



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE ACTIVIDADES
DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025
(PESOS)

CONCEPTO	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTIÓN	9,340,053,312	13,589,787,808
IMPUESTOS	6,007,782,126	7,200,733,909
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0
DERECHOS	2,389,624,467	2,734,257,058
PRODUCTOS	678,528,021	1,036,905,400
APROVECHAMIENTOS	264,118,699	2,617,891,441
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	0
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	36,354,794,663	46,762,668,994
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	36,354,794,663	46,762,668,994
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	1,372,085,143	3,601,170,482
INGRESOS FINANCIEROS	0	0
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0	0
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0	0
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0	0
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	1,372,085,143	3,601,170,482
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	47,066,933,118	63,953,627,284
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	5,302,692,081	7,394,169,911
SERVICIOS PERSONALES	2,177,673,941	2,775,234,112
MATERIALES Y SUMINISTROS	241,512,878	336,716,575
SERVICIOS GENERALES	2,883,505,262	4,282,219,225
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	24,424,322,460	36,885,376,907
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	2,933,641,130	4,075,231,017
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	19,734,448,535	30,003,904,752
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	61,519,532	169,172,293
AYUDAS SOCIALES	815,952,968	1,449,083,647
PENSIONES Y JUBILACIONES	869,800,294	1,085,810,844
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0	93,857,356
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0
DONATIVOS	8,960,000	8,317,000
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	11,002,161,712	13,216,310,178
PARTICIPACIONES	5,209,919,626	6,282,583,277
APORTACIONES	2,699,969,427	3,262,503,915
CONVENIOS	3,092,272,660	3,671,222,986
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	153,732,960	277,600,560
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	153,732,960	277,600,560
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0
COSTO POR COBERTURAS	0	0
APOYOS FINANCIEROS	0	0
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	406,054,792	987,504,027
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	331,154,646	413,301,858
PROVISIONES	0	0
DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	0	0
OTROS GASTOS	74,900,146	574,202,169
INVERSIÓN PÚBLICA	139,908,273	858,612,089
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	139,908,273	858,612,089
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	41,428,872,278	59,619,573,673
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	5,638,060,840	4,334,053,612

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA
DOLORES
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE
ANTONIO
DIRECTOR DE CONTABILIDAD