

**SECRETARÍA TÉCNICA**

Oficio ST/045/2025

Querétaro, Qro., a 2 de abril de 2025

**ACT. BRENDA ELAINE LUNA PACHECO**

Directora de la Unidad Estatal del Sistema de Evaluación  
del Desempeño (UESED)

Presente.

En seguimiento a los acuerdos tomados en las reuniones de trabajo del Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora (PASM) 2025, en el marco del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE), por este conducto envío a usted la versión final de dicho programa, el cual atiende los comentarios que nos hicieron llegar de parte del área a su cargo.

Le agradezco el apoyo que nos brinda usted y su equipo de trabajo, reciba un cordial saludo.

Atentamente,

**M. en A.P. GABRIEL MORENO SOLÍS**  
**SECRETARIO TÉCNICO DE LA**  
**COORDINACIÓN GENERAL DE LA USEBEQ**



Anexo.

C.C. Lic. Irene Quintanar Mejía – Coordinadora General  
C.P. Christian Iván Pérez Ramírez – Director de Planeación Educativa.  
Lic. Mauricio Palomino Hernández - Enlace Institucional.  
Ing. Irma Cantú Peña – Enlace Operativo.  
Consecutivo.



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE  
**QUERÉTARO**

## **FONE, Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE), 2025**

**Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro (USEBEQ)**

# Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora

## ÍNDICE

**Formato 1 Reporte Equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones y definición de aspectos susceptibles de mejora**

**Formato 2 Reporte Documento Específico**

**Formato 3 Reporte Documento Institucional**

**Formato 4 Reporte Documento Interinstitucional**

**Formato 5 Reporte Documento Intergubernamental**

**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025**  
**Equipo de trabajo participante en el proceso de atención de las recomendaciones**  
**y definición de aspectos susceptibles de mejora**

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>		FONE - Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE)			
<b>Año de la evaluación</b>		2024			
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>		2023			
<b>Dependencia o Ente Público</b>		USEBEQ - Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro			
<b>Responsable operativo</b>		<b>Nombre:</b> Irma Cantú Peña		<b>Cargo:</b> Enlace Operativo	
<b>Responsable institucional</b>		<b>Nombre:</b> Mauricio Palomino Hernández		<b>Cargo:</b> Enlace Institucional	
No.	Nombre del servidor público (Nombre, apellido paterno, apellido materno)	Dependencia o Ente Público	Unidad Administrativa	Cargo	Correo electrónico institucional
1	Gloria María Hernández Rojas	USEBEQ	Departamento de Estadística	Participante	ghernandezr@usebeq.edu.mx
2	Edna Isabel Sánchez Castillo	USEBEQ	Dirección de Educación Primaria	Participante	isanchez@usebeq.edu.mx
3	Francisco Javier Peña Posada	USEBEQ	Dirección de Administración	Participante	fpena@usebeq.edu.mx
4	José Lozano Vaca	USEBEQ	Dirección de Recursos Humanos	Participante	jlozano@usebeq.edu.mx
5	Hugo Feregrino Ordaz	USEBEQ	Dirección de Equidad y Apoyo a la Educación	Participante	hferegrino@usebeq.edu.mx
6	Irma Cantú Peña	USEBEQ	Departamento de Estadística	Responsable Operativo	icantu@usebeq.edu.mx
7	Mauricio Palomino Hernández	USEBEQ	Coordinación General	Responsable Institucional	mpalomino@usebeq.edu.mx
8	Leopoldo Bárcenas Hernández	USEBEQ	Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación	Participante	lbarcenas@usebeq.edu.mx
9	Luis Antonio Ángel Uribe	USEBEQ	Dirección de Calidad e Innovación Educativa	Participante	langel@usebeq.edu.mx
10	Gabriel Moreno Solís	USEBEQ	Coordinación General	Participante	gmoreno@usebeq.edu.mx
11	Georgina Lucía Díaz de León Rodríguez	USEBEQ	Dirección de Educación Secundaria	Participante	georgina.diazdeleonr@usebeq.edu.mx
12	Christian Iván Pérez Ramírez	USEBEQ	Dirección de Planeación Educativa	Participante	cperez@usebeq.edu.mx
13	Marco Villeda Ruíz	USEBEQ	Dirección de Educación Preescolar e Inicial	Participante	mvilleda@usebeq.edu.mx

Mauricio Palomino Hernández

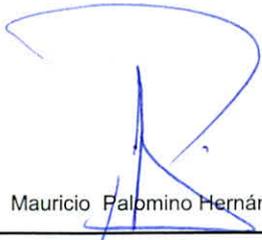
**Responsable Institucional**

Irma Cantú Peña

**Responsable Operativo**

**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025**  
**Documento de Trabajo Especifico**

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>		FONE - Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE)							
<b>Año de la evaluación</b>		2024							
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>		2023							
<b>Dependencia o Ente Público</b>		USEBEQ - Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro							
<b>Responsable operativo</b>		<b>Nombre:</b> Irma Cantú Peña			<b>Cargo:</b> Enlace Operativo				
<b>Responsable institucional</b>		<b>Nombre:</b> Mauricio Palomino Hernández			<b>Cargo:</b> Enlace Institucional				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Medio de Verificación	Resultados Esperados
1	9. Mejorar el diseño del portal <a href="https://www.usebeq.edu.mx/Estadistica/Index">https://www.usebeq.edu.mx/Estadistica/Index</a> , con la finalidad de que contribuya al fortalecimiento de la transparencia proactiva.	Mejorar el diseño del portal <a href="https://www.usebeq.edu.mx/Estadistica/Index">https://www.usebeq.edu.mx/Estadistica/Index</a> para facilitar el acceso a la información del FONE mediante la publicación de un video tutorial y Manual de Uso descargable	BAJO	Rendición de cuentas	Mejorar el diseño del portal <a href="https://www.usebeq.edu.mx/Estadistica/Index">https://www.usebeq.edu.mx/Estadistica/Index</a>	01/08/2025	31/12/2025	Videotutorial aprobado por Comunicación Social.	Información accesible para la comunidad educativa con énfasis en el fortalecimiento de la transparencia proactiva.

  
 Mauricio Palomino Hernández  
 Responsable Institucional

  
 Irma Cantú Peña  
 Responsable Operativo

**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025**  
**Documento de Trabajo Institucional**

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>		FONE - Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE)							
<b>Año fiscal de la evaluación</b>		2024							
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>		2023							
<b>Dependencia o Ente Público</b>		USEBEQ - Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro							
<b>Responsable operativo</b>		<b>Nombre:</b> Irma Cantú Peña				<b>Cargo:</b> Enlace Operativo			
<b>Responsable institucional</b>		<b>Nombre:</b> Mauricio Palomino Hernández				<b>Cargo:</b> Enlace Institucional			
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termina	Medio de Verificación	Resultados Esperados
1	2. Analizar el impacto de los recursos estatales destinados al Programa Presupuestario por el FONE con el fin de determinar el impacto del mismo (% de aportación, % de la cobertura de la población atendida con recursos estatales). 4. Analizar la pertinencia de empate de recursos propios del estado, con el fin de abatir el rezago en plazas requeridas por la USEBEQ. 8. Incrementar el nivel de cumplimiento de los indicadores del FONE, con el fin de que todos se encuentren en niveles de cumplimiento adecuado.	Evaluar el efecto de los recursos estatales ejercidos en el Programa "Prestación de Servicios de Educación Básica en el Estado de Querétaro" para determinar el impacto en la cobertura de la población atendida con el FONE y con el recurso estatal mediante el análisis del avance trimestral de indicadores de nivel propósito de la MIR FONE 2025	MEDIO	Evaluación	Evaluar el efecto de los recursos estatales ejercidos en el Programa "Prestación de Servicios de Educación Básica en el Estado de Querétaro"	01/08/2025	31/12/2025	Documento de evaluación de resultados con base a los recursos estatales ejercidos.	Determinar el impacto de los recursos estatales en el Programa "Prestación de Servicios de Educación Básica en el Estado de Querétaro" que aporte información para el proceso de análisis de necesidades
2	3. Realizar un análisis para identificar la posible concurrencia de programas estatales que contribuyan a potencializar los servicios proporcionados por la USEBEQ y financiados con el FONE.	Analizar los programas estatales con la finalidad de identificar su contribución en el Programa Presupuestario financiado por el FONE a través de la recopilación de los resultados de los apoyos implementados	BAJO	Seguimiento	Analizar los programas estatales	01/05/2025	21/08/2025	Apartado de Educación Básica del Cuarto informe de Gobierno 2025	Identificación de los programas estatales que contribuyen a potencializar los servicios proporcionados por la USEBEQ
3	6. Definir estrategias a nivel estatal para lograr una cobertura del 100% con respecto a la población objetivo.	Evaluar el resultado cualitativo y cuantitativo de las estrategias implementadas por la Dirección de educación preescolar para determinar los factores internos y	ALTO	Evaluación	Evaluar el resultado cualitativo y cuantitativo de las estrategias	01/07/2025	31/12/2025	Reporte de Evaluación de	Tomar una decisión informada sobre si las estrategias implementadas

Mauricio Palomino Hernández

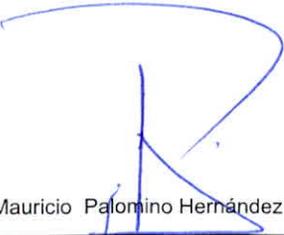
**Responsable Institucional**

Irma Cantú Peña

**Responsable Operativo**

**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025**  
**Documento de Trabajo Institucional**

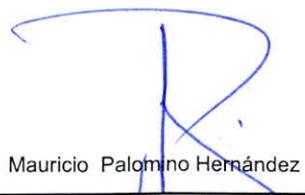
<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>		FONE - Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE)							
<b>Año fiscal de la evaluación</b>		2024							
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>		2023							
<b>Dependencia o Ente Público</b>		USEBEQ - Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro							
<b>Responsable operativo</b>		<b>Nombre:</b> Irma Cantú Peña			<b>Cargo:</b> Enlace Operativo				
<b>Responsable institucional</b>		<b>Nombre:</b> Mauricio Palomino Hernández			<b>Cargo:</b> Enlace Institucional				
No.	Recomendación	Aspecto Susceptible de Mejora	Prioridad	Ciclo Presupuestario	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Termino	Medio de Verificación	Resultados Esperados
3	6. Definir estrategias a nivel estatal para lograr una cobertura del 100% con respecto a la población objetivo.	externos que impactan en el comportamiento de la cobertura por medio de la retroalimentación del personal responsable de la ejecución	ALTO	Evaluación	implementadas por la Dirección de educación preescolar	01/07/2025	31/12/2025	estrategias implementadas	para aumentar la matrícula en la educación preescolar deben continuar, modificarse o si es necesario implementar nuevas.
4	7. Analizar y documentar las causas de la disminución de la cobertura escolar, con base en dicho diagnóstico, definir estrategias a nivel estatal para evitar que continúe la disminución de la población atendida.	Elaborar un diagnóstico del comportamiento de la cobertura escolar para definir estrategias que fortalezcan la permanencia del alumnado mediante el análisis de las causas de baja de los estudiantes de educación básica	ALTO	Planeación	Elaborar un diagnóstico del comportamiento de la cobertura escolar	01/05/2025	30/08/2025	Diagnóstico de causas de disminución de matrícula por nivel educativo	Tener elementos para desarrollar estrategias que ayuden a consolidar la cobertura y prevenir el abandono

  
 Mauricio Palomino Hernández  
 Responsable Institucional

  
 Irma Cantú Peña  
 Responsable Operativo

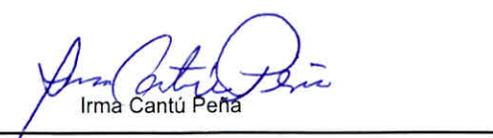
**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025**  
**Documento de Trabajo Interinstitucional**

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>	FONE - Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE)								
<b>Año fiscal de la evaluación</b>	2024								
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>	2023								
<b>Dependencia o Ente Público</b>	USEBEQ - Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro								
<b>Responsable operativo</b>	<b>Nombre:</b> Irma Cantú Peña				<b>Cargo:</b> Enlace Operativo				
<b>Responsable institucional</b>	<b>Nombre:</b> Mauricio Palomino Hernández				<b>Cargo:</b> Enlace Institucional				
<b>No.</b>	<b>Recomendación</b>	<b>Aspecto Susceptible de Mejora</b>	<b>Prioridad</b>	<b>Ciclo Presupuestario</b>	<b>Actividades</b>	<b>Fecha Inicio</b>	<b>Fecha Terminó</b>	<b>Medio de Verificación</b>	<b>Resultados Esperados</b>
No se Encontraron Registros del Reporte.									

  
 Mauricio Palomino Hernández  


---

**Responsable Institucional**

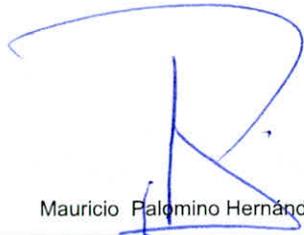
  
 Irma Cantú Peña  


---

**Responsable Operativo**

**Formato**  
**Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025**  
**Documento de Trabajo Intergubernamental**

<b>Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado</b>	FONE - Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE)								
<b>Año fiscal de la evaluación</b>	2024								
<b>Ejercicio Fiscal Evaluado</b>	2023								
<b>Dependencia o Ente Público</b>	USEBEQ - Unidad de Servicios para la Educación Básica en el Estado de Querétaro								
<b>Responsable operativo</b>	<b>Nombre:</b> Irma Cantú Peña				<b>Cargo:</b> Enlace Operativo				
<b>Responsable institucional</b>	<b>Nombre:</b> Mauricio Palomino Hernández				<b>Cargo:</b> Enlace Institucional				
<b>No.</b>	<b>Recomendación</b>	<b>Aspecto Susceptible de Mejora</b>	<b>Prioridad</b>	<b>Ciclo Presupuestario</b>	<b>Actividades</b>	<b>Fecha Inicio</b>	<b>Fecha Termino</b>	<b>Medio de Verificación</b>	<b>Resultados Esperados</b>
No se Encontraron Registros del Reporte.									

  
 Mauricio Palomino Hernández

\_\_\_\_\_  
**Responsable Institucional**

  
 Irma Cantú Peña

\_\_\_\_\_  
**Responsable Operativo**