



PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 31 DE DICIEMBRE DEL 2023 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024
(PESOS)

CONCEPTO	2024	2023
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
ORIGEN	60,520,441,289	54,891,186,786
IMPUESTOS	7,200,733,909	6,452,173,335
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0	0
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0	0
DERECHOS	2,734,257,058	2,526,901,202
PRODUCTOS	1,036,905,400	932,316,697
APROVECHAMIENTOS	2,617,891,441	363,533,745
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0	0
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	46,762,668,994	44,616,261,807
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0	0
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	167,984,487	0
APLICACIÓN	57,417,345,082	50,775,569,014
SERVICIOS PERSONALES	2,775,195,656	2,535,996,736
MATERIALES Y SUMINISTROS	335,164,959	337,558,421
SERVICIOS GENERALES	4,205,446,731	3,842,280,885
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	4,075,231,017	3,634,826,370
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	30,003,904,752	25,229,495,992
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	169,172,293	83,925,433
AYUDAS SOCIALES	1,448,934,297	1,105,632,421
PENSIONES Y JUBILACIONES	1,085,810,844	970,063,103
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS	93,857,356	71,716,807
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0	0
DONATIVOS	8,317,000	0
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0	0
PARTICIPACIONES	6,282,583,277	6,003,391,574
APORTACIONES	3,262,503,915	3,094,075,826
CONVENIOS	3,671,222,986	3,580,416,295
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0	286,189,151
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	3,103,096,207	4,115,617,772
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	0	0
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	0
BIENES MUEBLES	0	0
OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN	0	0
APLICACIÓN	3,846,380,050	5,166,049,488
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	3,523,357,968	2,181,918,968
BIENES MUEBLES	169,661,345	208,350,579
OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN	153,360,737	2,775,779,941
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-3,846,380,050	-5,166,049,488
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
ORIGEN	1,706,076,089	1,593,923,911

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA
DOLORES
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

ENDEUDAMIENTO NETO	1,706,076,089	1,593,923,911
INTERNO	1,706,076,089	1,593,923,911
EXTERNO	0	0
OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO	0	0
APLICACIÓN	1,065,231,707	77,854,051
SERVICIOS DE LA DEUDA	1,065,231,707	77,854,051
INTERNO	1,065,231,707	77,854,051
EXTERNO		
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO		
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	640,844,382	1,516,069,860
INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	-102,439,461	465,638,144
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	5,496,367,349	5,030,729,205
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	5,393,927,888	5,496,367,349

MAD. LEAL MAYA GUSTAVO ARTURO
SECRETARIO DE FINANZAS

LCDA. TABOADA COUTIÑO DIANA
DOLORES
SUBSECRETARIA DE EGRESOS

C.P.C. MIRELES AGUILAR JOSE ANTONIO
DIRECTOR DE CONTABILIDAD