



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 31 DE DICIEMBRE 2024 AL 30 DE JUNIO 2025
(PESOS)

CONCEPTO	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	32,038,741,685	60,520,441,289
IMPUESTOS	4,315,948,506	7,200,733,909
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0
DERECHOS	1,804,328,029	2,734,257,058
PRODUCTOS	504,615,264	1,036,905,400
APROVECHAMIENTOS	197,329,194	2,617,891,441
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	0
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	25,216,520,692	46,762,668,994
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	0	167,984,487
APLICACIÓN	25,443,517,895	57,417,345,082
SERVICIOS PERSONALES	1,205,898,820	2,775,195,656
MATERIALES Y SUMINISTROS	161,650,547	335,164,959
SERVICIOS GENERALES	1,456,708,504	4,205,446,731
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	1,881,570,726	4,075,231,017
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	12,090,452,623	30,003,904,752
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	24,238,337	169,172,293
AYUDAS SOCIALES	350,362,242	1,448,934,297
PENSIONES Y JUBILACIONES	465,385,365	1,085,810,844
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS	0	93,857,356
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0
DONATIVOS	3,590,000	8,317,000
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0
PARTICIPACIONES	3,736,025,683	6,282,583,277
APORTACIONES	1,804,049,244	3,262,503,915
CONVENIOS	2,080,615,301	3,671,222,986
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	182,970,504	0
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	6,595,223,789	3,103,096,207
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	0	0
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	0
BIENES MUEBLES	0	0
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	0	0
APLICACIÓN	1,231,324,174	3,846,380,050
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	1,072,078,890	3,523,357,968
BIENES MUEBLES	119,841,711	169,661,345
OTRAS APLICACIONES DE INVERSION	39,403,573	153,360,737
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-1,231,324,174	-3,846,380,050
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	0	1,706,076,089

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA
DOLORES
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 31 DE DICIEMBRE 2024 AL 30 DE JUNIO 2025
(PESOS)

ENDEUDAMIENTO NETO	0	1,706,076,089
INTERNO	0	1,706,076,089
EXTERNO	0	0
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	0	0
APLICACIÓN	572,639,579	1,065,231,707
SERVICIOS DE LA DEUDA	572,639,579	1,065,231,707
INTERNO	572,639,579	1,065,231,707
EXTERNO	0	0
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	0	0
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-572,639,579	640,844,382
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	4,791,260,036	-102,439,461
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	5,393,927,888	5,496,367,349
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	10,185,187,924	5,393,927,888

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA
DOLORES
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO
DIRECTOR DE CONTABILIDAD