la información arrojada por medio de las encuestas de percepción realizadas a los beneficiarios de los programas.	Integrar información de las encuestas de percepción de la población beneficiaria en los programas alimentarios, para generar reporte de resultados generales y tener una mejora continua de los mismos.	MEDIO	Seguimiento	Elaborar reporte con los resultados de las encuestas de percepción de los programas alimentarios para dar conocer a personal de la Dirección de Alimentación.	04/11/2024	29/11/2024	de Alimentación.	Conocer la percepción de las personas beneficiarias, respecto de los programas alimentarios vigentes con la intención de la mejora continua de los mismos.

JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA

Responsable Institucional

Víctor Octavio López Zamora

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2024
Documento de Trabajo Institucional



SECRETARÍA DE
FINANZAS

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-AS - Fondo de Aportaciones Múltiples para la Asistencia Social (FAM-AS)							
Año fiscal de la evaluación		2023							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2022							
Dependencia o entidad		SEDIF - Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Víctor Octavio López Zamora			Cargo: Analista de sistemas				
Responsable institucional		Nombre: JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA			Cargo: DIRECTOR DE ALIMENTACIÓN				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Terminó	Evidencias	Resultados Esperados
1	Identificar la evolución del problema y la cuantificación de las respectivas poblaciones, por medio de la actualización del Árbol de Problemas de los Programas de Asistencia Social Alimentaria y Desarrollo Comunitario, indicando la periodicidad de la revisión del problema, así como la fecha de la actualización.	Generar mecanismos para identificar la evolución del problema y cuantificación de poblaciones y actualización del árbol de problemas de los programas de Asistencia Social Alimentaria y Desarrollo Comunitaria.	ALTO	Planeación	Revisar y analizar la información de la población censada actualizada y el árbol de problemas de los programas de Asistencia Social Alimentaria y Desarrollo Comunitario.	15/04/2024	30/05/2024	Documento cuantificación de poblaciones y árbol de problemas vigentes.	Contar con mecanismos para identificar la evolución y actualización del árbol de problemas.
					Desarrollar árbol de problemas vigente, con información proveniente de organismos que provee información estadística oficial.	01/06/2024	30/09/2024	Documento árbol de problemas de los programas de Asistencia Social Alimentaria y Desarrollo Comunitario vigentes.	

JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA

Responsable Institucional

Víctor Octavio López Zamora

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2024
Documento de Trabajo Institucional



SECRETARÍA DE
FINANZAS

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-AS - Fondo de Aportaciones Múltiples para la Asistencia Social (FAM-AS)							
Año fiscal de la evaluación		2023							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2022							
Dependencia o entidad		SEDIF - Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Víctor Octavio López Zamora			Cargo: Analista de sistemas				
Responsable institucional		Nombre: JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA			Cargo: DIRECTOR DE ALIMENTACIÓN				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Terminó	Evidencias	Resultados Esperados
1	Identificar la evolución del problema y la cuantificación de las respectivas poblaciones, por medio de la actualización del Árbol de Problemas de los Programas de Asistencia Social Alimentaria y Desarrollo Comunitario, indicando la periodicidad de la revisión del problema, así como la fecha de la actualización.	Generar mecanismos para identificar la evolución del problema y cuantificación de poblaciones y actualización del árbol de problemas de los programas de Asistencia Social Alimentaria y Desarrollo Comunitaria.	ALTO	Planeación	Desarrollar documento Mecanismos para identificar la evolución del problema y actualización del árbol de problemas del Fondo y aprobado por la Dirección de Alimentación.	01/10/2024	31/12/2024	Mecanismos para identificar la evolución del problema y actualización del árbol de problemas del Fondo, aprobado	Contar con mecanismos para identificar la evolución y actualización del árbol de problemas.
2	Perfeccionar la estructura de la MIR Estatal en apego a la MIR Federal.	Revisar y rediseñar la MIR estatal para la viabilidad de la lectura vertical ascendente, apegados a la metodología de la Matriz del Marco Lógico (MML) con Fondo de Aportaciones Federales (FAF) y que contribuyan a los objetivos PND, PED y ODS.	ALTO	Planeación	Elaborar MIR Estatal del FAM-AS vigente, vinculando los indicadores a los objetivos del PND, PED y ODS.	15/04/2024	31/12/2024	Entrega de oficio con la MIR Estatal FAM-AS vigente.	Contar con indicadores vigente que permite medir el seguimiento de los programas que operan.
	Vincular los indicadores del Fondo al PND, PED y ODS, que brinden seguimiento a la contribución de los objetivos de estos.								

JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA

Responsable Institucional

Víctor Octavio López Zamora

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2024
Documento de Trabajo Interinstitucional



SECRETARÍA DE
FINANZAS

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-AS - Fondo de Aportaciones Múltiples para la Asistencia Social (FAM-AS)							
Año fiscal de la evaluación		2023							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2022							
Dependencia o entidad		SEDIF - Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Víctor Octavio López Zamora			Cargo: Analista de sistemas				
Responsable institucional		Nombre: JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA			Cargo: DIRECTOR DE ALIMENTACIÓN				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Terminó	Evidencias	Resultados Esperados
No se Encontraron Registros del Reporte.									

JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA

Responsable Institucional

Víctor Octavio López Zamora

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2024
Documento de Trabajo Intergubernamental



**SECRETARÍA DE
FINANZAS**

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado	FAM-AS - Fondo de Aportaciones Múltiples para la Asistencia Social (FAM-AS)								
Año fiscal de la evaluación	2023								
Ejercicio Fiscal Evaluado	2022								
Dependencia o entidad	SEDIF - Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro								
Responsable operativo	Nombre: Víctor Octavio López Zamora				Cargo: Analista de sistemas				
Responsable institucional	Nombre: JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA				Cargo: DIRECTOR DE ALIMENTACIÓN				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Terminó	Evidencias	Resultados Esperados
No se Encontraron Registros del Reporte.									

JOSÉ NORBERTO LEDESMA ESPÍNDOLA

Responsable Institucional

Víctor Octavio López Zamora

Responsable Operativo