

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
EJERCICIO 2024
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 31 DE DICIEMBRE 2023 AL 31 DE MARZO 2024
(PESOS)**

CONCEPTO	2024	2023
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	15,409,004,253	54,891,186,785
IMPUESTOS	2,055,852,314	6,452,173,335
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0
DERECHOS	1,064,190,698	2,526,901,202
PRODUCTOS	245,686,339	932,316,697
APROVECHAMIENTOS	79,754,002	363,533,745
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	0
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	11,963,520,900	44,616,261,807
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	0	0
APLICACIÓN	12,241,141,441	50,775,569,013
SERVICIOS PERSONALES	633,304,934	2,535,996,736
MATERIALES Y SUMINISTROS	77,702,701	337,558,421
SERVICIOS GENERALES	595,255,014	3,842,280,885
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	844,936,848	3,634,826,370
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	5,862,005,107	25,229,495,992
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	19,898,056	83,925,433
AYUDAS SOCIALES	353,833,866	1,105,632,421
PENSIONES Y JUBILACIONES	212,448,399	970,063,103
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS	0	71,716,807
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0
DONATIVOS	0	0
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0
PARTICIPACIONES	1,726,280,762	6,003,391,574
APORTACIONES	866,503,974	3,094,075,826
CONVENIOS	875,534,744	3,580,416,295
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	173,437,035	286,189,150
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	3,167,862,812	4,115,617,772
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	0	0
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	0
BIENES MUEBLES	0	0
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	0	0
APLICACIÓN	866,036,731	5,166,049,488
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	842,678,477	2,181,918,968
BIENES MUEBLES	12,880,041	208,350,579
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	10,478,213	2,775,779,941
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-866,036,731	-5,166,049,488
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
ORIGEN	686,014,158	1,593,923,911

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO
SECRETARIO DE FINANZAS

C.P.C. LEON GONZALEZ CARLOS ALEJANDRO
SUBSECRETARIO DE EGRESOS

C.P.C. OVIEDO TERRAZAS ANA LAURA
DIRECTORA DE CONTABILIDAD

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
EJERCICIO 2024
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 31 DE DICIEMBRE 2023 AL 31 DE MARZO 2024
(PESOS)**

ENDEUDAMIENTO NETO	686,014,158	1,593,923,911
INTERNO	686,014,158	1,593,923,911
EXTERNO	0	0
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	0	0
APLICACIÓN	184,492,366	77,854,051
SERVICIOS DE LA DEUDA	184,492,366	77,854,051
INTERNO	184,492,366	77,854,051
EXTERNO	0	0
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	0	0
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	501,521,792	1,516,069,860
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	2,803,347,873	465,638,144
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	5,496,367,349	5,030,729,205
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	8,299,715,222	5,496,367,349

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO
SECRETARIO DE FINANZAS

C.P.C. LEON GONZALEZ CARLOS ALEJANDRO
SUBSECRETARIO DE EGRESOS

C.P.C. OVIEDO TERRAZAS ANA LAURA
DIRECTORA DE CONTABILIDAD