

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 30 DE JUNIO DEL 2024 AL 30 DE JUNIO DEL 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>32,038,741,685</b>	<b>33,021,356,911</b>
IMPUESTOS	4,315,948,506	3,919,005,089
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0
DERECHOS	1,804,328,029	1,615,979,208
PRODUCTOS	504,615,264	583,109,335
APROVECHAMIENTOS	197,329,194	2,451,098,100
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	0
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	25,216,520,692	24,452,165,179
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	0	0
<b>APLICACIÓN</b>	<b>31,609,782,269</b>	<b>26,146,736,660</b>
SERVICIOS PERSONALES	1,205,898,820	1,182,835,299
MATERIALES Y SUMINISTROS	161,650,547	148,842,041
SERVICIOS GENERALES	1,456,708,504	1,612,028,953
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	1,881,570,726	1,707,703,893
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	12,090,452,623	13,209,772,089
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	24,238,337	63,001,720
AYUDAS SOCIALES	350,362,242	497,779,747
PENSIONES Y JUBILACIONES	465,385,365	436,377,898
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS	0	0
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0
DONATIVOS	3,590,000	1,050,000
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0
PARTICIPACIONES	3,736,025,683	3,436,854,752
APORTACIONES	1,804,049,244	1,733,044,217
CONVENIOS	2,080,615,301	2,081,365,449
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	6,349,234,878	36,080,602
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>428,959,415</b>	<b>6,874,620,252</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	0
BIENES MUEBLES	0	0
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	0	0
<b>APLICACIÓN</b>	<b>1,231,324,174</b>	<b>2,066,389,146</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	1,072,078,890	1,994,478,249
BIENES MUEBLES	119,841,711	50,821,684
OTRAS APLICACIONES DE INVERSION	39,403,573	21,089,213
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-1,231,324,174</b>	<b>-2,066,389,146</b>
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>0</b>	<b>1,706,076,089</b>

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 30 DE JUNIO DEL 2024 AL 30 DE JUNIO DEL 2025**  
**(PESOS)**

ENDEUDAMIENTO NETO	0	1,706,076,089
INTERNO	0	1,706,076,089
EXTERNO	0	0
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	0	0
<b>APLICACIÓN</b>	<b>572,639,579</b>	<b>450,482,282</b>
SERVICIOS DE LA DEUDA	572,639,579	450,482,282
INTERNO	572,639,579	450,482,282
EXTERNO	0	0
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	0	0
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-572,639,579</b>	<b>1,255,593,808</b>
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>-1,375,004,338</b>	<b>6,063,824,913</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>11,560,192,262</b>	<b>5,496,367,349</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>10,185,187,924</b>	<b>11,560,192,262</b>

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD