

**PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE QUERÉTARO**  
**Avance de Gestión Financiera**  
**Ejercicio 2020**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**Del 01 de enero al 30 de junio de 2020 y 2019**

Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>17,723,338,242</b>	<b>18,200,922,142</b>
Impuestos	1,471,095,136	1,553,793,291
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	701,303,729	896,068,440
Productos	232,218,358	299,993,086
Aprovechamientos	67,192,789	100,853,760
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos		
Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	15,251,528,230	15,350,213,565
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>18,213,813,890</b>	<b>16,614,741,197</b>
Servicios Personales	942,024,270	857,628,055
Materiales y Suministros	57,168,053	65,438,995
Servicios Generales	428,445,418	368,213,973
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	1,114,994,626	1,092,210,557
Transferencias al Resto del Sector Público	7,575,985,946	7,336,182,735
Subsidios y Subvenciones	1,363,200	50,000,000
Ayudas Sociales	513,001,989	148,368,918
Pensiones y Jubilaciones	249,937,514	230,515,513
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	189,481
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	2,039,240,640	2,113,538,890
Aportaciones	1,247,479,464	1,169,285,666
Convenios	1,659,808,523	1,580,565,871
Otras Aplicaciones de Operación	2,384,364,249	1,602,602,544
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>(490,475,648)</b>	<b>1,586,180,945</b>

Concepto	2020	2019
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>389,066,521</b>	<b>868,487,688</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	268,810,725	689,221,389
Bienes Muebles	67,693,528	63,432,542
Otras Aplicaciones de Inversión	52,562,268	115,833,757
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>(389,066,521)</b>	<b>(868,487,688)</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>46,643,263</b>	<b>124,607,758</b>
Servicios de la Deuda	46,643,263	124,607,758
Interno	46,643,263	124,607,758
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>(46,643,263)</b>	<b>(124,607,758)</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(926,185,431)</b>	<b>593,085,500</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>8,272,333,146</b>	<b>7,679,247,646</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>7,346,147,714</b>	<b>8,272,333,146</b>