

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 30 DE JUNIO 2024 AL 31 DE DICIEMBRE 2023**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	2024	2023
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>33,021,356,911</b>	<b>54,891,186,785</b>
IMPUESTOS	3,919,005,089	6,452,173,335
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0
DERECHOS	1,615,979,208	2,526,901,202
PRODUCTOS	583,109,335	932,316,697
APROVECHAMIENTOS	2,451,098,100	363,533,745
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	0
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	24,452,165,179	44,616,261,807
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	0	0
<b>APLICACIÓN</b>	<b>26,146,736,660</b>	<b>50,775,569,013</b>
SERVICIOS PERSONALES	1,182,835,299	2,535,996,736
MATERIALES Y SUMINISTROS	148,842,041	337,558,421
SERVICIOS GENERALES	1,612,028,953	3,842,280,885
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	1,707,703,893	3,634,826,370
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	13,209,772,089	25,229,495,992
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	63,001,720	83,925,433
AYUDAS SOCIALES	497,779,747	1,105,632,421
PENSIONES Y JUBILACIONES	436,377,898	970,063,103
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS	0	71,716,807
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0
DONATIVOS	1,050,000	0
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0
PARTICIPACIONES	3,436,854,752	6,003,391,574
APORTACIONES	1,733,044,217	3,094,075,826
CONVENIOS	2,081,365,449	3,580,416,295
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	36,080,602	286,189,150
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>6,874,620,251</b>	<b>4,115,617,772</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	0
BIENES MUEBLES	0	0
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	0	0
<b>APLICACIÓN</b>	<b>2,066,389,146</b>	<b>5,166,049,488</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	1,994,478,249	2,181,918,968
BIENES MUEBLES	50,821,684	208,350,579
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	21,089,213	2,775,779,941
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-2,066,389,146</b>	<b>-5,166,049,488</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>1,706,076,089</b>	<b>1,593,923,911</b>

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

C.P.C. LEON GONZALEZ CARLOS  
ALEJANDRO  
SUBSECRETARIO DE EGRESOS

C.P.C. OVIEDO TERRAZAS ANA LAURA  
DIRECTORA DE CONTABILIDAD



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 30 DE JUNIO 2024 AL 31 DE DICIEMBRE 2023  
(PESOS)

ENDEUDAMIENTO NETO	1,706,076,089	1,593,923,911
INTERNO	1,706,076,089	1,593,923,911
EXTERNO	0	0
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	0	0
<b>APLICACIÓN</b>	<b>450,482,282</b>	<b>77,854,051</b>
SERVICIOS DE LA DEUDA	450,482,282	77,854,051
INTERNO	450,482,282	77,854,051
EXTERNO	0	0
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	0	0
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>1,255,593,808</b>	<b>1,516,069,860</b>
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>6,063,824,912</b>	<b>465,638,144</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>5,496,367,349</b>	<b>5,030,729,205</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>11,560,192,262</b>	<b>5,496,367,349</b>

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

C.P.C. LEON GONZALEZ CARLOS  
ALEJANDRO  
SUBSECRETARIO DE EGRESOS

C.P.C. OVIEDO TERRAZAS ANA LAURA  
DIRECTORA DE CONTABILIDAD