



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025
(CIFRAS EN PESOS)

CONCEPTO	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	60,029,167,292	60,520,441,289
IMPUESTOS	7,768,992,192	7,200,733,909
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0
DERECHOS	3,007,981,987	2,734,257,058
PRODUCTOS	798,392,504	1,036,905,400
APROVECHAMIENTOS	368,982,688	2,617,891,441
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	0
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	48,084,817,921	46,762,668,994
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	0	167,984,487
APLICACIÓN	57,509,620,124	57,417,345,082
SERVICIOS PERSONALES	2,847,729,961	2,775,195,656
MATERIALES Y SUMINISTROS	398,783,742	335,164,959
SERVICIOS GENERALES	4,173,026,362	4,205,446,731
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	4,267,939,819	4,075,231,017
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	29,280,785,884	30,003,904,752
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	140,114,020	169,172,293
AYUDAS SOCIALES	1,298,257,721	1,448,934,297
PENSIONES Y JUBILACIONES	1,138,990,648	1,085,810,844
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS	0	93,857,356
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0
DONATIVOS	10,170,000	8,317,000
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0
PARTICIPACIONES	6,554,311,626	6,282,583,277
APORTACIONES	3,401,328,732	3,262,503,915
CONVENIOS	3,862,852,898	3,671,222,986
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	135,328,711	0
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2,519,547,168	3,103,096,207
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	0	0
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	0
BIENES MUEBLES	0	0
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	0	0
APLICACIÓN	2,601,313,744	3,846,380,050
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	2,103,107,724	3,523,357,968
BIENES MUEBLES	298,492,705	169,661,345
OTRAS APLICACIONES DE INVERSION	199,713,315	153,360,737
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-2,601,313,744	-3,846,380,050
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	0	1,706,076,089

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA
DOLORES
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025
(PESOS)

ENDEUDAMIENTO NETO	0	1,706,076,089
INTERNO	0	1,706,076,089
EXTERNO	0	0
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	0	0
APLICACIÓN	1,110,393,511	1,065,231,707
SERVICIOS DE LA DEUDA	1,110,393,511	1,065,231,707
INTERNO	1,110,393,511	1,065,231,707
EXTERNO	0	0
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	0	0
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-1,110,393,511	640,844,382
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	-1,192,160,088	-102,439,461
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	5,393,927,888	5,496,367,349
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	4,201,767,800	5,393,927,888

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA
DOLORES
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO
DIRECTOR DE CONTABILIDAD