



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE ACTIVIDADES
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 Y 2024
(PESOS)

CONCEPTO	2025	2024
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
INGRESOS DE GESTIÓN	9,340,053,312	11,065,473,249
IMPUESTOS	6,007,782,126	5,531,856,113
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0
DERECHOS	2,389,624,467	2,166,541,074
PRODUCTOS	678,528,021	843,664,140
APROVECHAMIENTOS	264,118,699	2,523,411,922
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	0
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	36,354,794,663	34,956,345,040
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	36,354,794,663	34,956,345,040
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	1,372,085,143	1,127,061,726
INGRESOS FINANCIEROS	0	0
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0	0
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0	0
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0	0
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	1,372,085,143	1,127,061,726
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	47,066,933,118	47,148,880,014
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	5,302,692,081	5,062,981,726
SERVICIOS PERSONALES	2,177,673,941	2,158,987,508
MATERIALES Y SUMINISTROS	241,512,878	237,112,602
SERVICIOS GENERALES	2,883,505,262	2,666,881,616
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	24,424,322,460	25,389,012,999
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	2,933,641,130	2,661,245,842
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	19,734,448,535	20,956,600,497
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	61,519,532	75,029,938
AYUDAS SOCIALES	815,952,968	869,256,125
PENSIONES Y JUBILACIONES	869,800,294	824,983,597
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0	0
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0
DONATIVOS	8,960,000	1,897,000
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	11,002,161,712	10,476,884,084
PARTICIPACIONES	5,209,919,626	4,877,682,572
APORTACIONES	2,699,969,427	2,599,548,214
CONVENIOS	3,092,272,660	2,999,653,297
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	153,732,960	205,212,223
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	153,732,960	205,212,223
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0
COSTO POR COBERTURAS	0	0
APOYOS FINANCIEROS	0	0
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	406,054,792	369,760,171
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	331,154,646	306,826,525
PROVISIONES	0	0
DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	0	0
OTROS GASTOS	74,900,146	62,933,647
INVERSIÓN PÚBLICA	139,908,273	607,753,257
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	139,908,273	607,753,257
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	41,428,872,278	42,111,604,461
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	5,638,060,840	5,037,275,553

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA
DOLORES
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE
ANTONIO
DIRECTOR DE CONTABILIDAD