

QUERÉTARO
ESTÁ EN NOSOTROS



**SECRETARÍA
DE PLANEACIÓN
Y FINANZAS**

DIRECCIÓN DE GASTO SOCIAL

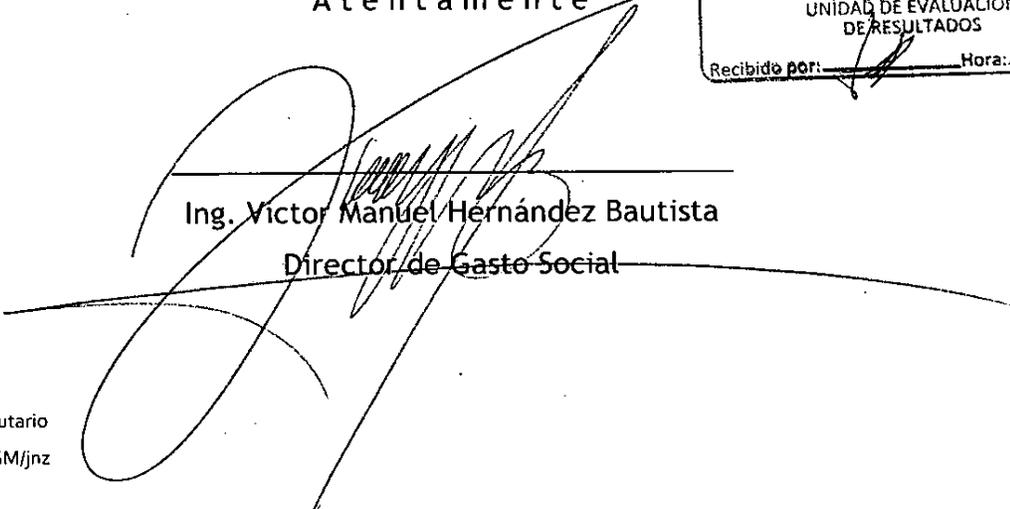
Fecha: 15/02/2019
OFICIO No. DGS/00078/2019

Lic. Elvia Ríos Anaya
Titular de la Unidad de Evaluación de Resultados
PRESENTE

Atendiendo las recomendaciones recibidas mediante oficio UEOF/061/2018 y en apego al "Mecanismo para el seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora derivados de informes de las evaluaciones realizadas respecto de los recursos del gasto federalizado y de los programas públicos, 2019", me permito ratificar como entrega definitiva, la información correspondiente al "Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora (PASM) 2019 recibida en la Unidad el día 30 de enero mediante oficio DGS/00033/2019.

Sin otro particular, me permito enviarle un cordial saludo.

Atentamente


Ing. Victor Manuel Hernández Bautista
Director de Gasto Social

Archivo/Minutario
VMHB/MMGM/jnz



Domicilio:
Madero No. 97,
Centro Histórico. Querétaro

QUERÉTARO
GOBIERNO DEL ESTADO

QUERÉTARO
ESTÁ EN NOSOTROS



SECRETARÍA
DE PLANEACIÓN
Y FINANZAS
DIRECCIÓN DE GASTO SOCIAL

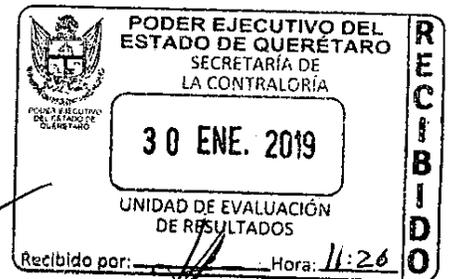
Fecha: 28/01/2019
OFICIO No. DGS/00033/2019

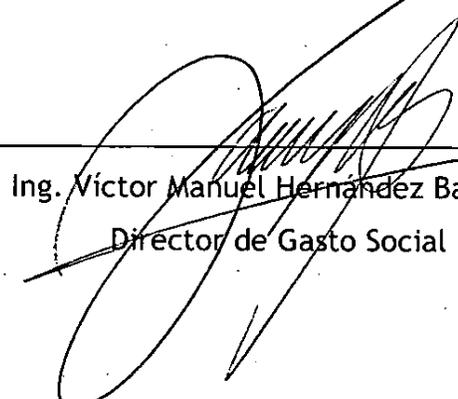
Lic. Elvia Ríos Anaya
Titular de la Unidad de Evaluación de Resultados
PRESENTE

En atención a su oficio UEOF/005/2019, me permito enviar a usted de manera impresa, reportes del "Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora (PASM) 2019, generados a través de la plataforma denominada Sistema de Evaluación de Resultados (SER), del Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas 2017.

Sin otro particular, me permito enviarle un cordial saludo.

Atentamente




Ing. Víctor Manuel Hernández Bautista
Director de Gasto Social

Archivo/Minutario
VMHB/MMGM/jnz

Domicilio:
Madero No. 97,
Centro Histórico. Querétaro

QUERÉTARO
GOBIERNO DEL ESTADO



SECRETARÍA
DE LA CONTRALORÍA
Unidad de
Evaluación de Pólizas

Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2019

Seguimiento a recomendaciones derivadas de la evaluación del desempeño

FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS ENTIDADES
FEDERATIVAS

DIRECCIÓN DE GASTO SOCIAL

ENERO 2019



ÍNDICE

1. Presentación
2. Metodología
3. Participantes en la elaboración del PASM
4. Documento de trabajo específico
5. Documento e trabajo institucional
6. Documento de trabajo interinstitucional e intergubernamental



PRESENTACIÓN

Se entrega el presente documento de los Programas de Aspectos Susceptibles de Mejora para los recursos FAFEF 2017 en base a los procesos de evaluación y determinación de recomendaciones a dichos recursos, realizada por el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (INDETEC).



PARTICIPANTES EN LA ELABORACIÓN DEL PASM

Nombre

Mario Martín Guzmán Mancha

Jaime Neria Zamora

Cargo

Jefe de Departamento

Analista de Obra Pública

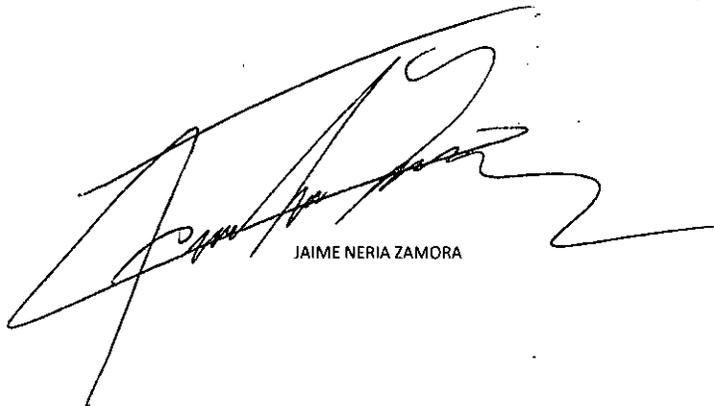
Correo electrónico

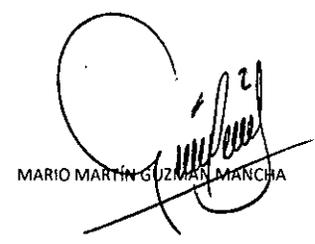
mguzman@queretaro.gob.mx

jneria@queretaro.gob.mx

Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2019
 Recomendaciones
 29-ENE-2019

Dependencia o entidad responsable		DIRECCIÓN DE GASTO SOCIAL				
Nombre y cargo del responsable de la elaboración y seguimiento al programa de ASM		MARIO MARTIN GUZMAN MANCHA				
Fondo o recurso federal evaluado		FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS				
1	2018	Pedactar la sintaxis del ASM según lo establecido en el Mecanismo para su Seguimiento, para la posterior descripción de al menos tres acciones necesarias para su cumplimiento.	RC	SI	BAJO	Se considerará la recomendación en la redacción en el diseño del indicador contenido en la recomendación uno.
2	2018	Documentar la justificación sobre el uso de indicadores estratégicos y de gestión que solamente miden la dimensión de eficacia en la MIR Federal y en la Estatal del FAFEF, según las características emitidas en los Términos de Referencia, respecto a las dimensiones de desempeño establecidas por el CONAC.	SER	SI	BAJO	<p>CONEVAL en la publicación de la evaluación del ramo 33 denominada "Ramo 33 en el desarrollo social en México: evaluación de ocho fondos de política pública" (1) , en el capítulo específico del FAFEF concluye que los objetivos del fondo son tan amplios que "pueden utilizarse para casi cualquier fin", concluyendo que por tal característica el fondo es difícil de evaluar.</p> <p>Los "LINEAMIENTOS para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico" (2) en el numeral SEXTO relativo a las dimensiones de los indicadores establece que "los indicadores deberán considerar algunas de las siguientes dimensiones" dando opción a seleccionar entre las dimensiones eficacia, eficiencia, economía y calidad, para el caso particular el indicador estatal cubre la dimensión de eficacia con lo que cumple a cabalidad en considerar una dimensión establecida por dicha norma. En los Términos de Referencia (3) la pregunta es "¿Los indicadores estratégicos y de gestión asociados al Fondo de Aportaciones permiten conocer las dimensiones del desempeño de eficacia, eficiencia, economía y calidad en los términos establecidos por CONAC?" respondiendo Si cuando el indicador presenta las cuatro dimensiones y No cuando no lo hace, planteamiento incorrecto toda vez que la norma de CONAC anteriormente referida es clara en señalar que el indicador debe considerar alguna de las cuatro dimensiones con lo cual el indicador está en concordancia con dicha norma.</p> <p>En cuanto a la MIR Federal consideramos que la entidad es incompetente para pronunciarse al respecto, toda vez que se trata de indicadores de otro ente.</p> <p>En conclusión la norma no establece la obligatoriedad de contemplar las cuatro dimensiones concretándose al considerar alguna de las mismas y dada la complejidad de evaluar el fondo como lo afirma CONEVAL no es práctico ni pertinente abarcar la totalidad por un mal planteamiento en los Términos de Referencia. Sin embargo se considerará el diseño de otro indicador que contemple alguna otra dimensión.</p> <p>(1) Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social. El Ramo 33 en el desarrollo social en México: evaluación de ocho fondos de política pública, México, D.F. CONEVAL, 2010. (2) LINEAMIENTOS para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico, CONAC, DOF 16/05/2013. (3) TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA LOS RECURSOS DEL GASTO FEDERALIZADO DEL RAMO 33. EVALUACIÓN ESPECÍFICA DEL DESEMPEÑO, 2017, Secretaría de la Contraloría 2018.</p>


 JAIME NERIA ZAMORA


 MARIO MARTÍN GUZMAN MANCHA

Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2019
 Documento de Trabajo Específico
 29-ENE-2019



SECRETARÍA
 DE LA CONTRALORÍA
 Unidad de
 Evaluación de Resultados

Dependencia o entidad responsable		DIRECCIÓN DE GASTO SOCIAL						
Nombre y cargo del responsable de la elaboración y seguimiento al programa de ASM		MARIO MARTÍN GUZMÁN MANCHA						
Fondo o recurso federal evaluado		FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS						
No.	Aspecto susceptible de mejora	Área de gestión	Actividades	Fecha de inicio	Fecha de término	Evidencias y/o productos	Entidad responsable	Resultados esperados
1	Elaborar indicador adicional FAFEF	SER	1 Planear el indicador	01-03-2019	30-04-2019	Nota de considerandos	DIRECCIÓN DE GASTO SOCIAL	Obtención de indicador
			2 Definir el indicador	01-05-2019	31-08-2019	Ficha Técnica del indicador	DIRECCIÓN DE GASTO SOCIAL	
			3 Integral el indicador a la MIR Estatal	01-09-2019	31-12-2019	MIR Estatal	DIRECCIÓN DE GASTO SOCIAL	
2	Considerar sintáxis recomendada	RC	1 Planear el indicador	01-03-2019	31-05-2019	Nota de considerandos	DIRECCIÓN DE GASTO SOCIAL	Sintáxis apegada
			2 Definir el indicador	01-05-2019	31-08-2019	Ficha Técnica del indicador	DIRECCIÓN DE GASTO SOCIAL	
			3 Integrar el indicador a la MIR Estatal	01-09-2019	31-12-2019	MIR Estatal	DIRECCIÓN DE GASTO SOCIAL	

JAIME NERIA ZAMORA

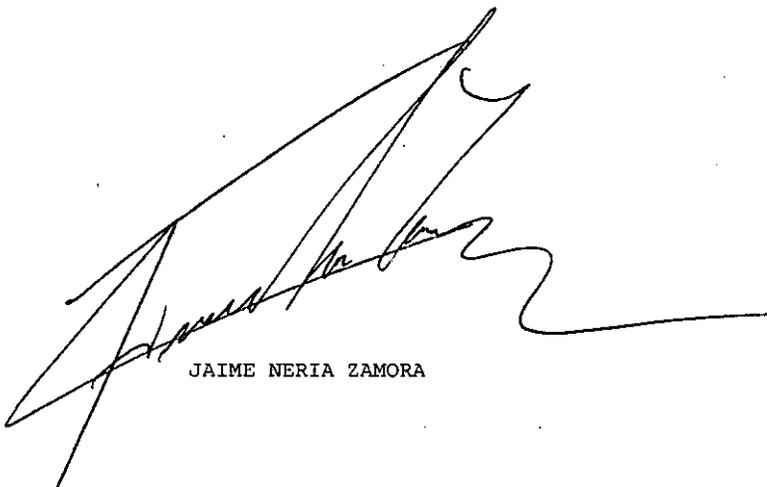
MARIO MARTÍN GUZMÁN MANCHA

Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2019
Documento de trabajo institucional
29-ENE-2019

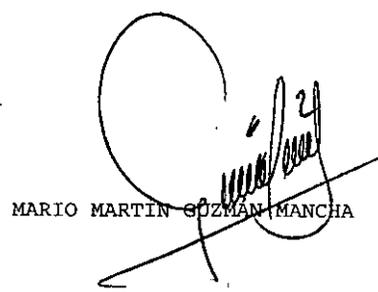


SECRETARIA
DE LA CONTRALORIA
Unidad de
Evaluación de Impacto Social

Dependencia o entidad responsable	DIRECCIÓN DE GASTO SOCIAL
Nombre y cargo del responsable de la elaboración y seguimiento al programa de ASM	MARIO MARTÍN GUZMÁN MANCHA
Fondo o recurso federal evaluado	FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS
NO SE DEFINIÓ UN DOCUMENTO DE TRABAJO INSTITUCIONAL	



JAIME NERIA ZAMORA



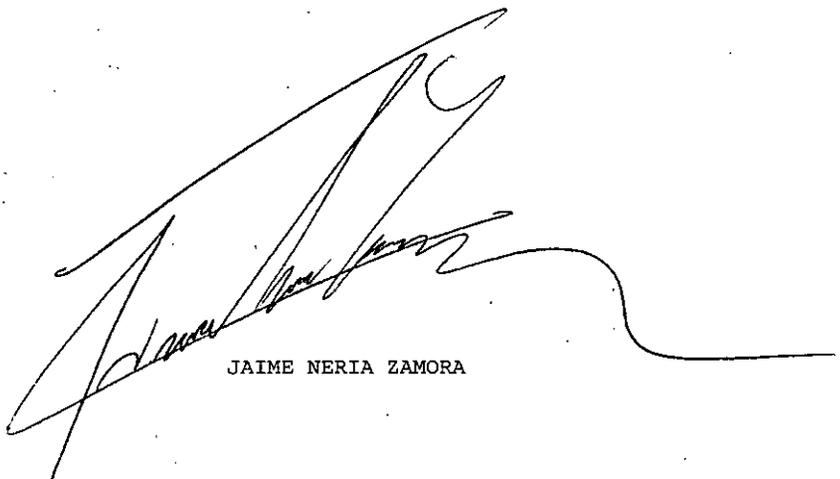
MARIO MARTÍN GUZMÁN MANCHA

Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2019
Documento de trabajo interinstitucional e intergubernamental
29-ENE-2019

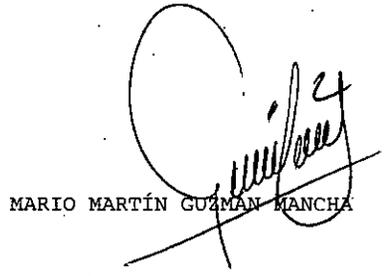


SECRETARÍA
DE LA CONTRALORÍA
ESTADO DE QUERÉTARO
UNIDAD DE ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS

Dependencia o entidad responsable	DIRECCIÓN DE GASTO SOCIAL
Nombre y cargo del responsable de la elaboración y seguimiento al programa de ASM	MARIO MARTÍN GUZMÁN MANCHA
Fondo o recurso federal evaluado	FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS
NO SE DEFINIÓ UN DOCUMENTO DE TRABAJO INTERINSTITUCIONAL E INTERGUBERNAMENTAL	



JAIME NERIA ZAMORA



MARIO MARTÍN GUZMÁN MANCHA