

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 31 DE MARZO DEL 2024 AL 31 DE MARZO DEL 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>16,472,707,768</b>	<b>15,409,004,253</b>
IMPUESTOS	2,505,701,057	2,055,852,314
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0
DERECHOS	1,254,485,281	1,064,190,698
PRODUCTOS	305,709,852	245,686,339
APROVECHAMIENTOS	120,880,906	79,754,002
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	0
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	12,285,930,672	11,963,520,900
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	0	0
<b>APLICACIÓN</b>	<b>15,106,514,644</b>	<b>15,110,244,360</b>
SERVICIOS PERSONALES	641,754,919	633,304,934
MATERIALES Y SUMINISTROS	59,099,938	77,702,701
SERVICIOS GENERALES	584,443,383	595,255,014
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	899,727,514	844,936,848
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	5,638,796,107	5,862,005,107
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0	19,898,056
AYUDAS SOCIALES	133,640,156	353,833,866
PENSIONES Y JUBILACIONES	228,923,744	212,448,399
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS	0	0
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0
DONATIVOS	2,000,000	0
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0
PARTICIPACIONES	1,774,808,190	1,726,280,762
APORTACIONES	908,093,930	866,503,974
CONVENIOS	1,072,804,247	875,534,744
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	3,162,422,516	3,042,539,954
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>1,366,193,124</b>	<b>298,759,893</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	0
BIENES MUEBLES	0	0
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	0	0
<b>APLICACIÓN</b>	<b>654,000,875</b>	<b>866,036,731</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	530,036,288	842,678,477
BIENES MUEBLES	109,411,014	12,880,041
OTRAS APLICACIONES DE INVERSION	14,553,573	10,478,213
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-654,000,875</b>	<b>-866,036,731</b>
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>0</b>	<b>686,014,158</b>

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 31 DE MARZO DEL 2024 AL 31 DE MARZO DEL 2025**  
**(PESOS)**

ENDEUDAMIENTO NETO	0	686,014,158
INTERNO	0	686,014,158
EXTERNO	0	0
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	0	0
<b>APLICACIÓN</b>	<b>290,913,917</b>	<b>184,492,366</b>
SERVICIOS DE LA DEUDA	290,913,917	184,492,366
INTERNO	290,913,917	184,492,366
EXTERNO	0	0
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	0	0
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-290,913,917</b>	<b>501,521,792</b>
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>421,278,333</b>	<b>-65,755,046</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>8,299,715,222</b>	<b>8,365,470,268</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>8,720,993,555</b>	<b>8,299,715,222</b>

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD