



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**  
**(CIFRAS EN PESOS)**

CONCEPTO	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>		
<b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>	<b>11,944,349,371</b>	<b>13,589,787,808</b>
IMPUESTOS	7,768,992,192	7,200,733,909
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0
DERECHOS	3,007,981,987	2,734,257,058
PRODUCTOS	798,392,504	1,036,905,400
APROVECHAMIENTOS	368,982,688	2,617,891,441
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	0
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES</b>	<b>48,084,817,921</b>	<b>46,762,668,994</b>
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	48,084,817,921	46,762,668,994
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	<b>4,149,382,267</b>	<b>3,601,170,482</b>
INGRESOS FINANCIEROS	0	0
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0	0
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0	0
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0	0
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	4,149,382,267	3,601,170,482
<b>TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	<b>64,178,549,559</b>	<b>63,953,627,284</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>7,541,003,317</b>	<b>7,394,169,911</b>
SERVICIOS PERSONALES	2,847,735,754	2,775,234,112
MATERIALES Y SUMINISTROS	414,114,239	336,716,575
SERVICIOS GENERALES	4,279,153,324	4,282,219,225
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>36,467,161,029</b>	<b>36,885,376,907</b>
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	4,473,502,446	4,075,231,017
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	29,394,712,994	30,003,904,752
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	140,114,020	169,172,293
AYUDAS SOCIALES	1,306,225,721	1,449,083,647
PENSIONES Y JUBILACIONES	1,138,990,648	1,085,810,844
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0	93,857,356
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0
DONATIVOS	13,615,200	8,317,000
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	<b>13,818,498,541</b>	<b>13,216,310,178</b>
PARTICIPACIONES	6,554,311,626	6,282,583,277
APORTACIONES	3,401,328,732	3,262,503,915
CONVENIOS	3,862,858,183	3,671,222,986
<b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	<b>188,070,695</b>	<b>277,600,560</b>
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	188,070,695	277,600,560
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0	0
COSTO POR COBERTURAS	0	0
APOYOS FINANCIEROS	0	0
<b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>1,543,362,325</b>	<b>987,504,027</b>
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	448,501,181	413,301,858
PROVISIONES	0	0
DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	0	0
OTROS GASTOS	1,094,861,145	574,202,169
<b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>	<b>1,940,965,532</b>	<b>858,612,089</b>
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	1,940,965,532	858,612,089
<b>TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>	<b>61,499,061,439</b>	<b>59,619,573,673</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)</b>	<b>2,679,488,121</b>	<b>4,334,053,612</b>

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE  
ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD