



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
**DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(CIFRAS EN PESOS)**

CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>ACTIVO</b>	<b>1,747,487,252</b>	<b>4,588,526,548</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>1,195,344,681</b>	<b>23,126,729</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	1,192,160,088	0
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	3,184,593	0
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0	23,126,729
INVENTARIOS	0	0
ALMACENES	0	0
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0	0
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0	0
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>552,142,571</b>	<b>4,565,399,819</b>
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0	590,879,273
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0	0
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	1,684,424,271
BIENES MUEBLES	342,492,816	0
ACTIVOS INTANGIBLES	13,096,982	0
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	196,552,773	0
ACTIVOS DIFERIDOS	0	0
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0	0
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0	2,290,096,275
<b>PASIVO</b>	<b>386,959,189</b>	<b>951,018,285</b>
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>386,959,189</b>	<b>28,695,468</b>
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	386,959,189	0
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0	0
PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0	0
TÍTULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	0	0
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0	0
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A CORTO PLAZO	0	18,455,119
PROVISIONES A CORTO PLAZO	0	0
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	0	10,240,350
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>0</b>	<b>922,322,816</b>
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0	0
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0	0
DEUDA PÚBLICA A LARGO PLAZO	0	922,322,816
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0	0
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTÍA Y/O ADMINISTRACIÓN A LARGO PLAZO	0	0
PROVISIONES A LARGO PLAZO	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>5,059,663,883</b>	<b>1,654,565,491</b>
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
APORTACIONES	0	0
DONACIONES DE CAPITAL	0	0
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>5,059,663,883</b>	<b>1,654,565,491</b>
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	0	1,654,565,491
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	466,974,175	0
REVALÚOS	4,592,689,708	0
RESERVAS	0	0
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	0
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0	0

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE  
ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD