

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
EJERCICIO 2025
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
PROGRAMAS Y PROYECTOS
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025
(PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
PROVISIÓN DE BIENES PÚBLICOS	704,579,431	3,025,643,007	3,730,222,438	2,589,244,743	2,570,140,181	1,140,977,695
DESARROLLO URBANO Y OBRA PÚBLICA	269,262,925	2,314,072,308	2,583,335,233	1,759,039,281	1,740,881,730	824,295,952
INFRAESTRUCTURA FÍSICA PARA EL ESTADO	388,572,871	377,156,972	765,729,843	546,278,304	545,331,293	219,451,539
INFRAESTRUCTURA FÍSICA EDUCATIVA PARA EL ESTADO	37,190,855	332,326,599	369,517,454	275,370,029	275,370,029	94,147,425
FIDEICOMISO PROMOTOR DE PROYECTOS ECONÓMICOS Y DE BIENESTAR SOCIAL (QRONOS)	9,552,780	2,087,129	11,639,909	8,557,129	8,557,129	3,082,780
PARTICIPACIONES A ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS	9,780,002,832	329,622,255	10,109,625,087	8,127,825,738	8,126,155,872	1,981,799,349
PARTICIPACIONES A MUNICIPIOS	9,780,002,832	329,622,255	10,109,625,087	8,127,825,738	8,126,155,872	1,981,799,349
COSTO FINANCIERO, DEUDA O APOYOS A DEUDORES Y AHORRADORES	1,150,879,010	-22,050,863	1,128,828,147	845,834,704	845,834,704	282,993,443
DEUDA PÚBLICA	1,150,879,010	-22,050,863	1,128,828,147	845,834,704	845,834,704	282,993,443
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PÚBLICOS	28,761,913,277	7,483,591,330	36,245,504,607	25,191,500,358	24,903,243,958	11,054,004,249
AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO Y SANEAMIENTO	54,938,034	121,346,683	176,284,717	160,766,287	160,766,287	15,518,429
ATENCIÓN A LA CIUDADANÍA	50,474,009	11,172,228	61,646,237	45,579,345	43,656,372	16,066,892
COMUNICACIÓN SOCIAL	187,915,961	58,665,445	246,581,406	200,170,672	194,209,761	46,410,734
IMPULSO A TRADICIONES Y FESTIVIDADES QUERETANAS	16,364,587	0	16,364,587	10,585,000	10,585,000	5,779,587
RADIO Y TELEVISIÓN QUERÉTARO	55,406,540	0	55,406,540	37,400,000	37,400,000	18,006,540
LEGALIDAD Y ESTADO DE DERECHO	167,366,379	11,404,065	178,770,444	130,880,379	121,283,760	47,890,066
DIFUSIÓN DE LA CULTURA POLÍTICA Y CONSTITUCIONAL	10,352,751	-2,943,955	7,408,796	4,796,798	4,192,714	2,611,999
SOCIODEMOGRAFÍA ESTATAL	6,934,420	-1,866,210	5,068,210	3,509,026	3,165,346	1,559,184
PROTECCIÓN CIVIL	47,967,703	101,123,081	149,090,784	112,076,348	108,833,084	37,014,436
ACCESO Y CONSERVACIÓN DEL PATRIMONIO DOCUMENTAL	19,042,637	-3,950,346	15,092,291	10,251,769	8,763,303	4,840,522
PROTECCIÓN INTEGRAL DE NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES	3,563,854	-435,290	3,128,564	2,004,200	1,869,027	1,124,364
DEFENSA PENAL PÚBLICA	76,459,520	-10,206,185	66,253,335	46,492,967	40,167,518	19,760,368
SISTEMA INTEGRAL DE JUSTICIA PENAL PARA ADOLESCENTES	44,198,932	12,047,771	56,246,703	31,818,874	25,896,201	24,427,829
MEDIDAS CAUTELARES	49,085,009	-2,406,026	46,678,983	33,496,316	29,626,835	13,182,667
BÚSQUEDA, LOCALIZACIÓN E IDENTIFICACIÓN DE PERSONAS	5,938,390	-500,462	5,437,928	3,595,905	3,253,185	1,842,023
ATENCIÓN DE PUEBLOS Y COMUNIDADES INDÍGENAS	4,222,469	14,756,221	18,978,690	13,571,460	13,233,535	5,407,230
DESARROLLO INTEGRAL FAMILIAR	405,753,744	634,636,555	1,040,390,299	730,604,251	730,604,251	309,786,047
SISTEMA INTEGRAL DE MOVILIDAD	68,708,642	1,929,245,091	1,997,953,733	1,641,259,499	1,641,259,499	356,694,234
CAPACIDADES INSTITUCIONALES, OPERACIÓN Y MODERNIZACIÓN DE LA SEGURIDAD	1,010,414,010	1,313,581,480	2,323,995,490	1,232,435,148	1,150,299,139	1,091,560,342
ACCESO A LA JUSTICIA PARA LAS MUJERES	4,457,885	-183,725	4,274,160	2,960,680	2,629,057	1,313,479

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
EJERCICIO 2025
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
PROGRAMAS Y PROYECTOS
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025
(PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
PROFESIONALIZACIÓN DEL PERSONAL FACULTADO PARA EL USO DE LA FUERZA PÚBLICA	15,430,620	2,181,250	17,611,870	13,109,250	13,109,250	4,502,620
INFORMACIÓN Y ANÁLISIS PARA LA SEGURIDAD	243,096,818	160,447,933	403,544,751	304,423,422	304,423,422	99,121,330
EVALUACIÓN EN CONTROL DE CONFIANZA	40,989,593	2,175,922	43,165,515	31,458,330	31,458,330	11,707,185
REINSERCIÓN SOCIAL	1,222,711,574	78,256,160	1,300,967,734	960,283,388	960,283,388	340,684,345
PREVENCIÓN DEL DELITO Y LA VIOLENCIA	79,174,296	12,001,161	91,175,457	69,469,288	69,469,288	21,706,169
APOYOS DE CARÁCTER FISCAL Y OTROS APOYOS	0	125,747,690	125,747,690	116,159,057	116,159,057	9,588,633
VIVIENDA DIGNA Y CERTEZA JURÍDICA	21,850,696	54,000,000	75,850,696	53,889,909	53,889,909	21,960,787
CULTURA INCLUSIVA Y DESARROLLO ARTÍSTICO	210,982,276	30,874,635	241,856,911	160,885,949	151,004,829	80,970,963
FORTALECIMIENTO EDUCATIVO	256,733,588	56,228,881	312,962,469	209,062,311	199,141,308	103,900,159
DEPORTE, RECREACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LAS INSTALACIONES DEPORTIVAS	315,235,351	147,343,262	462,578,613	299,739,994	291,247,496	162,838,619
FORMACIÓN DE PROFESIONALES DE LA EDUCACIÓN	201,294,100	534,382	201,828,482	130,002,220	130,002,220	71,826,262
FORMACIÓN, CAPACITACIÓN, PROFESIONALIZACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DOCENTE Y DIRECTIVO	6,184,438	-671,280	5,513,158	3,796,540	3,796,540	1,716,618
SERVICIOS DE FORMACIÓN Y DESARROLLO DE PROFESIONALES DE LA EDUCACIÓN	10,195,781	0	10,195,781	6,762,000	6,762,000	3,433,781
PROMOCIÓN DE LA EDUCACIÓN, CULTURA, CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN PARA LA CIUDADANÍA	53,356,019	10,635,871	63,991,890	36,849,604	34,544,802	27,142,286
FORMACIÓN ACADÉMICA TECNOLÓGICA A NIVEL SUPERIOR Y POSGRADO UTSJR	184,897,657	-1,303,407	183,594,250	134,687,907	134,687,907	48,906,343
FOMENTO AL DESARROLLO CIENTÍFICO, TECNOLÓGICO Y DE INNOVACIÓN	27,507,406	0	27,507,406	19,700,000	19,700,000	7,807,406
CAPACITACIÓN PARA EL TRABAJO EN LAS ARTES Y LOS OFICIOS	11,325,248	0	11,325,248	7,700,000	7,700,000	3,625,248
PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO	10,789,800,659	981,186,645	11,770,987,304	7,672,735,837	7,592,857,514	4,098,251,468
EDUCACIÓN SUPERIOR UAQ	3,081,953,337	167,129,215	3,249,082,552	2,759,199,017	2,758,823,425	489,883,536
EDUCACIÓN MEDIA SUPERIOR DE BACHILLERATO GENERAL	1,359,685,679	44,026,148	1,403,711,827	1,009,172,371	1,009,172,371	394,539,457
FORMACIÓN ACADÉMICA TECNOLÓGICA A NIVEL SUPERIOR Y POSGRADO UTEQ	402,350,785	-2,526,061	399,824,724	299,230,604	299,230,604	100,594,120
FORMACIÓN PARA EL TRABAJO Y DESARROLLO INTEGRAL DEL TALENTO HUMANO	157,102,060	15,621,204	172,723,264	124,752,570	124,752,570	47,970,694
DESARROLLO ACADÉMICO EN BACHILLERATO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA	301,725,967	21,801,975	323,527,942	246,147,478	246,147,478	77,380,465
FORMACIÓN DE PROFESIONALES TÉCNICOS BACHILLER	136,791,421	367	136,791,788	90,826,757	90,826,757	45,965,031
EDUCACIÓN SUPERIOR BASADA EN COMPETENCIAS PROFESIONALES UPQ	85,487,656	-1,498,713	83,988,943	67,626,800	67,626,800	16,362,143
EDUCACIÓN SUPERIOR Y POSGRADO VINCULADA A LA INDUSTRIA AERONÁUTICA UNAQ	186,035,481	-787,869	185,247,612	142,024,371	142,024,371	43,223,241
EDUCACIÓN SUPERIOR EN EL MODELO BILINGÜE, INTERNACIONAL Y SUSTENTABLE UPSRJ	51,373,982	-841,827	50,532,155	38,328,599	38,328,599	12,203,556

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
EJERCICIO 2025
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
PROGRAMAS Y PROYECTOS
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025
(PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUBEJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
FORMACIÓN ACADÉMICA TECNOLÓGICA A NIVEL DE TSU Y LICENCIATURA UTC	38,203,164	-358,873	37,844,291	28,049,946	28,049,946	9,794,345
DESARROLLO INTEGRAL E INCLUSIÓN DE LAS JUVENTUDES	53,633,995	20,592,345	74,226,340	41,093,683	39,211,296	33,132,658
CONCILIACIÓN LABORAL	71,313,543	0	71,313,543	41,938,678	41,938,678	29,374,865
ATENCIÓN A GRUPOS VULNERABLES Y FORTALECIMIENTO DE LA PARTICIPACIÓN SOCIAL	162,366,418	667,621,596	829,988,014	462,477,224	419,902,989	367,510,790
ACCIONES PARA DISMINUIR LA VIOLENCIA DE GÉNERO Y CONTRIBUIR A LA IGUALDAD SUSTANTIVA ENTRE MUJERES Y HOMBRES	77,748,158	48,163,966	125,912,124	78,389,390	74,173,220	47,522,734
APOYO Y FORTALECIMIENTO AL SECTOR ARTESANAL	9,557,422	0	9,557,422	5,704,084	5,704,084	3,853,338
FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA ESTATAL DE SALUD	14,383,441	148,416,621	162,800,062	97,845,654	96,994,739	64,954,408
PREVENCIÓN DE ADICCIONES Y SALUD MENTAL	16,231,030	-329,114	15,901,916	11,685,993	10,911,572	4,215,922
PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN, PROMOCIÓN, PREVENCIÓN Y ATENCIÓN PARA LA SALUD	6,244,415,190	161,018,114	6,405,433,304	4,502,525,648	4,502,525,648	1,902,907,656
DONACIÓN Y TRASPLANTES DE ÓRGANOS Y TEJIDOS	4,512,731	0	4,512,731	3,248,000	3,248,000	1,264,731
CONTACTO CON LA CIUDADANÍA	84,966,525	-3,936,759	81,029,766	36,061,857	34,041,170	44,967,909
CONVIVENCIA ENTRE JUBILADOS Y PENSIONADOS	3,625,587	-23,837	3,601,750	2,557,584	2,299,961	1,044,166
PLANEACIÓN PARA IMPULSAR EL DESARROLLO ESTATAL	38,923,537	314,731,344	353,654,881	229,498,162	227,232,583	124,156,720
REGISTRO PÚBLICO Y CATASTRAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	199,194,572	39,645,962	238,840,534	188,145,962	188,145,962	50,694,572
PROMOCIÓN Y FOMENTO	565,547,392	602,430,992	1,167,978,384	700,544,019	644,199,460	467,434,366
FOMENTO DE LA INVERSIÓN	1,186,115	0	1,186,115	100,000	100,000	1,086,115
DESARROLLO ECONÓMICO	115,041,861	175,101,020	290,142,881	179,706,482	163,705,401	110,436,399
FOMENTO AL EMPRENDIMIENTO Y LA INNOVACIÓN EN EL ESTADO DE QUERÉTARO	12,755,520	0	12,755,520	9,667,246	9,667,246	3,088,274
DESARROLLO AGROPECUARIO Y FORESTAL	199,251,117	245,443,924	444,695,041	241,362,822	212,100,003	203,332,219
FORTALECIMIENTO A INSTITUCIONES DE ASISTENCIA PRIVADA	8,101,559	-527,749	7,573,810	4,401,910	4,085,965	3,171,900
POLÍTICA DE DESARROLLO DE LA ACTIVIDAD TURÍSTICA ESTATAL	171,255,209	182,413,796	353,669,005	221,655,558	210,890,846	132,013,447
FIDEICOMISO PROMOTOR DE TURISMO EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (FIPROTUR)	57,956,011	0	57,956,011	43,650,000	43,650,000	14,306,011
REGULACIÓN Y SUPERVISIÓN	284,786,189	67,152,791	351,938,980	227,044,004	207,500,578	124,894,976
VIGILANCIA Y PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE Y DESARROLLO URBANO	15,821,570	0	15,821,570	10,795,000	10,795,000	5,026,570
DESARROLLO SUSTENTABLE Y CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE	59,983,114	50,973,480	110,956,594	67,373,998	60,731,803	43,582,596
INSPECCIÓN, INCLUSIÓN, ASESORÍA Y VINCULACIÓN LABORAL	201,818,881	16,755,125	218,574,006	144,072,221	131,819,370	74,501,785
ARBITRAJE MÉDICO	7,162,624	-575,813	6,586,811	4,802,786	4,154,405	1,784,025
PENSIONES Y JUBILACIONES	1,499,259,705	-119,726,805	1,379,532,900	869,803,866	710,840,437	509,729,034
JUBILACIONES Y PENSIONES	1,499,259,705	-119,726,805	1,379,532,900	869,803,866	710,840,437	509,729,034

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
EJERCICIO 2025
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
PROGRAMAS Y PROYECTOS
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025
(PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO 6 = (3 - 4)
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
PROYECTOS DE INVERSIÓN	13,192,571,008	-11,598,285,349	1,594,285,659	0	0	1,594,285,659
PROYECTOS DE INVERSIÓN	13,192,571,008	-11,598,285,349	1,594,285,659	0	0	1,594,285,659
APOYO AL PROCESO PRESUPUESTARIO Y PARA MEJORAR LA EFICIENCIA INSTITUCIONAL	1,160,813,774	326,811,358	1,487,625,132	995,448,320	918,044,827	492,176,812
APOYO DE ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS DE LA JEFATURA DE GABINETE	204,497,524	-14,372,589	190,124,935	122,191,211	107,886,309	67,933,724
APOYO DE ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS DE LA SECRETARÍA DE GOBIERNO	38,471,960	-855,262	37,616,698	22,579,588	20,269,197	15,037,110
GOBIERNO DIGITAL	156,534,564	159,254,458	315,789,022	197,097,385	189,031,412	118,691,637
APOYO DE ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS DE LA SECRETARÍA DE FINANZAS	82,384,137	60,727,589	143,111,726	83,586,110	76,213,770	59,525,617
APOYO DE ACTIVIDADES Y SERVICIOS ADMINISTRATIVOS DE LA OFICIALÍA MAYOR	678,925,589	122,057,162	800,982,751	569,994,026	524,644,140	230,988,725
DESASTRES NATURALES	60,000,000	-60,000,000	0	0	0	0
DESASTRES NATURALES	60,000,000	-60,000,000	0	0	0	0
APOYO A LA FUNCIÓN PÚBLICA Y AL MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN	160,764,158	40,983,292	201,747,450	138,035,762	126,332,449	63,711,688
PREVENCIÓN, VIGILANCIA, CONTROL Y EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA	160,764,158	40,983,292	201,747,450	138,035,762	126,332,449	63,711,688
PLANEACIÓN, FORMULACIÓN, IMPLEMENTACIÓN, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS	686,805,598	381,477,842	1,068,283,440	837,980,721	792,678,479	230,302,718
COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO	8,103,922	-672,010	7,431,912	4,860,804	4,117,112	2,571,109
POLÍTICA INTERNA	121,025,442	-4,362,084	116,663,358	84,693,020	78,067,598	31,970,338
FORTALECIMIENTO AL DESARROLLO INSTITUCIONAL MUNICIPAL	5,569,430	-171,075	5,398,355	4,081,963	3,497,119	1,316,392
EGRESOS PARA LA GENERACIÓN DE VALOR PÚBLICO	135,071,323	23,258,824	158,330,147	114,061,630	104,481,606	44,268,517
FORTALECIMIENTO EN LA GENERACIÓN DE INGRESOS PROPIOS	314,960,141	359,805,547	674,765,688	570,071,544	545,466,677	104,694,144
EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO DE LOS RECURSOS PÚBLICOS	9,222,242	2,314,550	11,536,792	7,657,867	6,527,888	3,878,925
ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y DERECHOS ARCO	7,265,234	-77,426	7,187,808	5,034,914	4,303,262	2,152,893
RÉGIMEN ESTATAL DE PROTECCIÓN SOCIAL EN SALUD EN EL ESTADO DE QUERÉTARO (REPSS)	600,000	0	600,000	0	0	600,000
MEJORA REGULATORIA	11,073,588	-311,053	10,762,535	7,902,980	6,964,816	2,859,555
FOMENTO A LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA	12,734,906	-1,904,432	10,830,474	5,371,740	5,008,141	5,458,734
COORDINACIÓN, PREVENCIÓN Y DETECCIÓN DE HECHOS DE CORRUPCIÓN	8,791,127	0	8,791,127	4,792,893	4,792,893	3,998,234
DESARROLLO ENERGÉTICO SUSTENTABLE	52,388,243	3,597,000	55,985,243	29,451,366	29,451,366	26,533,877
ESPECÍFICOS	4,179,044,457	112,171,884	4,291,216,341	2,855,511,744	2,855,511,744	1,435,704,597
FIDEICOMISO CIUDAD INDUSTRIAL BENITO JUÁREZ (FIDEQRO) EN LIQUIDACIÓN	3,005,050	-1,823,895	1,181,155	181,155	181,155	1,000,000
TRANSFERENCIA AL PODER LEGISLATIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO	418,949,265	0	418,949,265	294,000,000	294,000,000	124,949,265
TRANSFERENCIA AL PODER JUDICIAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	1,585,062,627	2,932,773	1,587,995,400	1,056,500,000	1,056,500,000	531,495,400

PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
EJERCICIO 2025
ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
PROGRAMAS Y PROYECTOS
DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025
(PESOS)

CONCEPTO	EGRESOS					SUB EJERCICIO
	APROBADO	AMPLIACIONES / (REDUCCIONES)	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
TRANSFERENCIA AL INSTITUTO ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	232,146,690	0	232,146,690	173,300,000	173,300,000	58,846,690
TRANSFERENCIA AL TRIBUNAL ELECTORAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	50,177,257	0	50,177,257	32,500,000	32,500,000	17,677,257
TRANSFERENCIA A LA DEFENSORÍA DE DERECHOS HUMANOS	52,000,000	0	52,000,000	38,000,000	38,000,000	14,000,000
TRANSFERENCIA AL TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA	69,490,144	0	69,490,144	49,000,000	49,000,000	20,490,144
TRANSFERENCIA AL TRIBUNAL DE CONCILIACIÓN Y ARBITRAJE	36,186,496	0	36,186,496	25,200,000	25,200,000	10,986,496
TRANSFERENCIA A LA ENTIDAD SUPERIOR DE FISCALIZACIÓN	126,379,998	13,925,700	140,305,698	94,240,600	94,240,600	46,065,098
TRANSFERENCIA A LA COMISIÓN ESTATAL DE ACCESO A LA INFORMACIÓN	35,151,927	0	35,151,927	25,400,000	25,400,000	9,751,927
TRANSFERENCIA A FISCALÍA GENERAL DEL ESTADO DE QUERÉTARO	1,570,495,003	97,137,306	1,667,632,309	1,067,189,989	1,067,189,989	600,442,319
TOTAL DEL GASTO	62,186,966,831	569,821,734	62,756,788,565	43,378,773,979	42,700,482,690	19,378,014,586