



CONSEJO
ESTATAL DE
SEGURIDAD



QUERÉTARO
JUNTOS, ADELANTE.

Oficio No:	CES/0200/2025
No. CES-ST	N/A
Asunto:	Remitir PASM 2025

Santiago de Querétaro, Qro., a 01 de abril de 2025.

Act. Brenda Elaine Luna Pacheco
Directora de la Unidad Estatal del
Sistema de Evaluación del Desempeño
Secretaría de Finanzas
P r e s e n t e.

Por este medio enviamos a usted un cordial y respetuoso saludo y en atención al Plan de Actividades de Seguimiento al Programa de Aspecto Susceptibles de Mejora (PASM) 2025, mediante el cual se debe realizar la entrega definitiva del PASM 2025 con las mejoras derivadas de la retroalimentación efectuada, por lo que nos permitimos remitir el **Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora (PASM) del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal (FASP) 2025.**

Sin otro particular, agradezco su atención al presente y estaré para servirle ante cualquier duda al respecto.

[Handwritten signature]
A t e n t a m e n t e.

Q. en A. José Armando Ontiveros Zaragoza
Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad

000505

C.p.p. Archivo
L'AGM/YLFA



Av. Constituyentes No. 8 Pte. esq. Manuel Tolsá
Col. Centro, C.P. 76000, Santiago de Querétaro, Qro.
Tel (442) 2271619 Fax (442) 2271615
Marcación Corta 91400 Ext. 10133

seguridad.queretaro.gob.mx



**FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD
PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL,
Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP),
2025**

Secretaría de Seguridad Ciudadana (SSC)

[Handwritten signature]

ÍNDICE

Formato 1 Reporte Equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones y definición de aspectos susceptibles de mejora

Formato 2 Reporte Documento Específico

Formato 3 Reporte Documento Institucional

Formato 4 Reporte Documento Interinstitucional

Formato 5 Reporte Documento Intergubernamental



Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025
Equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones
y definición de aspectos susceptibles de mejora



Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL - Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP)			
Año de la evaluación		2024			
Ejercicio Fiscal Evaluado		2023			
Dependencia o Ente Público		SSC - Secretaría de Seguridad Ciudadana			
Responsable operativo		Nombre: Yadira Leticia Fuentes Álvarez		Cargo: Analista de Información	
Responsable institucional		Nombre: José Armando Ontiveros Zaragoza		Cargo: Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad	
No.	Nombre del servidor público (Nombre, apellido paterno, apellido materno)	Dependencia o Ente Público	Unidad Administrativa	Cargo	Correo electrónico institucional
1	Yadira Leticia Fuentes Álvarez	SSC	Secretariado Ejecutivo del Consejo Estatal de Seguridad	Responsable Operativo	yfuentes@queretaro.gob.mx
2	José Armando Ontiveros Zaragoza	SSC	Secretariado Ejecutivo del Consejo Estatal de Seguridad	Responsable Institucional	jontiverosz@queretaro.gob.mx
3	Roxana Sánchez Morales	Fiscalía General del Estado de Querétaro	Instituto del Servicio Profesional de Carrera	Participante	rsanchezm@fiscaliageneralqro.gob.mx
4	María Fernanda Ayala Gutiérrez	Fiscalía General del Estado de Querétaro	Centro de Evaluación y Control de Confianza	Participante	mayala@fiscaliageneralqro.gob.mx
5	Ricardo Escalona Maldonado	Fiscalía General del Estado de Querétaro	Dirección de Policía de Investigación de Delito	Participante	rescalona@fiscaliageneralqro.gob.mx
6	Caroline Lanestosa Oropeza	Fiscalía General del Estado de Querétaro	Dirección de Servicios Periciales	Participante	clanestosa@fiscaliageneralqro.gob.mx
7	Roberto Méndez Jonguitud	Fiscalía General del Estado de Querétaro	Dirección de Tecnologías	Participante	rmendez@fiscaliageneralqro.gob.mx
8	María de Jesús Monserrat Hernández Camacho	Fiscalía General del Estado de Querétaro	Unidad Fiscal de Acusación Especializada en la Investigación de Secuestro	Participante	mhernandez@fiscaliageneralqro.gob.mx
9	Gabriela Hernández Martínez	Fiscalía General del Estado de Querétaro	Unidad de Búsqueda de Personas	Participante	ghernandezm@fiscaliageneralqro.gob.mx
10	Benjamín Vargas Salazar	Fiscalía General del Estado de Querétaro	Fiscalía Especializada en el Combate a la Corrupción	Participante	bvargas@fiscaliageneralqro.gob.mx
11	Abel González Sánchez	SSC	Sub-Secretaría de Policía Estatal	Participante	agonzalezsa@queretaro.gob.mx
12	Miriam Naya Méndez	SSC	Dirección de Prevención Social de la Violencia y la Delincuencia	Participante	mnaya@queretaro.gob.mx

José Armando Ontiveros Zaragoza

Responsable Institucional

Yadira Leticia Fuentes Álvarez

Responsable Operativo

Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025
Equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones
y definición de aspectos susceptibles de mejora



Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL - Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP)			
Año de la evaluación		2024			
Ejercicio Fiscal Evaluado		2023			
Dependencia o Ente Público		SSC - Secretaría de Seguridad Ciudadana			
Responsable operativo		Nombre: Yadira Leticia Fuentes Álvarez		Cargo: Analista de Información	
Responsable institucional		Nombre: José Armando Ontiveros Zaragoza		Cargo: Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad	
No.	Nombre del servidor público (Nombre, apellido paterno, apellido materno)	Dependencia o Ente Público	Unidad Administrativa	Cargo	Correo electrónico institucional
13	Miriam Graciela González Serrano	SSC	Coordinación General del Centro de Justicia para las Mujeres	Participante	mgonzalezs@queretaro.gob.mx
14	Irma Morales Rivera	SSC	Coordinación del Servicio Profesional de Carrera	Participante	imoralesri@queretaro.gob.mx
15	Gustavo López Acosta	Comisión Estatal del Sistema Penitenciario	Comisión Estatal del Sistema Penitenciario	Participante	glopez@cespq.gob.mx
16	Ana Ma. Estela Fernández Villagómez	Centro de Evaluación y Control de Confianza	Dirección General del Centro de Evaluación y Control de Confianza	Participante	afernandez@ceccq.gob.mx
17	Alfredo Trejo Diez Martínez	Centro de Información y Análisis para la Seguridad	Dirección General del Centro de Información y Análisis para la Seguridad	Participante	atrejo@cias.gob.mx
18	Salvador Arvizu Galván	Autoridad de Ejecución de Medidas del Sistema Integral de Justicia Penal para Adolescentes	Dirección de la Autoridad de Ejecución de Medidas del Sistema Integral de Justicia Penal para Adolescentes	Participante	sarvizu@queretaro.gob.mx

José Armando Ontiveros Zaragoza

Responsable Institucional

Yadira Leticia Fuentes Álvarez

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025
Documento de Trabajo Específico



Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL - Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP)							
Año de la evaluación		2024							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2023							
Dependencia o Ente Público		SSC - Secretaría de Seguridad Ciudadana							
Responsable operativo		Nombre: Yadira Leticia Fuentes Álvarez			Cargo: Analista de Información				
Responsable institucional		Nombre: José Armando Ontiveros Zaragoza			Cargo: Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Terminó	Medio de Verificación	Resultados Esperados
No se Encontraron Registros del Reporte.									

José Armando Ontiveros Zaragoza

Responsable Institucional

Yadira Leticia Fuentes Álvarez

Responsable Operativo

01-ABR-2025

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025
Documento de Trabajo Institucional



Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL - Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP)							
Año fiscal de la evaluación		2024							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2023							
Dependencia o Ente Público		SSC - Secretaría de Seguridad Ciudadana							
Responsable operativo		Nombre: Yadira Leticia Fuentes Álvarez				Cargo: Analista de Información			
Responsable institucional		Nombre: José Armando Ontiveros Zaragoza				Cargo: Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad			
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Terminó	Medio de Verificación	Resultados Esperados
1	Crear un programa de difusión masiva en medios de comunicación (TV, radio, redes sociales, entre otros), que conjunte los resultados obtenidos en materia de Seguridad Pública, buscando incrementar la percepción de seguridad de la que tiene la ciudadanía en el Estado y pertenecer al Top 5.	Hacer visibles los avances en seguridad para mejorar la percepción ciudadana mediante la difusión en las páginas web y redes sociales oficiales de las Instituciones de Seguridad	BAJO	Seguimiento	Solicitud de evidencias a la dependencias de sus publicaciones en sus paginas y/o redes sociales	01/04/2025	31/12/2025	Reporte de páginas y/o redes sociales	Mejorar la percepción de seguridad en el Estado
2	Definir los indicadores estatales, ajustando las metas programadas para que sean más objetivas, utilizando datos históricos y análisis de desempeño para mejorar la precisión en la proyección y evitar el sobrecumplimiento.	Adecuar la medición del desempeño asegurando la correcta alineación de los indicadores a los ordenamientos legales a través de la actualización y mejora de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) Estatal del Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP) 2025	BAJO	Seguimiento	Elaboración de la MIR Estatal FASP 2025 respecto de lo establecido en el Anexo 2 del Acuerdo 06/L/2024 L Sesión Ordinaria del Consejo Nacional de Seguridad Pública	01/03/2025	30/06/2025	Oficio de entrega de MIR Estatal FASP 2025	Contar con el instrumento de planeación para el Fondo MIR ESTATAL FASP 2025

José Armando Ontiveros Zaragoza

Responsable Institucional

Yadira Leticia Fuentes Álvarez

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025
Documento de Trabajo Interinstitucional



Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado	FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL - Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP)								
Año fiscal de la evaluación	2024								
Ejercicio Fiscal Evaluado	2023								
Dependencia o Ente Público	SSC - Secretaría de Seguridad Ciudadana								
Responsable operativo	Nombre: Yadira Leticia Fuentes Álvarez				Cargo: Analista de Información				
Responsable institucional	Nombre: José Armando Ontiveros Zaragoza				Cargo: Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Terminó	Medio de Verificación	Resultados Esperados
No se Encontraron Registros del Reporte.									

José Armando Ontiveros Zaragoza

Responsable Institucional

Yadira Leticia Fuentes Álvarez

Responsable Operativo

01-ABR-2025

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025
Documento de Trabajo Intergubernamental



Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado		FONDO DE APORTACIONES PARA LA SEGURIDAD PÚBLICA DE LOS ESTADOS Y DEL DISTRITO FEDERAL - Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública (FASP)							
Año fiscal de la evaluación		2024							
Ejercicio Fiscal Evaluado		2023							
Dependencia o Ente Público		SSC - Secretaría de Seguridad Ciudadana							
Responsable operativo		Nombre: Yadira Leticia Fuentes Álvarez				Cargo: Analista de Información			
Responsable institucional		Nombre: José Armando Ontiveros Zaragoza				Cargo: Secretario Técnico del Consejo Estatal de Seguridad			
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Terminó	Medio de Verificación	Resultados Esperados
No se Encontraron Registros del Reporte.									

José Armando Ontiveros Zaragoza

Responsable Institucional

Yadira Leticia Fuentes Álvarez

Responsable Operativo