



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2025**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO (C)	31 DE DICIEMBRE DE 2025 (D)	31 DE DICIEMBRE DE 2024 (E)	CONCEPTO (C)	31 DE DICIEMBRE DE 2025 (D)	31 DE DICIEMBRE DE 2024 (E)
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			<b>PASIVO CIRCULANTE</b>		
A. EFECTIVO Y EQUIVALENTES (A=A1+A2+A3+A4+A5+A6+A7)	4,201,767,800	5,393,927,888	A. CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO (A=A1+A2+A3+A4+A5+A6+A7+A8+A9)	626,212,591	239,253,402
A1) EFECTIVO	85,850	102,200	A1) SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	5,455	83,419
A2) BANCOS/TESORERÍA	4,195,860,280	5,387,643,499	A2) PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	120,384,081	69,072,564
A3) BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	5,821,670	6,182,189	A3) CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
A4) INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	0	0	A4) PARTICIPACIONES Y APORTACIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	17
A5) FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	0	0	A5) TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	319,489,737	0
A6) DEPÓSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN	0	0	A6) INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
A7) OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	0	0	A7) RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	179,458,917	168,680,690
B. DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (B=B1+B2+B3+B4+B5+B6+B7)	1,767,060	4,951,653	A8) DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B1) INVERSIONES FINANCIERAS DE CORTO PLAZO	0	0	A9) OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	6,874,401	1,416,713
B2) CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	25,925	48,508	B. DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO (B=B1+B2+B3)	0	0
B3) DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	705,670	720,384	B1) DOCUMENTOS COMERCIALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B4) INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	1,035,464	4,182,761	B2) DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B5) DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA A CORTO PLAZO	0	0	B3) OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
B6) PRÉSTAMOS OTORGADOS A CORTO PLAZO	0	0	C. PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO (C=C1+C2)	920,884,291	920,884,291
B7) OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	0	0	C1) PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA	920,884,291	920,884,291
C. DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS (C=C1+C2+C3+C4+C5)	64,137,871	41,011,142	C2) PORCIÓN A CORTO PLAZO DE ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0	0
C1) ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	0	0	D. TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	0	0
C2) ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES A CORTO PLAZO	0	0	E. PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO (E=E1+E2+E3)	0	0
C3) ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES A CORTO PLAZO	0	0	E1) INGRESOS COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0	0
C4) ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	64,137,871	41,011,142	E2) INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO A CORTO PLAZO	0	0
C5) OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS A CORTO PLAZO	0	0	E3) OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0	0
D. INVENTARIOS (D=D1+D2+D3+D4+D5)	0	0	F. FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO (F=F1+F2+F3+F4+F5+F6)	14,915,023	33,370,142
D1) INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA	0	0	F1) FONDOS EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	5,816,865	6,399,283
D2) INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS	0	0	F2) FONDOS EN ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0	0
D3) INVENTARIO DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	0	0	F3) FONDOS CONTINGENTES A CORTO PLAZO	0	0
D4) INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	0	0	F4) FONDOS DE FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS A CORTO PLAZO	0	0
D5) BIENES EN TRÁNSITO	0	0	F5) OTROS FONDOS DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	9,098,158	26,970,859
E. ALMACENES	0	0	F6) VALORES Y BIENES EN GARANTÍA A CORTO PLAZO	0	0
F. ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES (F=F1+F2)	0	0	G. PROVISIONES A CORTO PLAZO (G=G1+G2+G3)	0	0
F1) ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES POR DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	0	0	G1) PROVISIÓN PARA DEMANDAS Y JUICIOS A CORTO PLAZO	0	0
F2) ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS	0	0	G2) PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A CORTO PLAZO	0	0
G. OTROS ACTIVOS CIRCULANTES (G=G1+G2+G3+G4)	0	0	G3) OTRAS PROVISIONES A CORTO PLAZO	0	0
			H. OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO (H=H1+H2+H3)	69,685,355	79,925,705



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**EJERCICIO 2025**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO (C)	31 DE DICIEMBRE DE 2025 (D)	31 DE DICIEMBRE DE 2024 (E)	CONCEPTO (C)	31 DE DICIEMBRE DE 2025 (D)	31 DE DICIEMBRE DE 2024 (E)
G1) VALORES EN GARANTÍA	0	0	H1) INGRESOS POR CLASIFICAR	1,005,901	2,373,174
G2) BIENES EN GARANTÍA (EXCLUYE DEPÓSITOS DE FONDOS)	0	0	H2) RECAUDACIÓN POR PARTICIPAR	68,679,455	77,552,531
G3) BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	0	0	H3) OTROS PASIVOS CIRCULANTES	0	0
G4) ADQUISICIÓN CON FONDOS DE TERCEROS	0	0	<b>IIA. TOTAL DE PASIVOS CIRCULANTES (IIA = A + B + C + D + E + F + G + H)</b>	<b>1,631,697,260</b>	<b>1,273,433,540</b>
<b>IA. TOTAL DE ACTIVOS CIRCULANTES (IA = A + B + C + D + E + F + G)</b>	<b>4,267,672,732</b>	<b>5,439,890,684</b>	<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>		
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			A. CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0	0
A. INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	29,859,441,403	29,268,562,131	B. DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0	0
B. DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	30,125,394	30,125,394	C. DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	612,484,412	1,534,807,228
C. BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	14,246,913,581	12,562,489,311	D. PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0	0
D. BIENES MUEBLES	2,116,695,216	2,459,188,033	E. FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O EN ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0	0
E. ACTIVOS INTANGIBLES	209,942,303	223,039,285	F. PROVISIONES A LARGO PLAZO	0	0
F. DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-6,661,807,395	-6,465,254,622	<b>II.B. TOTAL DE PASIVOS NO CIRCULANTES (IIB = A + B + C + D + E + F)</b>	<b>612,484,412</b>	<b>1,534,807,228</b>
G. ACTIVOS DIFERIDOS	0	0	<b>II. TOTAL DEL PASIVO (II = IIA + IIB)</b>	<b>2,244,181,672</b>	<b>2,808,240,768</b>
H. ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0	0	<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		
I. OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	35,252,813,075	32,962,716,800	<b>IIIA. HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO (IIIA = A + B + C)</b>	<b>165,787,204</b>	<b>165,787,204</b>
<b>IB. TOTAL DE ACTIVOS NO CIRCULANTES (IB = A + B + C + D + E + F + G + H + I)</b>	<b>75,054,123,578</b>	<b>71,040,866,331</b>	A. APORTACIONES	165,787,204	165,787,204
<b>I. TOTAL DEL ACTIVO (I = IA + IB)</b>	<b>79,321,796,310</b>	<b>76,480,757,014</b>	B. DONACIONES DE CAPITAL	0	0
			C. ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0	0
			<b>IIIB. HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO (IIIB = A + B + C + D + E)</b>	<b>76,911,827,434</b>	<b>73,506,729,042</b>
			A. RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	2,679,488,121	4,334,053,612
			B. RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	23,466,910,172	22,999,935,998
			C. REVALÚOS	31,824,835,615	27,232,145,907
			D. RESERVAS	0	0
			E. RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	18,940,593,526	18,940,593,526
			<b>IIIC. EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO (IIIC=A+B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
			A. RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0
			B. RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0
			<b>III. TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO (III = IIIA + IIIB + IIIC)</b>	<b>77,077,614,638</b>	<b>73,672,516,246</b>
			<b>IV. TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO (IV = II + III)</b>	<b>79,321,796,310</b>	<b>76,480,757,014</b>