

Santiago de Querétaro, Qro., 22 de mayo de 2025
SEDESOQ/SPEV/DPE/DAE/030/2025
Asunto: Reporte de Avance 1er Cuatrimestre PASM

ACT. BRENDA ELAINE LUNA PACHECO
DIRECTORA DE LA UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL
DESEMPEÑO
SECRETARÍA DE FINANZAS
PRESENTE

En atención al *Mecanismo para el seguimiento de los Aspectos Susceptibles de Mejora 2025* y el *Plan de Actividades de seguimiento a los Programas de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025*, me permito hacer entrega formal del avance correspondiente al primer cuatrimestre referente al **Programa de Aspecto Susceptible de Mejora del Programa de Desarrollo Social de Transporte Escolar y para Apoyo a programas y Acciones Sociales en el Estado de Querétaro.**

Lo anterior se presenta en cumplimiento con los lineamientos establecidos en materia de evaluación y con el propósito de fortalecer la operación del programa mencionado, en el marco de una gestión pública orientada a resultados.

Quedamos a su disposición para cualquier aclaración o información adicional que requiera.

ATENTAMENTE



MTRA. ROCÍO HERNÁNDEZ ENCARNACIÓN
JEFA DE DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS Y EVALUACIÓN
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL
PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO



Cto. Moisés Solana #167, Colonia Balaustradas.
C.P. 76079. Santiago de Querétaro, Qro.
Tel. 442 238 5220.

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025
 Reporte de Avance
 (Avance al 30 de Abril de 2025)
 Primer Cuatrimestre



Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado			Programa de Desarrollo Social de Transporte Escolar y para apoyo a programas y acciones sociales en el Estado de Querétaro - Programa de Desarrollo Social de Transporte Escolar y para apoyo a programas y acciones sociales en el Estado de Querétaro									
Año fiscal de la evaluación			2024									
Ejercicio Fiscal Evaluado			2023									
Dependencia o Ente Público			SEDESOQ - Secretaría de Desarrollo Social									
Responsable operativo			Nombre: Jesús Hernández Pérez					Cargo: Supervisor de Planeación				
Responsable institucional			Nombre: Rocío Hernández Encarnación					Cargo: Jefa de Departamento de Análisis y Evaluación				
No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Tipo de ASM	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Término	Avance 1er Cuatrimestre	Avance 2do Cuatrimestre	Avance 3er Cuatrimestre	Total Acumulado	Total Acumulado ASM	Evidencias Medio de Verificación	Observaciones
1	Actualizar el diagnóstico del programa mediante una revisión integral de sus fundamentos metodológicos, teóricos y prácticos, que identifique las necesidades reales de la población beneficiaria y establezca recomendaciones estratégicas para impulsar una intervención transformadora.	Documento Específico	Actualizar el diagnóstico del programa integrando monitoreo, análisis cuantitativo y estudio cualitativo, evaluación de viabilidad, enfoque de equidad de género y alineación con políticas estatales para potenciar el impacto, efectividad y sostenibilidad del programa.	01/02/2025	31/12/2025	50%	0%	0%	50%	50%	Publicación del diagnóstico en la página web de la Secretaría.	Se presenta avance.
2	Fortalecer la colaboración interinstitucional del programa mediante mesas de trabajo que articulen acciones coordinadas, potencien el intercambio de información y favorezcan la creación de un espacio común	Documento Interinstitucional	Realizar un mapeo de actores clave y análisis de su influencia.	01/02/2025	30/04/2025	100%	0%	0%	100%	25%	Listado de actores enviado por oficio institucional.	Se entrega avance.
			Establecer comunicación	01/05/2025	31/05/2025	0%	0%	0%	0%		Oficios de invitación y	Actores identificados

Rocío Hernández Encarnación

Responsable Institucional

Jesús Hernández Pérez

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025
 Reporte de Avance
 (Avance al 30 de Abril de 2025)
 Primer Cuatrimestre



Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado			Programa de Desarrollo Social de Transporte Escolar y para apoyo a programas y acciones sociales en el Estado de Querétaro - Programa de Desarrollo Social de Transporte Escolar y para apoyo a programas y acciones sociales en el Estado de Querétaro									
Año fiscal de la evaluación			2024									
Ejercicio Fiscal Evaluado			2023									
Dependencia o Ente Público			SEDESOQ - Secretaría de Desarrollo Social									
Responsable operativo			Nombre: Jesús Hernández Pérez					Cargo: Supervisor de Planeación				
Responsable institucional			Nombre: Rocío Hernández Encarnación					Cargo: Jefa de Departamento de Análisis y Evaluación				
No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Tipo de ASM	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Término	Avance 1er Cuatrimestre	Avance 2do Cuatrimestre	Avance 3er Cuatrimestre	Total Acumulado	Total Acumulado ASM	Evidencias Medio de Verificación	Observaciones
	orientado a la eficiencia del programa.		formal con dependencias y entes públicos identificados.	01/05/2025	31/05/2025	0%	0%	0%	0%	25%	confirmación	conforme a la primer actividad. En proceso de realización de oficios y entrega.
			Realizar mesas de trabajo con actores institucionales relacionados al problema en cuestión(AMEQ, SEDEQ, CEPPEMS, Municipio de Querétaro) que hayan aceptado la invitación.	01/06/2025	30/06/2025	0%	0%	0%	0%		Minutas de sesión firmadas con acuerdos y lista de asistencia.	Actores identificados conforme a la primer actividad. En proceso de realización de oficios y entrega.
			Elaborar informe final de resultados obtenidos en las mesas de trabajo.	01/07/2025	31/12/2025	0%	0%	0%	0%		Informe desarrollado y publicado en la página web de la Secretaría.	En proceso de contacto con actores interinstitucionales.

Rocío Hernández Encarnación

Responsable Institucional

Jesús Hernández Pérez

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025
Reporte de Avance
(Avance al 30 de Abril de 2025)
Primer Cuatrimestre



**SECRETARÍA DE
FINANZAS**
U E S E D

Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado			Programa de Desarrollo Social de Transporte Escolar y para apoyo a programas y acciones sociales en el Estado de Querétaro - Programa de Desarrollo Social de Transporte Escolar y para apoyo a programas y acciones sociales en el Estado de Querétaro									
Año fiscal de la evaluación			2024									
Ejercicio Fiscal Evaluado			2023									
Dependencia o Ente Público			SEDESOQ - Secretaría de Desarrollo Social									
Responsable operativo			Nombre: Jesús Hernández Pérez					Cargo: Supervisor de Planeación				
Responsable institucional			Nombre: Rocío Hernández Encarnación					Cargo: Jefa de Departamento de Análisis y Evaluación				
No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Tipo de ASM	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Término	Avance 1er Cuatrimestre Actividades	Avance 2do Cuatrimestre Actividades	Avance 3er Cuatrimestre Actividades	Total Acumulado Actividades	Total Acumulado ASM	Evidencias Medio de Verificación	Observaciones
3	Realizar una evaluación técnica para determinar la viabilidad operativa y presupuestal de implementar nuevos mecanismos de focalización y cobertura del programa mediante el análisis de las capacidades institucionales, recursos disponibles y restricciones existentes.	Documento Especifico	Elaborar un estudio técnico que analice los procesos operativos actuales de la institución para determinar si su implementación es viable, tanto en su funcionamiento como en su presupuesto.	01/02/2025	30/11/2025	33%	0%	0%	33%	16%	Estudio técnico publicado en la página web de la Secretaría.	Se presenta avance.
			Presentar los resultados de la evaluación técnica a funcionarios clave de la Secretaría mediante un informe ejecutivo y sesión de validación para formalizar las estrategias priorizadas.	01/12/2025	31/12/2025	0%	0%	0%	0%		Informe ejecutivo final publicado en la sección de transparencia del portal de la Secretaría, con recomendaciones validadas y acta de acuerdos institucionales.	En proceso de realización del estudio técnico.

Rocío Hernández Encarnación

Responsable Institucional

Jesús Hernández Pérez

Responsable Operativo

Formato
Programa de Aspectos Susceptibles de Mejora 2025
Reporte de Avance
(Avance al 30 de Abril de 2025)
Primer Cuatrimestre



Nombre del recurso federal y/o programa público evaluado			Programa de Desarrollo Social de Transporte Escolar y para apoyo a programas y acciones sociales en el Estado de Querétaro - Programa de Desarrollo Social de Transporte Escolar y para apoyo a programas y acciones sociales en el Estado de Querétaro									
Año fiscal de la evaluación			2024									
Ejercicio Fiscal Evaluado			2023									
Dependencia o Ente Público			SEDESOQ - Secretaría de Desarrollo Social									
Responsable operativo			Nombre: Jesús Hernández Pérez					Cargo: Supervisor de Planeación				
Responsable institucional			Nombre: Rocío Hernández Encarnación					Cargo: Jefa de Departamento de Análisis y Evaluación				
No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Tipo de ASM	Actividades	Fecha Inicio	Fecha Término	Avance 1er Cuatrimestre Actividades	Avance 2do Cuatrimestre Actividades	Avance 3er Cuatrimestre Actividades	Total Acumulado Actividades	Total Acumulado ASM	Evidencias Medio de Verificación	Observaciones
4	Rediseñar la Matriz de Indicadores de Resultados como instrumento de monitoreo y medición de impacto, mediante la actualización de sus indicadores y objetivos, basándose en la Metodología del Marco Lógico (MML)	Documento Específico	Construir la MIR del programa con base en las recomendaciones y la MML.	01/02/2025	31/03/2025	90%	0%	0%	90%	90%	Oficio de entrega con MIR actualizada a la UESED.	Como se menciona, no se hace entrega del oficio dado que se encuentra en revisión de su parte.

Rocío Hernández Encarnación

Responsable Institucional

Jesús Hernández Pérez

Responsable Operativo