



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**DEL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2024 AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>ACTIVO</b>	<b>1,413,993,493</b>	<b>10,932,758,570</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>1,149,272,596</b>	<b>0</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	1,096,726,539	0
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	5,466,398	0
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	47,079,659	0
INVENTARIOS	0	0
ALMACENES	0	0
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0	0
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0	0
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>264,720,897</b>	<b>10,932,758,570</b>
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0	2,099,917,105
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0	0
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	2,145,019,541
BIENES MUEBLES	52,166,063	0
ACTIVOS INTANGIBLES	3,573,992	0
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	208,980,843	0
ACTIVOS DIFERIDOS	0	0
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0	0
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0	6,687,821,924
<b>PASIVO</b>	<b>96,874,868</b>	<b>952,788,889</b>
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>96,874,868</b>	<b>30,466,072</b>
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	96,874,868	0
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0	0
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	0	0
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0	0
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0	17,101,464
PROVISIONES A CORTO PLAZO	0	10,092,330
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	0	3,272,278
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>0</b>	<b>922,322,816</b>
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0	0
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0	0
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0	922,322,816
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0	0
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0	0
PROVISIONES A LARGO PLAZO	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>10,374,679,097</b>	<b>0</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
APORTACIONES	0	0
DONACIONES DE CAPITAL	0	0
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>10,374,679,097</b>	<b>0</b>
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	600,785,286	0
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	3,752,425,084	0
REVALÚOS	6,021,468,726	0
RESERVAS	0	0
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	0
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE  
ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD