



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
(CIFRAS EN PESOS)**

CONCEPTO	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO CONTRIBUIDO	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	TOTAL
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2024</b>	165,787,204	0	0	0	165,787,204
APORTACIONES	165,787,204	0	0	0	165,787,204
DONACIONES DE CAPITAL	0	0	0	0	0
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0	0	0	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2024</b>	0	69,172,675,431	4,334,053,612	0	73,506,729,042
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	0	0	4,334,053,612	0	4,334,053,612
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	22,999,935,998	0	0	22,999,935,998
REVALÚOS	0	27,232,145,907	0	0	27,232,145,907
RESERVAS	0	0	0	0	0
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	18,940,593,526	0	0	18,940,593,526
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO DE 2024</b>	0	0	0	0	0
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0	0	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO FINAL DE 2024</b>	165,787,204	69,172,675,431	4,334,053,612	0	73,672,516,246
<b>CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2025</b>	0	0	0	0	0
APORTACIONES	0	0	0	0	0
DONACIONES DE CAPITAL	0	0	0	0	0
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0	0	0	0	0
<b>VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2025</b>	0	466,974,175	2,938,124,217	0	3,405,098,392
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	0	0	2,679,488,121	0	2,679,488,121
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	466,974,175	-4,334,053,612	0	-3,867,079,437
REVALÚOS	0	0	4,592,689,708	0	4,592,689,708
RESERVAS	0	0	0	0	0
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	0	0	0	0
<b>CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO DE 2025</b>	0	0	0	0	0
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0	0	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO NETO FINAL DE 2025</b>	165,787,204	69,639,649,605	7,272,177,829	0	77,077,614,638

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE  
ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD