



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**  
**(PESOS)**

| CONCEPTO  | ORIGEN               | APLICACIÓN           |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>ACTIVO</b>   | <b>229,780,061</b>   | <b>9,841,623,180</b> |
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>  | <b>0</b>             | <b>2,763,173,666</b> |
| EFFECTIVO Y EQUIVALENTES  | 0                    | 2,736,076,139        |
| DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES  | 0                    | 978,634              |
| DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS   | 0                    | 26,118,894           |
| INVENTARIOS   | 0                    | 0                    |
| ALMACENES   | 0                    | 0                    |
| ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES                           | 0                    | 0                    |
| OTROS ACTIVOS CIRCULANTES   | 0                    | 0                    |
| <b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>   | <b>229,780,061</b>   | <b>7,078,449,514</b> |
| INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO   | 0                    | 56,877,957           |
| DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO                            | 0                    | 0                    |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO                       | 0                    | 3,145,659,030        |
| BIENES MUEBLES  | 110,563,322          | 0                    |
| ACTIVOS INTANGIBLES   | 3,369,157            | 0                    |
| DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES                          | 115,847,581          | 0                    |
| ACTIVOS DIFERIDOS   | 0                    | 0                    |
| ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES                        | 0                    | 0                    |
| OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES  | 0                    | 3,875,912,528        |
| <b>PASIVO</b>   | <b>500,664,999</b>   | <b>731,302,747</b>   |
| <b>PASIVO CIRCULANTE</b>  | <b>500,664,999</b>   | <b>39,201,004</b>    |
| CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO   | 34,992,779           | 0                    |
| DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO  | 0                    | 0                    |
| PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO                             | 0                    | 0                    |
| TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO   | 0                    | 0                    |
| PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO   | 0                    | 0                    |
| FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO            | 0                    | 17,925,761           |
| PROVISIONES A CORTO PLAZO   | 465,672,220          | 0                    |
| OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO   | 0                    | 21,275,243           |
| <b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>   | <b>0</b>             | <b>692,101,744</b>   |
| CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO   | 0                    | 0                    |
| DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO  | 0                    | 0                    |
| DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO   | 0                    | 692,101,744          |
| PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO   | 0                    | 0                    |
| FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO            | 0                    | 0                    |
| PROVISIONES A LARGO PLAZO   | 0                    | 0                    |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>  | <b>9,842,480,867</b> | <b>0</b>             |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>                                      | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| APORTACIONES  | 0                    | 0                    |
| DONACIONES DE CAPITAL   | 0                    | 0                    |
| ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO                                     | 0                    | 0                    |
| <b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>   | <b>9,842,480,867</b> | <b>0</b>             |
| RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)  | 1,304,007,228        | 0                    |
| RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES   | 4,069,531,851        | 0                    |
| REVALÚOS  | 4,468,941,789        | 0                    |
| RESERVAS  | 0                    | 0                    |
| RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES                              | 0                    | 0                    |
| <b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b> | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA  | 0                    | 0                    |
| RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS                                     | 0                    | 0                    |

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE  
ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD