

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 31 DE DICIEMBRE 2023 AL 30 DE SEPTIEMBRE 2024**  
**(PESOS)**

CONCEPTO	2024	2023
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>46,021,818,289</b>	<b>54,891,186,785</b>
IMPUESTOS	5,531,856,113	6,452,173,335
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0
DERECHOS	2,166,541,074	2,526,901,202
PRODUCTOS	843,664,140	932,316,697
APROVECHAMIENTOS	2,523,411,922	363,533,745
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	0
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	34,956,345,040	44,616,261,807
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	0	0
<b>APLICACIÓN</b>	<b>40,342,971,693</b>	<b>50,775,569,013</b>
SERVICIOS PERSONALES	1,742,059,790	2,535,996,736
MATERIALES Y SUMINISTROS	229,188,644	337,558,421
SERVICIOS GENERALES	2,600,807,079	3,842,280,885
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	2,661,245,842	3,634,826,370
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	20,938,410,044	25,229,495,992
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	73,864,838	83,925,433
AYUDAS SOCIALES	862,126,963	1,105,632,421
PENSIONES Y JUBILACIONES	663,977,114	970,063,103
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS	0	71,716,807
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0
DONATIVOS	1,897,000	0
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0
PARTICIPACIONES	4,877,682,572	6,003,391,574
APORTACIONES	2,599,548,214	3,094,075,826
CONVENIOS	2,999,653,297	3,580,416,295
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	92,510,295	286,189,150
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>5,678,846,596</b>	<b>4,115,617,772</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	0
BIENES MUEBLES	0	0
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	0	0
<b>APLICACIÓN</b>	<b>2,891,937,171</b>	<b>5,166,049,488</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	2,750,753,966	2,181,918,968
BIENES MUEBLES	99,182,992	208,350,579
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	42,000,213	2,775,779,941
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-2,891,937,171</b>	<b>-5,166,049,488</b>
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>1,706,076,089</b>	<b>1,593,923,911</b>

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 31 DE DICIEMBRE 2023 AL 30 DE SEPTIEMBRE 2024  
(PESOS)

ENDEUDAMIENTO NETO	1,706,076,089	1,593,923,911
INTERNO	1,706,076,089	1,593,923,911
EXTERNO	0	0
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	0	0
<b>APLICACIÓN</b>	<b>762,622,297</b>	<b>77,854,051</b>
SERVICIOS DE LA DEUDA	762,622,297	77,854,051
INTERNO	762,622,297	77,854,051
EXTERNO	0	0
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	0	0
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>943,453,792</b>	<b>1,516,069,860</b>
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>3,730,363,216</b>	<b>465,638,144</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>5,496,367,349</b>	<b>5,030,729,205</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>9,226,730,566</b>	<b>5,496,367,349</b>

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO  
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA  
DOLORES  
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD