

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 31 DE DICIEMBRE 2024 AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>45,694,847,975</b>	<b>60,520,441,289</b>
IMPUESTOS	6,007,782,126	7,200,733,909
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0
DERECHOS	2,389,624,467	2,734,257,058
PRODUCTOS	678,528,021	1,036,905,400
APROVECHAMIENTOS	264,118,699	2,617,891,441
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	0
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	36,354,794,663	46,762,668,994
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	0	167,984,487
<b>APLICACIÓN</b>	<b>40,311,856,203</b>	<b>57,417,345,082</b>
SERVICIOS PERSONALES	1,862,742,313	2,775,195,656
MATERIALES Y SUMINISTROS	234,587,864	335,164,959
SERVICIOS GENERALES	2,844,511,480	4,205,446,731
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	2,933,641,130	4,075,231,017
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	19,643,085,246	30,003,904,752
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	61,519,532	169,172,293
AYUDAS SOCIALES	751,950,916	1,448,934,297
PENSIONES Y JUBILACIONES	710,836,864	1,085,810,844
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS	0	93,857,356
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0
DONATIVOS	8,530,000	8,317,000
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0
PARTICIPACIONES	5,209,919,626	6,282,583,277
APORTACIONES	2,699,969,427	3,262,503,915
CONVENIOS	3,092,272,660	3,671,222,986
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	258,289,146	0
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>5,382,991,772</b>	<b>3,103,096,207</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	0
BIENES MUEBLES	0	0
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	0	0
<b>APLICACIÓN</b>	<b>1,801,080,929</b>	<b>3,846,380,050</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	1,570,102,990	3,523,357,968
BIENES MUEBLES	177,024,366	169,661,345
OTRAS APLICACIONES DE INVERSION	53,953,573	153,360,737
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-1,801,080,929</b>	<b>-3,846,380,050</b>
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>0</b>	<b>1,706,076,089</b>

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 31 DE DICIEMBRE 2024 AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025  
(PESOS)

ENDEUDAMIENTO NETO	0	1,706,076,089
INTERNO	0	1,706,076,089
EXTERNO	0	0
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	0	0
<b>APLICACIÓN</b>	<b>845,834,704</b>	<b>1,065,231,707</b>
SERVICIOS DE LA DEUDA	845,834,704	1,065,231,707
INTERNO	845,834,704	1,065,231,707
EXTERNO	0	0
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	0	0
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-845,834,704</b>	<b>640,844,382</b>
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>2,736,076,139</b>	<b>-102,439,461</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>5,393,927,888</b>	<b>5,496,367,349</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>8,130,004,027</b>	<b>5,393,927,888</b>

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD