

Querétaro, Qro., 02 de abril de 2025

Dirección General
Oficio D.G. 247/2025

Act. Brenda Elaine Luna Pacheco
Directora de la Unidad Estatal del
Sistema de Evaluación del Desempeño
Secretaría de Finanzas
Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro
P R E S E N T E

Sirva el presente para hacerle llegar un cordial saludo, así mismo en cumplimiento a las actividades para el seguimiento del Programa de Aspectos Susceptible de Mejora (PASM) del ejercicio 2025, se informa por este medio que el Programa fue verificado en el sistema correspondiente. Se adjunta el documento para pronta referencia.

Agradeciendo de antemano su atención al presente, le reitero mi cordial saludo.

Atentamente



Dr. En A.E.E. Arq. Fernando Julio César Orozco Vega
Director General del Instituto de Infraestructura
Física Educativa del Estado de Querétaro

000503

C.c.p.
Arq. José Luis Olvera Rico - Director de Infraestructura del IIFEQ.
C.P.C. María Teresa Salgado Oviedo / Secretaria Técnica del IIFEQ.
Arq. Andrés Ernesto Cervantes Mellado / Encargado del Área de Planeación y Programación del IIFEQ.
LAET. Sylvia Adriana Piña Rodríguez / Directora de Administración y Finanzas del IIFEQ.
L.A. Juan Carlo Chombo Mondragón / Jefe de la Unidad de Finanzas y Administración del IIFEQ.
Arq. Norma Loza García / Jefa de Supervisión del IIFEQ.
Archivo
FOV/JLOR/AECM/vlm

Guatemala 2-A
Lomas de Querétaro
Querétaro, Qro. C.P. 76190
Tel.: 442 216 1276, 216 9696 Ext:101
www.queretaro.gob.mx/iifeq



FAM-IE, Fondo de Aportaciones Múltiples para Infraestructura Educativa (FAM-IE), 2025

Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro (IIFEQ)

Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora

ÍNDICE



SECRETARÍA DE
FINANZAS
UESED

Formato 1 Reporte Equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones y definición de aspectos susceptibles de mejora

Formato 2 Reporte Documento Específico

Formato 3 Reporte Documento Institucional

Formato 4 Reporte Documento Interinstitucional

Formato 5 Reporte Documento Intergubernamental

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'C' followed by a long horizontal stroke and a vertical stroke.

Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025
Equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones
y definición de aspectos susceptibles de mejora



Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-IE - Fondo de Aportaciones Múltiples para Infraestructura Educativa (FAM-IE)			
Año de la evaluación		2024			
Ejercicio Fiscal Evaluado		2023			
Dependencia o Ente Público		IIFEQ - Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro			
Responsable operativo		Nombre: Andrés Ernesto Cervantes Mellado		Cargo: Encargado del Departamento de Planeación y Programación del IIFEQ	
Responsable institucional		Nombre: María Teresa Salgado Oviedo		Cargo: Secretaria Técnica del IIFEQ	
No.	Nombre del servidor público (Nombre, apellido paterno, apellido materno)	Dependencia o Ente Público	Unidad Administrativa	Cargo	Correo electrónico institucional
1	María Teresa Salgado Oviedo	IIFEQ	Dirección General	Responsable Institucional	msalgado@queretaro.gob.mx
2	Julieta Victoria Centeno Hermosillo	IIFEQ	Dirección de Infraestructura	Participante	jcenteno@queretaro.gob.mx
3	Andrés Ernesto Cervantes Mellado	IIFEQ	Dirección de Infraestructura	Responsable Operativo	acervantesm@queretaro.gob.mx
4	Fernando Julio César Orozco Vega	IIFEQ	Dirección General	Participante	forozcov@queretaro.gob.mx
5	José Luis Olvera Rico	IIFEQ	Dirección de Infraestructura	Participante	jolverari@queretaro.gob.mx
6	Sylvia Adriana Piña Rodríguez	IIFEQ	Dirección de Administración y Finanzas	Participante	spina@queretaro.gob.mx
7	Juan Carlos Chombo Mondragón	IIFEQ	Dirección de Administración y Finanzas	Participante	jchombo@queretaro.gob.mx

María Teresa Salgado Oviedo

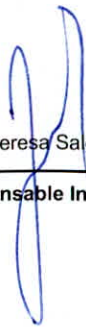
Responsable Institucional

Andrés Ernesto Cervantes Mellado

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025
Documento de Trabajo Específico

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado	FAM-IE - Fondo de Aportaciones Múltiples para Infraestructura Educativa (FAM-IE)								
Año de la evaluación	2024								
Ejercicio Fiscal Evaluado	2023								
Dependencia o Ente Público	IIFEQ - Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro								
Responsable operativo	Nombre: Andrés Ernesto Cervantes Mellado				Cargo: Encargado del Departamento de Planeación y Programación del IIFEQ				
Responsable institucional	Nombre: María Teresa Salgado Oviedo				Cargo: Secretaria Técnica del IIFEQ				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Terminado	Medio de Verificación	Resultados Esperados
No se Encontraron Registros del Reporte.									


 María Teresa Salgado Oviedo

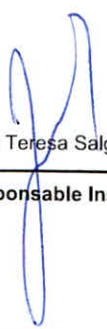
Responsable Institucional


 Andrés Ernesto Cervantes Mellado

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025
Documento de Trabajo Institucional

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FAM-IE - Fondo de Aportaciones Múltiples para Infraestructura Educativa (FAM-IE)							
Año fiscal de la evaluación		2024							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2023							
Dependencia o Ente Público		IIFEQ - Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro							
Responsable operativo		Nombre: Andrés Ernesto Cervantes Mellado				Cargo: Encargado del Departamento de Planeación y Programación del IIFEQ			
Responsable institucional		Nombre: María Teresa Salgado Oviedo				Cargo: Secretaria Técnica del IIFEQ			
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termina	Medio de Verificación	Resultados Esperados
1	Elaborar los instrumentos administrativos pertinentes para la adecuada priorización y selección de beneficiarios, así como guiar el proceso de planeación, programación, seguimiento y cierre de los proyectos financiados con el FAM-IE. Definir y documentar de manera institucional la definición de lo que se entenderá como población potencial, objetivo y atendida con el fin de acotar la discrecionalidad en la definición de la misma año tras año. Definir de manera correcta el árbol de problemas y el árbol de objetivos de acuerdo a la Metodología de Marco Lógico (MML) del fondo, lo cual contribuirá a atender de raíz los problemas o necesidades identificadas en materia de infraestructura educativa.	Definir un instrumento del proceso de selección de planteles educativos beneficiarios, seguimiento de avances, que contribuya a la planeación y cumpla con los servicios de calidad de obras de infraestructura, mediante un documento con la información objetiva del Instituto.	MEDIO	Planeación	Actualizar el documento Diseño de Programas Presupuestarios del IIFEQ.	20/02/2025	31/12/2025	Documento DISEÑO DE PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS DEL IIFEQ 2026 actualizado y oficializado.	Contar con el Documento que permitirá identificar las soluciones más apropiadas y garantizar que los proyectos se enfoquen en resolver las causas fundamentales de los problemas de infraestructura educativa.


 María Teresa Salgado Oviedo

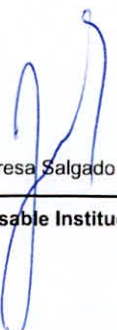
Responsable Institucional


 Andrés Ernesto Cervantes Mellado

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025
Documento de Trabajo Interinstitucional

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado	FAM-IE - Fondo de Aportaciones Múltiples para Infraestructura Educativa (FAM-IE)								
Año fiscal de la evaluación	2024								
Ejercicio Fiscal Evaluado	2023								
Dependencia o Ente Público	IIFEQ - Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro								
Responsable operativo	Nombre: Andrés Ernesto Cervantes Mellado				Cargo: Encargado del Departamento de Planeación y Programación del IIFEQ				
Responsable institucional	Nombre: María Teresa Salgado Oviedo				Cargo: Secretaria Técnica del IIFEQ				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Medio de Verificación	Resultados Esperados
No se Encontraron Registros del Reporte.									


 María Teresa Salgado Oviedo

Responsable Institucional


 Andrés Ernesto Cervantes Mellado

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025
Documento de Trabajo Intergubernamental



SECRETARÍA DE
FINANZAS
 U E S E D

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado	FAM-IE - Fondo de Aportaciones Múltiples para Infraestructura Educativa (FAM-IE)								
Año fiscal de la evaluación	2024								
Ejercicio Fiscal Evaluado	2023								
Dependencia o Ente Público	IIFEQ - Instituto de Infraestructura Física Educativa del Estado de Querétaro								
Responsable operativo	Nombre: Andrés Ernesto Cervantes Mellado				Cargo: Encargado del Departamento de Planeación y Programación del IIFEQ				
Responsable institucional	Nombre: María Teresa Salgado Oviedo				Cargo: Secretaria Técnica del IIFEQ				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Terminó	Medio de Verificación	Resultados Esperados
No se Encontraron Registros del Reporte.									

María Teresa Salgado Oviedo

Responsable Institucional

Andrés Ernesto Cervantes Mellado

Responsable Operativo