



**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024**  
**(CIFRAS EN PESOS)**

| CONCEPTO  | 2025                  | 2024                  |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>  |                       |                       |
| <b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>  | <b>11,944,349,371</b> | <b>13,589,787,808</b> |
| IMPUESTOS   | 7,768,992,192         | 7,200,733,909         |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL   | 0                     | 0                     |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS   | 0                     | 0                     |
| DERECHOS  | 3,007,981,987         | 2,734,257,058         |
| PRODUCTOS   | 798,392,504           | 1,036,905,400         |
| APROVECHAMIENTOS  | 368,982,688           | 2,617,891,441         |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS  | 0                     | 0                     |
| <b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES</b> | <b>48,084,817,921</b> | <b>46,762,668,994</b> |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES   | 48,084,817,921        | 46,762,668,994        |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES  | 0                     | 0                     |
| <b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>  | <b>4,149,382,267</b>  | <b>3,601,170,482</b>  |
| INGRESOS FINANCIEROS  | 0                     | 0                     |
| INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS   | 0                     | 0                     |
| DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA  | 0                     | 0                     |
| DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES   | 0                     | 0                     |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS  | 4,149,382,267         | 3,601,170,482         |
| <b>TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>   | <b>64,178,549,559</b> | <b>63,953,627,284</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>  |                       |                       |
| <b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>   | <b>7,541,003,317</b>  | <b>7,394,169,911</b>  |
| SERVICIOS PERSONALES  | 2,847,735,754         | 2,775,234,112         |
| MATERIALES Y SUMINISTROS  | 414,114,239           | 336,716,575           |
| SERVICIOS GENERALES   | 4,279,153,324         | 4,282,219,225         |
| <b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>   | <b>36,467,161,029</b> | <b>36,885,376,907</b> |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO  | 4,473,502,446         | 4,075,231,017         |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO  | 29,394,712,994        | 30,003,904,752        |
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES  | 140,114,020           | 169,172,293           |
| AYUDAS SOCIALES   | 1,306,225,721         | 1,449,083,647         |
| PENSIONES Y JUBILACIONES  | 1,138,990,648         | 1,085,810,844         |
| TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS  | 0                     | 93,857,356            |
| TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL  | 0                     | 0                     |
| DONATIVOS   | 13,615,200            | 8,317,000             |
| TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR  | 0                     | 0                     |
| <b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>   | <b>13,818,498,541</b> | <b>13,216,310,178</b> |
| PARTICIPACIONES   | 6,554,311,626         | 6,282,583,277         |
| APORTACIONES  | 3,401,328,732         | 3,262,503,915         |
| CONVENIOS   | 3,862,858,183         | 3,671,222,986         |
| <b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>   | <b>188,070,695</b>    | <b>277,600,560</b>    |
| INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA   | 188,070,695           | 277,600,560           |
| COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA  | 0                     | 0                     |
| GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA  | 0                     | 0                     |
| COSTO POR COBERTURAS  | 0                     | 0                     |
| APOYOS FINANCIEROS  | 0                     | 0                     |
| <b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>  | <b>1,543,362,325</b>  | <b>987,504,027</b>    |
| ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES  | 448,501,181           | 413,301,858           |
| PROVISIONES   | 0                     | 0                     |
| DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS  | 0                     | 0                     |
| OTROS GASTOS  | 1,094,861,145         | 574,202,169           |
| <b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>  | <b>1,940,965,532</b>  | <b>858,612,089</b>    |
| INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE  | 1,940,965,532         | 858,612,089           |
| <b>TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>   | <b>61,499,061,439</b> | <b>59,619,573,673</b> |
| <b>RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)</b>   | <b>2,679,488,121</b>  | <b>4,334,053,612</b>  |

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE  
ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD