

Santiago de Querétaro, Qro, a 07 de Abril de 2025
No. Oficio DDA/0246/2025

Asunto: PASM2025 definitivo del FAM-AS
Año fiscal de evaluación 2024.
Ejercicio fiscal evaluado 2023.

Act. Brenda Elaine Luna Pacheco
Directora de la Unidad Estatal del
Sistema de Evaluación del Desempeño.
Secretaría de Finanzas del
Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro

Presente

Por este medio reciba un cordial saludo, me permito entregar a usted "Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025" (**PASM 2025**) definitiva, de la Evaluación Específica de Desempeño del Fondo de Aportaciones Múltiples (FAM) (Componente de Asistencia Social), año fiscal de la evaluación 2024 y ejercicio fiscal evaluado 2023.

Capturado en el Programa del Sistema Informático PASM y atendiendo las observaciones emitidas al mismo en el link <https://servext04.queretaro.gob.mx/pasm/index>

Sin otro particular, agradezco su atención.

Atentamente


L.N. Emmanuel Hernández Rodríguez
Director de Alimentación / Enlace Institucional FAF

000517

SECRETARÍA DE FINANZAS	QUERÉTARO JUNTOS ADELANTE
RECIBIDO Con 07 ABR. 2025 rolando unbez	
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO	
Recibido por: 	Hora: 12:25

C.c.p. Lic. Oscar Adrián Gómez Niembro, Director General del DIF Querétaro.
Lic. Francisco Cubillas García, Director Administrativo DIF Querétaro.
M. de A. Adriana Pantoja Mejía, Encargada de despacho de la Coordinación de Programas. Alimentarios. DIF Querétaro.
Archivo EHR/volz. 



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

FAM-AS, Fondo de Aportaciones Múltiples para la Asistencia Social (FAM-AS), 2025

Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro (SEDIF)

ÍNDICE

Formato 1 Reporte Equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones y definición de aspectos susceptibles de mejora

Formato 2 Reporte Documento Especifico

Formato 3 Reporte Documento Institucional

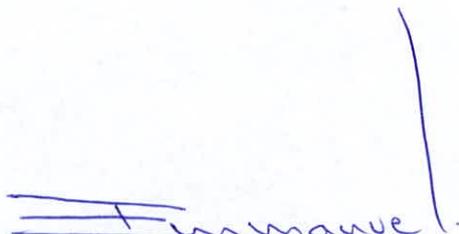
Formato 4 Reporte Documento Interinstitucional

Formato 5 Reporte Documento Intergubernamental

Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025
Equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones
y definición de aspectos susceptibles de mejora



Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-AS - Fondo de Aportaciones Múltiples para la Asistencia Social (FAM-AS)			
Año de la evaluación		2024			
Ejercicio Fiscal Evaluado		2023			
Dependencia o Ente Público		SEDIF - Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro			
Responsable operativo		Nombre: Víctor Octavio López Zamora		Cargo: Analista de sistemas	
Responsable institucional		Nombre: Emmanuel Hernández Rodríguez		Cargo: Director de Alimentación	
No.	Nombre del servidor público (Nombre, apellido paterno, apellido materno)	Dependencia o Ente Público	Unidad Administrativa	Cargo	Correo electrónico institucional
1	Víctor Octavio López Zamora	SEDIF	Dirección de Alimentación	Responsable Operativo	vlopez@queretaro.gob.mx
2	Emmanuel Hernández Rodríguez	SEDIF	Dirección de Alimentación	Responsable Institucional	ehernandezr@queretaro.gob.mx
3	ADRIANA PANTOJA MEJÍA	SEDIF	Coordinación de Programas Alimentarios	Participante	apantojam@queretaro.gob.mx
4	KARINA SANCHEZ RODRÍGUEZ	SEDIF	Dirección de Alimentación	Participante	ksanchez@queretaro.gob.mx
5	ERNESTO HERNÁNDEZ RODRÍGUEZ	SEDIF	Coordinación de Participación Comunitaria	Participante	ehernandezro@queretaro.gob.mx
6	FRANCISCO CUBILLAS GARCÍA	SEDIF	Dirección Administrativa	Participante	fcubillas@queretaro.gob.mx
7	HUGO ÁLVAREZ RAMÍREZ	SEDIF	Dirección Administrativa	Participante	halvarez@queretaro.gob.mx
8	ABRAHAM ALAÍN RAMOS OSORIO	SEDIF	Dirección Administrativa	Participante	aramoso@queretaro.gob.mx
9	HUGO ANTONIO RODRÍGUEZ CONTRERAS	SEDIF	Coordinación de Enlaces Municipales	Participante	hrodriguezcc@queretaro.gob.mx
10	FABIOLA FAJARDO ROJO	SEDIF	Dirección de Desarrollo Comunitario	Participante	ffajardo@queretaro.gob.mx


 Emmanuel Hernández Rodríguez

Responsable Institucional

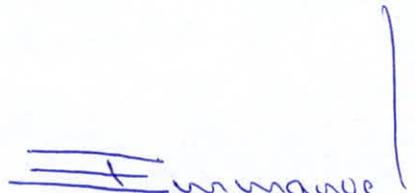


Víctor Octavio López Zamora

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025
Documento de Trabajo Específico

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-AS - Fondo de Aportaciones Múltiples para la Asistencia Social (FAM-AS)							
Año de la evaluación		2024							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2023							
Dependencia o Ente Público		SEDIF - Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Víctor Octavio López Zamora				Cargo: Analista de sistemas			
Responsable institucional		Nombre: Emmanuel Hernández Rodríguez				Cargo: Director de Alimentación			
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Medio de Verificación	Resultados Esperados
1	Priorización de Áreas: Realizar un análisis detallado de las áreas para identificar las comunidades con necesidad e impacto potencial.	Contribuir en las localidades del estado de Querétaro, para identificar las de Muy Alto y Alto Grado de Marginación (GM) y/o en Zonas de Atención Prioritaria (ZAP) 2025 y centros escolares públicos, a través de los mecanismos de medición de impacto potencial en las localidades del Estado de Qro.	ALTO	Programación	Desarrollar reporte de localidades y centros escolares públicos con Muy Alto y Alto Grado de Marginación (GM) y/o Zonas de Atención Prioritaria (ZAP), a través de mecanismos de medición de impacto potencial en las localidades del Estado de Querétaro, buscando aumentar la cobertura de los programas financiados con el Fondo.	01/04/2025	30/09/2025	Mecanismos de medición de impacto potencial en localidades del estado de Querétaro.	Contar con mecanismos de medición de impacto potencial en las localidades del Estado de Qro.


 Emmanuel Hernández Rodríguez


 Víctor Octavio López Zamora

Responsable Institucional

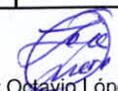
Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025
Documento de Trabajo Institucional



Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-AS - Fondo de Aportaciones Múltiples para la Asistencia Social (FAM-AS)							
Año fiscal de la evaluación		2024							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2023							
Dependencia o Ente Público		SEDIF - Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Víctor Octavio López Zamora			Cargo: Analista de sistemas				
Responsable institucional		Nombre: Emmanuel Hernández Rodríguez			Cargo: Director de Alimentación				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Medio de Verificación	Resultados Esperados
1	Explorar y analizar nuevas fuentes de financiamiento para apoyar la ampliación de la cobertura del fondo, explorando opciones como asociaciones público-privadas o fondos nacionales y/o internacionales.	Consolidar donaciones de alimentos perecederos con productores de alimentos locales, para reforzar los programas de alimentación escolar y atención alimentaria, a través de la integración de nuevas alianzas con productores locales.	ALTO	Programación	Integrar catálogo de productores locales de Querétaro con nuevas alianzas, para la donación de alimentos perecederos en los programas de alimentación escolar y atención alimentaria.	01/04/2025	30/09/2025	Catálogo de productores locales en alimentos perecederos del Estado de Querétaro.	Contar con catálogo de productores locales en Querétaro para consolidar donación de alimentos perecederos.
2	Diversificar las fuentes de financiamiento para reducir la dependencia de los recursos federales y mitigar riesgos ante cambios en políticas públicas.	Garantizar la adquisición de alimentos perecederos 2025, para la entrega en los programas de atención alimentaria, a través del proyecto especificaciones técnicas productos perecederos con otras fuentes de financiamiento a la Dirección Administrativa DIF.	ALTO	Programación	Generar proyecto y solicitud para la adquisición de alimentos perecederos a la Dirección Administrativa DIF	08/01/2025	30/10/2025	Proyecto especificaciones técnicas productos perecederos 2025.	Contar con proyecto especificaciones técnicas productos perecederos 2025, con otras fuentes de financiamiento.
3	Formalizar alianzas: Establece y define claramente colaboraciones con otras dependencias para ampliar el alcance del fondo.	Considerar las necesidades mobiliarias y utensilios de los centros escolares, para integrar la adquisición de mobiliarios y utensilios con la Dirección Administrativa y donación de	ALTO	Programación	Desarrollar base de datos con información del mobiliario y utensilios existente para generar	01/04/2025	30/07/2025	Resultados de Base de Datos de mobiliario y	Contar con el proyecto de mobiliario y utensilios para presentarlos con la Dirección de
	Elaborar un inventario del equipamiento faltante por áreas y desarrolla un plan para gestionarlo en								


 Emmanuel Hernández Rodríguez


 Víctor Octavio López Zamora

Responsable Institucional

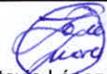
Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025
Documento de Trabajo Institucional

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-AS - Fondo de Aportaciones Múltiples para la Asistencia Social (FAM-AS)							
Año fiscal de la evaluación		2024							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2023							
Dependencia o Ente Público		SEDIF - Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Víctor Octavio López Zamora				Cargo: Analista de sistemas			
Responsable institucional		Nombre: Emmanuel Hernández Rodríguez				Cargo: Director de Alimentación			
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Medio de Verificación	Resultados Esperados
3	colaboración con instituciones.	empresas y A.C., a través del proyecto mobiliario y utensilios para los espacios y almacenes alimentarios en donde opera el Programa Alimentación Escolar, modalidad caliente.	ALTO	Programación	resultados de mobiliario y utensilios para la operación optima de los programas alimentarios.	01/04/2025	30/07/2025	utensilios de los espacios alimentarios.	Administrativa del DIF.
					Consolidar el proyecto mobiliario y utensilios para espacios y almacenes alimentarios y solicitar a la Dirección Administrativa DIF, su adquisición con otras fuentes de financiamiento y donaciones de empresas.	01/08/2025	15/12/2025	Proyecto de mobiliario y utensilios para espacios alimentarios y almacenes alimentarios.	
4	Publicar los procedimientos del Plan de Contingencia a las poblaciones prioritarias en situaciones de emergencia.	Desarrollar los procedimientos del Plan de Contingencia a las Poblaciones Prioritarias en Situación de Emergencia, para darlos a conocer SMDIF a través de la publicación en la página del DIF.	ALTO	Programación	Desarrollar los procedimientos para el Plan de Contingencia a las poblaciones en Situación de Emergencia.	01/04/2025	14/11/2025	Procedimientos del Plan de Contingencia a las poblaciones	Contar con los procedimientos del Plan de Contingencia a las poblaciones Prioritarias en Situación de


Emmanuel Hernández Rodríguez

Responsable Institucional


Víctor Octavio López Zamora

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025
Documento de Trabajo Institucional

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-AS - Fondo de Aportaciones Múltiples para la Asistencia Social (FAM-AS)							
Año fiscal de la evaluación		2024							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2023							
Dependencia o Ente Público		SEDIF - Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Víctor Octavio López Zamora				Cargo: Analista de sistemas			
Responsable institucional		Nombre: Emmanuel Hernández Rodríguez				Cargo: Director de Alimentación			
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Terminó	Medio de Verificación	Resultados Esperados
4	Publicar los procedimientos del Plan de Contingencia a las poblaciones prioritarias en situaciones de emergencia.	Desarrollar los procedimientos del Plan de Contingencia a las Poblaciones Prioritarias en Situación de Emergencia, para darlos a conocer SMDIF a través de la publicación en la página del DIF.	ALTO	Programación	Desarrollar los procedimientos para el Plan de Contingencia a las poblaciones en Situación de Emergencia.	01/04/2025	14/11/2025	Prioritarias en Situación de Emergencia 2025.	Emergencia y publicar en la página del DIF.
					Publicar los procedimientos para el Plan de Contingencia a las poblaciones en Situación de Emergencia en la página del DIF.	15/11/2025	30/11/2025	Publicación de los procedimientos del Plan de Contingencia a las poblaciones prioritarias en Situación de Emergencia 2025 en la página del DIF.	
5	Establecer metas claras: Define objetivos específicos a nivel Fin y Propósito para la MIR	Rediseñar la MIR estatal FAF vigente, de los programas	ALTO	Planeación	Generar cedulas de modificación a	01/02/2025	28/02/2025	Cedulas de	Contar con cedulas de modificación


 Emmanuel Hernández Rodríguez


 Víctor Octavio López Zamora

Responsable Institucional

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025
Documento de Trabajo Institucional



Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-AS - Fondo de Aportaciones Múltiples para la Asistencia Social (FAM-AS)							
Año fiscal de la evaluación		2024							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2023							
Dependencia o Ente Público		SEDIF - Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Víctor Octavio López Zamora			Cargo: Analista de sistemas				
Responsable institucional		Nombre: Emmanuel Hernández Rodríguez			Cargo: Director de Alimentación				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Medio de Verificación	Resultados Esperados
5	Estatad del FAM-AS vigente, los cuales sean medibles.	financiados con recursos del Fondo, para contribuir a objetivos específicos alcanzables, a través de las cédulas de modificación en indicadores de desempeño MIR estatal FAF 2025.	ALTO	Planeación	indicadores de desempeño para la MIR Estatal FAF 2025.			modificación para indicadores de desempeño de la MIR Estatal FAF 2025.	para indicadores de desempeño y MIR Estatal FAF 2025..
					Rediseñar la MIR Estatal FAF 2025, enviar a la Dirección Administrativa DIF.	01/03/2025	30/03/2025	MIR Estatal FAF 2025 formalizada.	
6	Dar a conocer los resultados del FAM-AS a través de foros, comités y/o consejos de participación ciudadana, permitiendo la retroalimentación y adaptando las políticas públicas a las necesidades ciudadanas.	Garantizar la información de resultados de las evaluaciones del Fondo, para darlos a conocer en la página de internet del DIF, a través de un manual de comunicación de resultados de las evaluaciones.	ALTO	Rendición de cuentas	Desarrollar manual de comunicación de resultados de las evaluaciones del fondo y darlos a conocer en la página de internet del DIF	01/04/2025	15/12/2025	Manual de comunicación de los resultados de las evaluaciones del Fondo y darlos a	Contar con un manual de comunicación de los resultados de las evaluaciones del Fondo, para darlos a conocer en la página de internet del DIF.
	Simplificación de la Comunicación: Simplificar y clarificar los resultados de las evaluaciones mediante lenguaje claro e infografías para que sean comprensibles por todos los actores interesados.								

Emmanuel Hernández Rodríguez

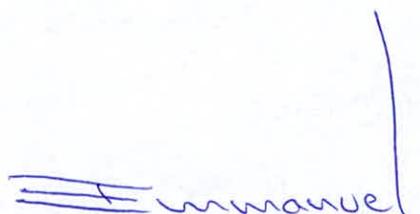
Víctor Octavio López Zamora

Responsable Institucional

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025
Documento de Trabajo Institucional

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-AS - Fondo de Aportaciones Múltiples para la Asistencia Social (FAM-AS)							
Año fiscal de la evaluación		2024							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2023							
Dependencia o Ente Público		SEDIF - Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Víctor Octavio López Zamora			Cargo: Analista de sistemas				
Responsable institucional		Nombre: Emmanuel Hernández Rodríguez			Cargo: Director de Alimentación				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Medio de Verificación	Resultados Esperados
6	Desarrollo de Herramientas Inclusivas: Crear herramientas de comunicación como videos y plataformas interactivas que presenten los resultados de las evaluaciones más accesibles y fáciles de entender.	Garantizar la información de resultados de las evaluaciones del Fondo, para darlos a conocer en la página de internet del DIF, a través de un manual de comunicación de resultados de las evaluaciones.	ALTO	Rendición de cuentas	Desarrollar manual de comunicación de resultados de las evaluaciones del fondo y darlos a conocer en la página de internet del DIF	01/04/2025	15/12/2025	conocer en la página de internet del DIF.	Contar con un manual de comunicación de los resultados de las evaluaciones del Fondo, para darlos a conocer en la página de internet del DIF.



Emmanuel Hernández Rodríguez

Responsable Institucional



Víctor Octavio López Zamora

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025
Documento de Trabajo Interinstitucional



Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-AS - Fondo de Aportaciones Múltiples para la Asistencia Social (FAM-AS)							
Año fiscal de la evaluación		2024							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2023							
Dependencia o Ente Público		SEDIF - Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Víctor Octavio López Zamora			Cargo: Analista de sistemas				
Responsable institucional		Nombre: Emmanuel Hernández Rodríguez			Cargo: Director de Alimentación				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Medio de Verificación	Resultados Esperados
No se Encontraron Registros del Reporte.									

Emmanuel Hernández Rodríguez

Responsable Institucional

Víctor Octavio López Zamora

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025
Documento de Trabajo Intergubernamental



Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-AS - Fondo de Aportaciones Múltiples para la Asistencia Social (FAM-AS)							
Año fiscal de la evaluación		2024							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2023							
Dependencia o Ente Público		SEDIF - Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Víctor Octavio López Zamora			Cargo: Analista de sistemas				
Responsable institucional		Nombre: Emmanuel Hernández Rodríguez			Cargo: Director de Alimentación				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Medio de Verificación	Resultados Esperados
No se Encontraron Registros del Reporte.									

Emmanuel Hernández Rodríguez

Emmanuel Hernández Rodríguez

Responsable Institucional

Víctor Octavio López Zamora

Víctor Octavio López Zamora

Responsable Operativo