

Anexo del Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2023 que da cumplimiento a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios

Artículo 5, fracción I de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. Objetivos anuales, estrategias y metas.

Para el ejercicio fiscal de 2023, se establecen como objetivos anuales, estrategias y metas, los siguientes:

Objetivos: Una gestión pública austera, eficaz, eficiente y transparente, que colabore en el desarrollo del Estado de Querétaro.

Estrategias: Mantener en todo momento el equilibrio presupuestal en apego a las disposiciones aplicables en el ejercicio del gasto público, basados en una gestión eficiente, con los atributos de transparencia y rendición de cuentas.

Metas: Aprovechamiento al máximo de los recursos con que se cuente, dando prioridad a los sectores de seguridad, reactivación económica, agua, energía, movilidad y Gobierno Digital y Mejora Regulatoria, buscando atender de manera integral las necesidades del Estado en apego a los planes y programas que se contemplarán en el Plan Estatal de Desarrollo que se presentará conforme a la normativa.

Artículo 5, fracción II de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. Proyecciones de finanzas públicas.

| Proyecciones de Egresos - LDF | | | | | | |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| (PESOS) | | | | | | |
| (CIFRAS NOMINALES) | | | | | | |
| Concepto (b) | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| 1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I) | 32,551,836,879 | 33,726,661,169 | 34,973,919,819 | 36,123,942,993 | 37,317,476,700 | 38,564,507,719 |
| A. Servicios Personales | 3,076,032,284 | 3,168,313,253 | 3,263,362,650 | 3,361,263,530 | 3,462,101,435 | 3,565,964,479 |
| B. Materiales y Suministros | 216,304,464 | 219,601,661 | 223,115,288 | 226,796,690 | 230,652,234 | 234,688,648 |
| C. Servicios Generales | 1,444,161,916 | 1,460,551,190 | 1,476,909,363 | 1,493,670,276 | 1,510,621,402 | 1,527,764,900 |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 19,113,686,033 | 19,767,647,455 | 20,545,491,008 | 21,201,616,424 | 21,879,869,089 | 22,584,195,445 |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles | 101,363,284 | 116,404,570 | 92,884,023 | 74,301,773 | 56,833,031 | 45,744,605 |
| F. Inversión Pública | 3,309,481,659 | 3,508,050,559 | 3,683,453,087 | 3,867,625,741 | 4,061,007,027 | 4,264,057,379 |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones | 38,725,420 | 40,274,437 | 41,885,414 | 43,560,830 | 45,303,263 | 47,115,395 |
| H. Participaciones y Aportaciones | 5,252,081,819 | 5,445,818,045 | 5,646,818,986 | 5,855,107,729 | 6,071,089,218 | 6,294,976,869 |
| I. Deuda Pública | - | - | - | - | - | - |
| 2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I) | 19,084,992,650 | 20,108,414,275 | 21,121,875,811 | 22,141,515,453 | 23,167,519,733 | 24,188,247,071 |
| A. Servicios Personales | - | - | - | - | - | - |
| B. Materiales y Suministros | 24,906,035 | 25,822,662 | 26,778,101 | 27,768,891 | 28,796,340 | 29,861,804 |
| C. Servicios Generales | - | - | - | - | - | - |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 12,381,768,725 | 13,177,885,370 | 13,974,109,240 | 14,770,444,627 | 15,566,895,991 | 16,363,467,969 |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles | 48,023,538 | 51,343,188 | 54,662,839 | 57,982,489 | 61,302,139 | 64,621,789 |
| F. Inversión Pública | 2,626,628 | 2,713,307 | 2,800,133 | 2,886,937 | 2,973,545 | 3,059,778 |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| H. Participaciones y Aportaciones | 6,627,667,724 | 6,850,649,748 | 7,063,525,499 | 7,282,432,510 | 7,507,551,718 | 7,727,235,730 |
| I. Deuda Pública | - | - | - | - | - | - |
| 3. Total de Egresos Proyectados (3 = 1 + 2) | 51,636,829,529 | 53,835,075,444 | 56,095,795,630 | 58,265,458,446 | 60,484,996,433 | 62,752,754,790 |

Nota: Para el cálculo de las proyecciones de egresos se contemplan las disponibilidades financieras a las que hace referencia la Ley General de Contabilidad Gubernamental, así como las consideradas en el financiamiento neto establecido en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

Artículo 5, fracción III de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. Riesgos relevantes para las finanzas públicas.

El monto de los recursos a ejercer que contempla el presente Presupuesto de Egresos, puede ser afectado por una reducción en la disponibilidad de recursos tanto locales como federales, modificación a las condiciones económicas con las cuales se generaron los supuestos para el financiamiento del mismo, cambios en la política económica del país, un incremento inflacionario superior al esperado en las proyecciones, así como las variables económicas federales que se usaron en el Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2023 sobre los recursos participables a las entidades federativas. No sin omitir los efectos que el entorno económico pudiera sufrir por la prolongación de la guerra en Ucrania y/o el rebrote del COVID19.

Por último, los programas de gasto, podrían verse afectados por la ministración no oportuna de recursos federales, la baja en la captación de recursos locales y la presión que pudiera tenerse en el gasto por escenarios económicos, sociales, políticos o de cualquier otra índole de carácter global y local.

**Artículo 5, Fracción IV, de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.
Resultados de las finanzas públicas.**

| Resultados de Egresos - LDF | | | | | | |
|---|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| (PESOS) | | | | | | |
| (CIFRAS NOMINALES) | | | | | | |
| Concepto (b) | 2017 ¹ (c) | 2018 ¹ (c) | 2019 ¹ (c) | 2020 ¹ (c) | 2021 ¹ (c) | 2022 ² (c) |
| 1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I) | 17,395,310,970 | 20,678,054,311 | 21,478,322,469 | 23,115,271,995 | 24,032,358,560 | 29,438,016,456 |
| A. Servicios Personales | 2,241,459,857 | 1,988,935,615 | 2,121,349,095 | 2,306,790,923 | 2,475,024,292 | 2,771,211,486 |
| B. Materiales y Suministros | 346,759,605 | 238,485,025 | 211,089,268 | 180,496,898 | 163,406,006 | 475,803,987 |
| C. Servicios Generales | 1,009,616,522 | 1,052,967,478 | 1,184,487,790 | 1,082,081,312 | 1,229,568,716 | 2,927,779,365 |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 9,388,224,302 | 11,889,702,581 | 12,154,417,931 | 14,375,884,620 | 15,235,341,134 | 16,176,351,573 |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles | 173,332,113 | 527,067,389 | 159,668,569 | 139,041,750 | 104,642,232 | 179,924,568 |
| F. Inversión Pública | 393,872,485 | 951,207,142 | 1,061,732,964 | 769,660,313 | 365,880,722 | 2,232,806,567 |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones | 72,299,358 | 185,773,188 | 349,574,089 | 61,423,663 | 21,707,090 | 30,217,891 |
| H. Participaciones y Aportaciones | 3501592559 | 3,753,512,365 | 4,055,248,410 | 4,106,725,470 | 4,304,732,266 | 4,643,921,018 |
| I. Deuda Pública | 268154168.9 | 90,403,529 | 180,754,354 | 93,167,047 | 132,056,104 | - |
| 2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I) | 16,732,019,806 | 16,868,849,882 | 16,794,075,287 | 16,165,613,447 | 16,214,185,941 | 17,398,716,862 |
| A. Servicios Personales | - | - | 871093.69 | 3,689,021 | 6,015,861 | 1,737,476 |
| B. Materiales y Suministros | 31,628,284 | 41,518,421 | 23,613,584 | 25,694,164 | 32,192,127 | 81,406,895 |
| C. Servicios Generales | 267,823,728 | 94,189,853 | 97,501,587 | 92,615,083 | 92,021,642 | 129,158,423 |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 2,305,877,576 | 10,303,910,074 | 10,324,779,058 | 10,327,074,975 | 10,572,335,767 | 10,887,380,900 |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles | 92,531,290 | 21,003,039 | 50,351,727 | 49,503,854 | 64,164,289 | 5,725,027 |
| F. Inversión Pública | 355,085,335 | 530,582,400 | 446,274,006 | - | 7454273.06 | 312,906,836 |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones | 92,589,558 | 13,998,642 | 18,007,000 | 16,376,192 | - | - |
| H. Participaciones y Aportaciones | 13,429,151,321 | 5,714,591,577 | 5,708,062,957 | 5,649,012,127 | 5,403,729,957 | 5,980,401,305 |
| I. Deuda Pública | 157,332,715 | 149,055,877 | 124,614,274 | 1,648,030 | 36,272,026 | - |
| 3. Total del Resultado de Egresos (3=1+2) | 34,127,330,776 | 37,546,904,193 | 38,272,397,756 | 39,280,885,442 | 40,246,544,501 | 46,836,733,319 |

1. Los importes corresponden a los egresos totales devengados.

2. Los importes corresponden a los egresos devengados al cierre del mes de septiembre y estimados para el resto del ejercicio.

**Artículo 5, fracción V de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.
Estudio actuarial de pensiones**

VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

C21-0584-1

Saltillo, Coahuila a 22 de abril del 2022

Lic. Gustavo Leal Maya
Secretario de Finanzas
Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro
Querétaro, Querétaro.

Estimado Lic. Leal:

Presentamos los resultados de la Valuación Actuarial del Esquema de Pensiones vigente del personal del Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro al 31 de diciembre del 2021. Los resultados se obtuvieron considerando los "Términos de referencia para la Valuación Actuarial de las Instituciones Estatales de Seguridad Social".

En la presente evaluación se utilizaron dos metodologías de financiamiento, la "Prima Media General" así como las "Primas Óptimas de Liquidez".

El contenido de este reporte es el siguiente:

- I. Resumen Ejecutivo de Resultados
- II. Antecedentes
- III. Características de las Prestaciones Evaluadas
- IV. Necesidad del Estudio Actuarial
- V. Reservas
- VI. Descripción de los Métodos de Financiamiento
 - Prima Media General
 - Primas Óptimas de Liquidez
- VII. Hipótesis Actuariales
- VIII. Resultados de la Valuación Actuarial
 - i. Datos y Promedios Generales
 - ii. Gráficas de Distribución de Edades, Antigüedades y Sueldos Promedio
 - iii. Proyección Demográfica de Activos y Pensionados
 - iv. Jubilaciones Esperadas Aritméticas
 - v. Jubilaciones Esperadas Actuariales
 - vi. Valor Presente de las Obligaciones (Prima Media General) y Balances Actuariales
 - vii. Primas Óptimas de Liquidez
 - viii. Aportaciones Extraordinarias
- IX. Comentarios Generales y Recomendaciones
- X. Anexos
 1. Formato 8 Ley de Disciplina Financiera

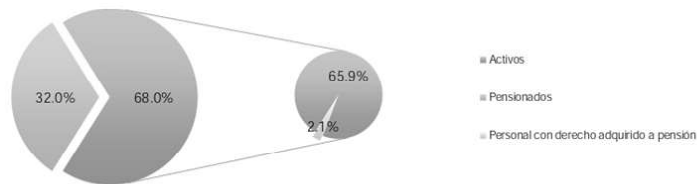
VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

I. RESUMEN EJECUTIVO DE RESULTADOS

a) Población Afiliada

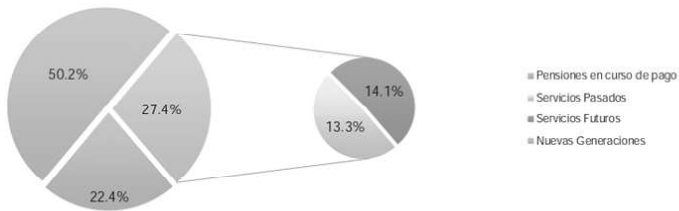
| Concepto | Activos | Pensionados |
|---|------------------|----------------|
| Número de Afiliados | 4,788 | 2,255 |
| Nómina promedio | 22,151.29 | 27,616.27 |
| Nómina anual | 1,272,724,676.33 | 747,296,258.09 |
| Personal con derecho adquirido a pensión | 148 | - |
| Proporción de la nómina promedio de pensionados | | 124.67% |
| Proporción de la nómina anual de pensionados | | 58.12% |



b) Monto de la Reserva: \$ 918,095,895.42

c) Valor Presente de las Obligaciones

| Concepto | Escenario 2.00% | Escenario 3.00% |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| Pensiones en curso de pago | 12,312,423,958.77 | 10,986,257,814.80 |
| Generación Actual | | |
| Servicios Pasados | 7,329,438,676.67 | 6,010,509,154.18 |
| Servicios Futuros | 7,733,003,705.49 | 5,860,751,833.24 |
| Servicios Totales | 15,062,442,382.16 | 11,871,260,987.42 |
| Nuevas Generaciones | 27,593,779,978.22 | 14,329,028,036.80 |
| Total | 54,968,646,319.15 | 37,186,546,839.02 |



VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

d) Valor Presente de Sueldos Futuros

| Personal | Escenario 2.00% | Escenario 3.00% |
|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| Generación Actual | 13,719,969,563.40 | 12,681,158,213.50 |
| Nuevas Generaciones | 57,578,164,816.13 | 38,170,191,718.62 |
| Total | 71,298,134,379.53 | 50,851,349,932.12 |

e) Valor Presente de Aportaciones Futuras

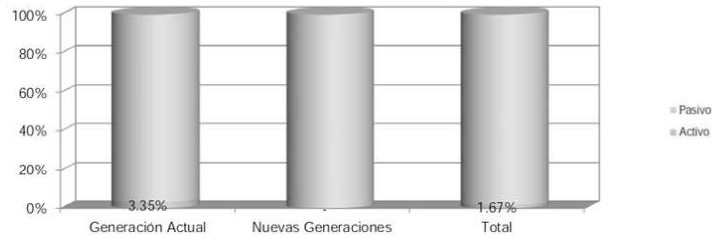
| Personal | Escenario 2.00% | Escenario 3.00% |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|
| Activos | | |
| i) Generación Actual | 0.00 | 0.00 |
| ii) Nuevas Generaciones | 0.00 | 0.00 |
| Pensionados | | |
| i) En curso de pago | 0.00 | 0.00 |
| ii) De la generación actual | 0.00 | 0.00 |
| iii) De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 |
| iv) Pensiones especiales | 0.00 | 0.00 |
| Total | 0.00 | 0.00 |

f) Déficit / Superávit Actuarial

| Personal | Escenario 2.00% | Escenario 3.00% |
|---------------------|----------------------------|----------------------------|
| Generación Actual | (26,456,770,445.51) | (21,939,422,906.80) |
| Nuevas Generaciones | (27,593,779,978.22) | (14,329,028,036.80) |
| Total | (54,050,550,423.73) | (36,268,450,943.60) |

g) Situación Financiera - Activos vs Pasivos

| Personal | Escenario 2.00% | Escenario 3.00% |
|---------------------|-----------------|-----------------|
| Generación Actual | 3.35% | 4.02% |
| Nuevas Generaciones | - | - |
| Total | 1.67% | 2.47% |



VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

h) Período de Suficiencia

| Escenario | Año de Descapitalización |
|-----------------|--------------------------|
| Escenario 2.00% | 2023 |
| Escenario 3.00% | 2023 |

i) Cotizaciones recomendadas como porcentaje de la nómina de cotización de acuerdo a la metodología de Prima Media General

| Personal | Escenario 2.00% | Escenario 3.00% |
|---|-----------------|-----------------|
| Generación Actual (Activos y Pensionados) | 192.83% | 173.01% |
| Nuevas Generaciones | 47.92% | 37.54% |
| Total | 75.81% | 71.32% |

j) Cotizaciones recomendadas como porcentaje de la nómina de cotización de acuerdo a la metodología de Primas Óptimas de Liquidez

| Escenario Financiero | Prima | Período |
|----------------------|--------|-----------|
| Escenario 2.00% | 72.51% | 2022-2122 |
| Escenario 3.00% | 69.93% | 2022-2122 |

k) Cotizaciones recomendadas como porcentaje de la nómina de cotización de acuerdo a la metodología de Primas Óptimas de Liquidez Escalonadas

| Escenario Financiero | Prima | Período |
|----------------------|-----------------|-----------|
| Escenario 2.00% | 65.00% | 2022 |
| | $\Delta 1.00\%$ | 2023-2030 |
| | 73.08% | 2031-2122 |
| Escenario 3.00% | 65.00% | 2022 |
| | $\Delta 1.00\%$ | 2023-2027 |
| | 70.32% | 2028-2122 |

Δ Representa el porcentaje de incremento anual durante el período señalado

VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

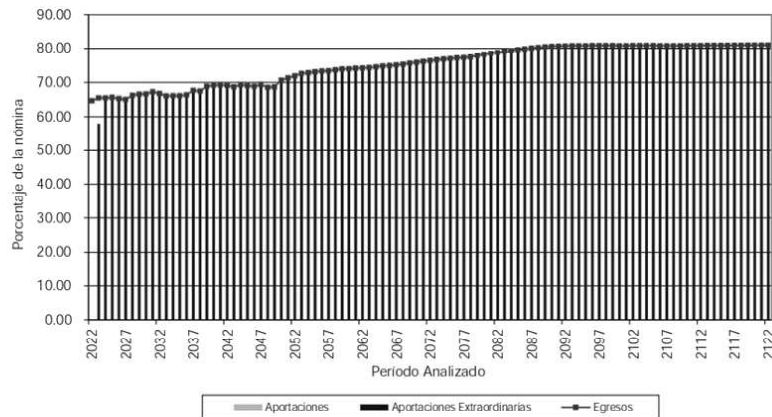
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Comportamiento esperado de egresos, aportaciones y aportaciones adicionales

Total

Tasa de rendimiento del 2.00%
(Millones de pesos de 2021)

| Año | Egresos | Aportaciones | Aportaciones Extraordinarias |
|------|----------|--------------|------------------------------|
| 2022 | 831.28 | 0.00 | 0.00 |
| 2023 | 854.19 | 0.00 | 756.32 |
| 2024 | 865.45 | 0.00 | 865.45 |
| 2025 | 879.56 | 0.00 | 879.56 |
| 2026 | 887.71 | 0.00 | 887.71 |
| 2027 | 897.53 | 0.00 | 897.53 |
| 2028 | 928.66 | 0.00 | 928.66 |
| 2029 | 942.94 | 0.00 | 942.94 |
| 2030 | 954.36 | 0.00 | 954.36 |
| 2035 | 1,003.90 | 0.00 | 1,003.90 |
| 2040 | 1,091.45 | 0.00 | 1,091.45 |
| 2045 | 1,127.89 | 0.00 | 1,127.89 |
| 2050 | 1,181.78 | 0.00 | 1,181.78 |
| 2055 | 1,223.29 | 0.00 | 1,223.29 |
| 2060 | 1,244.81 | 0.00 | 1,244.81 |
| 2065 | 1,260.81 | 0.00 | 1,260.81 |
| 2070 | 1,279.92 | 0.00 | 1,279.92 |
| 2075 | 1,298.59 | 0.00 | 1,298.59 |
| 2080 | 1,321.01 | 0.00 | 1,321.01 |
| 2085 | 1,343.78 | 0.00 | 1,343.78 |
| 2090 | 1,359.46 | 0.00 | 1,359.46 |
| 2095 | 1,363.61 | 0.00 | 1,363.61 |
| 2100 | 1,364.06 | 0.00 | 1,364.06 |
| 2105 | 1,364.47 | 0.00 | 1,364.47 |
| 2110 | 1,364.65 | 0.00 | 1,364.65 |
| 2115 | 1,365.90 | 0.00 | 1,365.90 |
| 2120 | 1,367.02 | 0.00 | 1,367.02 |
| 2122 | 1,367.15 | 0.00 | 1,367.15 |



VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

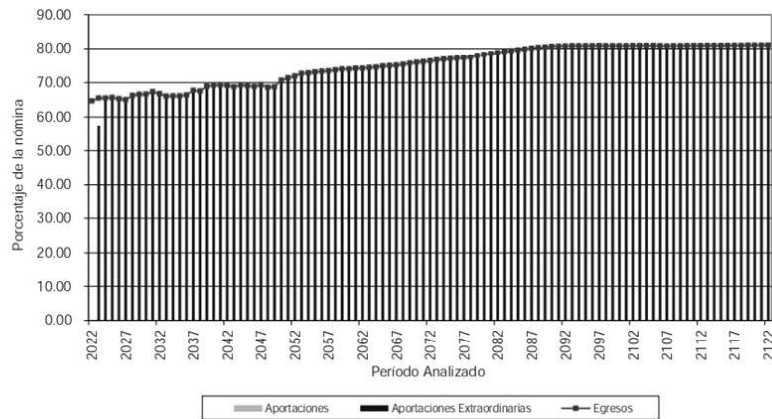
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Comportamiento esperado de egresos, aportaciones y aportaciones adicionales

Total

Tasa de rendimiento del 3.00%
(Millones de pesos de 2021)

| Año | Egresos | Aportaciones | Aportaciones Extraordinarias |
|------|----------|--------------|------------------------------|
| 2022 | 831.28 | 0.00 | 0.00 |
| 2023 | 854.19 | 0.00 | 750.69 |
| 2024 | 865.45 | 0.00 | 865.45 |
| 2025 | 879.56 | 0.00 | 879.56 |
| 2026 | 887.71 | 0.00 | 887.71 |
| 2027 | 897.53 | 0.00 | 897.53 |
| 2028 | 928.66 | 0.00 | 928.66 |
| 2029 | 942.94 | 0.00 | 942.94 |
| 2030 | 954.36 | 0.00 | 954.36 |
| 2035 | 1,003.90 | 0.00 | 1,003.90 |
| 2040 | 1,091.45 | 0.00 | 1,091.45 |
| 2045 | 1,127.89 | 0.00 | 1,127.89 |
| 2050 | 1,181.78 | 0.00 | 1,181.78 |
| 2055 | 1,223.29 | 0.00 | 1,223.29 |
| 2060 | 1,244.81 | 0.00 | 1,244.81 |
| 2065 | 1,260.81 | 0.00 | 1,260.81 |
| 2070 | 1,279.92 | 0.00 | 1,279.92 |
| 2075 | 1,298.59 | 0.00 | 1,298.59 |
| 2080 | 1,321.01 | 0.00 | 1,321.01 |
| 2085 | 1,343.78 | 0.00 | 1,343.78 |
| 2090 | 1,359.46 | 0.00 | 1,359.46 |
| 2095 | 1,363.61 | 0.00 | 1,363.61 |
| 2100 | 1,364.06 | 0.00 | 1,364.06 |
| 2105 | 1,364.47 | 0.00 | 1,364.47 |
| 2110 | 1,364.65 | 0.00 | 1,364.65 |
| 2115 | 1,365.90 | 0.00 | 1,365.90 |
| 2120 | 1,367.02 | 0.00 | 1,367.02 |
| 2122 | 1,367.15 | 0.00 | 1,367.15 |



VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

II. ANTECEDENTES.

Debido a que las prestaciones económicas que otorga la ley, dependen de alguna contingencia, es necesario utilizar técnicas actuariales que por medio de hipótesis de muerte, invalidez, y rotación, así como de rendimientos bancarios, incrementos salariales, etc., nos permitan encontrar los ingresos, egresos y saldos del fondo del Esquema de Previsión Social durante los próximos 100 años (170 años para pasivos contingentes), de la manera más aproximada posible.

El cálculo actuarial es la única técnica que determina el costo actual y futuro de las obligaciones del área de prestaciones económicas, proporcionando una amplia información que deberá considerarse como fundamental para definir el rumbo del Esquema de Previsión Social de la manera más aproximada posible.

La situación del área de prestaciones económicas, no se refleja en los estados financieros, pues actualmente estos no determinan el valor de los derechos adquiridos de sus afiliados ni en qué momento serán exigibles.

III. CARACTERÍSTICAS DE LAS PRESTACIONES EVALUADAS

Convenio Laboral: Convenio Laboral que contiene las Condiciones Generales de Trabajo de los Trabajadores al Servicio del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro (Convenio Laboral 2021-2022)

Ley: Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro

Generales:

Art. 126 de la Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro

En todo momento se deberán respetar los convenios laborales, en los supuestos que favorezcan a los trabajadores, tanto en solicitudes de jubilaciones como de pensiones.

Art. Quinto Transitorio de la Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro

Los acuerdos, convenios, reglamentos, costumbres, prerrogativas y en general los derechos que estén establecidos en favor de los trabajadores, superiores a los que en esta Ley concede, continuarán surtiendo sus efectos en todo aquello que les beneficie.

VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

Definiciones:

Salario (Art. 36 de la Ley)

Para los efectos del pago de las prestaciones contenidas en la Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro, como en los Convenios suscritos entre el Gobierno del Estado, Municipios y sus Sindicatos, se entiende por salario el sueldo presupuestal y los quinquenios.

Aguinaldo (Art. 17, Convenio Laboral)

Personal activo: 70 días de salario.
Personal pensionado y jubilado: 70 días salario.

Incremento a pensiones y jubilaciones

Global \$900.00

Tope a Pensiones (Art. 126, 137 y 142, Ley)

Pensión por Jubilación

* Tope Máximo Mensual: No se considera.
Tope Mínimo Mensual: No se considera.

* Nota: En el Art. 137 de la Ley, se establece que el tope máximo de la Jubilación es de 575 veces el valor diario de la UMA (Reforma 05/Marzo/2021). Sin embargo, debido al Art. 126 de la Ley, dado que en el Convenio Laboral no se establece un tope máximo, lo cual beneficia más al trabajador, este no es considerado para el cálculo de la jubilación.

Pensión por Vejez

** Tope Máximo Mensual: No se considera
Tope Mínimo Mensual: 1 Salario Mínimo Mensual Vigente

** Nota: En el Art. 142 de la Ley, se establece que el tope máximo de la pensión por Vejez es de 575 veces el valor diario de la UMA. Sin embargo, debido al Art. 126 de la Ley, dado que en el Convenio Laboral no se establece un tope máximo, lo cual beneficia más al trabajador, este no es considerado para el cálculo de la pensión por vejez.

Incremento a salarios (Art. 18 Fracc. I., Convenio Laboral)

Personal de base y sindicalizado: \$900.00

VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

Incremento a salarios (Circular No.2/2021)

Personal de confianza: \$ 900.00

Personal facultado para el uso de la fuerza pública: \$900.00.

Consideración en meses de servicio (Arts. 127 y 140, Ley)

A partir de mayo de 2012, toda fracción mayor a seis meses de servicio se considera como año completo, por lo que, a la presente fecha, una persona con 27 años 6 meses y 1 día de servicio puede jubilarse o pensionarse a partir de los 14.5 años de servicio y, en el caso de los policías, con 24.5 años de servicio se pueden jubilar.

De las cotizaciones (Art. 135, Ley)

Los trabajadores están exentos de toda cotización en lo referente a jubilaciones y pensiones.

Despensa

Para efectos de este estudio, se define como Despensa a la suma de las dos siguientes prestaciones:

Despensa mensual (Art. 18, Fracc. II, Convenio Laboral)

Se otorgará un pago de despensa mensual por la cantidad de \$800.00 M.N (dividido en dos pagos quincenales) a todo el personal activo, pensionados y jubilados.

Despensa especial anual (Art. 18, Fracc. III, Convenio Laboral)

Se otorgará un pago de despensa especial anual, equivalente a 10 días de salario a todo el personal activo.

Además, se otorga a pensionados y jubilados sindicalizados.

Apoyo especial anual – Personal Sindicalizado (Art. 18 Fracc. IV, Convenio Laboral)

Se otorgará un apoyo especial anual a trabajadores sindicalizados por la cantidad de \$3,750.00 M.N, así como a pensionados y jubilados sindicalizados.

VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

Apoyo anual al ahorro sindical – Personal Sindicalizado (art. 18 Fracc. V, Convenio Laboral)

Se otorgará un apoyo anual al ahorro sindical a trabajadores sindicalizados por la cantidad de \$1,950.00 M.N, así como a pensionados y jubilados sindicalizados.

Quinquenio (Art. 18 Fracc I, Convenio Laboral)

Por cada 5 años de servicio cumplidos, el Trabajador tendrá derecho al pago de quinquenios consistente en una cantidad mensual establecido en la siguiente tabla (actualizada según Convenio Laboral 2021):

| Años de servicio | Mensual |
|------------------|------------|
| 5 | \$542.00 |
| 10 | \$1,081.00 |
| 15 | \$1,867.00 |
| 20 | \$3,088.00 |
| 25 | \$3,858.00 |
| 30 | \$5,000.00 |
| 35 | \$6,000.00 |
| 40 | \$7,000.00 |

Los quinquenios se incrementarán cada año. La cantidad mensual a pagar por cada quinquenio se calculará tomando como base el monto actual del quinquenio de cada trabajador más el porcentaje de incremento al sueldo laboral que corresponda al trabajador.

Los trabajadores que cumplan 10, 15, 20, 25, 30, 35 y 40 años de servicio y que su(s) quinquenio(s), una vez aplicado el porcentaje de incremento salarial del año 2021 a éste, no rebase(n) el monto establecido en la anterior tabla, se les pagará por concepto de quinquenio la cantidad que en la misma se menciona.

Los trabajadores que al momento de cumplir 10, 15, 20, 25, 30, 35 y 40 años de servicio y que su(s) quinquenio(s) rebasen la cantidad establecida en la tabla anterior, se les aplicará el porcentaje de incremento que les corresponda sobre el monto del quinquenio que se encuentra percibiendo a la presente fecha.

Prestaciones:**Jubilación: (Arts. 18 Fracc X., Convenio Laboral)**

Requisito: Contar con al menos 28 años de servicio.
 Monto: 100% de su último salario más despensa, y en su caso, apoyo especial anual y apoyo anual al ahorro sindical.
 Plazo: Vitalicia con transmisión a beneficiarios.

VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

Pensión por Vejez: (Art. 141, Fracc. I. Ley; Art. 18 Fracc. IX, Convenio Laboral)

Requisito: Contar con un mínimo de 60 años de edad y al menos 15 de servicio.
 Monto: Un porcentaje del último salario que percibe el trabajador en función de su antigüedad como lo muestra la siguiente tabla:

| Todo el personal excepto policía | |
|-------------------------------------|------------|
| Antigüedad | Porcentaje |
| 15-17 | 50.00% |
| 18 | 53.00% |
| 19 | 55.00% |
| 20 | 60.00% |
| 21 | 65.00% |
| 22 | 70.00% |
| 23 | 75.00% |
| 24 | 80.00% |
| 25 | 85.00% |
| 26 | 90.00% |
| 27 | 95.00% |

Adicionalmente al monto de la pensión, se pagarán despensa y, en su caso, apoyo especial anual y apoyo anual al ahorro sindical.

Plazo: Vitalicia con transmisión a beneficiarios.

Pensión por Muerte: (Art. 144, Ley)

Requisito: Se otorgará pensión por muerte cuando fallezca el trabajador jubilado o pensionado, o que, no teniendo esta calidad, haya cumplido con los requisitos que esta Ley establece para obtener el derecho a su jubilación o pensión por vejez.
 Monto: Pensión equivalente a la percepción que se venía percibiendo hasta antes del fallecimiento.
 Plazo: Vigencia de derechos.

Prestaciones del Personal Operativo Facultado para el uso legal de la Fuerza Pública:**Jubilación (Art. 41 bis fracción III inciso c) de la Ley de Seguridad para el Estado de Querétaro)**

Requisito: Contar con 25 años de servicio sólo para el personal operativo facultado para el uso legal de la fuerza pública.
 Monto: El 100% de su último salario más despensa.
 Plazo: Vitalicia con transmisión a beneficiarios.

VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

Pensión por Vejez (Art. 41 bis fracción III inciso d) y 41 ter de la Ley de Seguridad para el Estado de Querétaro)

Requisito: Contar con una antigüedad de 18 años de servicio y 60 años de edad.

Monto: Un porcentaje del último salario que percibe el trabajador en función de su antigüedad como lo muestra la siguiente tabla:

| Antigüedad | Porcentaje |
|------------|------------|
| 18 | 65.00% |
| 19 | 70.00% |
| 20 | 75.00% |
| 21 | 80.00% |
| 22 | 85.00% |
| 23 | 90.00% |
| 24 | 95.00% |

Adicionalmente al monto de la pensión, se pagará despesa.

Plazo: Vitalicia con transmisión a beneficiarios.

Pagos Únicos:**Estímulo único por años de servicio (Art. 18 Fracc VII, Convenio Laboral)**

Se otorgará un estímulo económico único a los trabajadores activos, excepto al personal con categoría de eventual, al momento de cumplir los años de servicio ininterrumpidos siguientes:

| Años de Servicio | Meses de Salario |
|------------------|------------------|
| 15 | 1 |
| 20 | 2 |
| 25 | 3 |
| 30 | 4 |
| 35 | 5 |

Pago de marcha (Art. 31, Fracc VII, Convenio Laboral)

Requisito: Fallecimiento del trabajador activo.

Monto: 4 meses de salario.

Seguro de vida (Art. 31, Fracc VIII, Convenio Laboral)

Requisito: Fallecimiento del trabajador activo.

Monto: Muerte Natural: 27 meses de salario.

Muerte Accidental: 54 meses de salario.

Muerte Colectiva: 81 meses de salario.

VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

Prima de antigüedad por separación voluntaria (Art. 18, Fracc. XI, Convenio Laboral)

Requisito: Separarse voluntariamente de su empleo siempre que haya cumplido 5 años de servicio por lo menos.

Monto: Una cantidad de días de salario más despensa mensual, de acuerdo a la siguiente tabla:

| Años de Servicio | Días por año de servicio |
|------------------|--------------------------|
| 5 – 14 | 16 |
| 15 en adelante | 20 |

Prima de antigüedad por separación o despido (Art. 18, Fracc. XI, Convenio Laboral)

Requisito: Separarse de su empleo por causa justificada o ser despedido justificada o injustificadamente cualquiera que sea su antigüedad.

Monto: Una cantidad de días de salario más despensa mensual, de acuerdo a la siguiente tabla:

| Años de Servicio | Días por año de servicio |
|------------------|--------------------------|
| 0 – 14 | 16 |
| 15 en adelante | 20 |

Indemnización Legal (Art. 18, Fracc. XII, Convenio Laboral y Art. 59, Ley)

Requisito: Ser despedido injustificadamente.

Monto: 20 días de salario más despensa mensual por cada año de servicio más 90 días de salario más despensa mensual.

De los riesgos profesionales (Art. 32, Convenio Laboral y Art. 124, Ley)

La responsabilidad de la Dependencia por los riesgos profesionales que sufran los trabajadores a su servicio se regirá por las disposiciones de la Ley Federal del Trabajo.

IV. NECESIDAD DEL ESTUDIO ACTUARIAL

Debido a que las prestaciones económicas que otorga el sistema de pensiones dependen de alguna contingencia, es necesario utilizar técnicas actuariales que, por medio de hipótesis de muerte, invalidez y rotación, así como de rendimientos bancarios

VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

incrementos, poblacionales, etc. nos permitan encontrar los ingresos, egresos y saldos del fondo de pensiones y prestaciones contingentes durante los próximos 100 años, de la manera más aproximada posible.

El cálculo actuarial es la única técnica que determina el costo actual y futuro de las obligaciones generadas por el sistema de pensiones, proporcionando una amplia información que deberá considerarse como fundamental para la toma de decisiones relativas a las finanzas del fondo de pensiones y del propio Sector Central.

V. RESERVAS.

Para efectos de este estudio, se consideró reserva \$ 918,095,895.42. La cual se separó de la siguiente manera:

| | |
|------------------------|-------------------|
| Personal Base: | \$ 144,456,059.23 |
| Personal de Confianza: | \$ 617,528,309.66 |
| Personal de Policía: | \$ 128,946,961.98 |
| Personal Eventual: | \$ 27,164,564.56 |

VI. DESCRIPCIÓN DE LOS MÉTODOS DE FINANCIAMIENTO.

Prima Media General (PMG)

Para determinar la aportación del año al fondo o costo normal, se utilizó un método de financiamiento colectivo a grupo cerrado y a grupo abierto con el siguiente procedimiento esquemático:

1. Con base en las Hipótesis Actuariales demográficas, se proyectó el número de personas que tendrá derecho a una pensión.
2. Con base en la Hipótesis Actuarial de mortalidad se proyectó el número de pensionados que año con año sobreviven.
3. Tomando en cuenta las características del plan se proyectó, con base en el resultado del punto anterior, el monto de los egresos anuales que deberán ser cubiertos por el fondo por concepto de Pensiones.
4. Considerando la Hipótesis Actuarial del rendimiento del fondo, se calculó el valor presente de los egresos mencionados en el punto anterior. A este concepto se le denomina valor presente de obligaciones.
5. Tomando en cuenta las Hipótesis Actuariales demográficas y de incremento salarial, se proyectó la nómina anual entre la fecha de evaluación y la fecha de jubilación del último empleado que la solicitó.

VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

6. Considerando la Hipótesis Actuarial del rendimiento del fondo, se calculó el valor presente de los sueldos proyectados según el punto anterior. A este concepto se le denomina valor presente de sueldos futuros.
7. El resultado de dividir la diferencia entre el valor presente de obligaciones y la reserva existente a la fecha de evaluación, entre el valor presente de sueldos futuros, indica qué porcentaje de los sueldos representan las obligaciones.
8. Tomando en cuenta que se cumple el efecto conjunto de las Hipótesis Actuariales implicadas en el cálculo, el porcentaje mencionado en el punto anterior se mantendrá constante durante los años futuros y se aplicará a la nómina en curso para determinar el monto de las aportaciones anuales al fondo o costo normal.

En el caso de grupo abierto, se consideró como fecha límite de ingreso al trabajo el año 100 y se supone que habrá egresos hasta por 170 años; período considerado para cálculo de valor presente actuarial.

Las ganancias o pérdidas Actuariales provocadas por desviaciones en las Hipótesis empleadas en el cálculo, se distribuyen uniformemente en los años futuros.

Primas Óptimas de Liquidez.

El Método de las Primas Óptimas de Liquidez es un método que fue diseñado en nuestro despacho y consiste en determinar la menor o las menores primas expresadas en porcentaje de la nómina integrada del personal actualmente activo, que se estima garantice la liquidez perenne de las instituciones de seguridad social y que deberá ser igual para las actuales y futuras administraciones, evitando así caer en extremos, como la amortización anticipada de los pasivos contingentes o como el diferimiento de su pago.

Como ya se mencionó para determinar la Primas Óptimas de Liquidez, es necesario calcular para los próximos 100 años, las erogaciones anuales que efectuará el sistema de seguridad social evaluado por concepto de prestaciones y de gastos de administración. Este cálculo debe elaborarse bajo el sistema de grupo abierto, es decir, suponiendo que los trabajadores que por cualquier causa se separen de su trabajo, serán sustituidos por nuevos trabajadores. Así mismo podrá suponerse el ingreso de nuevos trabajadores como crecimiento demográfico de la institución.

Obviamente, se calcularán las erogaciones que hará el sistema por concepto de prestaciones y gastos de administración para con los trabajadores sustitutos y para con los sustitutos de los sustitutos, las cuales serán agregadas a las erogaciones generadas por el personal actualmente activo y personal actualmente pensionado.

Una vez encontrados los egresos futuros por cada una de las causas de pago, se inicia un proceso de aproximación, suponiendo un porcentaje de las nóminas de cada

VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

año como aportación al fondo, mostrando así, tanto los egresos como los ingresos y los saldos futuros de la institución en porcentaje de dichas nóminas.

El proceso de aproximación concluirá cuando, en los años de madurez del sistema de seguridad social, se establezcan los saldos del fondo como porcentaje de la nómina integrada del personal actualmente activo. Se puede dar el caso de que, en determinado año, los egresos disminuyan con respecto de la nómina de activos, requiriéndose una prima escalonada decreciente.

Nota: El valor presente de los egresos esperados de un sistema de pensiones, si la Primas Óptimas de Liquidez se calculara a un plazo determinado, debe ser igual al valor presente de las obligaciones.

VII. HIPOTESIS ACTUARIALES.

A continuación, se muestran las hipótesis utilizadas en este estudio, que coinciden con las señas en los términos de referencia, considerando dos escenarios financieros:

- 1) Tasa real de rendimiento: 2.0% anual compuesto.
- 2) Tasa real de rendimiento: 3.0% anual compuesto.

La veracidad de los resultados del presente estudio actuarial dependerá del cumplimiento conjunto de las hipótesis utilizadas y de la calidad de la información que nos fue proporcionada.

Nota: Los resultados del presente estudio actuarial son considerando únicamente los años de servicio generados en el Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro.

Hipótesis Biométricas

| Hipótesis | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------|---------------|----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|-----------|---------|---------|----------|---------|----------|------------------|-------|-------------|------|-------------|---------|---------|---------|
| Biométricas | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Edad | Fallecimiento | | | | | | | | | Hijos | | | | Edad Correlativa | | Tasa inc. | | Financieras | | | |
| | Hombres | Mujeres | Jubilados | Invalídos | Invalidez | Rotación | Promedio | de Casado | Hombres | Mujeres | Hombres | Mujeres | Hombres | Mujeres | Año | Poblacional | Año | Mínimo | Salario | Salario | Tabular |
| 15 | 0.000333 | 0.000150 | 0.000242 | 0.004391 | 0.000011 | 0.076400 | 0.001510 | 0.003398 | 15 | 15 | 0.392900 | 2022 | 0.000000 | 2022 | 16.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 16 | 0.000357 | 0.000150 | 0.000253 | 0.004980 | 0.000013 | 0.072170 | 0.002420 | 0.120786 | 16 | 15 | 0.409620 | 2023 | 1.243971 | 2023 | 16.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 17 | 0.000380 | 0.000160 | 0.000270 | 0.005617 | 0.000015 | 0.068110 | 0.003780 | 0.208176 | 17 | 15 | 0.424250 | 2024 | 1.222103 | 2024 | 16.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 18 | 0.000411 | 0.000170 | 0.000290 | 0.006303 | 0.000018 | 0.064210 | 0.005140 | 0.295565 | 18 | 16 | 0.436780 | 2025 | 1.198927 | 2025 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 19 | 0.000450 | 0.000180 | 0.000315 | 0.007037 | 0.000022 | 0.060400 | 0.015110 | 0.382955 | 19 | 17 | 0.451410 | 2026 | 1.174560 | 2026 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 20 | 0.000488 | 0.000190 | 0.000339 | 0.007818 | 0.000026 | 0.056850 | 0.028250 | 0.470345 | 20 | 17 | 0.466040 | 2027 | 1.150534 | 2027 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 21 | 0.000535 | 0.000210 | 0.000372 | 0.008646 | 0.000030 | 0.053570 | 0.049700 | 0.500310 | 21 | 18 | 0.478580 | 2028 | 1.126347 | 2028 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 22 | 0.000589 | 0.000220 | 0.000405 | 0.009518 | 0.000036 | 0.050360 | 0.074330 | 0.530274 | 22 | 19 | 0.492170 | 2029 | 1.101092 | 2029 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 23 | 0.000643 | 0.000240 | 0.000442 | 0.010432 | 0.000041 | 0.046990 | 0.114130 | 0.560239 | 23 | 20 | 0.504710 | 2030 | 1.074768 | 2030 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 24 | 0.000698 | 0.000250 | 0.000474 | 0.011387 | 0.000048 | 0.044750 | 0.172830 | 0.590203 | 24 | 21 | 0.517240 | 2031 | 1.046379 | 2031 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 25 | 0.001752 | 0.000260 | 0.000506 | 0.012379 | 0.000056 | 0.042150 | 0.279400 | 0.620168 | 25 | 22 | 0.529740 | 2032 | 1.013910 | 2032 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 26 | 0.000822 | 0.000270 | 0.000546 | 0.013404 | 0.000065 | 0.039720 | 0.314080 | 0.650133 | 26 | 23 | 0.539190 | 2033 | 0.976410 | 2033 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 27 | 0.000884 | 0.000280 | 0.000582 | 0.014458 | 0.000074 | 0.037470 | 0.402380 | 0.680098 | 27 | 24 | 0.548590 | 2034 | 0.940000 | 2034 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 28 | 0.000953 | 0.000300 | 0.000627 | 0.015538 | 0.000086 | 0.035390 | 0.516660 | 0.710063 | 28 | 25 | 0.558000 | 2035 | 0.902582 | 2035 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 29 | 0.001023 | 0.000310 | 0.000667 | 0.016637 | 0.000099 | 0.033410 | 0.634650 | 0.740027 | 29 | 26 | 0.565310 | 2036 | 0.865472 | 2036 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 30 | 0.001093 | 0.000330 | 0.000711 | 0.017752 | 0.000112 | 0.031490 | 0.748940 | 0.769992 | 30 | 27 | 0.573670 | 2037 | 0.827969 | 2037 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 31 | 0.001170 | 0.000350 | 0.000760 | 0.018876 | 0.000128 | 0.029760 | 0.902280 | 0.774816 | 31 | 28 | 0.582030 | 2038 | 0.790237 | 2038 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 32 | 0.001248 | 0.000380 | 0.000814 | 0.020004 | 0.000147 | 0.028130 | 1.061050 | 0.779640 | 32 | 29 | 0.590350 | 2039 | 0.752696 | 2039 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 33 | 0.001333 | 0.000410 | 0.000872 | 0.021129 | 0.000167 | 0.026650 | 1.220050 | 0.784464 | 33 | 30 | 0.595610 | 2040 | 0.715740 | 2040 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 34 | 0.001418 | 0.000440 | 0.000929 | 0.022246 | 0.000190 | 0.025280 | 1.386760 | 0.789288 | 34 | 31 | 0.601880 | 2041 | 0.679502 | 2041 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 35 | 0.001504 | 0.000480 | 0.000992 | 0.023348 | 0.000216 | 0.023880 | 1.523410 | 0.794112 | 35 | 32 | 0.606060 | 2042 | 0.642690 | 2042 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 36 | 0.001597 | 0.000530 | 0.001063 | 0.024430 | 0.000244 | 0.022580 | 1.680670 | 0.798936 | 36 | 33 | 0.611290 | 2043 | 0.606224 | 2043 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 37 | 0.001697 | 0.000600 | 0.001149 | 0.025486 | 0.000276 | 0.021460 | 1.788540 | 0.803761 | 37 | 34 | 0.615470 | 2044 | 0.569812 | 2044 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 38 | 0.001798 | 0.000670 | 0.001234 | 0.026511 | 0.000311 | 0.020330 | 1.899880 | 0.808585 | 38 | 35 | 0.619600 | 2045 | 0.533716 | 2045 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 39 | 0.001907 | 0.000750 | 0.001328 | 0.027501 | 0.000351 | 0.019300 | 1.977110 | 0.813409 | 39 | 36 | 0.622780 | 2046 | 0.498356 | 2046 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 40 | 0.002023 | 0.000850 | 0.001436 | 0.028452 | 0.000395 | 0.018340 | 2.061370 | 0.818974 | 40 | 37 | 0.625920 | 2047 | 0.462187 | 2047 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 41 | 0.002139 | 0.000950 | 0.001545 | 0.029360 | 0.000443 | 0.017400 | 2.046490 | 0.818233 | 41 | 38 | 0.629050 | 2048 | 0.427389 | 2048 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 42 | 0.002271 | 0.001070 | 0.001670 | 0.030223 | 0.000498 | 0.016520 | 2.006460 | 0.817490 | 42 | 39 | 0.632190 | 2049 | 0.391716 | 2049 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 43 | 0.002410 | 0.001190 | 0.001800 | 0.031039 | 0.000557 | 0.015750 | 1.959930 | 0.816748 | 43 | 40 | 0.635320 | 2050 | 0.357329 | 2050 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 44 | 0.002558 | 0.001340 | 0.001949 | 0.031808 | 0.000623 | 0.014960 | 1.904860 | 0.816006 | 44 | 41 | 0.638460 | 2051 | 0.323193 | 2051 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 45 | 0.002720 | 0.001490 | 0.002129 | 0.032529 | 0.000696 | 0.014190 | 1.847760 | 0.815264 | 45 | 42 | 0.641590 | 2052 | 0.289885 | 2052 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 46 | 0.002899 | 0.001660 | 0.002322 | 0.033204 | 0.000771 | 0.013570 | 1.782800 | 0.814522 | 46 | 43 | 0.644680 | 2053 | 0.256140 | 2053 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 47 | 0.003092 | 0.001850 | 0.002531 | 0.033835 | 0.000866 | 0.012890 | 1.708090 | 0.813779 | 47 | 44 | 0.647620 | 2054 | 0.223026 | 2054 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 48 | 0.003302 | 0.002060 | 0.002768 | 0.034422 | 0.000964 | 0.012290 | 1.642300 | 0.813038 | 48 | 45 | 0.649950 | 2055 | 0.190711 | 2055 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 49 | 0.003534 | 0.002290 | 0.003075 | 0.034971 | 0.001072 | 0.011770 | 1.585330 | 0.812295 | 49 | 46 | 0.652040 | 2056 | 0.158954 | 2056 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 50 | 0.003790 | 0.002540 | 0.003355 | 0.035485 | 0.001191 | 0.011160 | 1.478240 | 0.811553 | 50 | 47 | 0.654130 | 2057 | 0.128003 | 2057 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 51 | 0.004069 | 0.002810 | 0.003722 | 0.035968 | 0.001321 | 0.010740 | 1.353830 | 0.810811 | 51 | 48 | 0.656220 | 2058 | 0.097625 | 2058 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 52 | 0.004379 | 0.003100 | 0.004175 | 0.036426 | 0.001465 | 0.010370 | 1.243620 | 0.809977 | 52 | 49 | 0.659360 | 2059 | 0.067927 | 2059 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 53 | 0.004720 | 0.003430 | 0.004629 | 0.036864 | 0.001623 | 0.009780 | 1.141350 | 0.809144 | 53 | 50 | 0.661450 | 2060 | 0.039026 | 2060 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 54 | 0.005100 | 0.003780 | 0.005080 | 0.037289 | 0.001796 | 0.009340 | 1.023280 | 0.813130 | 54 | 51 | 0.662490 | 2061 | 0.010185 | 2061 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 55 | 0.005518 | 0.004170 | 0.005582 | 0.037707 | 0.001985 | 0.008910 | 0.913080 | 0.771477 | 55 | 52 | 0.664580 | 2062 | 0.000000 | 2062 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 56 | 0.005983 | 0.004590 | 0.006151 | 0.038125 | 0.002191 | 0.008600 | 0.806800 | 0.761643 | 56 | 53 | 0.666530 | 2063 | 0.000000 | 2063 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 57 | 0.006502 | 0.005050 | 0.006765 | 0.038551 | 0.002418 | 0.008300 | 0.748480 | 0.751809 | 57 | 54 | 0.668470 | 2064 | 0.000000 | 2064 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 58 | 0.007068 | 0.005550 | 0.007355 | 0.038992 | 0.002666 | 0.007950 | 0.676950 | 0.741975 | 58 | 55 | 0.667720 | 2065 | 0.000000 | 2065 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 59 | 0.007704 | 0.006100 | 0.007925 | 0.039457 | 0.002937 | 0.007640 | 0.617880 | 0.732141 | 59 | 56 | 0.668760 | 2066 | 0.000000 | 2066 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 60 | 0.008409 | 0.006720 | 0.008315 | 0.039925 | 0.003233 | 0.007320 | 0.551190 | 0.722309 | 60 | 57 | 0.668760 | 2067 | 0.000000 | 2067 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 61 | 0.009192 | 0.007400 | 0.011918 | 0.040494 | 0.003556 | 0.007050 | 0.495890 | 0.700639 | 61 | 58 | 0.668760 | 2068 | 0.000000 | 2068 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 62 | 0.010060 | 0.008150 | 0.013059 | 0.041094 | 0.003907 | 0.006820 | 0.440630 | 0.658601 | 62 | 59 | 0.669810 | 2069 | 0.000000 | 2069 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 63 | 0.011021 | 0.008990 | 0.014309 | 0.041736 | 0.004291 | 0.006490 | 0.400110 | 0.602620 | 63 | 60 | 0.669810 | 2070 | 0.000000 | 2070 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 64 | 0.012090 | 0.009910 | 0.015677 | 0.042460 | 0.004708 | 0.006260 | 0.372540 | 0.536332 | 64 | 61 | 0.670850 | 2071 | 0.000000 | 2071 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 65 | 0.013276 | 0.010920 | 0.017175 | 0.043270 | 0.005162 | 0.006050 | 0.344440 | 0.463927 | 65 | 62 | 0.669810 | 2072 | 0.000000 | 2072 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 66 | 0.014593 | 0.012050 | 0.018815 | 0.044177 | 0.005657 | 0.005800 | 0.319520 | 0.392018 | 66 | 63 | 0.668760 | 2073 | 0.000000 | 2073 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| 67 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Hipótesis Biométricas

Hipótesis

| Biométricas | | | | | | | | | | | | | | | Financieras | | | |
|-------------|---------------|----------|-----------|-----------|-----------|----------|------------------|--------------|-----------|---------|-------------------------|-------------|----------|--------|-------------|-------------|---------|------|
| Edad | Fallecimiento | | | | Hijos | | Edad Correlativa | | Tasa inc. | | Tasa de inc. al salario | | | | | | | |
| | Hombres | Mujeres | Jubilados | Invalidos | Invalidez | Rotacion | Promedio | Probabilidad | Hombres | Mujeres | Año | Poblacional | Año | Mínimo | Con Carrera | Sin Carrera | Tabular | |
| 73 | 0.028729 | 0.024020 | 0.035478 | 0.054702 | 0.010530 | 0.000000 | 0.179620 | 0.072728 | 73 | 70 | 0.660400 | 2080 | 0.000000 | 2080 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 74 | 0.031682 | 0.026520 | 0.038812 | 0.057080 | 0.011479 | 0.000000 | 0.162890 | 0.054183 | 74 | 71 | 0.658310 | 2081 | 0.000000 | 2081 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 75 | 0.034945 | 0.029260 | 0.042447 | 0.059774 | 0.012506 | 0.000000 | 0.146390 | 0.038824 | 75 | 72 | 0.656220 | 2082 | 0.000000 | 2082 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 76 | 0.038541 | 0.032380 | 0.046408 | 0.062829 | 0.013617 | 0.000000 | 0.132570 | 0.028873 | 76 | 73 | 0.653090 | 2083 | 0.000000 | 2083 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 77 | 0.042501 | 0.035610 | 0.050722 | 0.066296 | 0.014819 | 0.000000 | 0.123120 | 0.020644 | 77 | 74 | 0.653090 | 2084 | 0.000000 | 2084 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 78 | 0.046857 | 0.039270 | 0.055417 | 0.070238 | 0.016119 | 0.000000 | 0.116630 | 0.014554 | 78 | 75 | 0.647860 | 2085 | 0.000000 | 2085 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 79 | 0.051646 | 0.043300 | 0.060521 | 0.074726 | 0.017523 | 0.000000 | 0.110360 | 0.010115 | 79 | 76 | 0.644730 | 2086 | 0.000000 | 2086 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 80 | 0.056893 | 0.047720 | 0.066055 | 0.079845 | 0.019038 | 0.000000 | 0.104090 | 0.006929 | 80 | 77 | 0.641590 | 2087 | 0.000000 | 2087 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 81 | 0.062643 | 0.052560 | 0.072081 | 0.085695 | 0.020675 | 0.000000 | 0.097440 | 0.004677 | 81 | 78 | 0.637410 | 2088 | 0.000000 | 2088 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 82 | 0.068936 | 0.057870 | 0.078602 | 0.092392 | 0.022440 | 0.000000 | 0.090340 | 0.003110 | 82 | 79 | 0.634280 | 2089 | 0.000000 | 2089 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 83 | 0.075803 | 0.063680 | 0.085662 | 0.100074 | 0.024345 | 0.000000 | 0.082640 | 0.002037 | 83 | 80 | 0.631140 | 2090 | 0.000000 | 2090 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 84 | 0.083289 | 0.070030 | 0.093296 | 0.108904 | 0.026397 | 0.000000 | 0.075230 | 0.001314 | 84 | 81 | 0.628010 | 2091 | 0.000000 | 2091 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 85 | 0.091365 | 0.077000 | 0.101539 | 0.118971 | 0.028610 | 0.000000 | 0.066320 | 0.000834 | 85 | 82 | 0.622780 | 2092 | 0.000000 | 2092 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 86 | 0.100053 | 0.084640 | 0.110426 | 0.130797 | 0.030994 | 0.000000 | 0.056820 | 0.000521 | 86 | 83 | 0.618600 | 2093 | 0.000000 | 2093 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 87 | 0.109384 | 0.093030 | 0.119962 | 0.144338 | 0.033560 | 0.000000 | 0.053100 | 0.000321 | 87 | 84 | 0.614420 | 2094 | 0.000000 | 2094 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 88 | 0.119373 | 0.102210 | 0.130270 | 0.159988 | 0.036322 | 0.000000 | 0.046000 | 0.000194 | 88 | 85 | 0.610240 | 2095 | 0.000000 | 2095 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 89 | 0.130045 | 0.112260 | 0.141292 | 0.178079 | 0.039293 | 0.000000 | 0.040190 | 0.000115 | 89 | 86 | 0.606060 | 2096 | 0.000000 | 2096 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 90 | 0.182470 | 0.123250 | 0.153088 | 0.198976 | 0.039293 | 0.000000 | 0.034520 | 0.000115 | 90 | 87 | 0.602930 | 2097 | 0.000000 | 2097 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 91 | 0.137850 | 0.151170 | 0.165985 | 0.223969 | 0.000000 | 0.000000 | 0.028330 | 0.000000 | 91 | 88 | 0.598750 | 2098 | 0.000000 | 2098 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 92 | 0.146900 | 0.164180 | 0.179106 | 0.250750 | 0.000000 | 0.000000 | 0.022960 | 0.000000 | 92 | 89 | 0.594570 | 2099 | 0.000000 | 2099 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 93 | 0.178340 | 0.178340 | 0.193368 | 0.282385 | 0.000000 | 0.000000 | 0.017450 | 0.000000 | 93 | 90 | 0.590390 | 2100 | 0.000000 | 2100 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 94 | 0.193730 | 0.193730 | 0.208464 | 0.318259 | 0.000000 | 0.000000 | 0.011480 | 0.000000 | 94 | 91 | 0.586210 | 2101 | 0.000000 | 2101 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 95 | 0.210480 | 0.210480 | 0.224460 | 0.358518 | 0.000000 | 0.000000 | 0.007550 | 0.000000 | 95 | 92 | 0.582030 | 2102 | 0.000000 | 2102 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 96 | 0.228700 | 0.228700 | 0.241294 | 0.403084 | 0.000000 | 0.000000 | 0.004380 | 0.000000 | 96 | 93 | 0.577850 | 2103 | 0.000000 | 2103 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 97 | 0.248520 | 0.248520 | 0.258977 | 0.451577 | 0.000000 | 0.000000 | 0.001590 | 0.000000 | 97 | 94 | 0.573670 | 2104 | 0.000000 | 2104 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 98 | 0.270090 | 0.270090 | 0.277480 | 0.503262 | 0.000000 | 0.000000 | 0.000000 | 0.000000 | 98 | 95 | 0.569490 | 2105 | 0.000000 | 2105 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 99 | 0.293560 | 0.293560 | 1.000000 | 1.000000 | 0.000000 | 0.000000 | 0.000000 | 0.000000 | 99 | 96 | 0.565310 | 2106 | 0.000000 | 2106 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |
| 100 | 1.000000 | 1.000000 | 1.000000 | 1.000000 | 0.000000 | 0.000000 | 0.000000 | 0.000000 | 100 | 85 | 0.561130 | 2107 | 0.000000 | 2107 | 0.00 | 1.00 | 0.00 | 0.00 |

Factor de incapacidad por riesgos de trabajo 0.0009075
 Factor de fallecimiento por riesgos de trabajo 0.0002910

Nota: Los factores anteriores son los aplicados por el IMSS al 75% debido a que el riesgo de los burocratas y de los maestros teóricamente es menor que el de los afiliados al IMSS que en su mayoría son obreros.

VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

VIII. RESULTADOS DE LA VALUACION ACTUARIAL.

Los resultados de la valuación actuarial fueron obtenidos proyectando los datos de cada uno de los trabajadores y pensionados, de acuerdo con las prestaciones evaluadas y utilizando las hipótesis ya mencionadas.

i) DATOS Y PROMEDIOS GENERALES.

Los siguientes cuadros muestran los promedios de edades de ingreso, edades actuales, antigüedades, y sueldos, así como las nóminas mensuales del personal actualmente activo.

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Promedios y Datos Generales

Base

Activos

| | Hombres | Mujeres | Total |
|------------------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Número de empleados | 614 | 609 | 1,223 |
| Edad mínima | 19 | 21 | 19 |
| Edad máxima | 76 | 73 | 76 |
| Edad promedio actual | 44.16 | 43.85 | 44.01 |
| Edad de ingreso promedio | 31.91 | 32.49 | 32.20 |
| Antigüedad promedio | 12.25 | 11.37 | 11.81 |
| Salario mínimo | 105.88 | 105.88 | 105.88 |
| Salario máximo | 26,608.66 | 26,087.48 | 26,608.66 |
| Nómina mensual promedio | 14,033.46 | 13,253.41 | 13,645.03 |
| Nómina mensual | 8,616,543.04 | 8,071,328.03 | 16,687,871.07 |
| Nómina anual | 103,398,516.46 | 96,855,936.41 | 200,254,452.87 |
| Trabajadores con derecho a pensión | 52 | 46 | 98 |

Jubilado y Pensionado

| | Hombres | Mujeres | Total |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Número de Pensionados | 350 | 388 | 738 |
| Edad mínima | 44 | 47 | 44 |
| Edad máxima | 90 | 90 | 90 |
| Edad promedio actual | 66.23 | 65.39 | 65.79 |
| Pensión mínima | 9,607.81 | 9,220.38 | 9,220.38 |
| Pensión máxima | 68,668.33 | 55,784.13 | 68,668.33 |
| Pensión Mensual promedio | 23,878.99 | 22,643.74 | 23,229.56 |
| Pensión Mensual | 8,357,647.52 | 8,785,769.50 | 17,143,417.02 |
| Pensión Anual | 100,291,770.29 | 105,429,233.95 | 205,721,004.24 |
| Población Total | | | |
| Proporción de Activos | 63.69% | 61.08% | 62.37% |
| Proporción de Pensionados | 36.31% | 38.92% | 37.63% |
| Activos / Pensionados | 1.75 | 1.57 | 1.66 |
| Pensionados / Activos | 0.57 | 0.64 | 0.60 |
| Pensión promedio / Nómina promedio | 170.16% | 170.85% | 170.24% |
| Pensión anual / Nómina anual | 97.00% | 108.85% | 102.73% |

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Promedios y Datos Generales

Confianza

Activos

| | Hombres | Mujeres | Total |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Número de empleados | 1,218 | 1,349 | 2,567 |
| Edad mínima | 20 | 22 | 20 |
| Edad máxima | 82 | 70 | 82 |
| Edad promedio actual | 43.09 | 40.87 | 41.92 |
| Edad de ingreso promedio | 36.10 | 33.57 | 34.77 |
| Antigüedad promedio | 6.98 | 7.30 | 7.15 |
| Salario mínimo | 8,763.79 | 10,271.11 | 8,763.79 |
| Salario máximo | 110,154.00 | 104,340.00 | 110,154.00 |
| Nómina mensual promedio | 29,257.32 | 26,466.10 | 27,790.49 |
| Nómina mensual | 35,635,419.16 | 35,702,764.03 | 71,338,183.19 |
| Nómina anual | 427,625,029.90 | 428,433,168.34 | 856,058,198.23 |
| Trabajadores con derecho a pensión | 26 | 20 | 46 |

Jubilado y Pensionado

| | Hombres | Mujeres | Total |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Número de Pensionados | 926 | 591 | 1,517 |
| Edad mínima | 42 | 42 | 42 |
| Edad máxima | 90 | 90 | 90 |
| Edad promedio actual | 63.27 | 61.32 | 62.51 |
| Pensión mínima | 8,585.10 | 8,413.11 | 8,413.11 |
| Pensión máxima | 111,639.13 | 85,565.37 | 111,639.13 |
| Pensión Mensual promedio | 30,107.97 | 29,190.00 | 29,750.34 |
| Pensión Mensual | 27,879,981.88 | 17,251,289.27 | 45,131,271.15 |
| Pensión Anual | 334,559,782.59 | 207,015,471.26 | 541,575,253.85 |
| Población Total | | | |
| Proporción de Activos | 56.81% | 69.54% | 62.86% |
| Proporción de Pensionados | 43.19% | 30.46% | 37.14% |
| Activos / Pensionados | 1.32 | 2.28 | 1.69 |
| Pensionados / Activos | 0.76 | 0.44 | 0.59 |
| Pensión promedio / Nómina promedio | 102.91% | 110.29% | 107.05% |
| Pensión anual / Nómina anual | 78.24% | 48.32% | 63.26% |

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Promedios y Datos Generales

Eventual

Activos

| | | Hombres | Mujeres | Total |
|------------------------------------|---|---------------|---------------|---------------|
| Número de empleados | : | 102 | 124 | 226 |
| Edad mínima | : | 20 | 19 | 19 |
| Edad máxima | : | 64 | 57 | 64 |
| Edad promedio actual | : | 36.87 | 35.06 | 35.88 |
| Edad de ingreso promedio | : | 36.77 | 34.86 | 35.73 |
| Antigüedad promedio | : | 0.10 | 0.20 | 0.15 |
| Salario mínimo | : | 8,542.00 | 8,542.00 | 8,542.00 |
| Salario máximo | : | 46,277.00 | 37,674.99 | 46,277.00 |
| Nómina mensual promedio | : | 14,087.09 | 13,719.56 | 13,885.43 |
| Nómina mensual | : | 1,436,883.26 | 1,701,224.99 | 3,138,108.25 |
| Nómina anual | : | 17,242,599.14 | 20,414,699.84 | 37,657,298.99 |
| Trabajadores con derecho a pensión | : | - | - | - |

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Promedios y Datos Generales

Policia

Activos

| | | Hombres | Mujeres | Total |
|------------------------------------|---|----------------|---------------|----------------|
| Número de empleados | : | 612 | 160 | 772 |
| Edad mínima | : | 20 | 19 | 19 |
| Edad máxima | : | 59 | 55 | 59 |
| Edad promedio actual | : | 36.70 | 32.83 | 35.90 |
| Edad de ingreso promedio | : | 26.32 | 25.69 | 26.19 |
| Antigüedad promedio | : | 10.37 | 7.13 | 9.70 |
| Salario mínimo | : | 17,309.00 | 17,309.00 | 17,309.00 |
| Salario máximo | : | 104,886.68 | 28,546.47 | 104,886.68 |
| Nómina mensual promedio | : | 19,526.29 | 18,413.35 | 19,295.63 |
| Nómina mensual | : | 11,950,090.54 | 2,946,136.65 | 14,896,227.19 |
| Nómina anual | : | 143,401,086.48 | 35,353,639.75 | 178,754,726.24 |
| Trabajadores con derecho a pensión | : | 4 | - | 4 |

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Promedios y Datos Generales

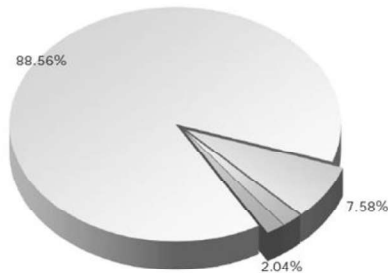
| Total | | | |
|------------------------------------|----------------|----------------|------------------|
| Activos | | | |
| | Hombres | Mujeres | Total |
| Número de empleados | 2,546 | 2,242 | 4,788 |
| Edad mínima | 19 | 19 | 19 |
| Edad máxima | 82 | 73 | 82 |
| Edad promedio actual | 41.56 | 40.79 | 41.20 |
| Edad de ingreso promedio | 32.77 | 32.79 | 32.78 |
| Antigüedad promedio | 8.79 | 8.00 | 8.42 |
| Salario mínimo | 105.88 | 105.88 | 105.88 |
| Salario máximo | 110,154.00 | 104,340.00 | 110,154.00 |
| Nómina mensual promedio | 22,639.02 | 21,597.44 | 22,151.29 |
| Nómina mensual | 57,638,936.00 | 48,421,453.70 | 106,060,389.69 |
| Nómina anual | 691,667,231.99 | 581,057,444.35 | 1,272,724,676.33 |
| Trabajadores con derecho a pensión | 82 | 66 | 148 |
| Jubilado y Pensionado | | | |
| | Hombres | Mujeres | Total |
| Número de Pensionados | 1,276 | 979 | 2,255 |
| Edad mínima | 42 | 42 | 42 |
| Edad máxima | 90 | 90 | 90 |
| Edad promedio actual | 64 | 63 | 64 |
| Pensión mínima | 8,585.10 | 8,413.11 | 8,413.11 |
| Pensión máxima | 111,639.13 | 85,565.37 | 111,639.13 |
| Pensión Mensual promedio | 28,399.40 | 26,595.57 | 27,616.27 |
| Pensión Mensual | 36,237,629.41 | 26,037,058.77 | 62,274,688.17 |
| Pensión Anual | 434,851,552.88 | 312,444,705.21 | 747,296,258.09 |
| Población Total | | | |
| Proporción de Activos | 66.61% | 69.61% | 67.98% |
| Proporción de Pensionados | 33.39% | 30.39% | 32.02% |
| Activos / Pensionados | 2.00 | 2.29 | 2.12 |
| Pensionados / Activos | 0.50 | 0.44 | 0.47 |
| Pensión promedio / Nómina promedio | 125.44% | 123.14% | 124.67% |
| Pensión anual / Nómina anual | 62.87% | 53.77% | 58.72% |

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Distribución de pensionados por tipo de pensión

Personal Total

| | Antigüedad, Vejez o Cesantía | Invalidez y Vida | Riesgos de Trabajo | Beneficiarios | Total |
|----------------------------|------------------------------|------------------|--------------------|---------------|----------------|
| Número de pensionados | : 1,997 | 171 | 46 | 41 | 2,255 |
| Edad mínima | 42 | 94 | 97 | 102 | 42 |
| Edad máxima | : 90 | 87 | 81 | 70 | 90 |
| Edad promedio | : 64 | 60 | 59 | 57 | 64 |
| Edad de pensión promedio | : 57 | 55 | 53 | 97 | 58 |
| Esperanza de vida promedio | : 24.45 | 26.34 | 27.36 | 63.23 | 25.36 |
| Pensión mínima | : 8,585.10 | 8,890.87 | 9,607.81 | 8,413.11 | 8,413.11 |
| Pensión máxima | : 111,639.13 | 83,184.93 | 47,036.42 | 77,798.19 | 111,639.13 |
| Pensión promedio | : 28,304.16 | 23,610.84 | 17,035.29 | 22,688.03 | 27,616.27 |
| Pensión mensual | : 56,523,402.68 | 4,037,452.89 | 783,623.26 | 930,209.35 | 62,274,688.17 |
| Pensión anual | : 678,280,832.17 | 48,449,434.63 | 9,403,479.14 | 11,162,512.16 | 747,296,258.09 |
| Porcentaje de la población | : 88.56% | 7.58% | 2.04% | 1.82% | 100.00% |



■ Antigüedad, Vejez o Cesantía ■ Invalidez y Vida ■ Riesgos de Trabajo ■ Beneficiarios

VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

ii) GRÁFICAS DE DISTRIBUCIÓN DE EDADES, ANTIGÜEDADES Y SUELDOS PROMEDIO.

Las gráficas que a continuación se presentan muestran la distribución por edad, antigüedad y sueldos promedio del personal actualmente activo.

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Número de Trabajadores Activos por Edad y Antigüedad

Total

| Edad | Antigüedad | | | | | | | Total | |
|--------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|------------|-----------|----------|--------------|
| | 0-4 | 5-9 | 10-14 | 15-19 | 20-24 | 25-29 | 30-34 | | 35 o más |
| 15-19 | 3 | | | | | | | | 3 |
| 20-24 | 152 | 2 | | | | | | | 154 |
| 25-29 | 412 | 103 | 4 | | | | | | 519 |
| 30-34 | 414 | 273 | 71 | | | | | | 758 |
| 35-39 | 355 | 232 | 141 | 43 | 8 | | | | 779 |
| 40-44 | 234 | 171 | 130 | 130 | 105 | 6 | | | 776 |
| 45-49 | 203 | 108 | 85 | 100 | 175 | 47 | 5 | | 723 |
| 50-54 | 122 | 83 | 47 | 77 | 112 | 59 | 22 | | 522 |
| 55-59 | 81 | 65 | 48 | 39 | 84 | 43 | 18 | 1 | 379 |
| 60-64 | 37 | 22 | 18 | 11 | 11 | 13 | 6 | 1 | 119 |
| 65-69 | 10 | 9 | 4 | 7 | 3 | | 3 | | 36 |
| 70-74 | | 4 | 7 | 1 | | 2 | 1 | | 15 |
| 75-79 | 1 | 1 | | 2 | | | | | 4 |
| 80-84 | | | | | | | | 1 | 1 |
| 85-89 | | | | | | | | | |
| 90-94 | | | | | | | | | |
| 95 o más | | | | | | | | | |
| Total | 2,024 | 1,073 | 555 | 410 | 498 | 170 | 55 | 3 | 4,788 |

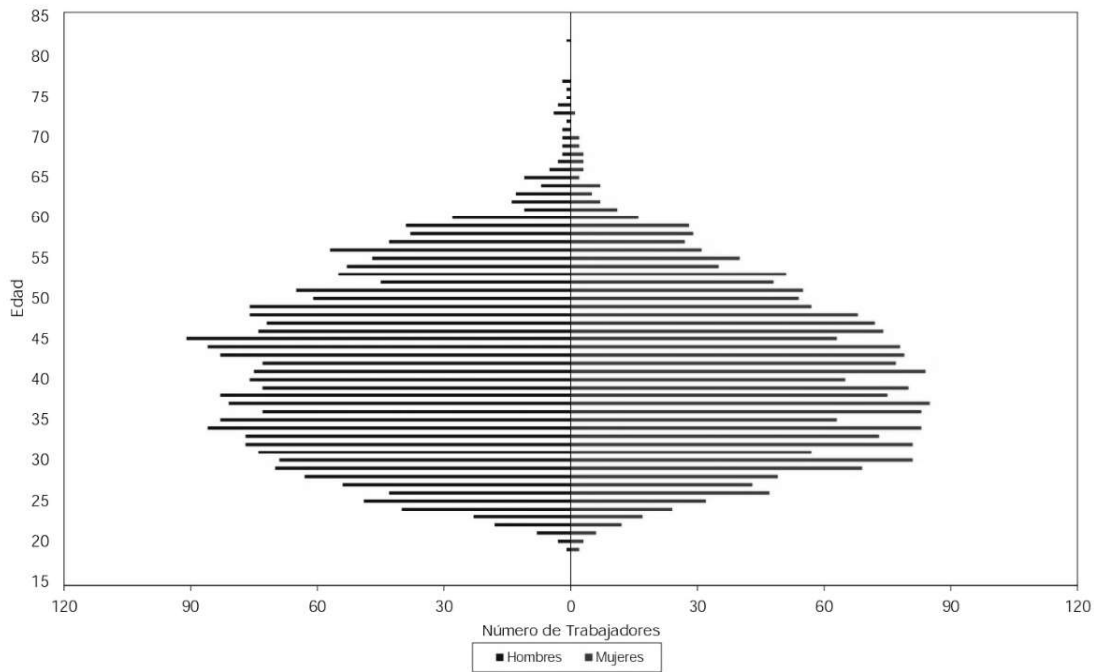
Nómina Mensual de Activos por Edad y Antigüedad

| Edad | Antigüedad | | | | | | | Total | |
|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|----------------|---------------|-----------------------|
| | 0-4 | 5-9 | 10-14 | 15-19 | 20-24 | 25-29 | 30-34 | | 35 o más |
| 15-19 | 45,248 | | | | | | | | 45,248 |
| 20-24 | 2,487,328 | 33,450 | | | | | | | 2,520,778 |
| 25-29 | 7,328,647 | 1,896,752 | 72,568 | | | | | | 9,297,968 |
| 30-34 | 8,470,726 | 5,536,994 | 1,443,317 | | | | | | 15,451,038 |
| 35-39 | 7,386,048 | 5,054,947 | 3,090,685 | 837,613 | 170,164 | | | | 16,539,457 |
| 40-44 | 5,269,625 | 3,902,027 | 2,967,099 | 3,134,945 | 2,437,171 | 116,293 | | | 17,827,160 |
| 45-49 | 5,645,409 | 2,850,233 | 1,958,253 | 2,365,353 | 4,254,009 | 1,080,204 | 102,798 | | 18,256,259 |
| 50-54 | 3,770,914 | 2,004,412 | 971,228 | 1,540,478 | 2,728,465 | 1,457,570 | 388,916 | | 12,861,982 |
| 55-59 | 1,921,181 | 1,972,245 | 1,009,718 | 841,023 | 1,908,163 | 999,960 | 249,309 | 23,800 | 8,925,400 |
| 60-64 | 1,186,077 | 617,001 | 344,557 | 189,853 | 275,926 | 274,389 | 103,788 | 18,468 | 3,010,058 |
| 65-69 | 394,463 | 221,266 | 57,016 | 139,311 | 65,297 | | 15,546 | | 892,899 |
| 70-74 | | 118,575 | 118,344 | 13,476 | | 62,193 | 23,884 | | 336,472 |
| 75-79 | 27,580 | 17,333 | | 25,312 | | | | | 70,225 |
| 80-84 | | | | | | | | 25,447 | 25,447 |
| 85-89 | | | | | | | | | |
| 90-94 | | | | | | | | | |
| 95 o más | | | | | | | | | |
| Total | 43,933,247 | 24,225,236 | 12,032,785 | 9,087,363 | 11,839,194 | 3,990,609 | 884,240 | 67,715 | 106,060,389.69 |

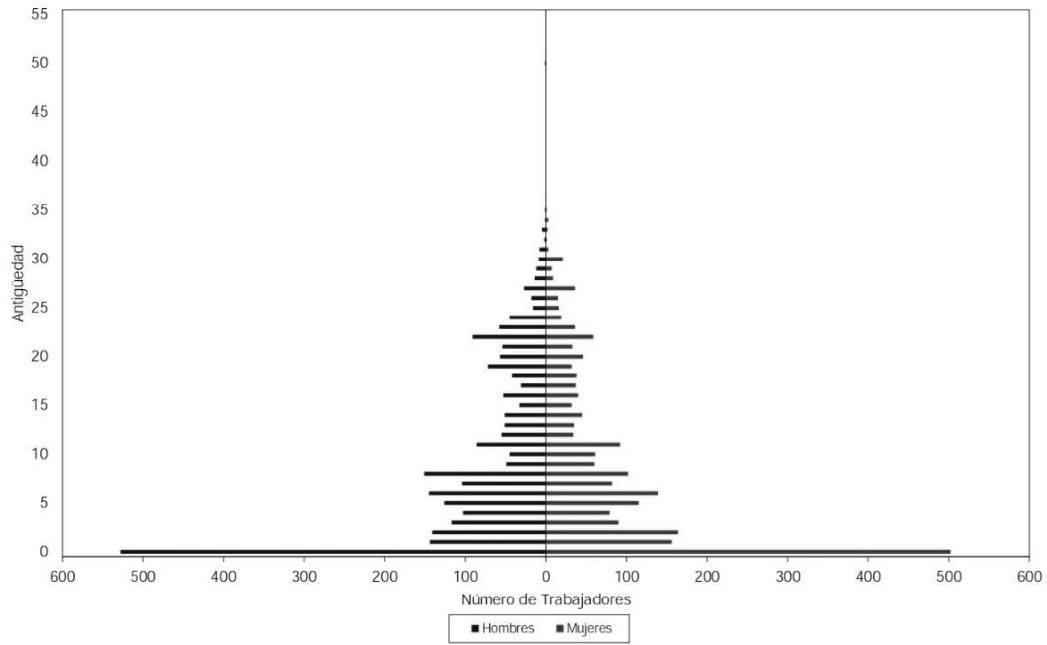
Nómina Mensual Promedio de Activos por Edad y Antigüedad

| Edad | Antigüedad | | | | | | | Total | |
|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------------|
| | 0-4 | 5-9 | 10-14 | 15-19 | 20-24 | 25-29 | 30-34 | | 35 o más |
| 15-19 | 15,083 | | | | | | | | 15,083 |
| 20-24 | 16,364 | 16,725 | | | | | | | 16,369 |
| 25-29 | 17,789 | 18,415 | 18,142 | | | | | | 17,915 |
| 30-34 | 20,461 | 20,282 | 20,328 | | | | | | 20,384 |
| 35-39 | 20,806 | 21,789 | 21,920 | 19,479 | 21,270 | | | | 21,232 |
| 40-44 | 22,520 | 22,819 | 22,824 | 24,115 | 23,211 | 19,382 | | | 22,973 |
| 45-49 | 27,810 | 26,391 | 23,038 | 23,654 | 24,309 | 22,983 | 20,560 | | 25,251 |
| 50-54 | 30,909 | 24,150 | 20,664 | 20,006 | 24,361 | 24,705 | 17,678 | | 24,640 |
| 55-59 | 23,718 | 30,342 | 21,036 | 21,565 | 22,716 | 23,255 | 13,851 | 23,800 | 23,550 |
| 60-64 | 32,056 | 28,045 | 19,142 | 17,259 | 25,084 | 21,107 | 17,298 | 18,468 | 25,295 |
| 65-69 | 39,446 | 24,585 | 14,254 | 19,902 | 21,766 | | 5,182 | | 24,803 |
| 70-74 | | 29,644 | 16,906 | 13,476 | | 31,096 | 23,884 | | 22,431 |
| 75-79 | 27,580 | 17,333 | | 12,656 | | | | | 17,556 |
| 80-84 | | | | | | | | 25,447 | 25,447 |
| 85-89 | | | | | | | | | |
| 90-94 | | | | | | | | | |
| 95 o más | | | | | | | | | |
| Total | 21,706 | 22,577 | 21,681 | 22,164 | 23,773 | 23,474 | 16,077 | 22,572 | 22,151.29 |

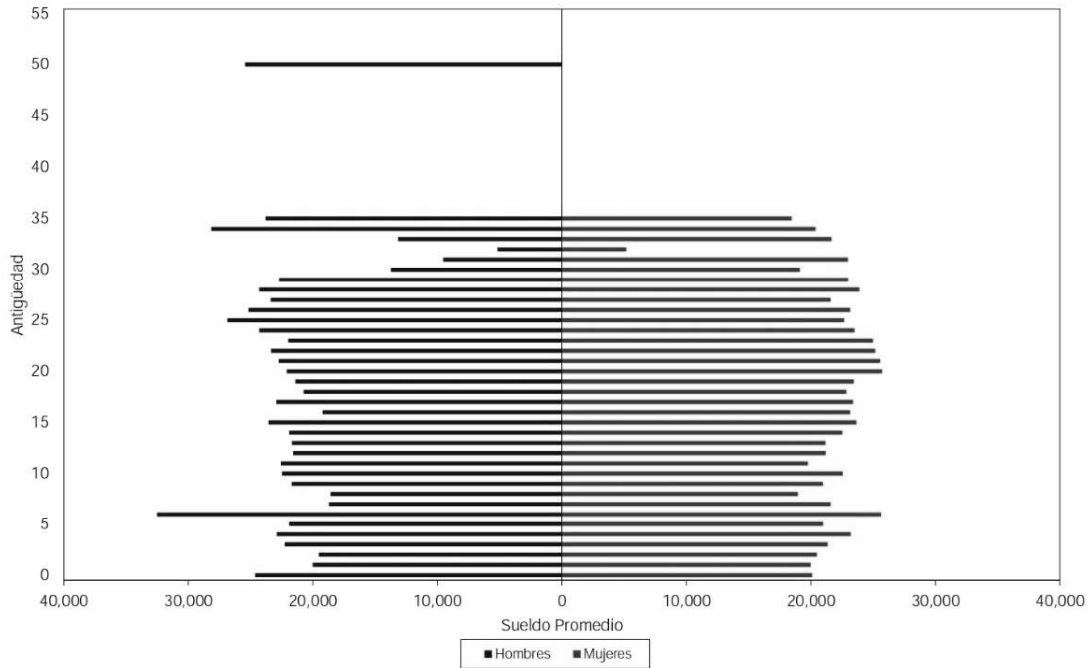
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Distribución de trabajadores activos por edad



Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Distribución de trabajadores por antigüedad



Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Distribución de sueldos promedio por antigüedad



VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

iii) PROYECCIÓN DEMOGRÁFICA DE ACTIVOS Y PENSIONADOS

A continuación, se muestra una proyección del comportamiento esperado de los trabajadores activos y los pensionados.

En el caso del personal activo, se refiere a las hipótesis que se consideran para medir los cambios poblacionales, tales como el incremento poblacional y las probabilidades de permanecer en activo.

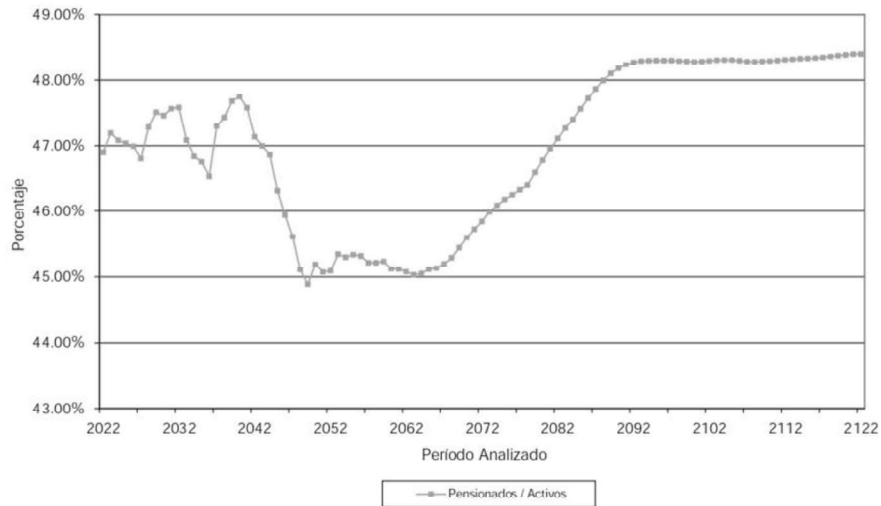
Las que corresponden al personal pensionado, se considera la sobrevivencia de las pensiones en curso de pago y se adiciona el número de pensiones esperadas futuras provenientes tanto de la generación actual de trabajadores como de las nuevas generaciones.

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Proyección Demográfica de Activos y Pensionados

Total

| Año | Activos | Pensionados | Activos / Pensionados | Pensionados / Activos |
|------|---------|-------------|-----------------------|-----------------------|
| 2022 | 4,788 | 2,246 | 2.13 | 46.90% |
| 2023 | 4,848 | 2,288 | 2.12 | 47.19% |
| 2024 | 4,907 | 2,310 | 2.12 | 47.08% |
| 2025 | 4,966 | 2,336 | 2.13 | 47.04% |
| 2026 | 5,024 | 2,361 | 2.13 | 46.99% |
| 2027 | 5,082 | 2,378 | 2.14 | 46.80% |
| 2028 | 5,139 | 2,430 | 2.11 | 47.28% |
| 2029 | 5,196 | 2,469 | 2.10 | 47.51% |
| 2030 | 5,251 | 2,493 | 2.11 | 47.47% |
| 2031 | 5,306 | 2,524 | 2.10 | 47.57% |
| 2032 | 5,360 | 2,551 | 2.10 | 47.58% |
| 2033 | 5,413 | 2,548 | 2.12 | 47.08% |
| 2034 | 5,463 | 2,559 | 2.13 | 46.84% |
| 2035 | 5,513 | 2,578 | 2.14 | 46.76% |
| 2040 | 5,734 | 2,738 | 2.09 | 47.75% |
| 2045 | 5,910 | 2,737 | 2.16 | 46.32% |
| 2050 | 6,037 | 2,729 | 2.21 | 45.20% |
| 2055 | 6,115 | 2,773 | 2.21 | 45.34% |
| 2060 | 6,145 | 2,773 | 2.22 | 45.12% |
| 2065 | 6,146 | 2,773 | 2.22 | 45.12% |
| 2070 | 6,146 | 2,802 | 2.19 | 45.60% |
| 2075 | 6,146 | 2,838 | 2.17 | 46.18% |
| 2080 | 6,146 | 2,875 | 2.14 | 46.78% |
| 2085 | 6,146 | 2,923 | 2.10 | 47.57% |
| 2090 | 6,146 | 2,961 | 2.08 | 48.18% |
| 2095 | 6,146 | 2,969 | 2.07 | 48.30% |
| 2100 | 6,146 | 2,967 | 2.07 | 48.28% |
| 2105 | 6,146 | 2,969 | 2.07 | 48.31% |
| 2110 | 6,146 | 2,968 | 2.07 | 48.29% |
| 2115 | 6,146 | 2,971 | 2.07 | 48.33% |
| 2120 | 6,146 | 2,974 | 2.07 | 48.39% |
| 2122 | 6,146 | 2,975 | 2.07 | 48.40% |



VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

iv) JUBILACIONES ESPERADAS ARITMÉTICAS.

La siguiente proyección muestra el número de personas que adquiere su derecho a pensionarse por antigüedad y por retiro por edad y tiempo de servicio en cada año.

Cabe aclarar que las proyecciones que a continuación se presentan son resultado de cálculos aritméticos que no involucran probabilidades. Obviamente en los resultados de las proyecciones actuariales si se incluyen las probabilidades que se mencionan en las hipótesis del estudio.

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Jubilaciones Esperadas Aritméticas

Base

| Año | Personas | Porcentaje | Acumulado | |
|------|----------|------------|-----------|------------|
| | | | Personas | Porcentaje |
| 2022 | 98 | 8.01% | 98 | 8.01% |
| 2023 | 56 | 4.58% | 154 | 12.59% |
| 2024 | 33 | 2.70% | 187 | 15.29% |
| 2025 | 38 | 3.11% | 225 | 18.40% |
| 2026 | 32 | 2.62% | 257 | 21.01% |
| 2027 | 37 | 3.03% | 294 | 24.04% |
| 2028 | 48 | 3.92% | 342 | 27.96% |
| 2029 | 59 | 4.82% | 401 | 32.79% |
| 2030 | 53 | 4.33% | 454 | 37.12% |
| 2031 | 40 | 3.27% | 494 | 40.39% |
| 2032 | 40 | 3.27% | 534 | 43.66% |
| 2033 | 27 | 2.21% | 561 | 45.87% |
| 2034 | 36 | 2.94% | 597 | 48.81% |
| 2035 | 36 | 2.94% | 633 | 51.76% |
| 2036 | 39 | 3.19% | 672 | 54.95% |
| 2037 | 62 | 5.07% | 734 | 60.02% |
| 2038 | 34 | 2.78% | 768 | 62.80% |
| 2039 | 41 | 3.35% | 809 | 66.15% |
| 2040 | 31 | 2.53% | 840 | 68.68% |
| 2041 | 29 | 2.37% | 869 | 71.05% |
| 2042 | 29 | 2.37% | 898 | 73.43% |
| 2043 | 38 | 3.11% | 936 | 76.53% |
| 2044 | 35 | 2.86% | 971 | 79.39% |
| 2045 | 38 | 3.11% | 1,009 | 82.50% |
| 2046 | 24 | 1.96% | 1,033 | 84.46% |
| 2047 | 35 | 2.86% | 1,068 | 87.33% |
| 2048 | 26 | 2.13% | 1,094 | 89.45% |
| 2049 | 36 | 2.94% | 1,130 | 92.40% |
| 2050 | 93 | 7.60% | 1,223 | 100.00% |

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Jubilaciones Esperadas Aritméticas

Confianza

| Año | Personas | Porcentaje | Acumulado | |
|------|----------|------------|-----------|------------|
| | | | Personas | Porcentaje |
| 2022 | 46 | 1.79% | 46 | 1.79% |
| 2023 | 35 | 1.36% | 81 | 3.16% |
| 2024 | 29 | 1.13% | 110 | 4.29% |
| 2025 | 22 | 0.86% | 132 | 5.14% |
| 2026 | 37 | 1.44% | 169 | 6.58% |
| 2027 | 44 | 1.71% | 213 | 8.30% |
| 2028 | 64 | 2.49% | 277 | 10.79% |
| 2029 | 56 | 2.18% | 333 | 12.97% |
| 2030 | 59 | 2.30% | 392 | 15.27% |
| 2031 | 93 | 3.62% | 485 | 18.89% |
| 2032 | 82 | 3.19% | 567 | 22.09% |
| 2033 | 84 | 3.27% | 651 | 25.36% |
| 2034 | 83 | 3.23% | 734 | 28.59% |
| 2035 | 107 | 4.17% | 841 | 32.76% |
| 2036 | 123 | 4.79% | 964 | 37.55% |
| 2037 | 237 | 9.23% | 1,201 | 46.79% |
| 2038 | 67 | 2.61% | 1,268 | 49.40% |
| 2039 | 109 | 4.25% | 1,377 | 53.64% |
| 2040 | 85 | 3.31% | 1,462 | 56.95% |
| 2041 | 87 | 3.39% | 1,549 | 60.34% |
| 2042 | 84 | 3.27% | 1,633 | 63.62% |
| 2043 | 114 | 4.44% | 1,747 | 68.06% |
| 2044 | 130 | 5.06% | 1,877 | 73.12% |
| 2045 | 89 | 3.47% | 1,966 | 76.59% |
| 2046 | 90 | 3.51% | 2,056 | 80.09% |
| 2047 | 79 | 3.08% | 2,135 | 83.17% |
| 2048 | 119 | 4.64% | 2,254 | 87.81% |
| 2049 | 102 | 3.97% | 2,356 | 91.78% |
| 2050 | 211 | 8.22% | 2,567 | 100.00% |

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Jubilaciones Esperadas Aritméticas

Eventual

| Año | Personas | Porcentaje | Acumulado | |
|------|----------|------------|-----------|------------|
| | | | Personas | Porcentaje |
| 2022 | 0 | 0.00% | 0 | 0.00% |
| 2023 | 0 | 0.00% | 0 | 0.00% |
| 2024 | 0 | 0.00% | 0 | 0.00% |
| 2025 | 0 | 0.00% | 0 | 0.00% |
| 2026 | 0 | 0.00% | 0 | 0.00% |
| 2027 | 0 | 0.00% | 0 | 0.00% |
| 2028 | 0 | 0.00% | 0 | 0.00% |
| 2029 | 0 | 0.00% | 0 | 0.00% |
| 2030 | 0 | 0.00% | 0 | 0.00% |
| 2031 | 1 | 0.44% | 1 | 0.44% |
| 2032 | 0 | 0.00% | 1 | 0.44% |
| 2033 | 0 | 0.00% | 1 | 0.44% |
| 2034 | 0 | 0.00% | 1 | 0.44% |
| 2035 | 0 | 0.00% | 1 | 0.44% |
| 2036 | 1 | 0.44% | 2 | 0.88% |
| 2037 | 42 | 18.58% | 44 | 19.47% |
| 2038 | 7 | 3.10% | 51 | 22.57% |
| 2039 | 10 | 4.42% | 61 | 26.99% |
| 2040 | 3 | 1.33% | 64 | 28.32% |
| 2041 | 7 | 3.10% | 71 | 31.42% |
| 2042 | 3 | 1.33% | 74 | 32.74% |
| 2043 | 3 | 1.33% | 77 | 34.07% |
| 2044 | 9 | 3.98% | 86 | 38.05% |
| 2045 | 13 | 5.75% | 99 | 43.81% |
| 2046 | 9 | 3.98% | 108 | 47.79% |
| 2047 | 8 | 3.54% | 116 | 51.33% |
| 2048 | 4 | 1.77% | 120 | 53.10% |
| 2049 | 11 | 4.87% | 131 | 57.96% |
| 2050 | 95 | 42.04% | 226 | 100.00% |

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Jubilaciones Esperadas Aritméticas

Policia

| Año | Personas | Porcentaje | Acumulado | |
|------|----------|------------|-----------|------------|
| | | | Personas | Porcentaje |
| 2022 | 4 | 0.52% | 4 | 0.52% |
| 2023 | 38 | 4.92% | 42 | 5.44% |
| 2024 | 32 | 4.15% | 74 | 9.59% |
| 2025 | 37 | 4.79% | 111 | 14.38% |
| 2026 | 20 | 2.59% | 131 | 16.97% |
| 2027 | 10 | 1.30% | 141 | 18.26% |
| 2028 | 32 | 4.15% | 173 | 22.41% |
| 2029 | 15 | 1.94% | 188 | 24.35% |
| 2030 | 3 | 0.39% | 191 | 24.74% |
| 2031 | 4 | 0.52% | 195 | 25.26% |
| 2032 | 1 | 0.13% | 196 | 25.39% |
| 2033 | 1 | 0.13% | 197 | 25.52% |
| 2034 | 3 | 0.39% | 200 | 25.91% |
| 2035 | 20 | 2.59% | 220 | 28.50% |
| 2036 | 32 | 4.15% | 252 | 32.64% |
| 2037 | 34 | 4.40% | 286 | 37.05% |
| 2038 | 19 | 2.46% | 305 | 39.51% |
| 2039 | 139 | 18.01% | 444 | 57.51% |
| 2040 | 47 | 6.09% | 491 | 63.60% |
| 2041 | 10 | 1.30% | 501 | 64.90% |
| 2042 | 64 | 8.29% | 565 | 73.19% |
| 2043 | 41 | 5.31% | 606 | 78.50% |
| 2044 | 50 | 6.48% | 656 | 84.97% |
| 2045 | 39 | 5.05% | 695 | 90.03% |
| 2046 | 23 | 2.98% | 718 | 93.01% |
| 2047 | 54 | 6.99% | 772 | 100.00% |

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Jubilaciones Esperadas Aritméticas

Personal Total

| Año | Personas | Porcentaje | Acumulado | |
|------|----------|------------|-----------|------------|
| | | | Personas | Porcentaje |
| 2022 | 148 | 3.09% | 148 | 3.09% |
| 2023 | 129 | 2.69% | 277 | 5.79% |
| 2024 | 94 | 1.96% | 371 | 7.75% |
| 2025 | 97 | 2.03% | 468 | 9.77% |
| 2026 | 89 | 1.86% | 557 | 11.63% |
| 2027 | 91 | 1.90% | 648 | 13.53% |
| 2028 | 144 | 3.01% | 792 | 16.54% |
| 2029 | 130 | 2.72% | 922 | 19.26% |
| 2030 | 115 | 2.40% | 1,037 | 21.66% |
| 2031 | 138 | 2.88% | 1,175 | 24.54% |
| 2032 | 123 | 2.57% | 1,298 | 27.11% |
| 2033 | 112 | 2.34% | 1,410 | 29.45% |
| 2034 | 122 | 2.55% | 1,532 | 32.00% |
| 2035 | 163 | 3.40% | 1,695 | 35.40% |
| 2036 | 195 | 4.07% | 1,890 | 39.47% |
| 2037 | 375 | 7.83% | 2,265 | 47.31% |
| 2038 | 127 | 2.65% | 2,392 | 49.96% |
| 2039 | 299 | 6.24% | 2,691 | 56.20% |
| 2040 | 166 | 3.47% | 2,857 | 59.67% |
| 2041 | 133 | 2.78% | 2,990 | 62.45% |
| 2042 | 180 | 3.76% | 3,170 | 66.21% |
| 2043 | 196 | 4.09% | 3,366 | 70.30% |
| 2044 | 224 | 4.68% | 3,590 | 74.98% |
| 2045 | 179 | 3.74% | 3,769 | 78.72% |
| 2046 | 146 | 3.05% | 3,915 | 81.77% |
| 2047 | 176 | 3.68% | 4,091 | 85.44% |
| 2048 | 149 | 3.11% | 4,240 | 88.55% |
| 2049 | 149 | 3.11% | 4,389 | 91.67% |
| 2050 | 399 | 8.33% | 4,788 | 100.00% |

VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

v) JUBILACIONES ESPERADAS ACTUARIALES.

La siguiente proyección muestra el número de personas que hará efectivo su derecho a pensionarse por vejez y por tiempo de servicios en cada año.

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Jubilaciones Esperadas Actuariales

Base

| Año | Personas | Porcentaje | Acumulado | |
|------|----------|------------|-----------|------------|
| | | | Personas | Porcentaje |
| 2022 | 49 | 5.67% | 49 | 5.67% |
| 2023 | 43 | 4.98% | 92 | 10.65% |
| 2024 | 30 | 3.47% | 122 | 14.12% |
| 2025 | 32 | 3.70% | 154 | 17.82% |
| 2026 | 35 | 4.05% | 189 | 21.88% |
| 2027 | 35 | 4.05% | 224 | 25.93% |
| 2028 | 38 | 4.40% | 262 | 30.32% |
| 2029 | 40 | 4.63% | 302 | 34.95% |
| 2030 | 42 | 4.86% | 344 | 39.81% |
| 2031 | 35 | 4.05% | 379 | 43.87% |
| 2032 | 33 | 3.82% | 412 | 47.69% |
| 2033 | 28 | 3.24% | 440 | 50.93% |
| 2034 | 28 | 3.24% | 468 | 54.17% |
| 2035 | 30 | 3.47% | 498 | 57.64% |
| 2036 | 31 | 3.59% | 529 | 61.23% |
| 2037 | 31 | 3.59% | 560 | 64.81% |
| 2038 | 26 | 3.01% | 586 | 67.82% |
| 2039 | 28 | 3.24% | 614 | 71.06% |
| 2040 | 23 | 2.66% | 637 | 73.73% |
| 2041 | 22 | 2.55% | 659 | 76.27% |
| 2042 | 19 | 2.20% | 678 | 78.47% |
| 2043 | 23 | 2.66% | 701 | 81.13% |
| 2044 | 16 | 1.85% | 717 | 82.99% |
| 2045 | 20 | 2.31% | 737 | 85.30% |
| 2046 | 16 | 1.85% | 753 | 87.15% |
| 2047 | 18 | 2.08% | 771 | 89.24% |
| 2048 | 17 | 1.97% | 788 | 91.20% |
| 2049 | 18 | 2.08% | 806 | 93.29% |
| 2050 | 34 | 3.94% | 840 | 97.22% |
| 2051 | 13 | 1.50% | 853 | 98.73% |
| 2052 | 6 | 0.69% | 859 | 99.42% |
| 2053 | 3 | 0.35% | 862 | 99.77% |
| 2054 | 2 | 0.23% | 864 | 100.00% |

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Jubilaciones Esperadas Actuariales

Confianza

| Año | Personas | Porcentaje | Acumulado | |
|------|----------|------------|-----------|------------|
| | | | Personas | Porcentaje |
| 2022 | 22 | 1.79% | 22 | 1.79% |
| 2023 | 22 | 1.79% | 44 | 3.57% |
| 2024 | 19 | 1.54% | 63 | 5.12% |
| 2025 | 14 | 1.14% | 77 | 6.26% |
| 2026 | 20 | 1.62% | 97 | 7.88% |
| 2027 | 28 | 2.27% | 125 | 10.15% |
| 2028 | 48 | 3.90% | 173 | 14.05% |
| 2029 | 42 | 3.41% | 215 | 17.47% |
| 2030 | 43 | 3.49% | 258 | 20.96% |
| 2031 | 52 | 4.22% | 310 | 25.18% |
| 2032 | 53 | 4.31% | 363 | 29.49% |
| 2033 | 45 | 3.66% | 408 | 33.14% |
| 2034 | 49 | 3.98% | 457 | 37.12% |
| 2035 | 51 | 4.14% | 508 | 41.27% |
| 2036 | 55 | 4.47% | 563 | 45.74% |
| 2037 | 89 | 7.23% | 652 | 52.97% |
| 2038 | 60 | 4.87% | 712 | 57.84% |
| 2039 | 60 | 4.87% | 772 | 62.71% |
| 2040 | 48 | 3.90% | 820 | 66.61% |
| 2041 | 43 | 3.49% | 863 | 70.11% |
| 2042 | 41 | 3.33% | 904 | 73.44% |
| 2043 | 41 | 3.33% | 945 | 76.77% |
| 2044 | 49 | 3.98% | 994 | 80.75% |
| 2045 | 37 | 3.01% | 1,031 | 83.75% |
| 2046 | 35 | 2.84% | 1,066 | 86.60% |
| 2047 | 29 | 2.36% | 1,095 | 88.95% |
| 2048 | 32 | 2.60% | 1,127 | 91.55% |
| 2049 | 30 | 2.44% | 1,157 | 93.99% |
| 2050 | 43 | 3.49% | 1,200 | 97.48% |
| 2051 | 16 | 1.30% | 1,216 | 98.78% |
| 2052 | 8 | 0.65% | 1,224 | 99.43% |
| 2053 | 4 | 0.32% | 1,228 | 99.76% |
| 2054 | 3 | 0.24% | 1,231 | 100.00% |

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Jubilaciones Esperadas Actuariales

Eventual

| Año | Personas | Porcentaje | Acumulado | |
|------|----------|------------|-----------|------------|
| | | | Personas | Porcentaje |
| 2022 | 0 | 0.00% | 0 | 0.00% |
| 2023 | 0 | 0.00% | 0 | 0.00% |
| 2024 | 0 | 0.00% | 0 | 0.00% |
| 2025 | 0 | 0.00% | 0 | 0.00% |
| 2026 | 0 | 0.00% | 0 | 0.00% |
| 2027 | 0 | 0.00% | 0 | 0.00% |
| 2028 | 0 | 0.00% | 0 | 0.00% |
| 2029 | 0 | 0.00% | 0 | 0.00% |
| 2030 | 0 | 0.00% | 0 | 0.00% |
| 2031 | 0 | 0.00% | 0 | 0.00% |
| 2032 | 0 | 0.00% | 0 | 0.00% |
| 2033 | 0 | 0.00% | 0 | 0.00% |
| 2034 | 0 | 0.00% | 0 | 0.00% |
| 2035 | 0 | 0.00% | 0 | 0.00% |
| 2036 | 0 | 0.00% | 0 | 0.00% |
| 2037 | 8 | 34.78% | 8 | 34.78% |
| 2038 | 3 | 13.04% | 11 | 47.83% |
| 2039 | 2 | 8.70% | 13 | 56.52% |
| 2040 | 1 | 4.35% | 14 | 60.87% |
| 2041 | 2 | 8.70% | 16 | 69.57% |
| 2042 | 1 | 4.35% | 17 | 73.91% |
| 2043 | 1 | 4.35% | 18 | 78.26% |
| 2044 | 1 | 4.35% | 19 | 82.61% |
| 2045 | 1 | 4.35% | 20 | 86.96% |
| 2046 | 0 | 0.00% | 20 | 86.96% |
| 2047 | 1 | 4.35% | 21 | 91.30% |
| 2048 | 1 | 4.35% | 22 | 95.65% |
| 2049 | 0 | 0.00% | 22 | 95.65% |
| 2050 | 1 | 4.35% | 23 | 100.00% |

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Jubilaciones Esperadas Actuariales

Policía

| Año | Personas | Porcentaje | Acumulado | |
|------|----------|------------|-----------|------------|
| | | | Personas | Porcentaje |
| 2022 | 2 | 0.68% | 2 | 0.68% |
| 2023 | 21 | 7.17% | 23 | 7.85% |
| 2024 | 24 | 8.19% | 47 | 16.04% |
| 2025 | 28 | 9.56% | 75 | 25.60% |
| 2026 | 21 | 7.17% | 96 | 32.76% |
| 2027 | 14 | 4.78% | 110 | 37.54% |
| 2028 | 20 | 6.83% | 130 | 44.37% |
| 2029 | 13 | 4.44% | 143 | 48.81% |
| 2030 | 7 | 2.39% | 150 | 51.19% |
| 2031 | 4 | 1.37% | 154 | 52.56% |
| 2032 | 3 | 1.02% | 157 | 53.58% |
| 2033 | 1 | 0.34% | 158 | 53.92% |
| 2034 | 1 | 0.34% | 159 | 54.27% |
| 2035 | 5 | 1.71% | 164 | 55.97% |
| 2036 | 8 | 2.73% | 172 | 58.70% |
| 2037 | 8 | 2.73% | 180 | 61.43% |
| 2038 | 7 | 2.39% | 187 | 63.82% |
| 2039 | 27 | 9.22% | 214 | 73.04% |
| 2040 | 17 | 5.80% | 231 | 78.84% |
| 2041 | 10 | 3.41% | 241 | 82.25% |
| 2042 | 12 | 4.10% | 253 | 86.35% |
| 2043 | 10 | 3.41% | 263 | 89.76% |
| 2044 | 9 | 3.07% | 272 | 92.83% |
| 2045 | 7 | 2.39% | 279 | 95.22% |
| 2046 | 5 | 1.71% | 284 | 96.93% |
| 2047 | 6 | 2.05% | 290 | 98.98% |
| 2048 | 2 | 0.68% | 292 | 99.66% |
| 2049 | 1 | 0.34% | 293 | 100.00% |

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Jubilaciones Esperadas Actuariales

Personal Total

| Año | Personas | Porcentaje | Acumulado | |
|------|----------|------------|-----------|------------|
| | | | Personas | Porcentaje |
| 2022 | 73 | 3.03% | 73 | 3.03% |
| 2023 | 86 | 3.57% | 159 | 6.59% |
| 2024 | 73 | 3.03% | 232 | 9.62% |
| 2025 | 74 | 3.07% | 306 | 12.69% |
| 2026 | 76 | 3.15% | 382 | 15.84% |
| 2027 | 77 | 3.19% | 459 | 19.04% |
| 2028 | 106 | 4.40% | 565 | 23.43% |
| 2029 | 95 | 3.94% | 660 | 27.37% |
| 2030 | 92 | 3.82% | 752 | 31.19% |
| 2031 | 91 | 3.77% | 843 | 34.96% |
| 2032 | 89 | 3.69% | 932 | 38.66% |
| 2033 | 74 | 3.07% | 1,006 | 41.73% |
| 2034 | 78 | 3.24% | 1,084 | 44.96% |
| 2035 | 86 | 3.57% | 1,170 | 48.53% |
| 2036 | 94 | 3.90% | 1,264 | 52.43% |
| 2037 | 136 | 5.64% | 1,400 | 58.07% |
| 2038 | 96 | 3.98% | 1,496 | 62.05% |
| 2039 | 117 | 4.85% | 1,613 | 66.90% |
| 2040 | 89 | 3.69% | 1,702 | 70.59% |
| 2041 | 77 | 3.19% | 1,779 | 73.79% |
| 2042 | 73 | 3.03% | 1,852 | 76.81% |
| 2043 | 75 | 3.11% | 1,927 | 79.93% |
| 2044 | 75 | 3.11% | 2,002 | 83.04% |
| 2045 | 65 | 2.70% | 2,067 | 85.73% |
| 2046 | 56 | 2.32% | 2,123 | 88.05% |
| 2047 | 54 | 2.24% | 2,177 | 90.29% |
| 2048 | 52 | 2.16% | 2,229 | 92.45% |
| 2049 | 49 | 2.03% | 2,278 | 94.48% |
| 2050 | 78 | 3.24% | 2,356 | 97.72% |
| 2051 | 29 | 1.20% | 2,385 | 98.92% |
| 2052 | 14 | 0.58% | 2,399 | 99.50% |
| 2053 | 7 | 0.29% | 2,406 | 99.79% |
| 2054 | 5 | 0.21% | 2,411 | 100.00% |

VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

vi) VALOR PRESENTE DE LAS OBLIGACIONES (PRIMA MEDIA GENERAL) Y BALANES ACTUARIALES.

Los siguientes cuadros muestran el monto de los pasivos contingentes generados por el grupo total de trabajadores del Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro. Así mismo, se hace la distinción entre los siguientes grupos de personal:

- a. Activos actuales
- b. Pensionados actuales
- c. Nuevas generaciones.

Además, se muestran los balances actuariales utilizando la prima actual y las primas resultantes de los métodos de Prima Media General y Primas Optimas de Liquidez.

El comportamiento futuro de los ingresos, egresos y saldos futuros de los fondos suponiendo las aportaciones recomendadas bajo el método de **Prima Media General** se muestra en las gráficas indicadas.

| Sindicato | Prima Media General | Tasas de rendimiento | Cuadros | Gráficas |
|-----------|---------------------|----------------------|----------|----------|
| Base | 136.52% | 2.00% | 1a, 1b | 1a, 1b |
| | 128.42% | 3.00% | 2a, 2b | 2a, 2b |
| Confianza | 65.47% | 2.00% | 3a, 3b | 3a, 3b |
| | 68.61% | 3.00% | 4a, 4b | 4a, 4b |
| Eventual | 16.56% | 2.00% | 5a, 5b | 5a, 5b |
| | 20.68% | 3.00% | 6ª, 6b | 6ª, 6b |
| Policía | 56.95% | 2.00% | 7a, 7b | 7a, 7b |
| | 49.57% | 3.00% | 8a, 8b | 8a, 8b |
| Total | 75.81% | 2.00% | 9a, 9b | 9a, 9b |
| | 71.32% | 3.00% | 10a, 10b | 10a, 10b |

En todos los casos, las aportaciones y los egresos se calculan sobre la nómina integrada del personal activo.

Cabe hacer notar que tanto los cuadros como las gráficas tienen un subíndice. En el caso de los cuadros el subíndice a representa el valor presente de las obligaciones y el subíndice b representa el balance actuarial, mientras que en las

VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

gráficas el subíndice a representa el comportamiento de los ingresos y egresos y el subíndice b representa el comportamiento de las reservas.

Nota: El método de primas medias generales no debe utilizarse para evaluar esquemas en donde se reforman las prestaciones de las nuevas generaciones, pues arroja reservas negativas. En todo caso debería establecerse una prima para la generación actual y otra para las nuevas generaciones.

Cuadro 1a

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Base

Valor presente de las obligaciones

Tasa de Rendimiento del 2.00%

| | Activo | | | Pensionado | Nuevo Gen | Total |
|--|------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | Pasados | Servicios Futuros | Totales | Servicios Totales | Servicios Totales | Servicios Totales |
| Antiquedad, Vejez y Cesantía | | | | | | |
| a) - Titular | 1,983,104,090.14 | 1,569,911,835.01 | 3,553,015,925.15 | 2,702,431,914.10 | 5,808,276,079.89 | 12,063,723,919.14 |
| b) - Beneficiario | 273,349,936.08 | 197,001,952.42 | 470,351,458.51 | 235,126,505.27 | 739,289,370.29 | 1,444,767,334.07 |
| Invalidez por causas ajenas al trabajo | | | | | | |
| a) - Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 52,023,003.74 | 0.00 | 52,023,003.74 |
| b) - Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 11,462,129.63 | 0.00 | 11,462,129.63 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas ajenas al trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Incapacidad por causas del trabajo | | | | | | |
| a) - Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 5,162,483.71 | 0.00 | 5,162,483.71 |
| b) - Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1,100,322.55 | 0.00 | 1,100,322.55 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas del trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Pagos únicos | 161,296,959.35 | 146,023,848.75 | 307,320,808.10 | 44,010,104.15 | 596,274,758.17 | 947,605,670.43 |
| Prima de Antiquedad | 117,768,490.62 | 96,952,389.96 | 214,720,880.58 | 0.00 | 384,685,526.60 | 599,406,407.18 |
| Indemnización Legal | 3,633,256.89 | 7,204,019.63 | 10,837,276.52 | 0.00 | 38,530,685.44 | 49,427,961.96 |
| Pago de marcha | 27,849,421.49 | 22,978,444.67 | 50,825,866.15 | 44,010,104.15 | 85,317,738.75 | 180,153,709.06 |
| Seguro de vida | 11,985,790.36 | 18,890,994.49 | 30,876,784.85 | 0.00 | 87,740,807.38 | 118,617,592.23 |
| Estímulo por años de servicio | 24,810,542.96 | 33,955,891.14 | 58,766,434.09 | 0.00 | 102,727,223.39 | 161,493,657.48 |
| Beneficiarios actuales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 9,609,091.22 | 0.00 | 9,609,091.22 |
| SubTotal | 2,442,561,098.53 | 1,946,893,527.32 | 4,389,454,625.86 | 3,060,925,554.37 | 7,246,567,431.75 | 14,696,947,611.97 |
| Gastos de administración | 0.00 | 0.00 | 24,265,375.71 | | 83,116,196.46 | 107,381,572.17 |
| Costo de servicio médico | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total | | | 4,413,720,001.56 | 3,060,925,554.37 | 7,329,683,628.21 | 14,804,329,194.14 |
| Reserva | | | 144,456,059.23 | | | 144,456,059.23 |
| Aportaciones por pensionados (Pensiones) | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de sueldos futuros | | | 2,426,537,570.89 | | 8,311,619,646.16 | 10,738,157,217.05 |
| Aportación en porcentaje de la nómina activos | | | 175.94 % | 126.14 % | | |
| Aportación en porcentaje de la nómina de nuevas generaciones | | | | | 88.19 % | |
| Aportación en porcentaje de la nómina global | | | | | | 136.52 % |

Cuadro 1b

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

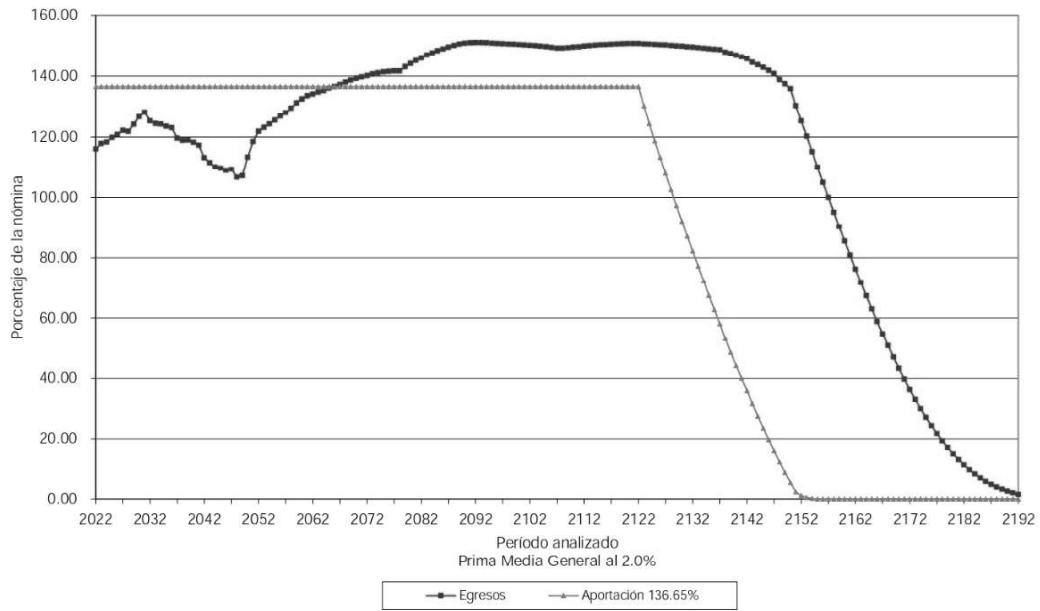
Base

Balance actuarial al 31 de diciembre de 2021

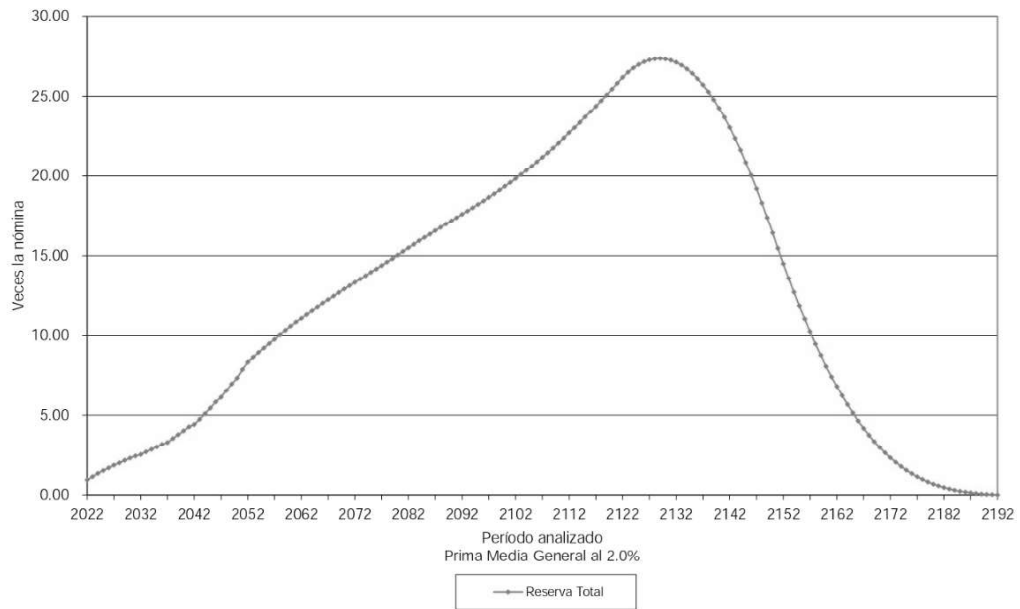
Tasa de Rendimiento del 2.00%

| | Grupo Cerrado | | Grupo Abierto | | |
|---|---------------------------|-------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | Aportación Actual | Prima Media General | Aportación Actual | Prima Media General | Prima Óptima Liquidez |
| Aportación activos | 0.00 | 302.08 | 0.00 | 136.52 | 131.34 |
| Aportación pensionados | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Activo actuarial | | | | | |
| Reserva | 144,456,059.23 | 144,456,059.23 | 144,456,059.23 | 144,456,059.23 | 144,456,059.23 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los activos | | | | | |
| a).- De la generación actual | 0.00 | 7,330,189,496.71 | 0.00 | 3,312,740,929.66 | 3,186,998,046.25 |
| b).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 11,347,132,195.25 | 10,916,425,070.55 |
| c).- Bono de Pensión | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los pensionados | | | | | |
| a).- En curso de pago | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- De la generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| c).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| d).- Pensiones especiales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total activo | 144,456,059.23 | 7,474,645,555.93 | 144,456,059.23 | 14,804,329,184.14 | 14,247,879,176.02 |
| Pasivo actuarial | | | | | |
| Valor pte. de obligaciones | | | | | |
| a).- Personal actualmente pensionado | 3,060,925,554.37 | 3,060,925,554.37 | 3,060,925,554.37 | 3,060,925,554.37 | 3,060,925,554.37 |
| b).- Personal actualmente activo | 4,413,720,001.56 | 4,413,720,001.56 | 4,413,720,001.56 | 4,413,720,001.56 | 4,413,720,001.56 |
| c).- Personal nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 7,329,683,628.21 | 7,329,683,628.21 | 7,329,683,628.21 |
| Total pasivo | 7,474,645,555.93 | 7,474,645,555.93 | 14,804,329,184.14 | 14,804,329,184.14 | 14,804,329,184.14 |
| <i>(Deficit)/superavit actuarial</i> | <i>(7,330,189,496.71)</i> | <i>0.00</i> | <i>(14,659,873,124.92)</i> | <i>0.00</i> | <i>(556,450,008.12)</i> |

Gráfica 1a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Base



Gráfica 1b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Base



Cuadro 2a

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Base

Valor presente de las obligaciones

Tasa de Rendimiento del 3.00%

| | Activo | | | Pensionado | | Nuevas Gen. | Total |
|--|------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------|
| | Pasados | Servicios Futuros | Totales | Servicios Totales | Servicios Totales | Servicios Totales | |
| Antigüedad, Vejez y Cesantía | | | | | | | |
| a) - Titular | 1,647,541,959.42 | 1,175,781,792.32 | 2,823,323,751.74 | 2,447,551,890.21 | 2,927,057,173.13 | 8,197,932,815.08 | |
| b) - Beneficiario | 206,493,646.34 | 135,465,511.21 | 341,959,157.55 | 196,431,813.44 | 339,769,979.69 | 878,160,950.68 | |
| Invalidez por causas ajenas al trabajo | | | | | | | |
| a) - Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 47,270,111.67 | 0.00 | 47,270,111.67 | |
| b) - Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 9,948,892.33 | 0.00 | 9,948,892.33 | |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas ajenas al trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| Incapacidad por causas del trabajo | | | | | | | |
| a) - Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 4,692,419.65 | 0.00 | 4,692,419.65 | |
| b) - Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 952,941.56 | 0.00 | 952,941.56 | |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas del trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| Pagos únicos | 145,031,631.88 | 121,736,680.02 | 266,768,311.90 | 37,959,688.09 | 343,455,095.22 | 648,183,095.21 | |
| Prima de Antigüedad | 109,693,861.88 | 82,646,659.84 | 192,340,521.72 | 0.00 | 224,197,237.85 | 416,537,759.57 | |
| Indemnización Legal | 3,500,797.81 | 6,503,984.08 | 10,004,781.89 | 0.00 | 25,179,222.06 | 35,184,003.94 | |
| Pago de marcha | 21,315,065.56 | 16,502,192.13 | 37,817,257.69 | 37,959,688.09 | 41,852,409.71 | 117,709,355.49 | |
| Seguro de vida | 10,521,906.63 | 16,003,843.98 | 26,525,750.61 | 0.00 | 52,226,225.80 | 78,751,976.21 | |
| Estimulo por años de servicio | 23,419,676.51 | 29,496,996.59 | 52,916,673.10 | 0.00 | 61,282,340.03 | 114,199,013.13 | |
| Beneficiarios actuales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 8,599,817.60 | 0.00 | 8,599,817.60 | |
| SubTotal | 2,022,486,914.15 | 1,462,480,980.14 | 3,484,967,894.29 | 2,753,407,574.55 | 3,671,564,588.08 | 9,909,940,056.91 | |
| Gastos de administración | 0.00 | 0.00 | 22,210,363.69 | | 54,432,513.53 | 76,642,877.22 | |
| Costo de servicio médico | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| Total | | | 3,507,178,257.97 | 2,753,407,574.55 | 3,725,997,101.61 | 9,986,582,934.13 | |
| Reserva | | | 144,456,059.23 | | | 144,456,059.23 | |
| Aportaciones por pensionados (Pensiones) | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | |
| Valor presente de sueldos futuros | | | 2,221,036,368.77 | | 5,443,251,353.29 | 7,664,287,722.06 | |
| Aportación en porcentaje de la nómina activos | | | 151.40 % | 123.97 % | | | |
| Aportación en porcentaje de la nómina de nuevas generaciones | | | | | 60.45 % | | |
| Aportación en porcentaje de la nómina global | | | | | | 128.42 % | |

Cuadro 2b

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

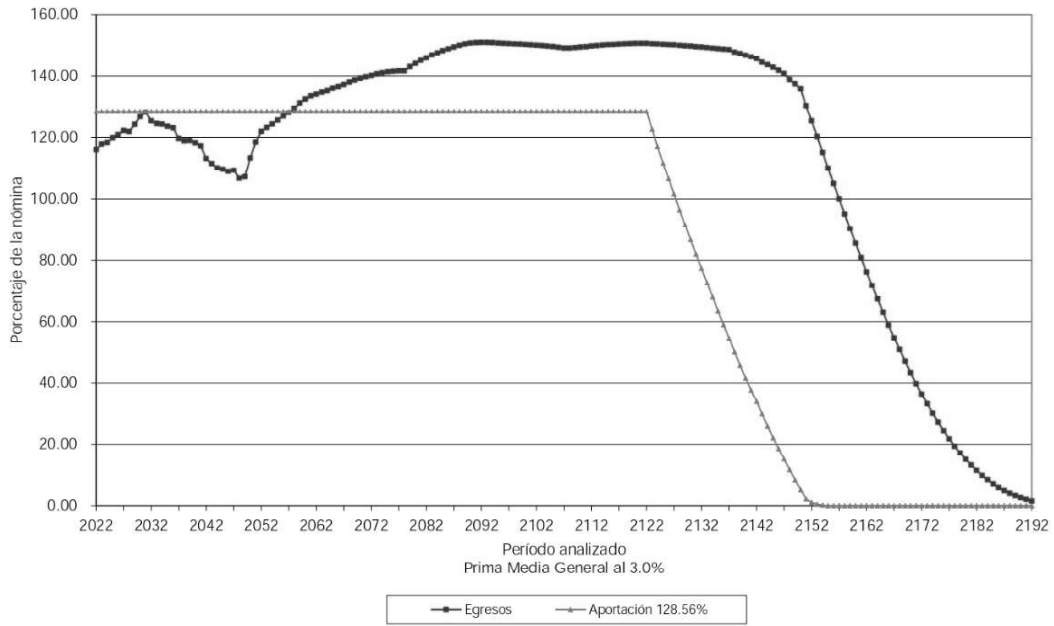
Base

Balance actuarial al 31 de diciembre de 2021

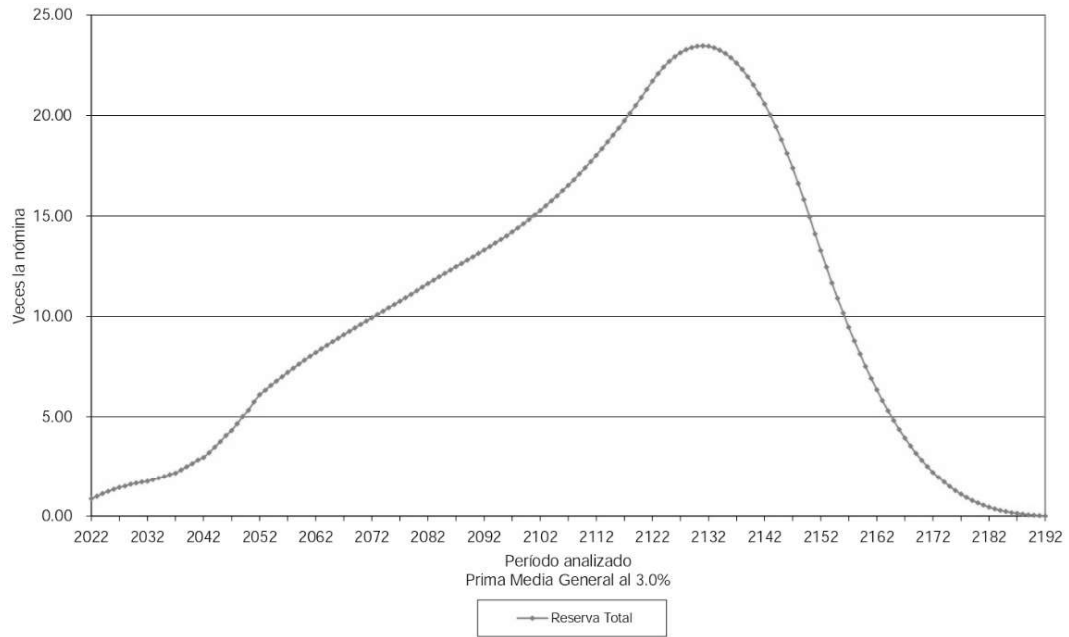
Tasa de Rendimiento del 3.00%

| | Grupo Cerrado | | Grupo Abierto | | |
|---|--------------------|---------------------|--------------------|---------------------|-----------------------|
| | Aportación Actual | Prima Media General | Aportación Actual | Prima Media General | Prima Óptima Liquidez |
| Aportación activos | 0.00 | 275.37 | 0.00 | 128.42 | 126.32 |
| Aportación pensionados | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Activo actuarial | | | | | |
| Reserva | 144,456,059.23 | 144,456,059.23 | 144,456,059.23 | 144,456,059.23 | 144,456,059.23 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los activos | | | | | |
| a).- De la generación actual | 0.00 | 6,116,129,773.30 | 0.00 | 2,852,153,067.31 | 2,805,722,461.76 |
| b).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 6,989,973,807.60 | 6,876,183,029.55 |
| c).- Bono de Pensión | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los pensionados | | | | | |
| a).- En curso de pago | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- De la generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| c).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| d).- Pensiones especiales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total activo | 144,456,059.23 | 6,260,585,832.52 | 144,456,059.23 | 9,986,582,934.13 | 9,826,361,550.54 |
| Pasivo actuarial | | | | | |
| Valor pte. de obligaciones | | | | | |
| a).- Personal actualmente pensionado | 2,753,407,574.55 | 2,753,407,574.55 | 2,753,407,574.55 | 2,753,407,574.55 | 2,753,407,574.55 |
| b).- Personal actualmente activo | 3,507,178,257.97 | 3,507,178,257.97 | 3,507,178,257.97 | 3,507,178,257.97 | 3,507,178,257.97 |
| c).- Personal nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 3,725,997,101.61 | 3,725,997,101.61 | 3,725,997,101.61 |
| Total pasivo | 6,260,585,832.52 | 6,260,585,832.52 | 9,986,582,934.13 | 9,986,582,934.13 | 9,986,582,934.13 |
| (Deficit)/superavit actuarial | (6,116,129,773.30) | 0.00 | (9,842,126,874.91) | 0.00 | (160,221,383.60) |

Gráfica 2a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Base



Gráfica 2b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Base



Cuadro 3a

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Confianza

Valor presente de las obligaciones

Tasa de Rendimiento del 2.00%

| | Activo | | | Pensionado | Nuevas Gen. | Total |
|--|------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | Pasados | Servicios Futuros | Totales | Servicios Totales | Servicios Totales | Servicios Totales |
| Antigüedad, Vejez y Cesantía | | | | | | |
| a).- Titular | 2,762,507,793.08 | 3,789,222,630.91 | 6,551,730,423.99 | 7,357,389,236.36 | 12,668,646,057.79 | 26,577,765,718.14 |
| b).- Beneficiario | 361,271,710.98 | 415,241,564.00 | 776,513,274.98 | 813,410,822.30 | 1,351,754,479.45 | 2,941,678,576.73 |
| Invalidez por causas ajenas al trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 529,315,151.27 | 0.00 | 529,315,151.27 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 100,487,245.28 | 0.00 | 100,487,245.28 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas ajenas al trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Incapacidad por causas del trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 107,859,421.31 | 0.00 | 107,859,421.31 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 20,250,834.29 | 0.00 | 20,250,834.29 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas del trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Pagos únicos | 234,503,100.72 | 460,085,802.81 | 694,588,903.53 | 118,154,632.99 | 1,914,583,685.08 | 2,727,327,221.60 |
| Prima de Antigüedad | 137,617,536.49 | 213,833,158.68 | 351,450,695.17 | 0.00 | 798,750,109.43 | 1,150,200,804.60 |
| Indemnización Legal | 18,136,979.92 | 54,310,318.05 | 72,447,297.98 | 0.00 | 284,184,237.33 | 356,631,535.31 |
| Pago de marcha | 40,379,092.39 | 89,090,079.10 | 137,472,971.50 | 110,154,632.99 | 331,325,591.09 | 507,153,195.58 |
| Seguro de vida | 30,368,691.92 | 102,849,246.97 | 133,217,938.89 | 0.00 | 500,123,747.23 | 633,341,686.12 |
| Estímulo a la permanencia | 50,772,630.67 | 92,426,840.31 | 143,199,470.97 | 0.00 | 317,116,145.56 | 460,315,616.53 |
| Beneficiarios actuales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 204,631,060.60 | 0.00 | 204,631,060.60 |
| SubTotal | 3,409,055,235.45 | 4,756,976,838.03 | 8,166,032,073.48 | 9,251,498,404.40 | 16,252,100,367.88 | 33,669,630,845.75 |
| Gastos de administración | 0.00 | 0.00 | 96,236,817.40 | | 392,596,138.79 | 488,832,956.19 |
| Costo de servicio médico | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total | | | 8,262,268,890.88 | 9,251,498,404.40 | 16,644,696,506.67 | 34,158,463,801.95 |
| Reserva | | | 617,528,309.66 | | | 617,528,309.66 |
| Aportaciones por pensionados (Pensiones) | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de sueldos futuros | | | 9,623,681,740.03 | | 39,259,613,879.24 | 48,883,295,619.26 |
| Aportación en porcentaje de la nómina activos | | | 79.44 % | 96.13 % | | |
| Aportación en porcentaje de la nómina de nuevas generaciones | | | | | 42.40 % | |
| Aportación en porcentaje de la nómina global | | | | | | 68.61 % |

Cuadro 3b

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

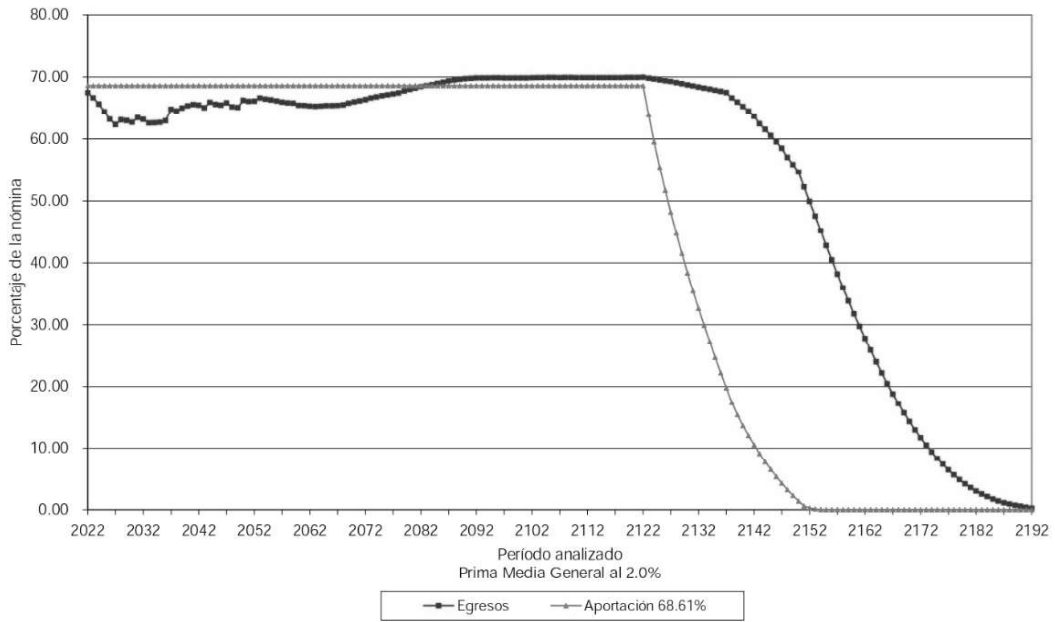
Confianza

Balance actuarial al 31 de diciembre de 2021

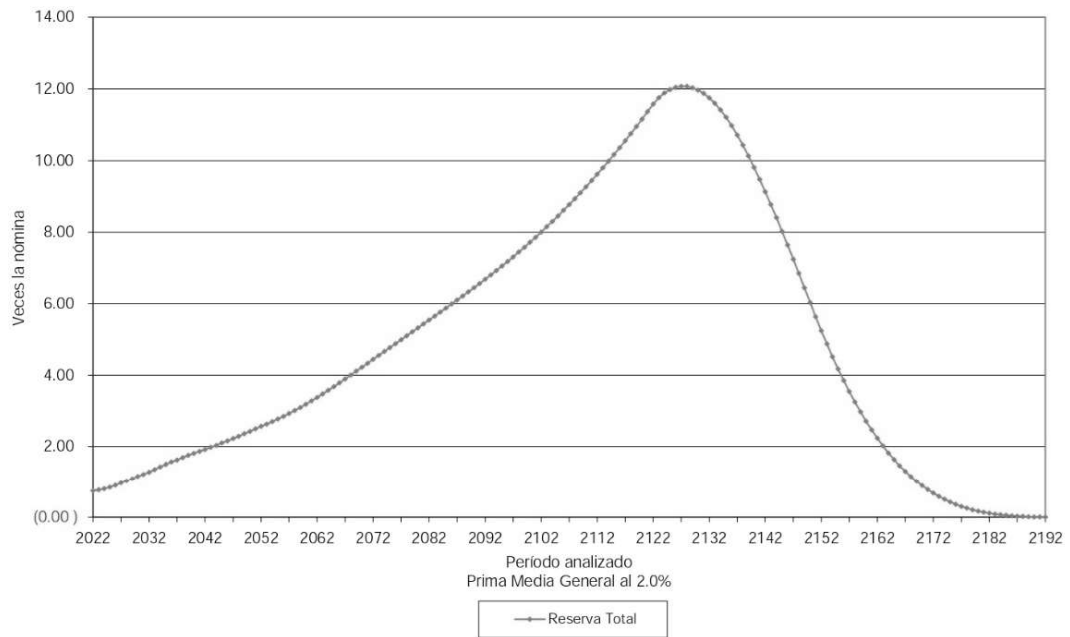
Tasa de Rendimiento del 2.00%

| | Grupo Cerrado | | Grupo Abierto | | |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
| | Aportación Actual | Prima Media General | Aportación Actual | Prima Media General | Prima Óptima Liquidez |
| Aportación activos | 0.00 | 175.57 | 0.00 | 68.61 | 65.52 |
| Aportación pensionados | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Activo actuarial | | | | | |
| Reserva | 617,528,309.66 | 617,528,309.66 | 617,528,309.66 | 617,528,309.66 | 617,528,309.66 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los activos | | | | | |
| a).- De la generación actual | 0.00 | 16,896,238,985.62 | 0.00 | 6,603,222,723.66 | 6,305,887,541.32 |
| b).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 26,937,712,768.63 | 25,724,739,941.10 |
| c).- Bono de Pensión | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los pensionados | | | | | |
| a).- En curso de pago | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- De la generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| c).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| d).- Pensiones especiales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| <i>Total activo</i> | 617,528,309.66 | 17,513,767,295.28 | 617,528,309.66 | 34,158,463,801.95 | 32,648,155,792.08 |
| Pasivo actuarial | | | | | |
| Valor pte. de obligaciones | | | | | |
| a).- Personal actualmente pensionado | 9,251,498,404.40 | 9,251,498,404.40 | 9,251,498,404.40 | 9,251,498,404.40 | 9,251,498,404.40 |
| b).- Personal actualmente activo | 8,262,268,890.88 | 8,262,268,890.88 | 8,262,268,890.88 | 8,262,268,890.88 | 8,262,268,890.88 |
| c).- Personal nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 16,644,696,506.67 | 16,644,696,506.67 | 16,644,696,506.67 |
| <i>Total pasivo</i> | 17,513,767,295.28 | 17,513,767,295.28 | 34,158,463,801.95 | 34,158,463,801.95 | 34,158,463,801.95 |
| <i>(Deficit)/superavit actuarial</i> | (16,896,238,985.62) | 0.00 | (33,540,935,492.29) | 0.00 | (1,510,308,009.87) |

Gráfica 3a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Confianza



Gráfica 3b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Confianza



Cuadro 4a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Confianza
Valor presente de las obligaciones
Tasa de Rendimiento del 3.00%

| | Activo | | | Pensionado | Nuevas Gen. | Total |
|--|------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | Pasados | Servicios Futuros | Totales | Servicios Totales | Servicios Totales | Servicios Totales |
| Antigüedad, Vejez y Cesantía | | | | | | |
| a).- Titular | 2,248,604,792.90 | 2,851,124,208.53 | 5,099,729,001.44 | 6,598,991,172.34 | 6,498,721,336.05 | 18,197,441,509.83 |
| b).- Beneficiario | 270,137,051.07 | 289,417,208.06 | 559,554,259.13 | 667,697,561.39 | 636,722,263.95 | 1,863,974,084.47 |
| Invalidez por causas ajenas al trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 482,310,246.45 | 0.00 | 482,310,246.45 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 87,638,541.13 | 0.00 | 87,638,541.13 |
| Vuidez, Orfandad y Ascendencia por causas ajenas al trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Incapacidad por causas del trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 98,231,372.56 | 0.00 | 98,231,372.56 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 17,623,379.34 | 0.00 | 17,623,379.34 |
| Vuidez, Orfandad y Ascendencia por causas del trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Pagos Únicos | 206,829,384.94 | 388,259,414.61 | 595,088,799.55 | 99,021,794.20 | 1,136,163,124.95 | 1,831,073,718.70 |
| Prima de Antigüedad | 126,113,382.61 | 183,881,580.15 | 309,994,962.76 | 0.00 | 475,222,062.23 | 785,217,024.99 |
| Indemnización Legal | 17,108,035.37 | 49,849,839.72 | 66,957,875.08 | 0.00 | 186,589,713.45 | 253,547,588.53 |
| Pago de marcha | 36,009,133.24 | 65,604,934.94 | 102,574,068.18 | 99,021,794.20 | 171,301,693.96 | 373,097,556.33 |
| Seguro de vida | 26,718,833.73 | 88,843,059.80 | 115,561,893.53 | 0.00 | 303,049,655.32 | 418,611,548.85 |
| Estímulo a la permanencia | 47,270,038.46 | 80,462,871.62 | 127,732,910.08 | 0.00 | 188,312,649.20 | 316,045,559.28 |
| Beneficiarios actuales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 180,536,172.84 | 0.00 | 180,536,172.84 |
| SubTotal | 2,772,841,267.38 | 3,609,263,702.82 | 6,382,104,970.20 | 8,232,850,240.25 | 8,459,919,374.15 | 23,074,874,504.60 |
| Gastos de administración | 0.00 | 0.00 | 88,940,451.21 | | 259,380,497.46 | 348,320,948.66 |
| Costo de servicio médico | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total | | | 6,471,045,421.41 | 8,232,850,240.25 | 8,719,299,871.61 | 23,423,195,533.27 |
| Reserva | | | 617,528,309.66 | | | 617,528,309.66 |
| Aportaciones por pensionados (Pensiones) | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de sueldos futuros | | | 8,894,045,120.66 | | 25,938,049,745.74 | 34,832,094,866.40 |
| Aportación en porcentaje de la nómina activos | | | 65.81 % | 92.57 % | | |
| Aportación en porcentaje de la nómina de nuevas generaciones | | | | | 33.62 % | 65.47 % |
| Aportación en porcentaje de la nómina global | | | | | | |

Cuadro 4b

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

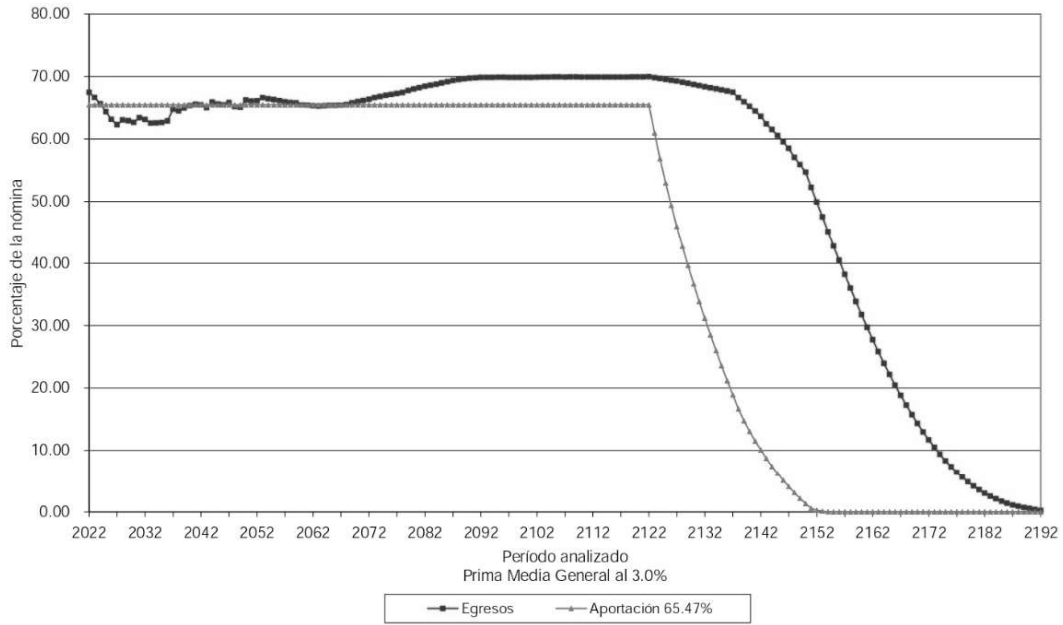
Confianza

Balance actuarial al 31 de diciembre de 2021

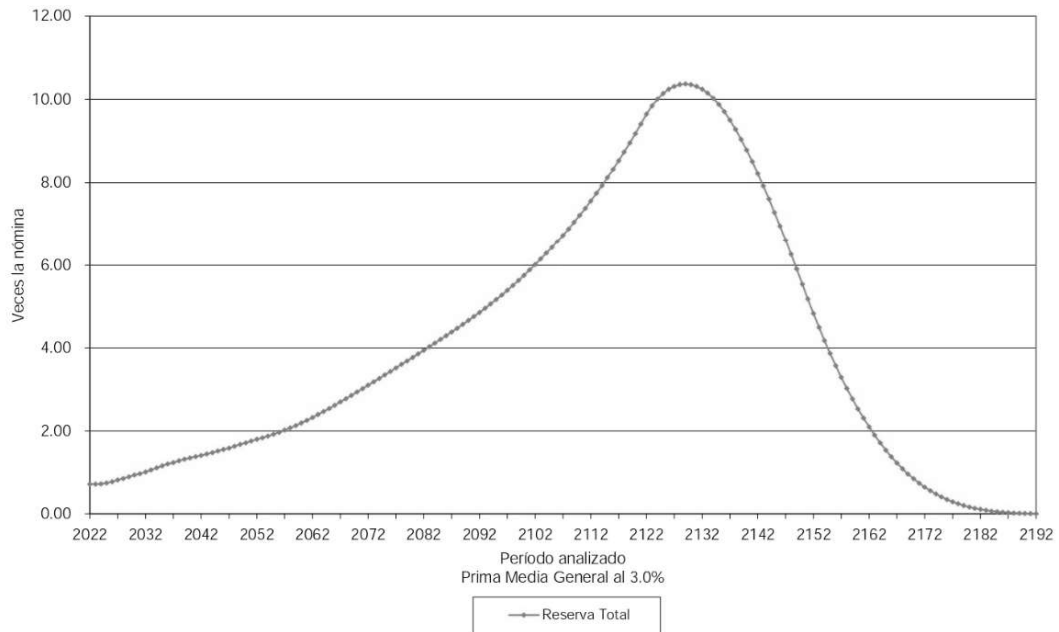
Tasa de Rendimiento del 3.00%

| | Grupo Cerrado | | Grupo Abierto | | |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
| | Aportación Actual | Prima Media General | Aportación Actual | Prima Media General | Prima Optima Liquidez |
| Aportación activos | 0.00 | 158.38 | 0.00 | 65.47 | 64.16 |
| Aportación pensionados | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Activo actuarial | | | | | |
| Reserva | 617,528,309.66 | 617,528,309.66 | 617,528,309.66 | 617,528,309.66 | 617,528,309.66 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los activos | | | | | |
| a).- De la generación actual | 0.00 | 14,086,367,352.00 | 0.00 | 5,823,210,865.48 | 5,706,527,102.59 |
| b).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 16,982,456,358.13 | 16,642,166,961.64 |
| c).- Bono de Pension | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los pensionados | | | | | |
| a).- En curso de pago | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- De la generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| c).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| d).- Pensiones especiales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total activo | 617,528,309.66 | 14,703,895,661.66 | 617,528,309.66 | 23,423,195,533.27 | 22,966,222,373.88 |
| Pasivo actuarial | | | | | |
| Valor pte. de obligaciones | | | | | |
| a).- Personal actualmente pensionado | 8,232,850,240.25 | 8,232,850,240.25 | 8,232,850,240.25 | 8,232,850,240.25 | 8,232,850,240.25 |
| b).- Personal actualmente activo | 6,471,045,421.41 | 6,471,045,421.41 | 6,471,045,421.41 | 6,471,045,421.41 | 6,471,045,421.41 |
| c).- Personal nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 8,719,299,871.61 | 8,719,299,871.61 | 8,719,299,871.61 |
| Total pasivo | 14,703,895,661.66 | 14,703,895,661.66 | 23,423,195,533.27 | 23,423,195,533.27 | 23,423,195,533.27 |
| (Deficit)/superavit actuarial | (14,086,367,352.00) | 0.00 | (22,805,667,223.61) | 0.00 | (456,973,159.39) |

Gráfica 4a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Confianza



Gráfica 4b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Confianza



Cuadro 5a

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Eventual

Valor presente de las obligaciones

Tasa de Rendimiento del 2.00%

| | Activo | | | Pensionado | Nuevas Gen. | Total |
|--|--------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | Pasados | Servicios Futuros | Totales | Servicios Totales | Servicios Totales | Servicios Totales |
| Antiquedad, Vejez y Cesantía | | | | | | |
| a).- Titular | 2,860,092.65 | 39,438,817.59 | 42,298,910.24 | 0.00 | 245,029,514.05 | 287,328,424.29 |
| b).- Beneficiario | 366,316.34 | 2,930,440.11 | 3,296,756.45 | 0.00 | 19,671,499.06 | 22,968,255.51 |
| Invalidez por causas ajenas al trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas ajenas al trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Incapacidad por causas del trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas del trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Pagos únicos | 377,832.45 | 16,883,793.17 | 17,261,625.62 | 0.00 | 134,065,339.10 | 151,326,964.71 |
| Prima de Antiquedad | 194,018.59 | 7,304,462.22 | 7,578,480.81 | 0.00 | 54,981,460.84 | 62,559,941.55 |
| Indemnización Legal | 92,168.47 | 3,423,553.00 | 3,515,721.47 | 0.00 | 32,495,943.84 | 36,011,665.31 |
| Pago de marcha | 43,342.25 | 1,660,050.53 | 1,703,392.78 | 0.00 | 9,783,522.17 | 11,486,914.94 |
| Seguro de vida | 48,303.14 | 4,415,727.42 | 4,464,030.56 | 0.00 | 36,804,412.25 | 41,268,442.81 |
| Estímulo a la permanencia | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Beneficiarios actuales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SubTotal | 3,604,241.44 | 59,253,050.87 | 62,857,292.30 | 0.00 | 398,766,352.21 | 461,623,644.51 |
| Gastos de administración | 0.00 | 0.00 | 2,427,009.55 | | 19,646,543.36 | 22,073,552.91 |
| Costo de servicio médico | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total | | | 65,284,301.86 | 0.00 | 418,412,895.56 | 483,697,197.42 |
| Reserva | | | 27,164,564.56 | | | 27,164,564.56 |
| Aportaciones por pensionados (Pensiones) | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de sueldos futuros | | | 242,700,955.39 | | 1,964,654,335.59 | 2,207,355,290.98 |
| Aportación en porcentaje de la nómina activos | | | 15.71 % | 0.00 % | | |
| Aportación en porcentaje de la nómina de nuevas generaciones | | | | | 21.30 % | |
| Aportación en porcentaje de la nómina global | | | | | | 20.68 % |

Cuadro 5b

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

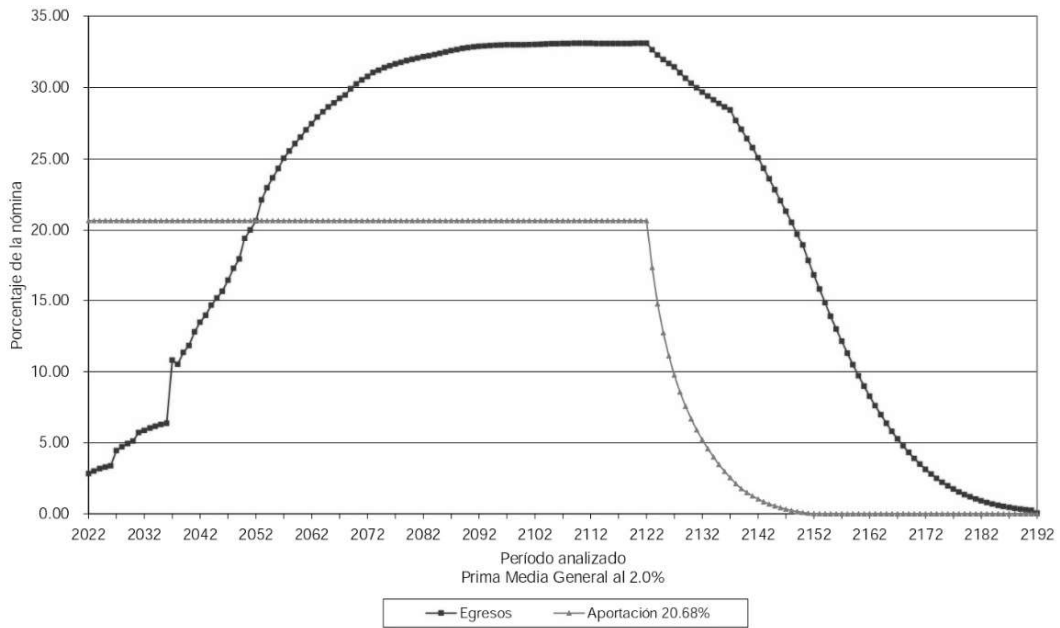
Eventual

Balance actuarial al 31 de diciembre de 2021

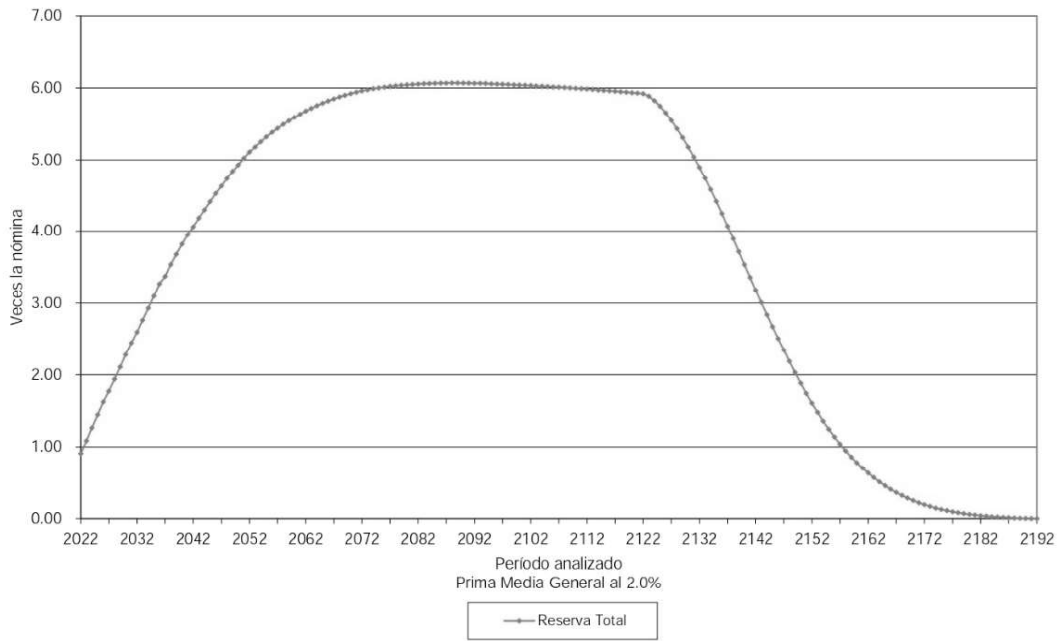
Tasa de Rendimiento del 2.00%

| | Grupo Cerrado | | Grupo Abierto | | |
|--|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | Aportación Actual | Prima Media General | Aportación Actual | Prima Media General | Prima Óptima Liquidez |
| Aportación activos | 0.00 | 15.71 | 0.00 | 20.68 | 20.78 |
| Aportación pensionados | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Activo actuarial | | | | | |
| Reserva | 27,164,564.56 | 27,164,564.56 | 27,164,564.56 | 27,164,564.56 | 27,164,564.56 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los activos | | | | | |
| a).- De la generación actual | 0.00 | 38,119,737.30 | 0.00 | 50,196,226.50 | 50,433,553.14 |
| b).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 406,336,406.36 | 408,257,555.78 |
| c).- Bono de Pensión | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los pensionados | | | | | |
| a).- En curso de pago | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- De la generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| c).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| d).- Pensiones especiales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total activo | 27,164,564.56 | 65,284,301.86 | 27,164,564.56 | 483,697,197.42 | 485,855,673.47 |
| Pasivo actuarial | | | | | |
| Valor pre. de obligaciones | | | | | |
| a).- Personal actualmente pensionado | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- Personal actualmente activo | 65,284,301.86 | 65,284,301.86 | 65,284,301.86 | 65,284,301.86 | 65,284,301.86 |
| c).- Personal nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 418,412,895.56 | 418,412,895.56 | 418,412,895.56 |
| Total pasivo | 65,284,301.86 | 65,284,301.86 | 483,697,197.42 | 483,697,197.42 | 483,697,197.42 |
| (Deficit)/Superavit actuarial | (38,119,737.30) | 0.00 | (456,532,632.87) | 0.00 | 2,158,476.05 |

Gráfica 5a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Eventual



Gráfica 5b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Eventual



Cuadro 6a

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Eventual

Valor presente de las obligaciones

Tasa de Rendimiento del 3.00%

| | Activo | | | Pensionado | Nuevas Gen. | Total |
|--|--------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | Pasados | Servicios Futuros | Totales | Servicios Totales | Servicios Totales | Servicios Totales |
| Antigüedad, Vejez y Cesantía | | | | | | |
| a) - Titular | 2,277,339.38 | 29,549,533.27 | 31,826,872.65 | 0.00 | 130,648,251.84 | 162,475,124.50 |
| b) - Beneficiario | 268,948.63 | 2,052,086.86 | 2,321,035.50 | 0.00 | 9,767,652.52 | 12,088,688.02 |
| Invalidez por causas ajenas al trabajo | | | | | | |
| a) - Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b) - Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas ajenas al trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Incapacidad por causas del trabajo | | | | | | |
| a) - Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b) - Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas del trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Pagos únicos | 341,392.81 | 14,482,383.76 | 14,823,776.57 | 0.00 | 83,364,188.60 | 98,187,965.18 |
| Prima de Antigüedad | 180,610.10 | 6,378,535.50 | 6,559,145.59 | 0.00 | 34,555,836.31 | 41,114,981.90 |
| Indemnización Legal | 88,249.44 | 3,205,704.90 | 3,293,954.34 | 0.00 | 22,253,838.00 | 25,547,792.33 |
| Pago de marcha | 31,817.01 | 1,264,346.29 | 1,296,163.30 | 0.00 | 5,332,541.14 | 6,628,704.44 |
| Seguro de vida | 40,716.27 | 3,633,797.07 | 3,674,513.34 | 0.00 | 21,221,973.16 | 24,896,486.50 |
| Estímulo a la permanencia | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Beneficiarios actuales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SubTotal | 2,887,680.83 | 46,084,003.90 | 48,971,684.73 | 0.00 | 223,780,092.97 | 272,751,777.70 |
| Gastos de administración | 0.00 | 0.00 | 2,283,219.61 | | 13,495,399.57 | 15,778,619.18 |
| Costo de servicio médico | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total | | | 51,254,904.34 | 0.00 | 237,275,492.54 | 288,530,396.87 |
| Reserva | | | 27,164,564.56 | | | 27,164,564.56 |
| Aportaciones por pensionados (Pensiones) | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de sueldos futuros | | | 228,321,960.99 | | 1,349,539,956.87 | 1,577,861,917.86 |
| Aportación en porcentaje de la nómina activos | | | 10.55 % | 0.00 % | | |
| Aportación en porcentaje de la nómina de nuevas generaciones | | | | | 17.58 % | |
| Aportación en porcentaje de la nómina global | | | | | | 16.56 % |

Cuadro 6b

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

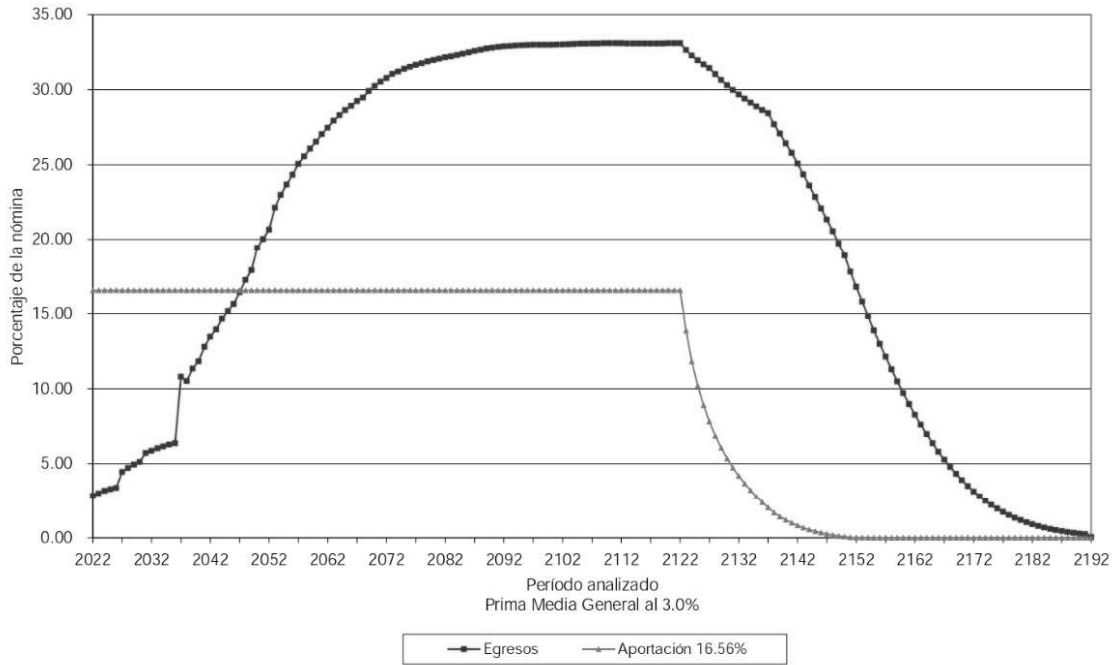
Eventual

Balance actuarial al 31 de diciembre de 2021

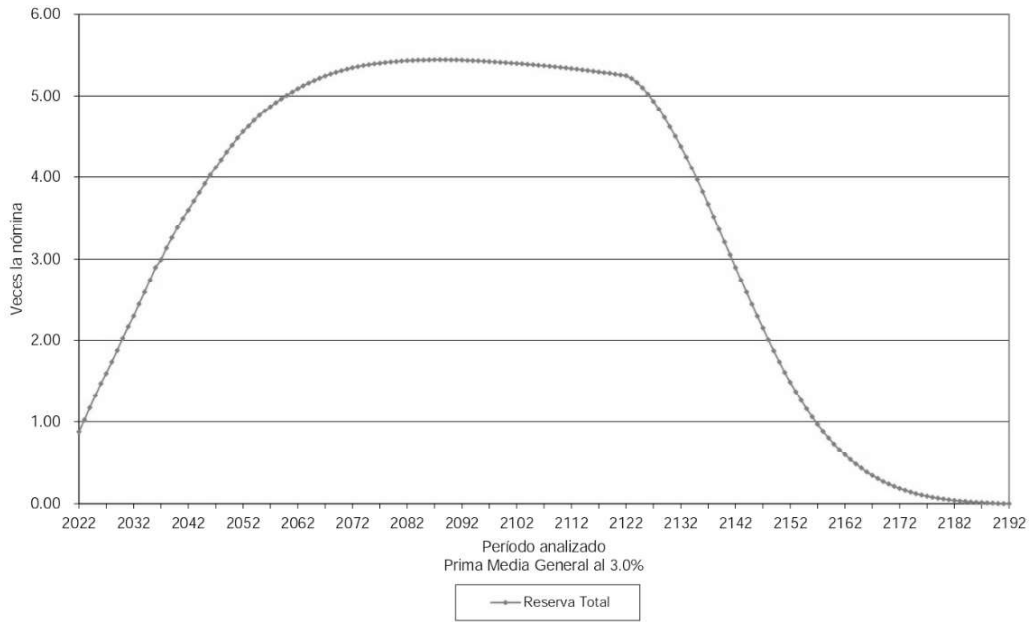
Tasa de Rendimiento del 3.00%

| | Grupo Cerrado | | Grupo Abierto | | |
|---|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
| | Aportación Actual | Prima Media General | Aportación Actual | Prima Media General | Prima Optima Liquidez |
| Aportación activos | 0.00 | 10.55 | 0.00 | 16.56 | 16.62 |
| Aportación pensionados | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Activo actuarial | | | | | |
| Reserva | 27,164,564.56 | 27,164,564.56 | 27,164,564.56 | 27,164,564.56 | 27,164,564.56 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los activos | | | | | |
| a).- De la generación actual | 0.00 | 24,090,339.78 | 0.00 | 37,820,520.73 | 37,947,522.46 |
| b).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 223,545,311.59 | 224,295,979.27 |
| c).- Bono de Pensión | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los pensionados | | | | | |
| a).- En curso de pago | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- De la generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| c).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| d).- Pensiones especiales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total activo | 27,164,564.56 | 51,254,904.34 | 27,164,564.56 | 288,530,396.87 | 289,408,066.29 |
| Pasivo actuarial | | | | | |
| Valor pte. de obligaciones | | | | | |
| a).- Personal actualmente pensionado | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- Personal actualmente activo | 51,254,904.34 | 51,254,904.34 | 51,254,904.34 | 51,254,904.34 | 51,254,904.34 |
| c).- Personal nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 237,275,492.54 | 237,275,492.54 | 237,275,492.54 |
| Total pasivo | 51,254,904.34 | 51,254,904.34 | 288,530,396.87 | 288,530,396.87 | 288,530,396.87 |
| <i>(Deficit)/Superavit actuarial</i> | <i>(24,090,339.78)</i> | <i>0.00</i> | <i>(261,365,832.32)</i> | <i>0.00</i> | <i>877,669.41</i> |

Gráfica 6a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Eventual



Gráfica 6b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Eventual



Cuadro 7a

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Policia

Valor presente de las obligaciones

Tasa de Rendimiento del 2.00%

| | Activo | | Totales | Pensionado | Nuevas Gen | Total |
|--|------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | Pasados | Servicios Futuros | | Servicios Totales | Servicios Totales | Servicios Totales |
| Antiquedad, Vejez y Cesantía | | | | | | |
| a) - Titular | 1,108,406,307.45 | 683,743,174.00 | 1,792,149,481.45 | 0.00 | 2,224,902,544.42 | 4,017,052,025.87 |
| b) - Beneficiario | 199,462,022.18 | 115,061,152.37 | 314,523,174.55 | 0.00 | 374,456,036.25 | 688,979,210.81 |
| Invalidez por causas ajenas al trabajo | | | | | | |
| a) - Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b) - Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Viuidez, Orfandad y Ascendencia por causas ajenas al trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Incapacidad por causas del trabajo | | | | | | |
| a) - Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b) - Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Viuidez, Orfandad y Ascendencia por causas del trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Pagos únicos | 83,410,784.04 | 85,294,493.90 | 168,705,277.94 | 0.00 | 465,364,320.99 | 634,069,598.94 |
| Prima de Antiquedad | 56,559,603.08 | 50,809,985.20 | 107,369,588.28 | 0.00 | 217,552,462.82 | 324,922,051.09 |
| Indemnización Legal | 6,804,444.75 | 14,030,892.47 | 20,835,337.22 | 0.00 | 109,821,232.46 | 130,656,569.68 |
| Pago de manutención | 13,413,196.33 | 9,012,063.14 | 22,425,259.49 | 0.00 | 33,620,600.81 | 56,245,860.31 |
| Seguro de vida | 6,633,539.86 | 11,441,533.10 | 18,075,072.96 | 0.00 | 104,170,024.90 | 122,245,097.86 |
| Estímulo a la permanencia | 16,177,121.87 | 15,343,639.08 | 31,520,760.95 | 0.00 | 55,841,276.56 | 87,362,037.51 |
| Beneficiarios actuales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SubTotal | 1,407,456,235.54 | 899,442,459.35 | 2,306,898,694.90 | 0.00 | 3,120,564,178.23 | 5,427,462,873.12 |
| Gastos de administración | 0.00 | 0.00 | 14,270,492.97 | | 80,422,769.55 | 94,693,262.52 |
| Costo de servicio médico | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total | | | 2,321,169,187.87 | 0.00 | 3,200,986,947.78 | 5,522,156,135.64 |
| Reserva | | | 128,946,961.98 | | | 128,946,961.98 |
| Aportaciones por pensionados (Pensiones) | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de sueldos futuros | | | 1,427,049,297.10 | | 8,042,276,955.14 | 9,469,326,252.24 |
| Aportación en porcentaje de la nómina activos | | | 153.62 % | 0.00 % | | |
| Aportación en porcentaje de la nómina de nuevas generaciones | | | | | 39.80 % | |
| Aportación en porcentaje de la nómina global | | | | | | 56.95 % |

Cuadro 7b

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

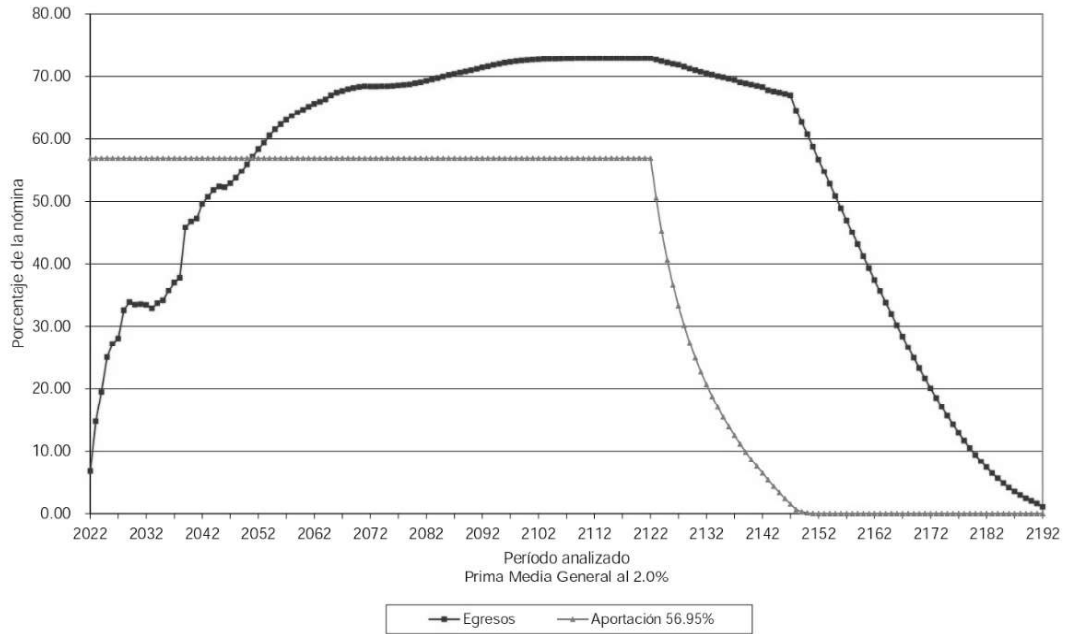
Policia

Balance actuarial al 31 de diciembre de 2021

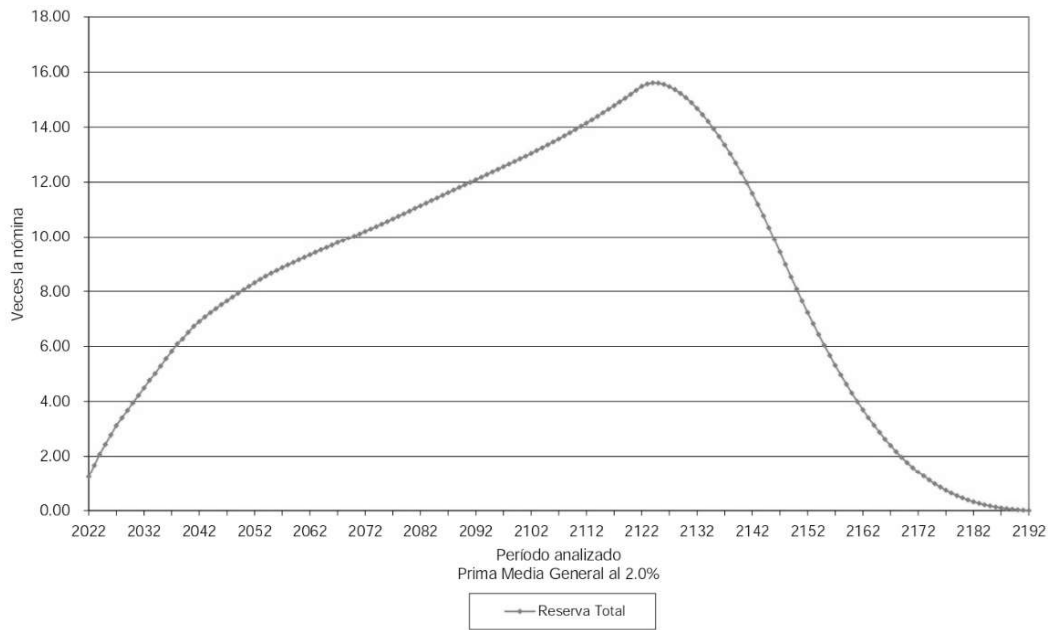
Tasa de Rendimiento del 2.00%

| | Grupo Cerrado | | Grupo Abierto | | Prima Optima Liquidez |
|---|---------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|--------------------------|
| | Aportación Actual | Prima Media General | Aportación Actual | Prima Media General | |
| Aportación activos | 0.00 | 153.62 | 0.00 | 56.95 | 54.86 |
| Aportación pensionados | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Activo actuarial | | | | | |
| Reserva | 128,946,961.98 | 128,946,961.98 | 128,946,961.98 | 128,946,961.98 | 128,946,961.98 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los activos | | | | | |
| a).- De la generación actual | 0.00 | 2,192,222,225.89 | 0.00 | 812,769,056.15 | 782,820,578.68 |
| b).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 4,580,440,117.52 | 4,411,662,521.22 |
| c).- Bono de Pensión | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los pensionados | | | | | |
| a).- En curso de pago | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- De la generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| c).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| d).- Pensiones especiales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total activo | 128,946,961.98 | 2,321,169,187.87 | 128,946,961.98 | 5,522,156,135.64 | 5,323,430,061.88 |
| Pasivo actuarial | | | | | |
| Valor pte. de obligaciones | | | | | |
| a).- Personal actualmente pensionado | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- Personal actualmente activo | 2,321,169,187.87 | 2,321,169,187.87 | 2,321,169,187.87 | 2,321,169,187.87 | 2,321,169,187.87 |
| c).- Personal nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 3,200,906,947.76 | 3,200,906,947.76 | 3,200,906,947.76 |
| Total pasivo | 2,321,169,187.87 | 2,321,169,187.87 | 5,522,156,135.64 | 5,522,156,135.64 | 5,522,156,135.64 |
| <i>(Deficit)/superavit actuarial</i> | <i>(2,192,222,225.89)</i> | <i>0.00</i> | <i>(5,393,209,173.67)</i> | <i>0.00</i> | <i>(198,726,073.76)</i> |

Gráfica 7a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Policía



Gráfica 7b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Policía



Cuadro 8a

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Policia

Valor presente de las obligaciones

Tasa de Rendimiento del 3.00%

| | Activo | | | Pensionado | Nuevas Gen | Total |
|--|------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | Pasados | Servicios Futuros | Totales | Servicios Totales | Servicios Totales | Servicios Totales |
| Antiquedad, Vejez y Cesantía | | | | | | |
| a) - Titular | 913,357,650.39 | 515,592,446.79 | 1,428,950,097.19 | 0.00 | 1,110,321,390.59 | 2,539,271,487.78 |
| b) - Beneficiario | 144,418,835.04 | 77,273,587.75 | 221,692,422.79 | 0.00 | 166,465,713.28 | 388,178,136.07 |
| Invalidez por causas ajenas al trabajo | | | | | | |
| a) - Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b) - Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Viuidez, Orfandad y Ascendencia por causas ajenas al trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Incapacidad por causas del trabajo | | | | | | |
| a) - Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b) - Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Viuidez, Orfandad y Ascendencia por causas del trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Pagos únicos | 75,083,215.11 | 73,953,667.84 | 149,036,882.95 | 0.00 | 282,178,349.27 | 431,215,232.22 |
| Prima de Antigüedad | 53,196,432.13 | 45,264,513.23 | 98,460,945.36 | 0.00 | 133,578,963.56 | 232,039,908.92 |
| Indemnización Legal | 6,479,287.66 | 13,110,143.34 | 19,589,430.99 | 0.00 | 73,805,447.07 | 93,394,878.07 |
| Pago de manutención | 9,862,294.68 | 6,296,918.79 | 16,119,213.47 | 0.00 | 18,298,091.12 | 32,415,274.59 |
| Seguro de vida | 5,545,200.64 | 9,322,092.48 | 14,867,293.12 | 0.00 | 58,497,877.52 | 73,365,170.65 |
| Estímulo a la permanencia | 15,227,928.88 | 13,497,524.26 | 28,725,453.15 | 0.00 | 33,076,611.28 | 61,802,064.43 |
| Beneficiarios actuales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SubTotal | 1,148,087,629.42 | 680,317,226.65 | 1,828,404,856.07 | 0.00 | 1,592,062,064.42 | 3,420,466,920.49 |
| Gastos de administración | 0.00 | 0.00 | 13,377,647.63 | | 54,393,606.63 | 67,771,054.26 |
| Costo de servicio médico | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total | | | 1,841,782,403.70 | 0.00 | 1,646,455,571.04 | 3,488,237,974.75 |
| Reserva | | | 128,946,961.98 | | | 128,946,961.98 |
| Aportaciones por pensionados (Pensiones) | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de sueldos futuros | | | 1,337,754,763.09 | | 5,439,350,662.71 | 6,777,105,425.80 |
| Aportación en porcentaje de la nómina activos | | | 128.04 % | 0.00 % | | |
| Aportación en porcentaje de la nómina de nuevas generaciones | | | | | 30.27 % | |
| Aportación en porcentaje de la nómina global | | | | | | 49.57 % |

Cuadro 8b

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

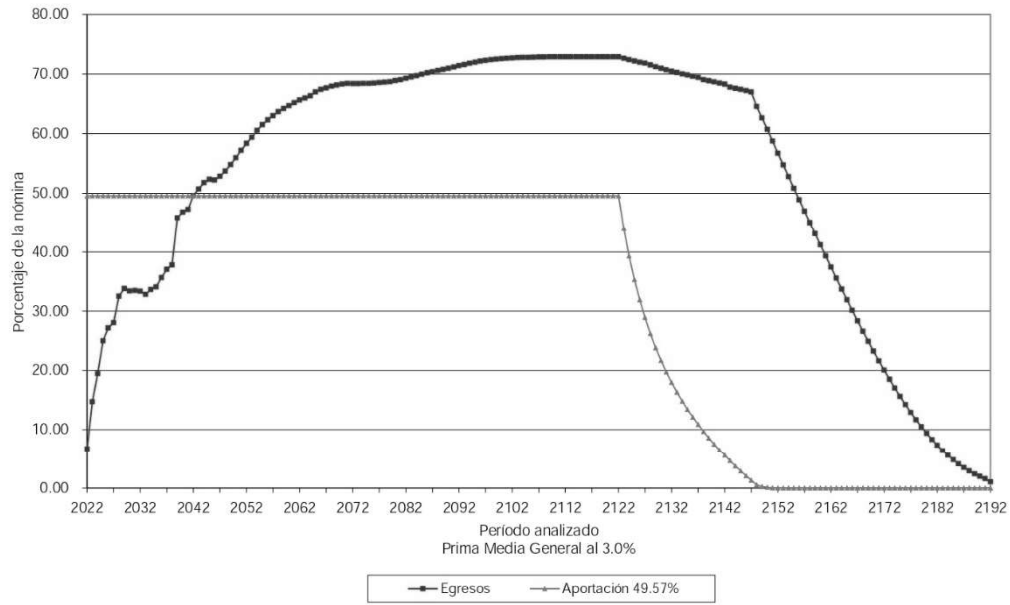
Policia

Balance actuarial al 31 de diciembre de 2021

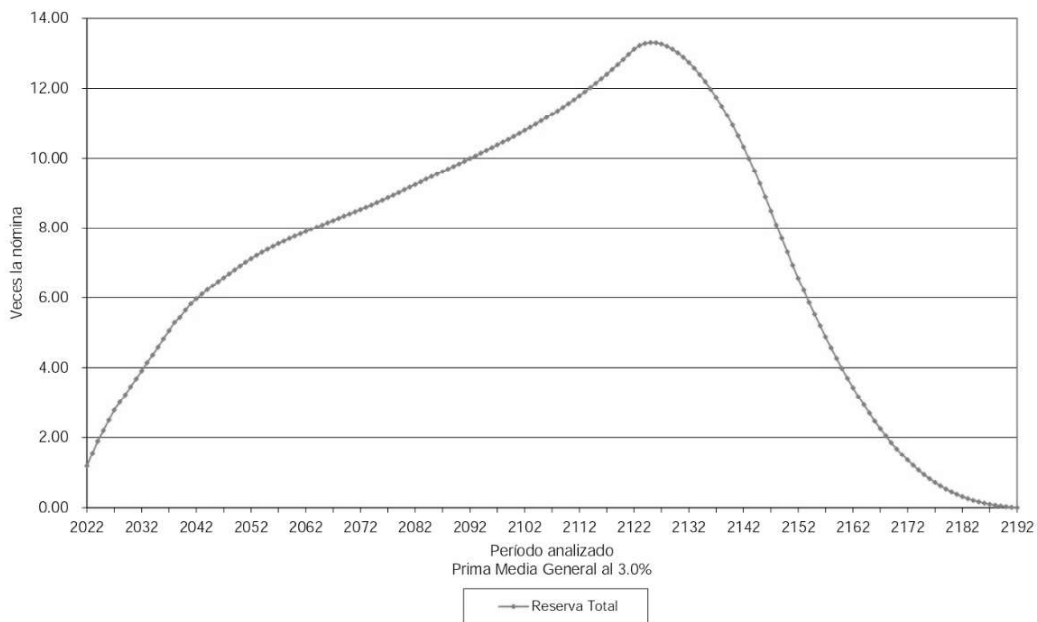
Tasa de Rendimiento del 3.00%

| | Grupo Cerrado | | Grupo Abierto | | |
|---|---------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | Aportación Actual | Prima Media General | Aportación Actual | Prima Media General | Prima Óptima Liquidez |
| Aportación activos | 0.00 | 128.04 | 0.00 | 49.57 | 48.73 |
| Aportación pensionados | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Activo actuarial | | | | | |
| Reserva | 128,946,961.98 | 128,946,961.98 | 128,946,961.98 | 128,946,961.98 | 128,946,961.98 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los activos | | | | | |
| a).- De la generación actual | 0.00 | 1,712,835,441.73 | 0.00 | 663,101,319.90 | 651,865,434.06 |
| b).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 2,696,189,692.87 | 2,650,504,246.81 |
| c).- Bono de Pensión | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los pensionados | | | | | |
| a).- En curso de pago | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- De la generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| c).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| d).- Pensiones especiales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total activo | 128,946,961.98 | 1,841,782,403.70 | 128,946,961.98 | 3,488,237,974.75 | 3,431,316,642.85 |
| Pasivo actuarial | | | | | |
| Valor pte. de obligaciones | | | | | |
| a).- Personal actualmente pensionado | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- Personal actualmente activo | 1,841,782,403.70 | 1,841,782,403.70 | 1,841,782,403.70 | 1,841,782,403.70 | 1,841,782,403.70 |
| c).- Personal nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 1,646,455,571.04 | 1,646,455,571.04 | 1,646,455,571.04 |
| Total pasivo | 1,841,782,403.70 | 1,841,782,403.70 | 3,488,237,974.75 | 3,488,237,974.75 | 3,488,237,974.75 |
| <i>(Deficit)/superavit actuarial</i> | <i>(1,712,835,441.73)</i> | <i>0.00</i> | <i>(3,359,291,012.77)</i> | <i>0.00</i> | <i>(56,921,331.90)</i> |

Gráfica 8a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Policía



Gráfica 8b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Policía



Cuadro 9a

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Total

Valor presente de las obligaciones

Tasa de Rendimiento del 2.00%

| | Activo | | | Pensionado | Nuevas Gen | Total |
|--|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | Pagos | Servicios Futuros | Totales | Servicios Totales | Servicios Totales | Servicios Totales |
| Antiquedad, Vejez y Cesantía | | | | | | |
| a) - Titular | 5,856,878,283.31 | 6,082,316,457.51 | 11,939,194,740.83 | 10,059,821,150.46 | 20,946,854,196.15 | 42,945,870,087.44 |
| b) - Beneficiario | 834,449,555.59 | 730,235,108.90 | 1,564,684,664.49 | 1,048,537,327.57 | 2,485,171,385.06 | 5,098,393,377.12 |
| Invalidez por causas ajenas al trabajo | | | | | | |
| a) - Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 581,338,155.00 | 0.00 | 581,338,155.00 |
| b) - Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 111,949,374.91 | 0.00 | 111,949,374.91 |
| Viuidez, Orfandad y Ascendencia por causas ajenas al trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Incapacidad por causas del trabajo | | | | | | |
| a) - Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 113,021,905.02 | 0.00 | 113,021,905.02 |
| b) - Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 21,351,156.83 | 0.00 | 21,351,156.83 |
| Viuidez, Orfandad y Ascendencia por causas del trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Pagos únicos | 479,588,676.56 | 708,287,938.63 | 1,187,876,615.20 | 162,164,737.15 | 3,110,288,103.34 | 4,460,329,455.68 |
| Prima de Antiquedad | 312,139,648.78 | 368,979,996.06 | 681,119,644.84 | 0.00 | 1,455,969,559.68 | 2,137,089,204.52 |
| Indemnización Legal | 28,726,850.03 | 78,968,783.15 | 107,695,633.18 | 0.00 | 465,032,099.07 | 572,727,732.25 |
| Pago de marcha | 69,005,852.48 | 122,741,057.44 | 212,427,509.92 | 162,164,737.15 | 460,447,452.92 | 335,039,099.89 |
| Seguro de vida | 49,036,325.28 | 137,597,501.98 | 186,633,827.25 | 0.00 | 728,838,991.77 | 915,472,819.02 |
| Estímulo a la permanencia | 91,760,295.49 | 141,726,370.52 | 233,486,666.02 | 0.00 | 475,684,645.51 | 708,171,311.52 |
| Beneficiarios actuales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 214,240,151.81 | 0.00 | 214,240,151.81 |
| SubTotal | 7,262,676,810.96 | 7,662,565,875.57 | 14,925,242,686.53 | 12,312,423,958.77 | 27,017,998,330.06 | 54,255,664,975.36 |
| Gastos de administración | 0.00 | 0.00 | 137,199,695.63 | | 575,781,648.16 | 712,981,343.80 |
| Costo de servicio médico | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total | | | 15,062,442,382.16 | 12,312,423,958.77 | 27,593,779,978.22 | 54,968,646,319.15 |
| Reserva | | | 918,095,895.42 | | | 918,095,895.42 |
| Aportaciones por pensionados (Pensiones) | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de sueldos futuros | | | 13,719,969,563.40 | | 57,578,164,816.13 | 71,298,134,379.53 |
| Aportación en porcentaje de la nómina activos | | | 103.09 % | 89.74 % | | |
| Aportación en porcentaje de la nómina de nuevas generaciones | | | | | 47.92 % | |
| Aportación en porcentaje de la nómina global | | | | | | 75.81 % |

Cuadro 9b

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

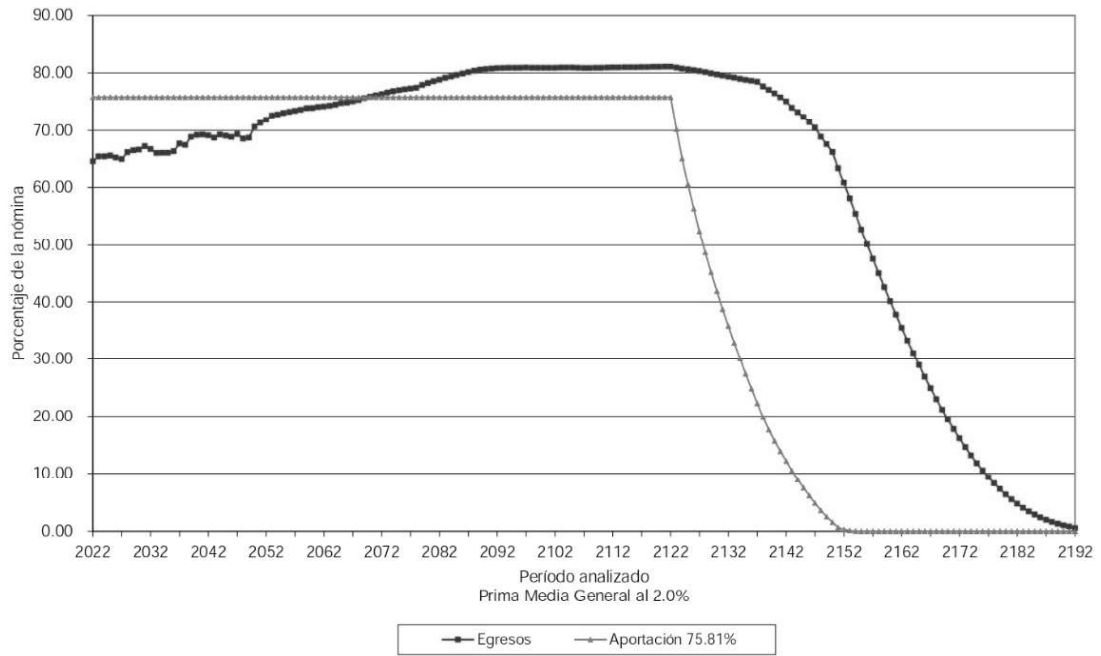
Total

Balance actuarial al 31 de diciembre de 2021

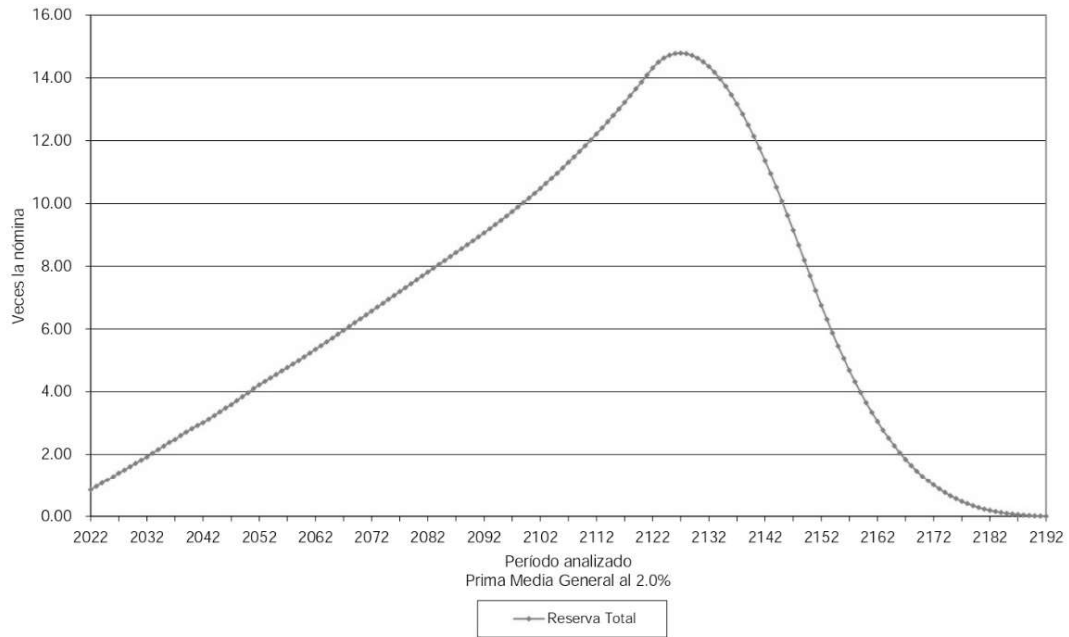
Tasa de Rendimiento del 2.00%

| | Grupo Cerrado | | Grupo Abierto | | |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
| | Aportación Actual | Prima Media General | Aportación Actual | Prima Media General | Prima Óptima Liquidez |
| Aportación activos | 0.00 | 192.83 | 0.00 | 75.81 | 72.51 |
| Aportación pensionados | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Activo actuarial | | | | | |
| Reserva | 918,095,895.42 | 918,095,895.42 | 918,095,895.42 | 918,095,895.42 | 918,095,895.42 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los activos | | | | | |
| a).- De la generación actual | 0.00 | 26,456,770,445.51 | 0.00 | 10,401,000,154.52 | 9,948,299,650.31 |
| b).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 43,649,550,269.21 | 41,749,716,299.20 |
| c).- Bono de Pensión | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los pensionados | | | | | |
| a).- En curso de pago | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- De la generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| c).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| d).- Pensiones especiales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total activo | 918,095,895.42 | 27,374,866,340.93 | 918,095,895.42 | 54,968,646,319.15 | 52,616,111,844.93 |
| Pasivo actuarial | | | | | |
| Valor pte. de obligaciones | | | | | |
| a).- Personal actualmente pensionado | 12,312,423,958.77 | 12,312,423,958.77 | 12,312,423,958.77 | 12,312,423,958.77 | 12,312,423,958.77 |
| b).- Personal actualmente activo | 15,062,442,382.16 | 15,062,442,382.16 | 15,062,442,382.16 | 15,062,442,382.16 | 15,062,442,382.16 |
| c).- Personal nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 27,593,779,978.22 | 27,593,779,978.22 | 27,593,779,978.22 |
| Total pasivo | 27,374,866,340.93 | 27,374,866,340.93 | 54,968,646,319.15 | 54,968,646,319.15 | 54,968,646,319.15 |
| (Deficit)/superavit actuarial | (26,456,770,445.51) | 0.00 | (54,050,550,423.73) | 0.00 | (2,352,534,474.23) |

Gráfica 9a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Total



Gráfica 9b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Total



Cuadro 10a

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Total

Valor presente de las obligaciones

Tasa de Rendimiento del 3.00%

| | Activo | | | Pensionado | NUEVAS Gen. | Total |
|---|------------------|----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | Pasados | Servicios Futuros | Totales | Servicios Totales | Servicios Totales | Servicios Totales |
| Antigüedad, Vejez y Cesantía | | | | | | |
| a).- Titular | 4,811,781,742.10 | 4,572,047,980.92 | 9,383,829,723.02 | 9,046,543,062.55 | 10,666,748,151.62 | 29,097,120,937.18 |
| b).- Beneficiario | 621,318,481.08 | 504,208,393.88 | 1,125,526,874.97 | 864,129,374.83 | 1,152,745,609.44 | 3,142,401,859.24 |
| Invalidez por causas ajenas al trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 529,580,358.12 | 0.00 | 529,580,358.12 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 97,587,433.45 | 0.00 | 97,587,433.45 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas ajenas al trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Incapacidad por causas del trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 102,923,792.21 | 0.00 | 102,923,792.21 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 18,576,320.91 | 0.00 | 18,576,320.91 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas del trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Pagos Únicos | 427,285,624.74 | 598,432,146.23 | 1,025,717,770.97 | 137,781,482.28 | 1,845,160,758.05 | 3,008,660,011.31 |
| Prima de Antigüedad | 289,184,286.72 | 318,171,288.72 | 607,355,575.43 | 0.00 | 867,554,099.94 | 1,474,909,675.38 |
| Indemnización Legal | 27,176,370.27 | 72,669,672.03 | 99,846,042.30 | 0.00 | 307,828,220.57 | 407,674,262.88 |
| Pago de marcha | 68,098,310.49 | 89,788,392.14 | 157,886,702.63 | 137,781,482.28 | 234,782,705.93 | 530,450,890.85 |
| Seguro de vida | 42,826,657.27 | 117,802,793.33 | 160,629,450.60 | 0.00 | 434,995,731.61 | 595,625,182.21 |
| Estímulo a la permanencia | 85,917,643.85 | 123,457,392.48 | 209,375,036.33 | 0.00 | 282,671,600.51 | 492,046,636.84 |
| Beneficiarios actuales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 189,135,990.44 | 0.00 | 189,135,990.44 |
| SubTotal | 5,946,303,491.78 | 5,798,145,913.51 | 11,744,449,405.29 | 10,986,257,814.80 | 13,947,326,119.62 | 36,678,033,339.70 |
| Gastos de administración | 0.00 | 0.00 | 126,811,582.14 | | 381,701,917.19 | 508,513,499.32 |
| Costo de servicio médico | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total | | | 11,871,260,987.42 | 10,986,257,814.80 | 14,329,028,036.80 | 37,186,546,839.02 |
| Reserva | | | 918,095,895.42 | | | 918,095,895.42 |
| Aportaciones por pensionados (Pensiones) | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de sueldos futuros | | | 12,681,158,213.50 | | 38,170,191,718.62 | 50,851,349,932.12 |
| Aportación en porcentaje de la nómina activos | | | 86.37 % | 86.63 % | | |
| Aportación en porcentaje de la nómina de nuevas generaciones | | | | | 37.54 % | |
| Aportación en porcentaje de la nómina global | | | | | | 71.32 % |

Cuadro 10b

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

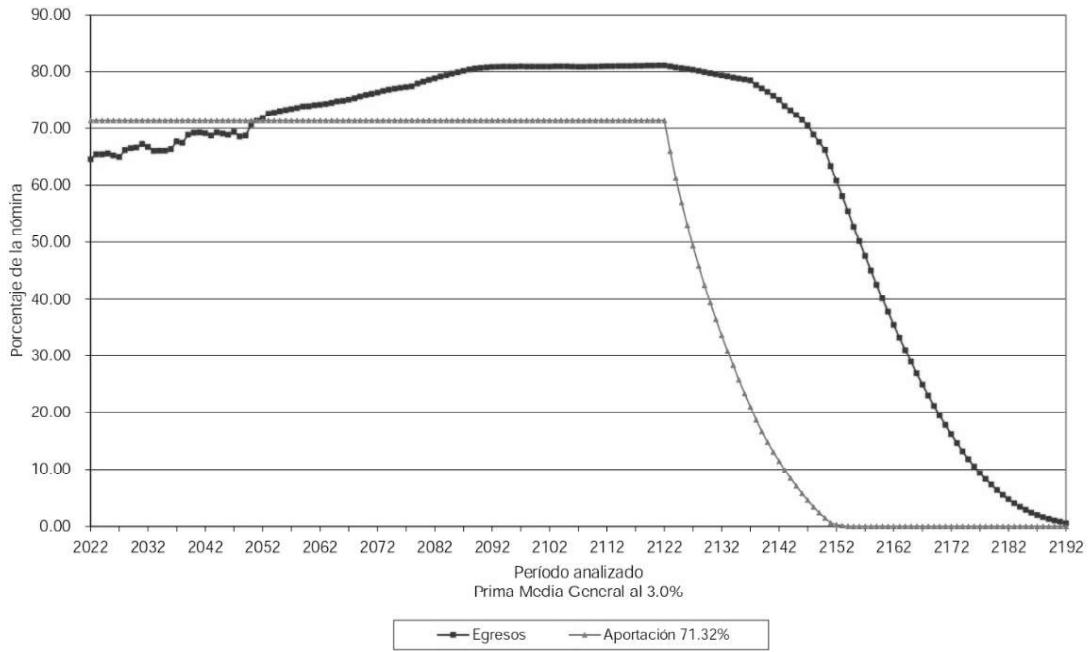
Total

Balance actuarial al 31 de diciembre de 2021

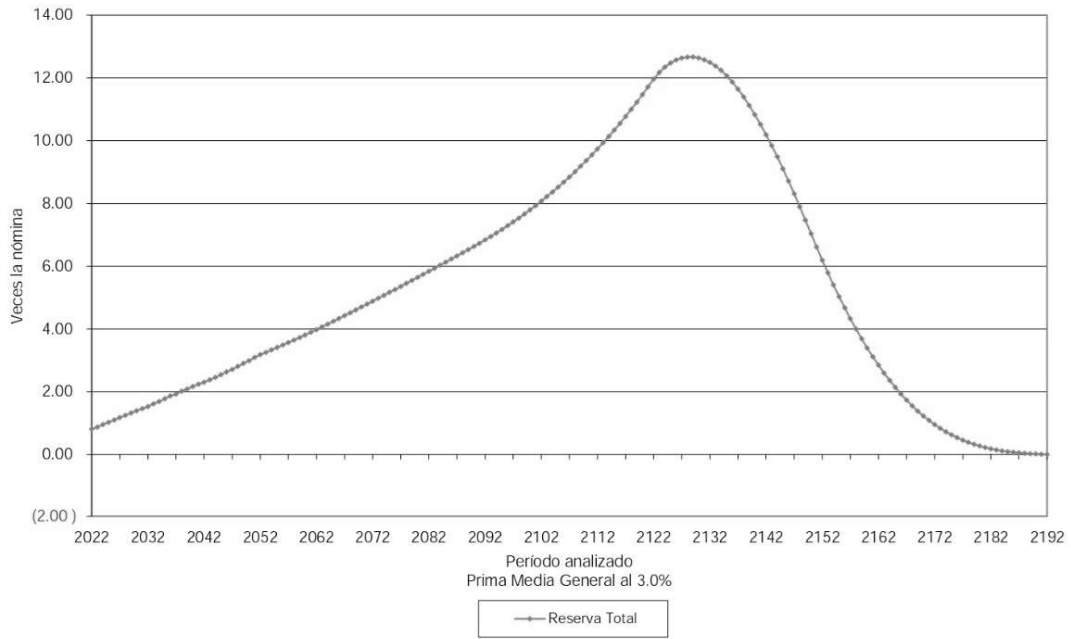
Tasa de Rendimiento del 3.00%

| | Grupo Cerrado | | Grupo Abierto | | |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
| | Aportación Actual | Prima Media General | Aportación Actual | Prima Media General | Prima Optima Liquidez |
| Aportación activos | 0.00 | 173.01 | 0.00 | 71.32 | 69.93 |
| Aportación pensionados | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Activo actuarial | | | | | |
| Reserva | 918,095,895.42 | 918,095,895.42 | 918,095,895.42 | 918,095,895.42 | 918,095,895.42 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los activos | | | | | |
| a).- De la generación actual | 0.00 | 21,939,422,906.80 | 0.00 | 9,044,518,290.83 | 8,867,681,265.72 |
| b).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 27,223,932,652.77 | 26,691,654,525.04 |
| c).- Bono de Pensión | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los pensionados | | | | | |
| a).- En curso de pago | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- De la generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| c).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| d).- Pensiones especiales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total activo | 918,095,895.42 | 22,857,518,802.22 | 918,095,895.42 | 37,186,546,839.02 | 36,477,431,686.18 |
| Pasivo actuarial | | | | | |
| Valor pte. de obligaciones | | | | | |
| a).- Personal actualmente pensionado | 10,986,257,814.80 | 10,986,257,814.80 | 10,986,257,814.80 | 10,986,257,814.80 | 10,986,257,814.80 |
| b).- Personal actualmente activo | 11,871,260,987.42 | 11,871,260,987.42 | 11,871,260,987.42 | 11,871,260,987.42 | 11,871,260,987.42 |
| c).- Personal nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 14,329,028,036.80 | 14,329,028,036.80 | 14,329,028,036.80 |
| Total pasivo | 22,857,518,802.22 | 22,857,518,802.22 | 37,186,546,839.02 | 37,186,546,839.02 | 37,186,546,839.02 |
| (Deficit)/superavit actuarial | (21,939,422,906.80) | 0.00 | (36,268,450,943.60) | 0.00 | (709,115,152.84) |

Gráfica 10a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Total



Gráfica 10b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Total



VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

vii) PRIMAS ÓPTIMAS DE LIQUIDEZ.

El método de Primas Óptimas de Liquidez, utiliza prácticamente toda la información contenida en los formatos de los términos de referencia. Sin embargo, solo se muestra un resumen de los resultados financiero - actuariales obtenidos mediante este método.

Las siguientes gráficas muestran el comportamiento futuro de los ingresos y egresos del fondo del actual sistema de pensiones. Asimismo, muestran el comportamiento de las reservas técnicas futuras que se generarían con algunas de las aportaciones resultantes del método **Primas Óptimas de Liquidez**:

| Sindicato | Escenario | Aportación | Año de Descapitalización | Período | Gráficas |
|-----------|-----------|------------|--------------------------|-----------|----------|
| Base | 2.00% | 0.00% | 2022 | 2022-2122 | 11a, 11b |
| | | 131.23% | | 2022-2122 | 12a, 12b |
| | | 117.00% | | 2022 | 13a, 13b |
| | | Δ2.00% | | 2023-2029 | |
| 132.30% | 2030-2122 | | | | |
| Base | 3.00% | 0.00% | 2022 | 2022-2122 | 14a, 14b |
| | | 126.19% | | 2022-2122 | 15a, 15b |
| | | 117.00% | | 2022 | 16a, 16b |
| | | Δ2.00% | | 2023-2026 | |
| | | 126.90% | | 2027-2122 | |

En todos los casos, las aportaciones y los egresos se calculan sobre la nómina integrada del personal activo.

Cabe señalar que las gráficas que tienen el subíndice **a** representan el comportamiento de los ingresos y egresos, mientras que el subíndice **b** representa el comportamiento de las reservas.

Δ Representa el porcentaje de incremento anual durante el período señalado.

Para poder interpretar las gráficas, es necesario definir lo siguiente:

- **Egresos** (línea roja), representan los costos estimados que el Sector Central tendría por el pago de las pensiones y prestaciones contingentes derivados de sus contratos colectivos de trabajo.
- **Aportaciones** (línea verde), representan las cuotas y aportaciones que ingresan al fondo de pensiones.

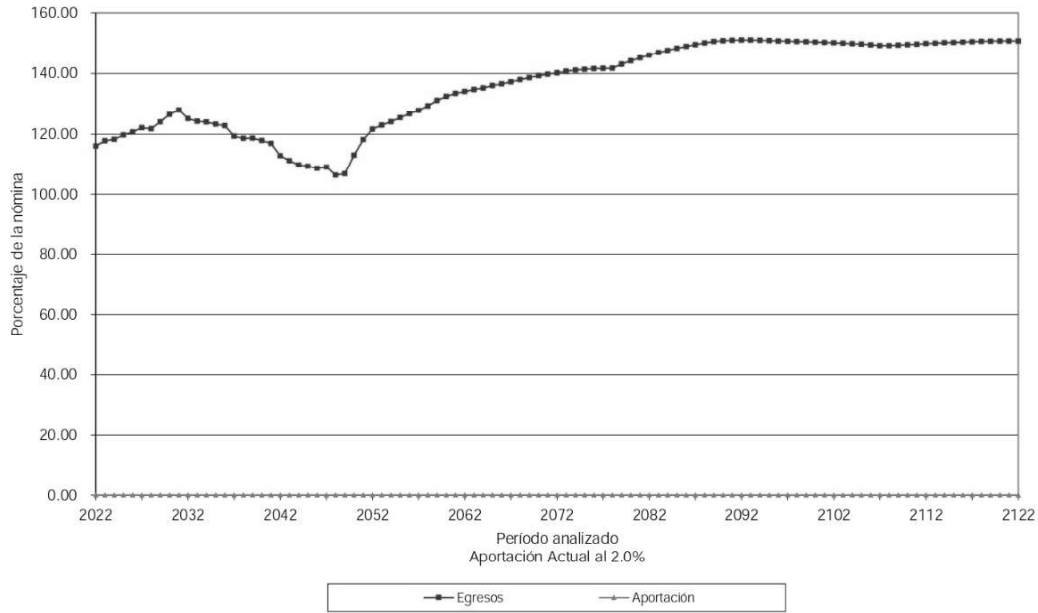
VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

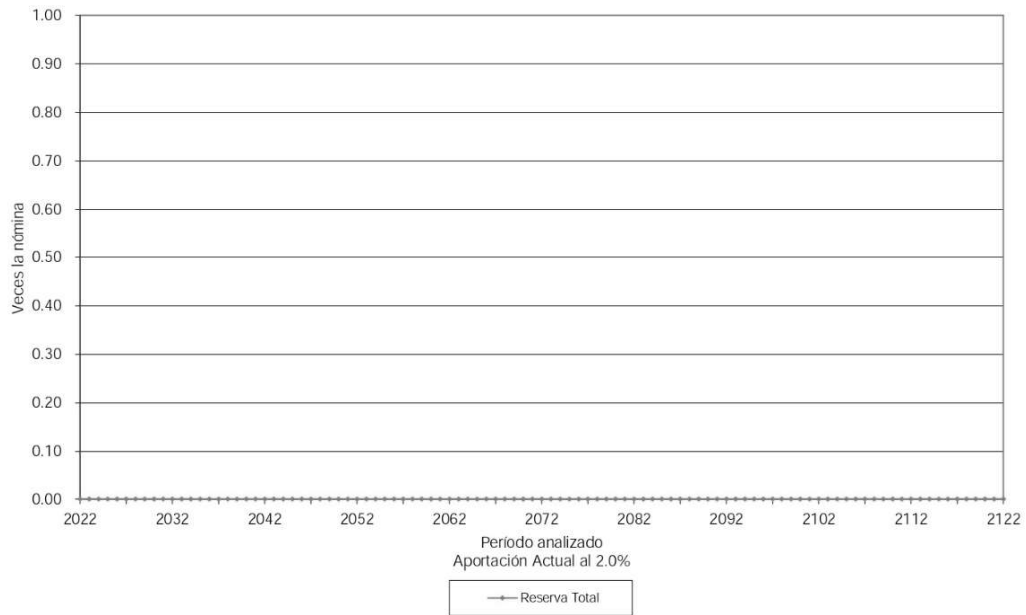
- Reserva, es el saldo estimado que tendría el fondo resultante de la diferencia entre los egresos y los ingresos al fondo de pensiones.

Dado lo anterior para obtener el monto en pesos, es necesario multiplicar el porcentaje de los gastos, ingresos o saldo que se muestra en la gráfica por la nómina vigente en el momento deseado.

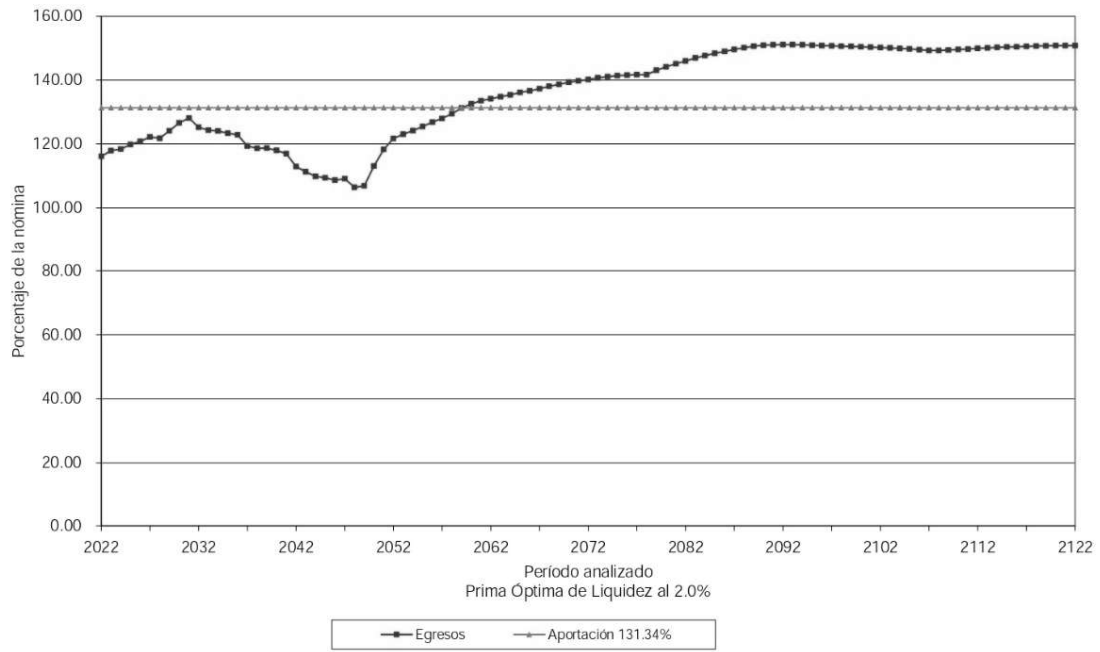
Gráfica 11a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Base



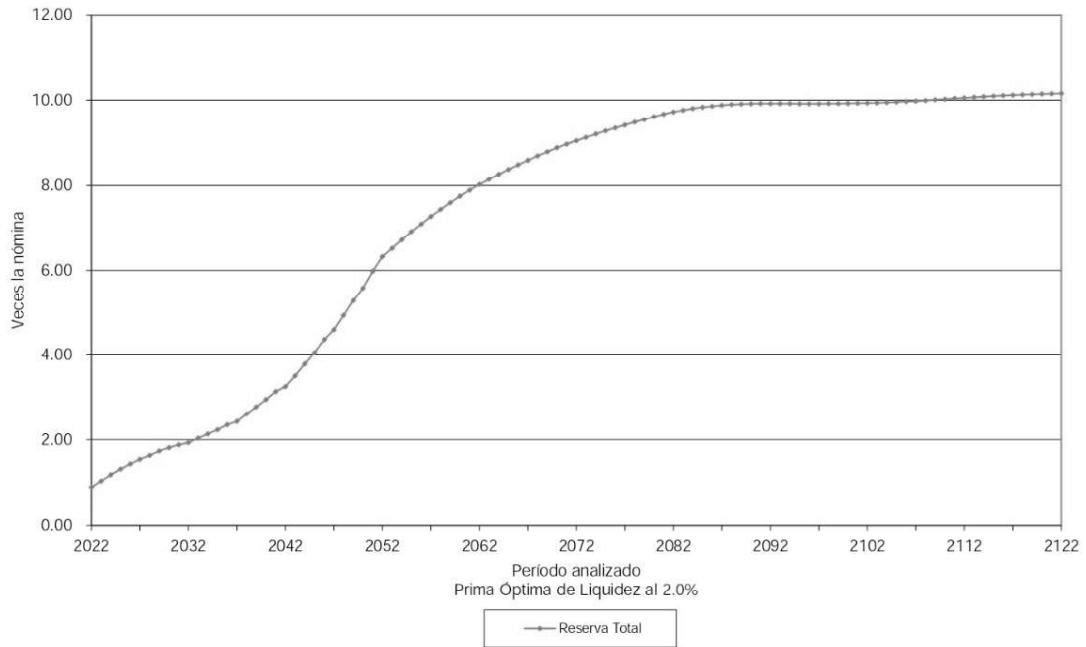
Gráfica 11b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Base



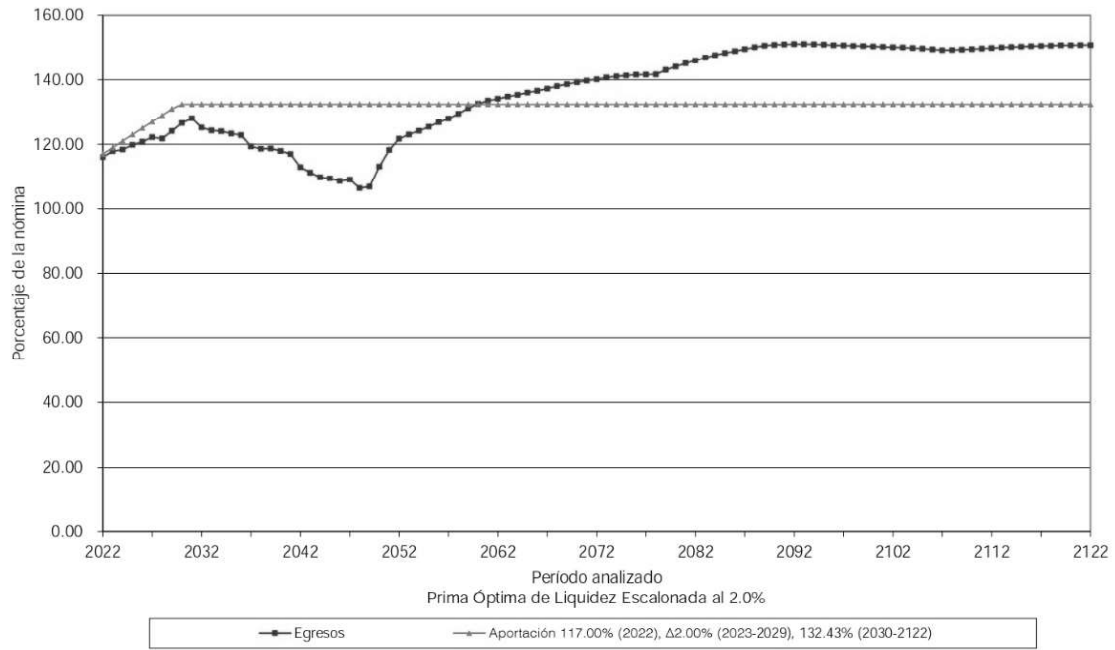
Gráfica 12a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Base



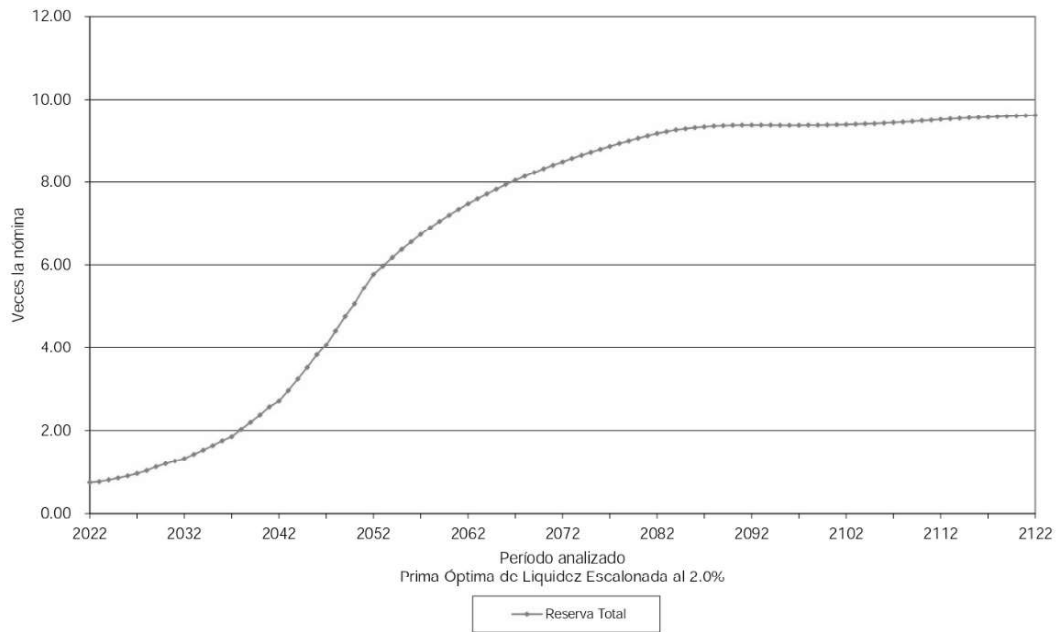
Gráfica 12b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Base



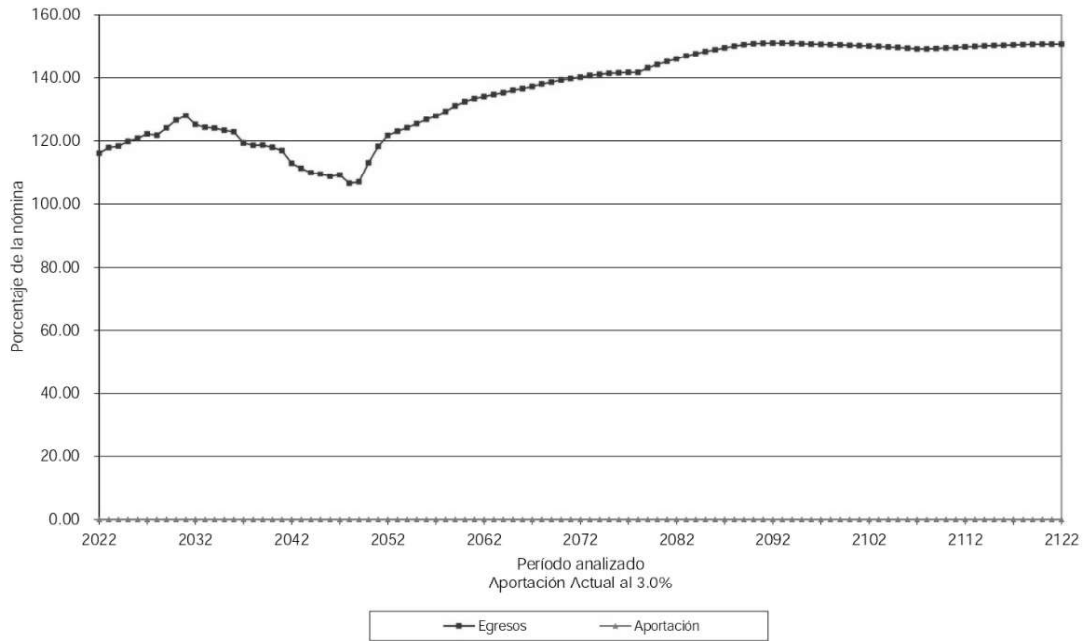
Gráfica 13a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Base



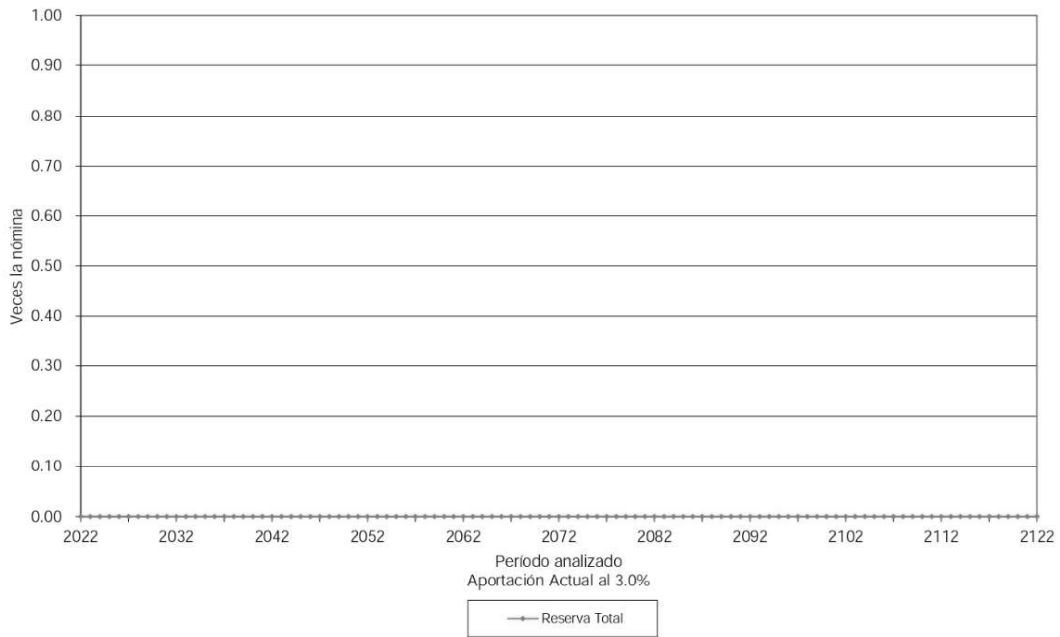
Gráfica 13b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Base



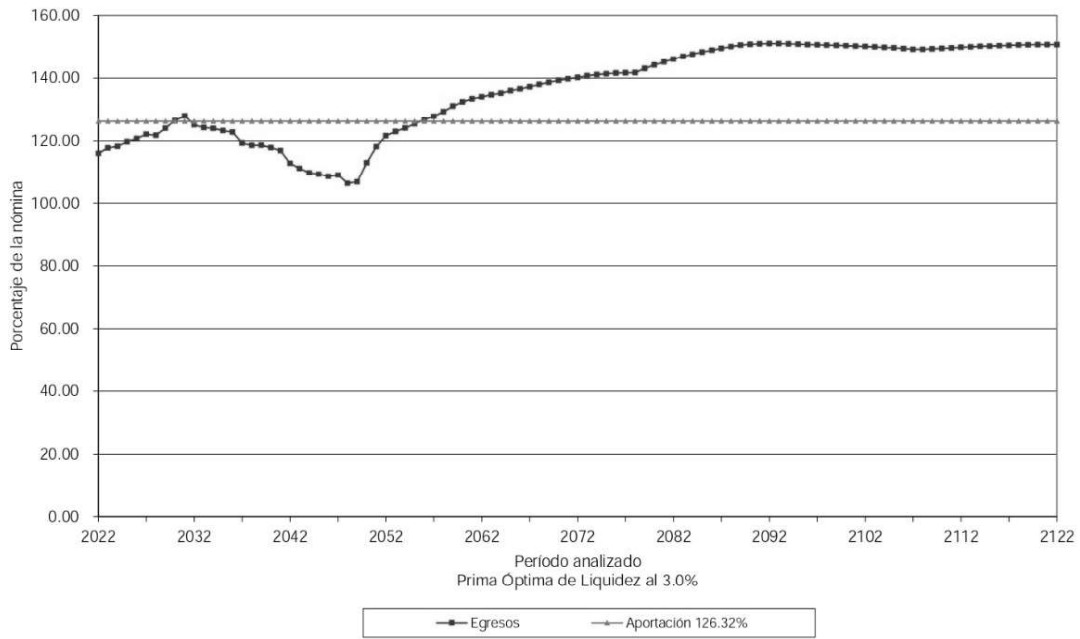
Gráfica 14a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Base



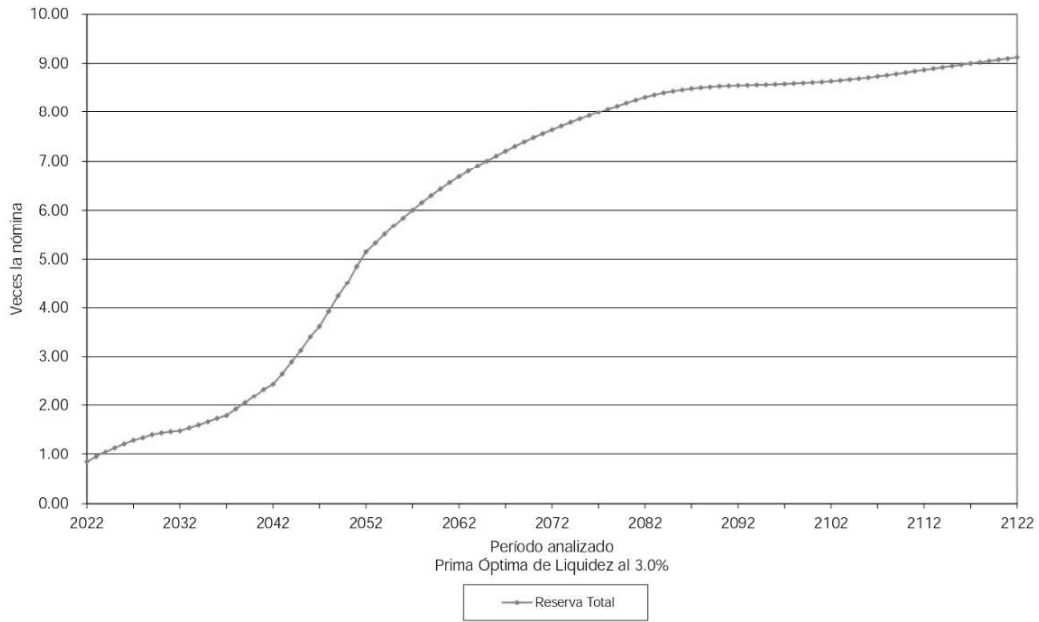
Gráfica 14b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Base



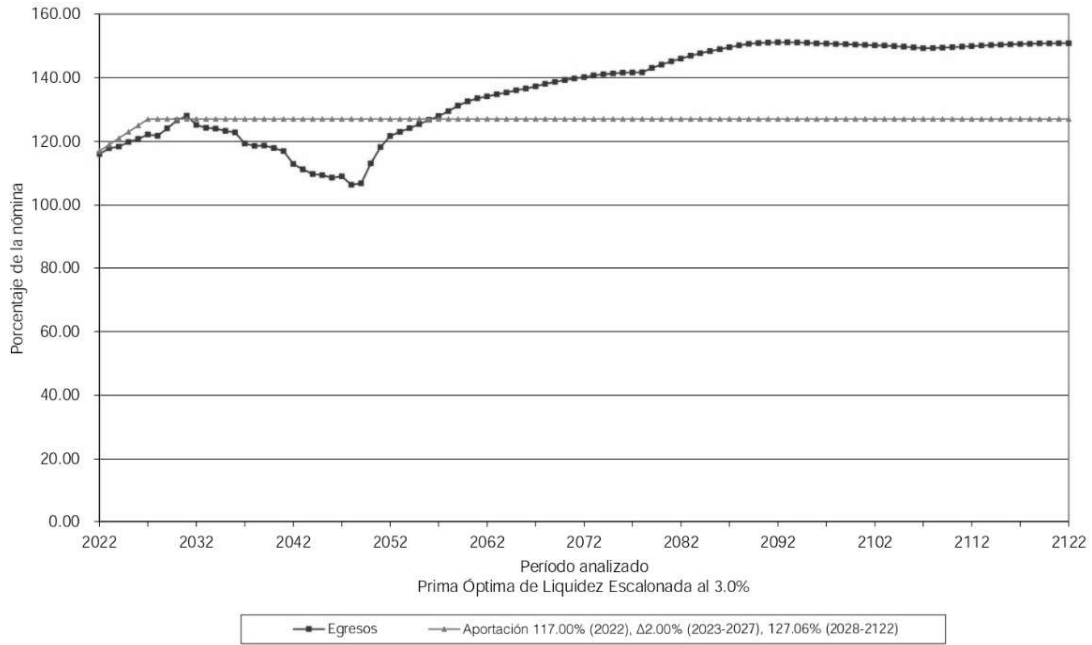
Gráfica 15a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Base



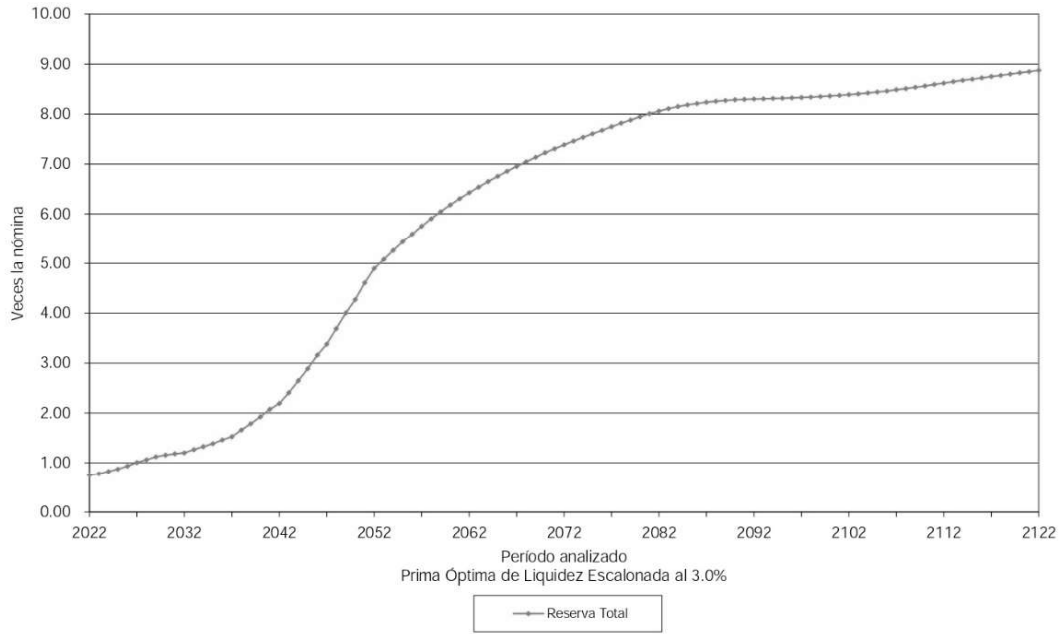
Gráfica 15b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Base



Gráfica 16a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Base



Gráfica 16b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Base



VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

| Sindicato | Escenario | Aportación | Año de Descapitalización | Período | Gráficas |
|-----------|-----------|-----------------|--------------------------|-----------|----------|
| Confianza | 2.00% | 0.00% | 2023 | 2022-2122 | 17a, 17b |
| | | 65.52% | | 2022-2122 | 18a, 18b |
| | | 67.00% | | 2022 | 19a, 19b |
| | | 68.00% | | 2023-2060 | |
| | | 62.93% | | 2061-2122 | |
| Confianza | 3.00% | 0.00% | 2023 | 2022-2122 | 20a, 20b |
| | | 64.16% | | 2022-2122 | 21a, 21b |
| | | 67.00% | | 2022 | 22a, 22b |
| | | $\Delta 1.00\%$ | | 2023 | |
| | | 69.00% | | 2024-2060 | |
| | | 62.93% | | 2061-2122 | |

En todos los casos, las aportaciones y los egresos se calculan sobre la nómina integrada del personal activo.

Cabe señalar que las gráficas que tienen el subíndice a representan el comportamiento de los ingresos y egresos, mientras que el subíndice b representa el comportamiento de las reservas.

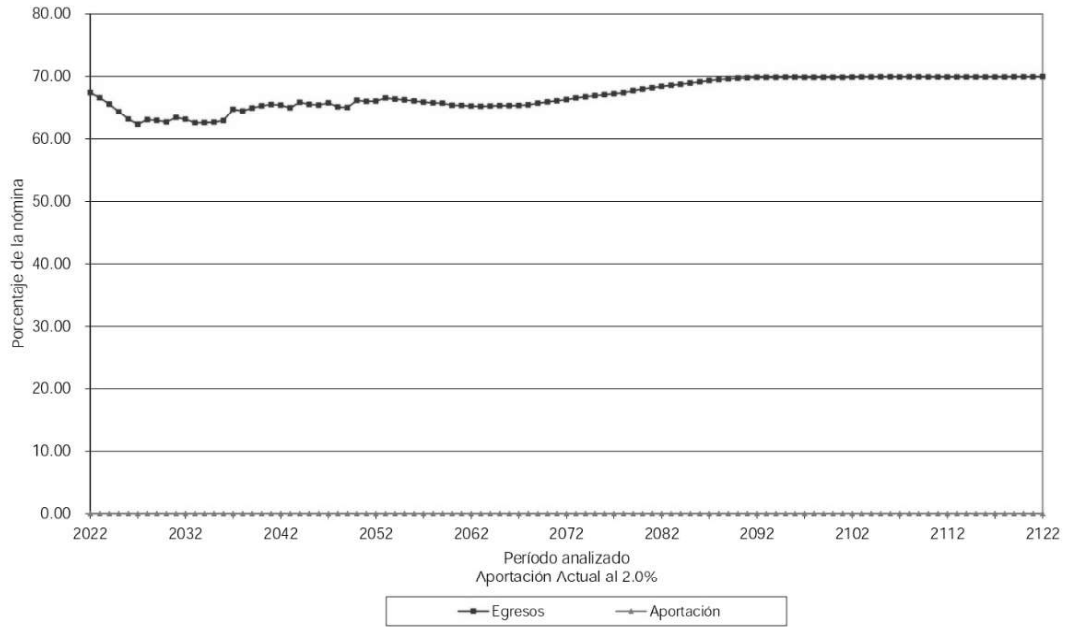
Δ Representa el porcentaje de incremento anual durante el período señalado.

Para poder interpretar las gráficas, es necesario definir lo siguiente:

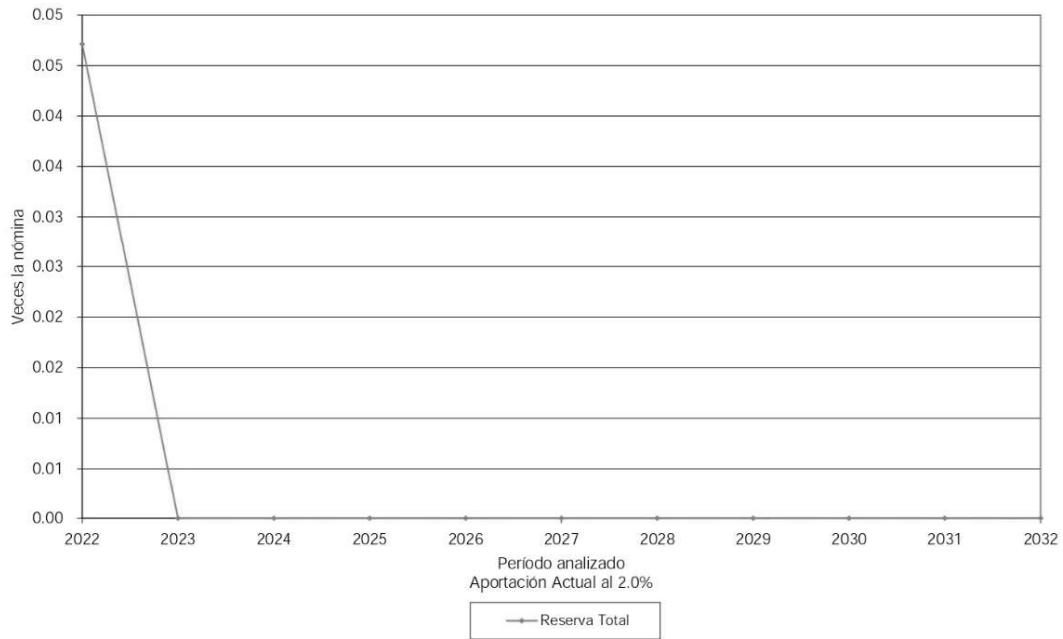
- **Egresos** (línea roja), representan los costos estimados que el Sector Central tendría por el pago de las pensiones y prestaciones contingentes derivados de sus contratos colectivos de trabajo.
- **Aportaciones** (línea verde), representan las cuotas y aportaciones que ingresan al fondo de pensiones.
- **Reserva**, es el saldo estimado que tendría el fondo resultante de la diferencia entre los egresos y los ingresos al fondo de pensiones.

Dado lo anterior para obtener el monto en pesos, es necesario multiplicar el porcentaje de los gastos, ingresos o saldo que se muestra en la gráfica por la nómina vigente en el momento deseado.

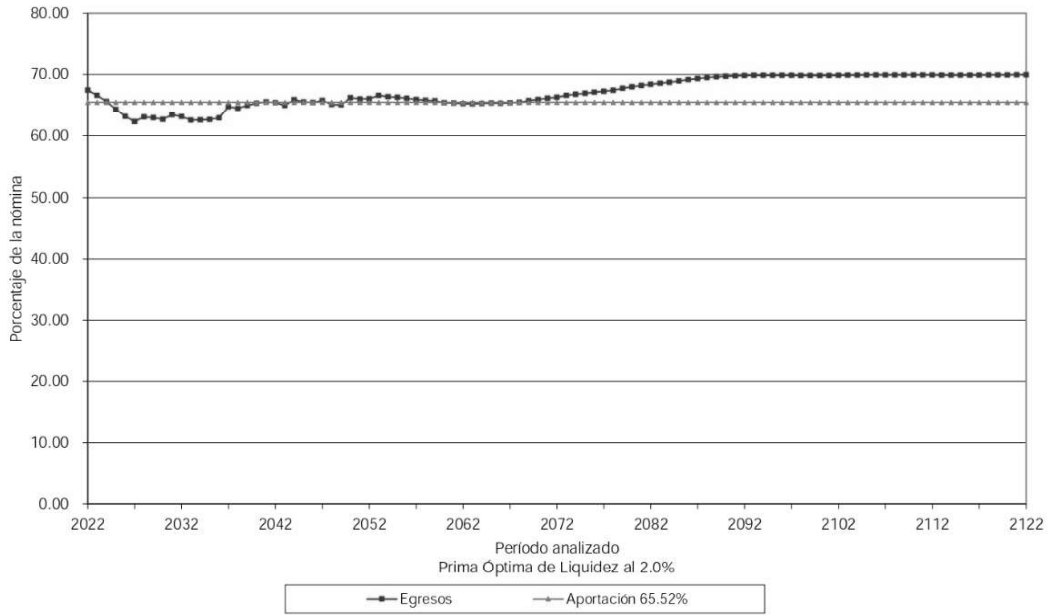
Gráfica 17a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Confianza



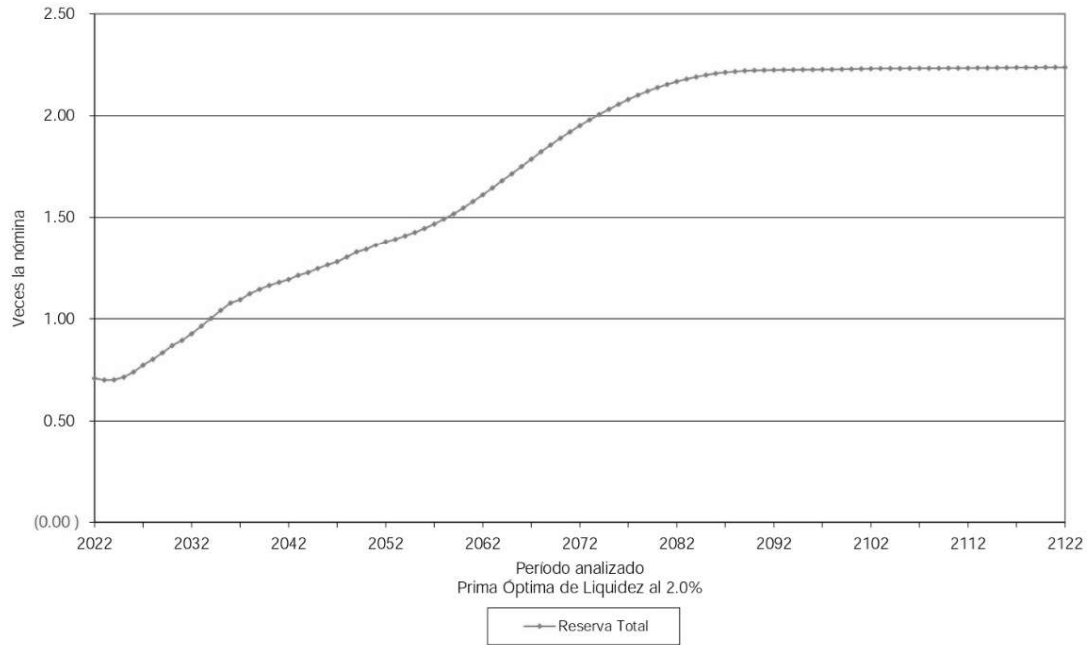
Gráfica 17b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Confianza



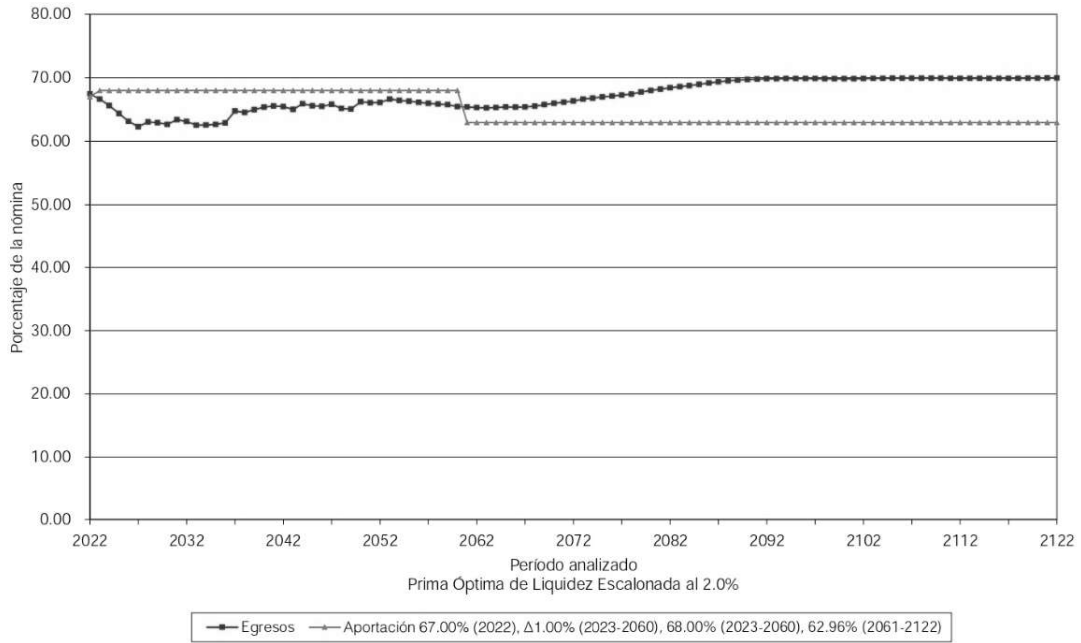
Gráfica 18a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Confianza



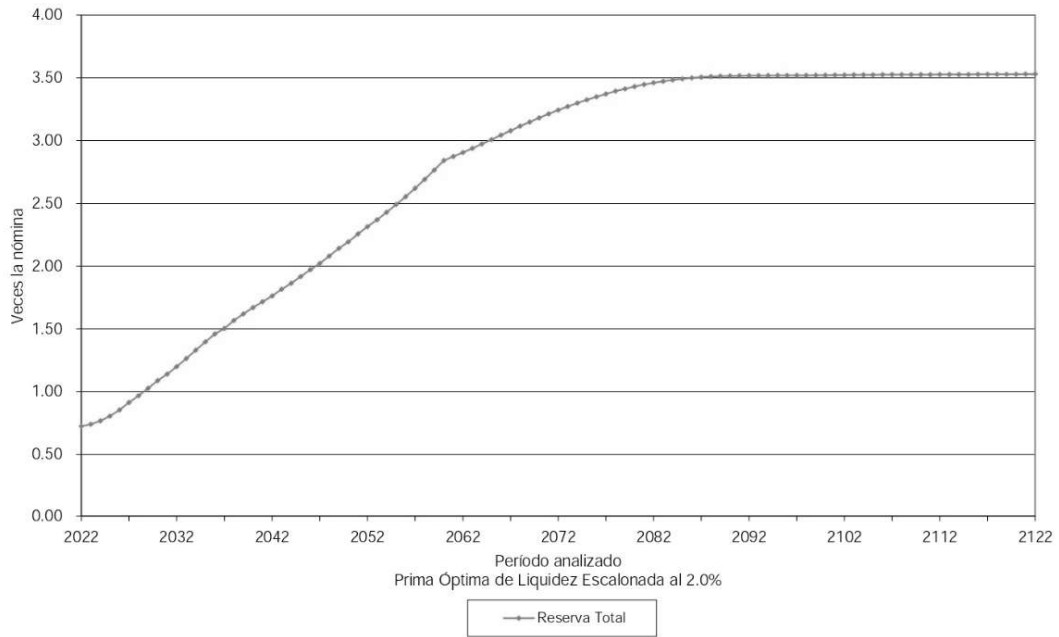
Gráfica 18b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Confianza



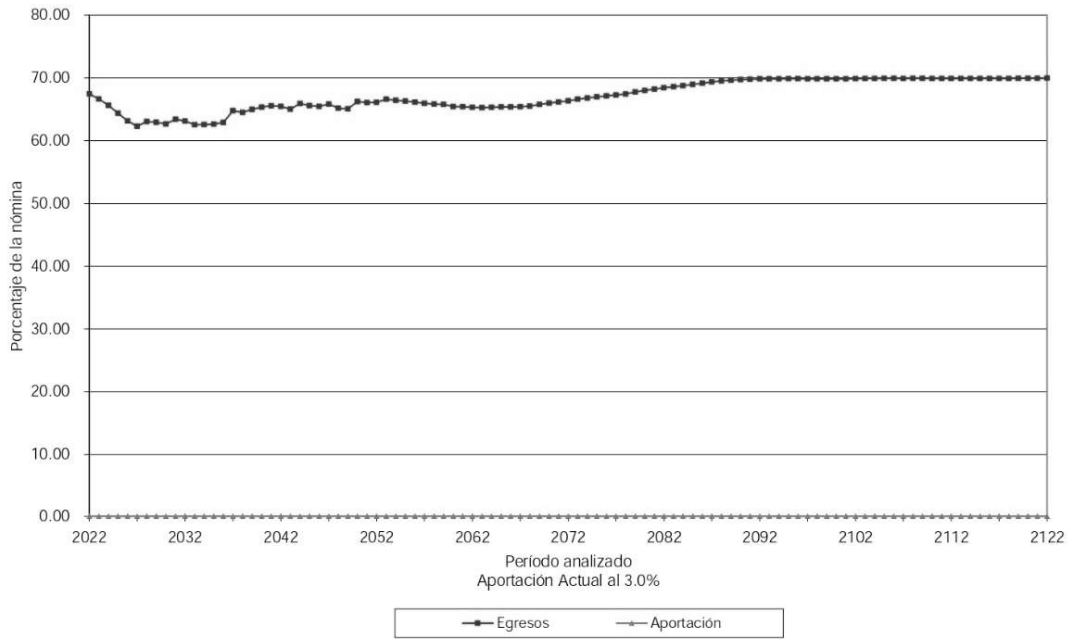
Gráfica 19a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Confianza



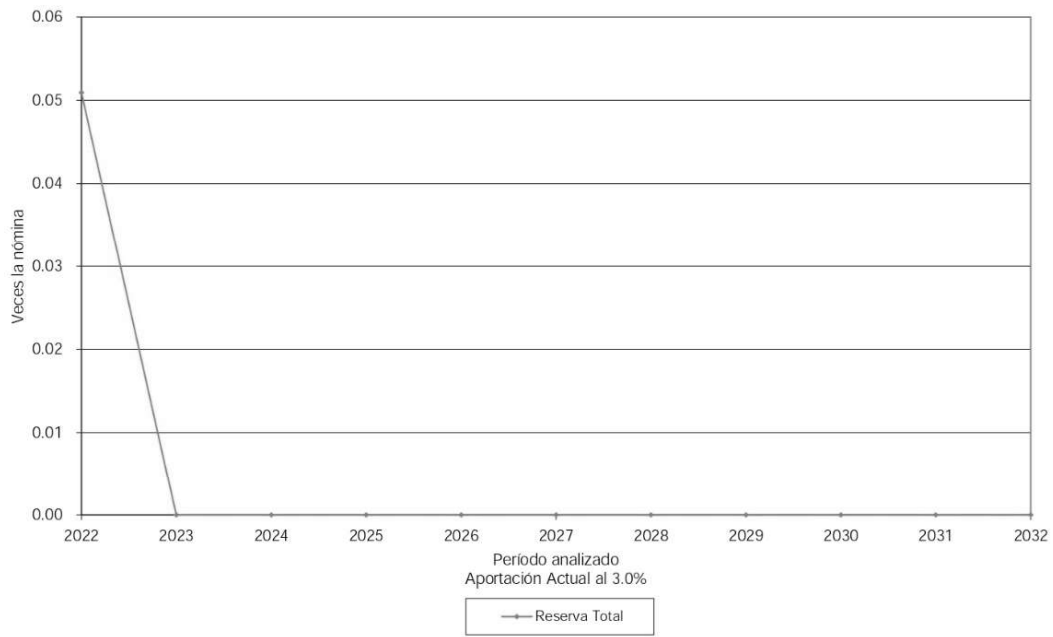
Gráfica 19b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Confianza



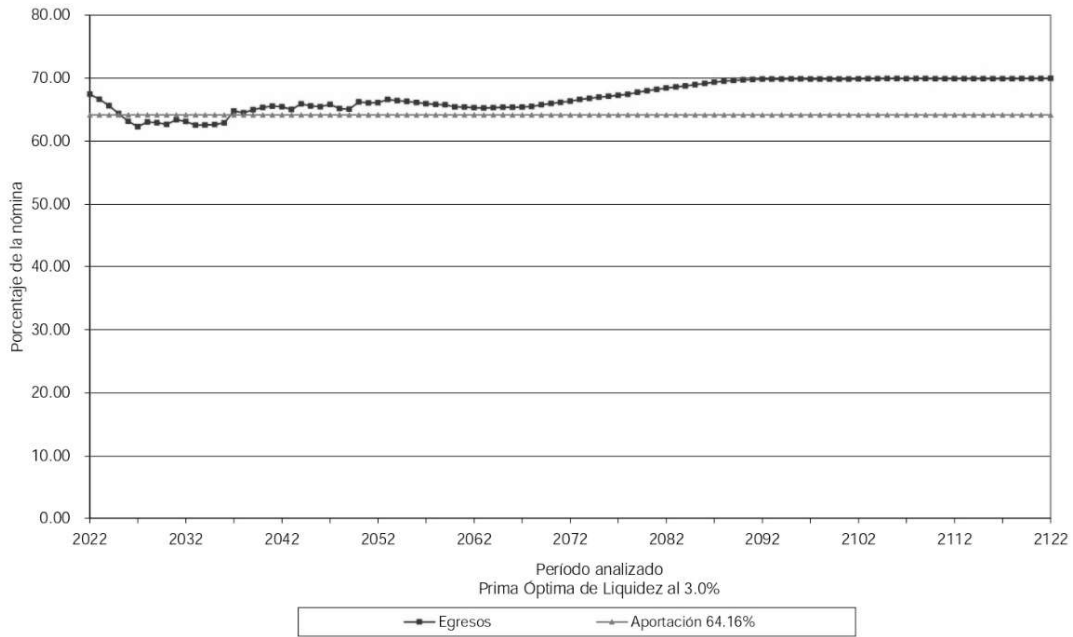
Gráfica 20a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Confianza



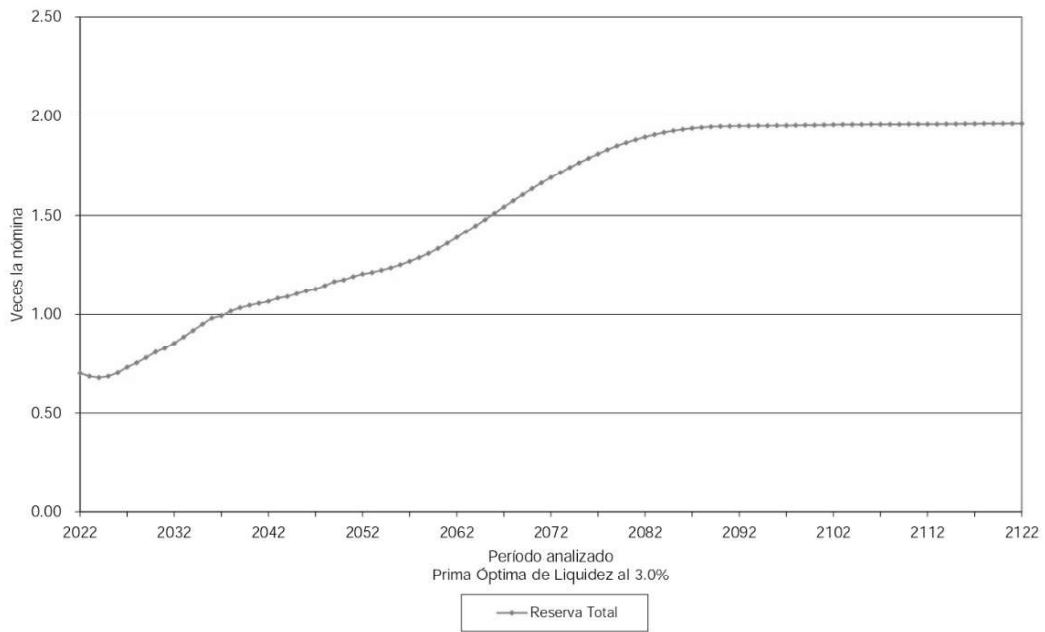
Gráfica 20b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Confianza



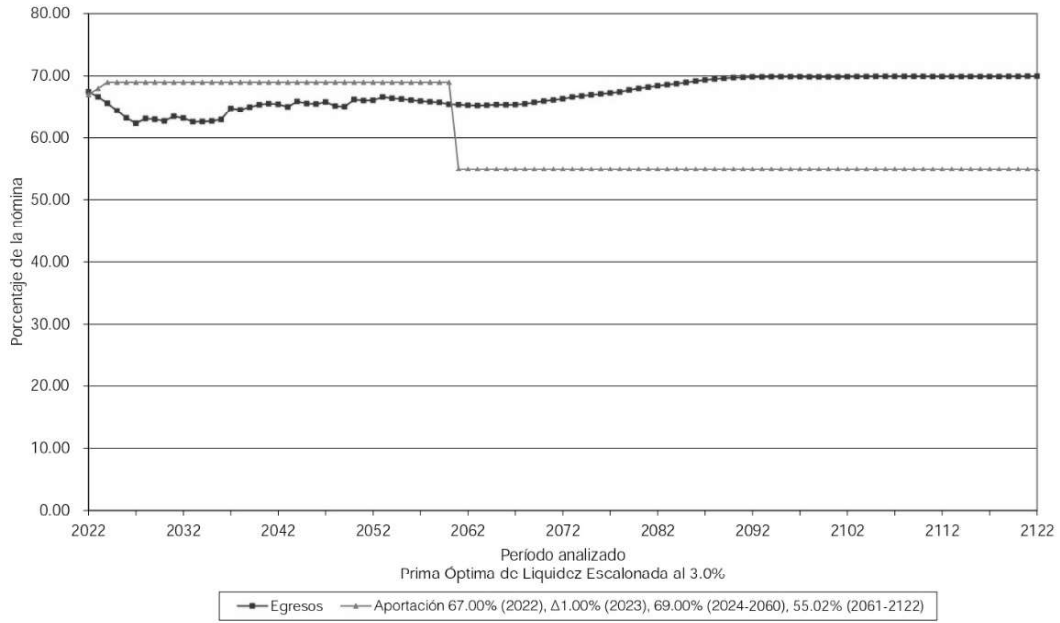
Gráfica 21a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Confianza



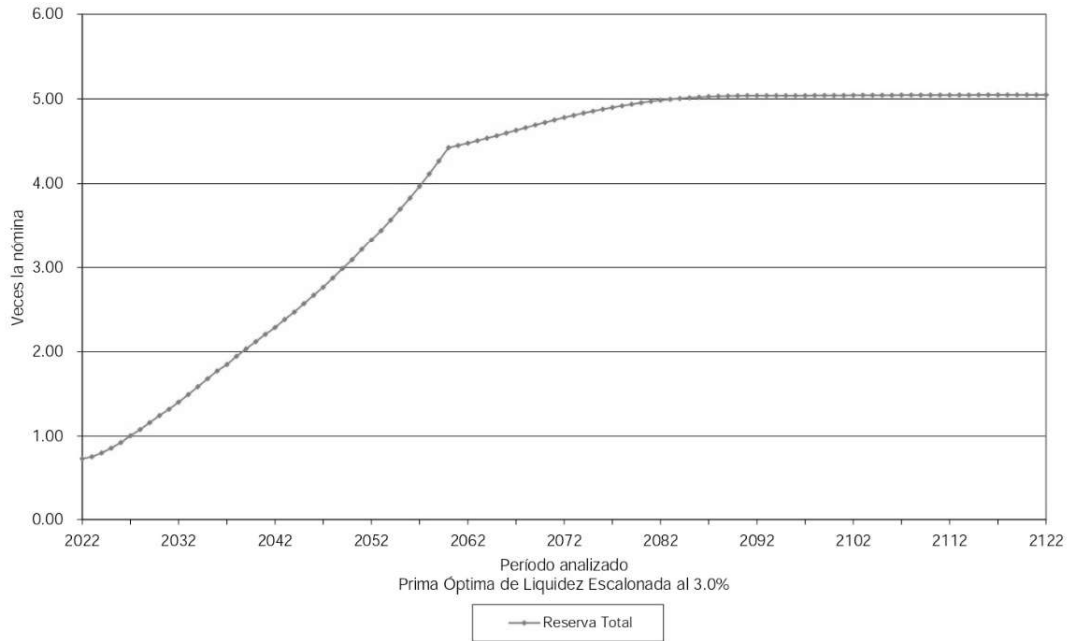
Gráfica 21b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Confianza



Gráfica 22a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Confianza



Gráfica 22b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Confianza



VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

| Sindicato | Escenario | Aportación | Año de Descapitalización | Período | Gráficas |
|-----------|-----------|---------------------------|--------------------------|------------------------|----------|
| Eventual | 2.00% | 0.00% | 2037 | 2022-2122 | 23a, 23b |
| | | 20.78% | | 2022-2122 | 24a, 24b |
| | | 3.00% | | 2022 | 25a, 25b |
| | | $\Delta 3.00\%$ 22.31% | | 2023-2031 2032-2122 | |
| Eventual | 3.00% | 0.00% | 2037 | 2022-2122 | 26a, 26b |
| | | 16.62% | | 2022-2122 | 27a, 27b |
| | | 3.00% | | 2022 | 28a, 28b |
| | | $\Delta 2.00\%$ 18.05% | | 2023-2029 2030-2122 | |

En todos los casos, las aportaciones y los egresos se calculan sobre la nómina integrada del personal activo.

Cabe señalar que las gráficas que tienen el subíndice **a** representan el comportamiento de los ingresos y egresos, mientras que el subíndice **b** representa el comportamiento de las reservas.

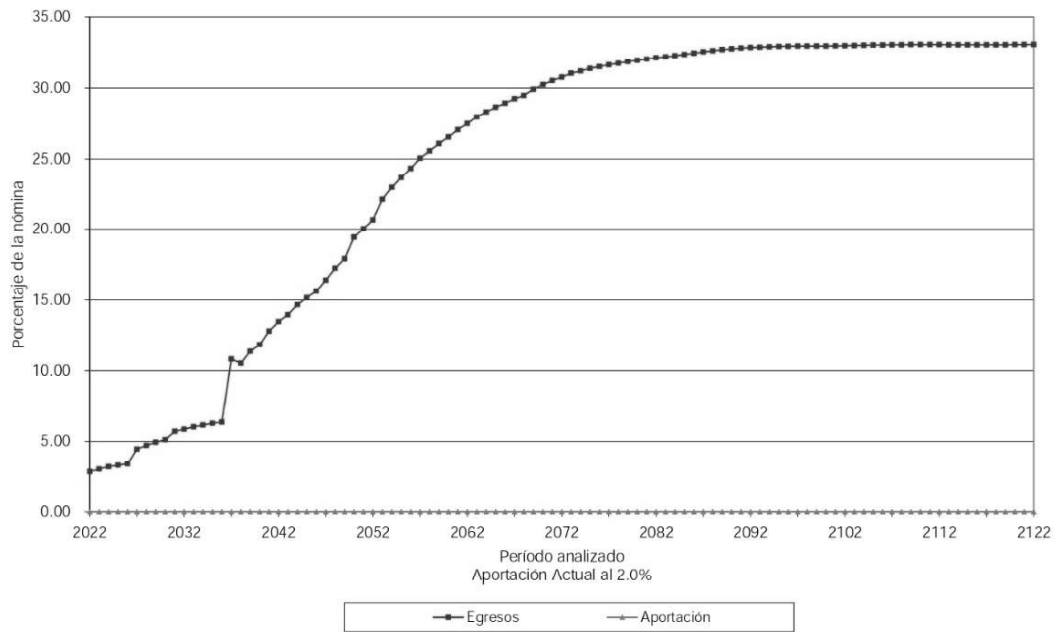
Δ Representa el porcentaje de incremento anual durante el período señalado.

Para poder interpretar las gráficas, es necesario definir lo siguiente:

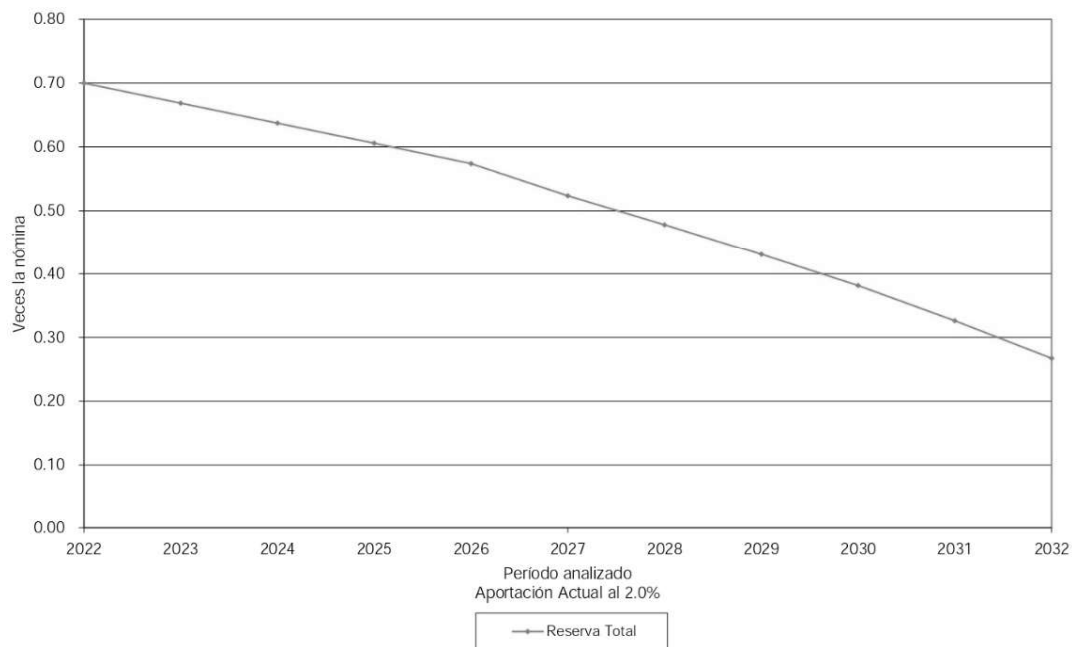
- **Egresos** (línea roja), representan los costos estimados que el Sector Central tendría por el pago de las pensiones y prestaciones contingentes derivados de sus contratos colectivos de trabajo.
- **Aportaciones** (línea verde), representan las cuotas y aportaciones que ingresan al fondo de pensiones.
- **Reserva**, es el saldo estimado que tendría el fondo resultante de la diferencia entre los egresos y los ingresos al fondo de pensiones.

Dado lo anterior para obtener el monto en pesos, es necesario multiplicar el porcentaje de los gastos, ingresos o saldo que se muestra en la gráfica por la nómina vigente en el momento deseado.

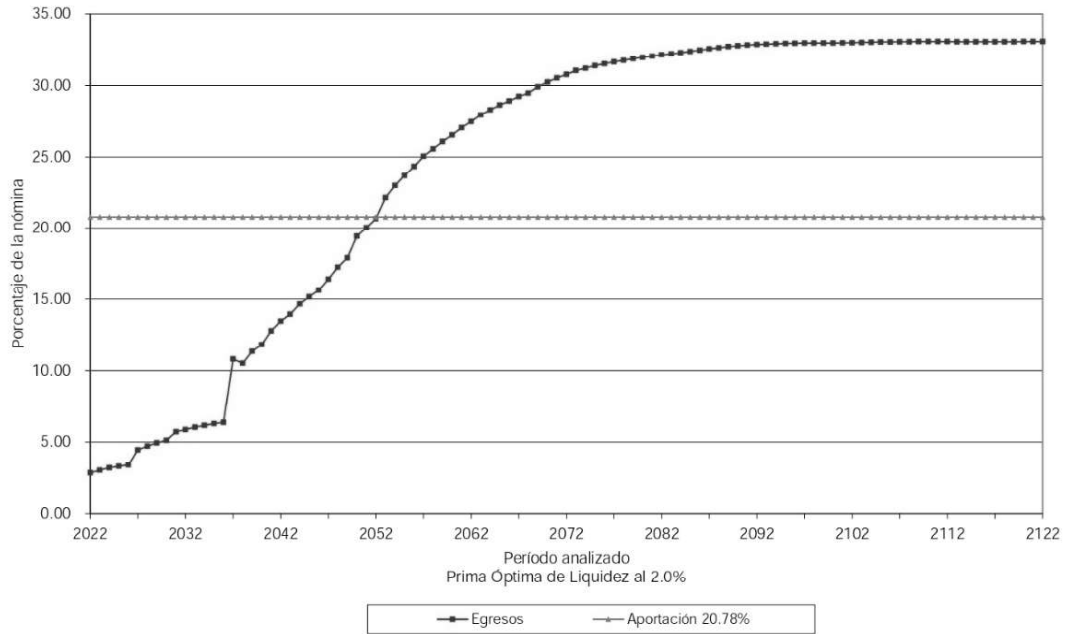
Gráfica 23a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Eventual



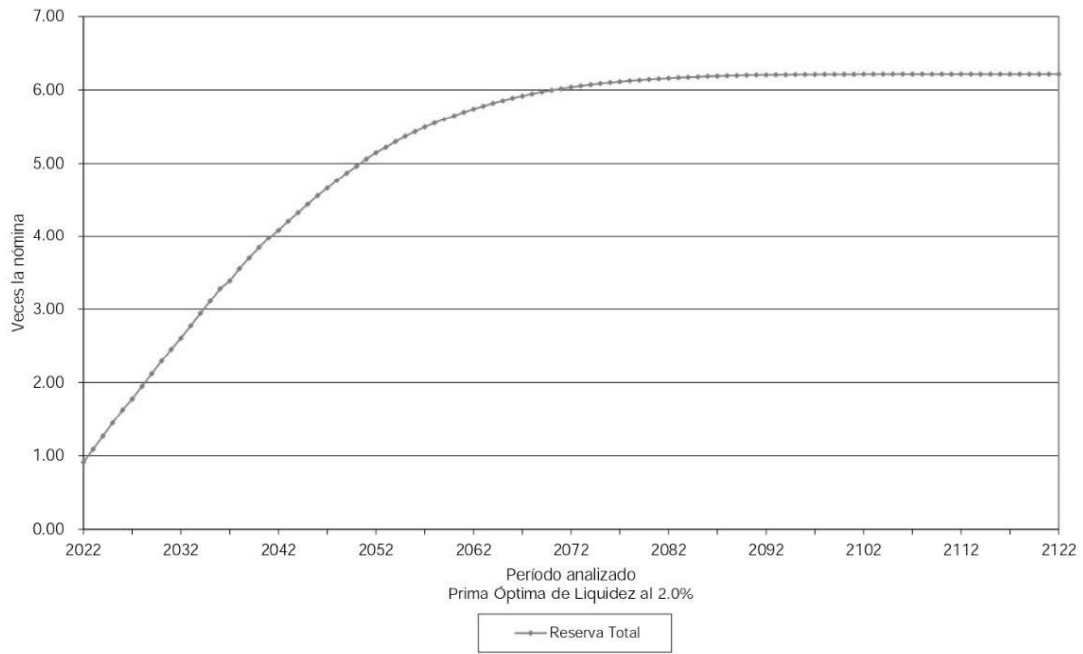
Gráfica 23b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Eventual



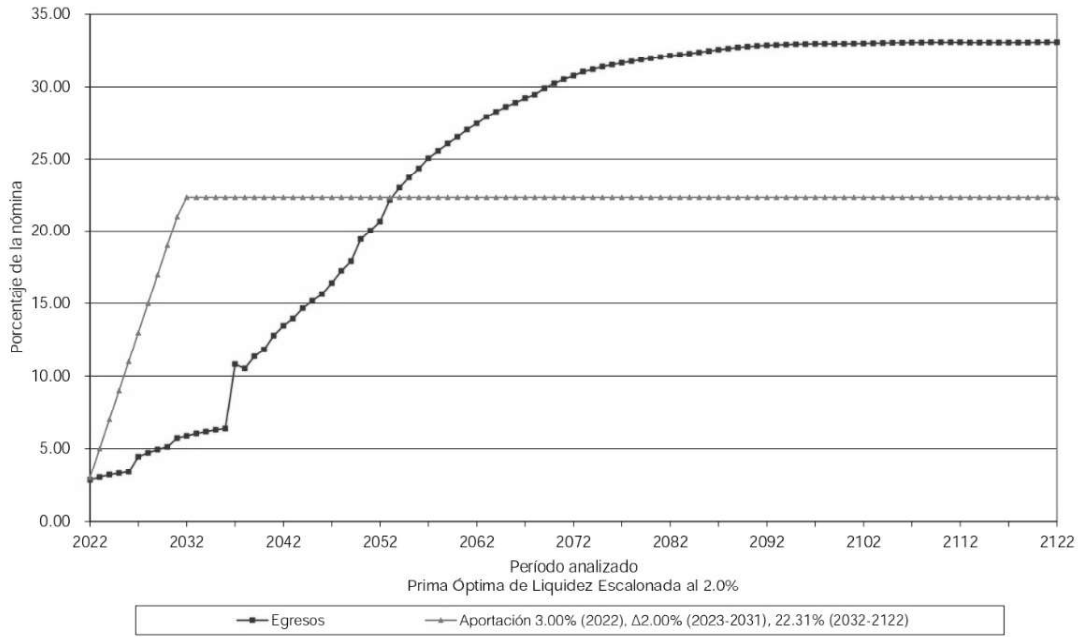
Gráfica 24a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Eventual



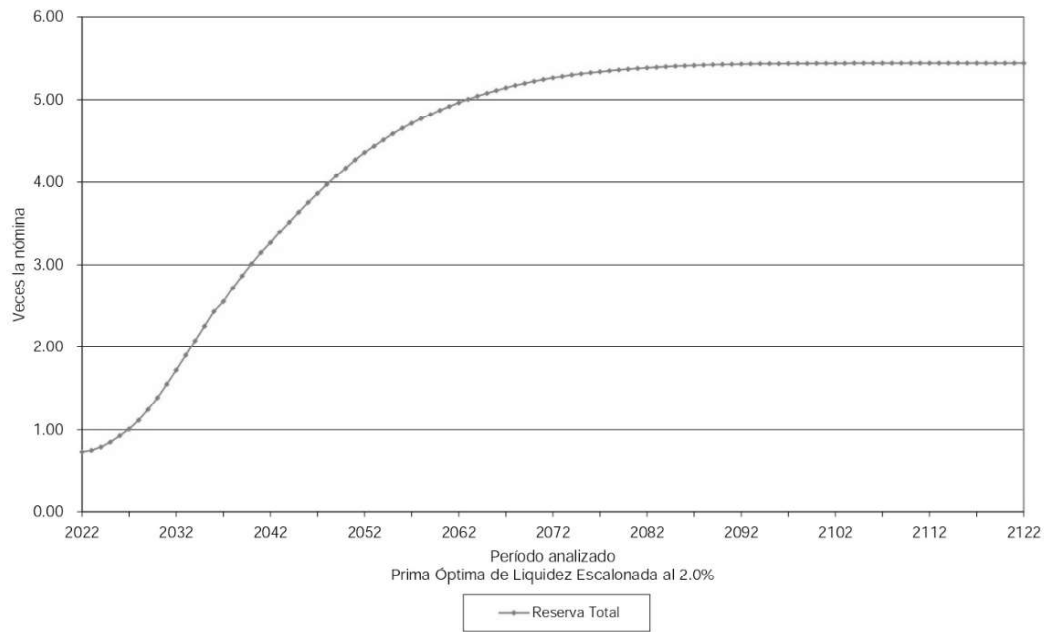
Gráfica 24b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Eventual



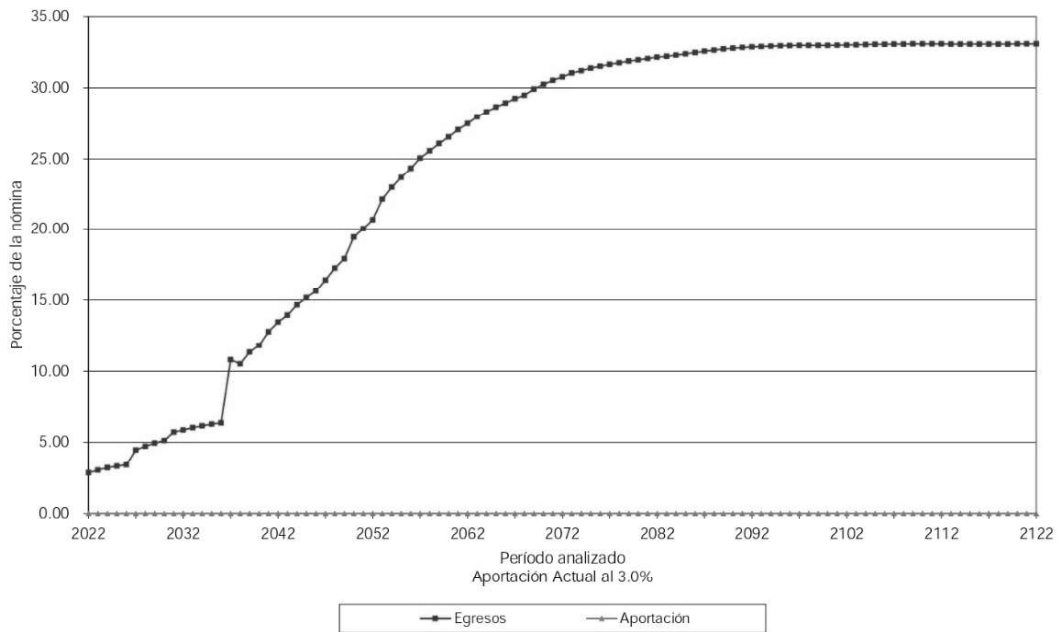
Gráfica 25a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Eventual



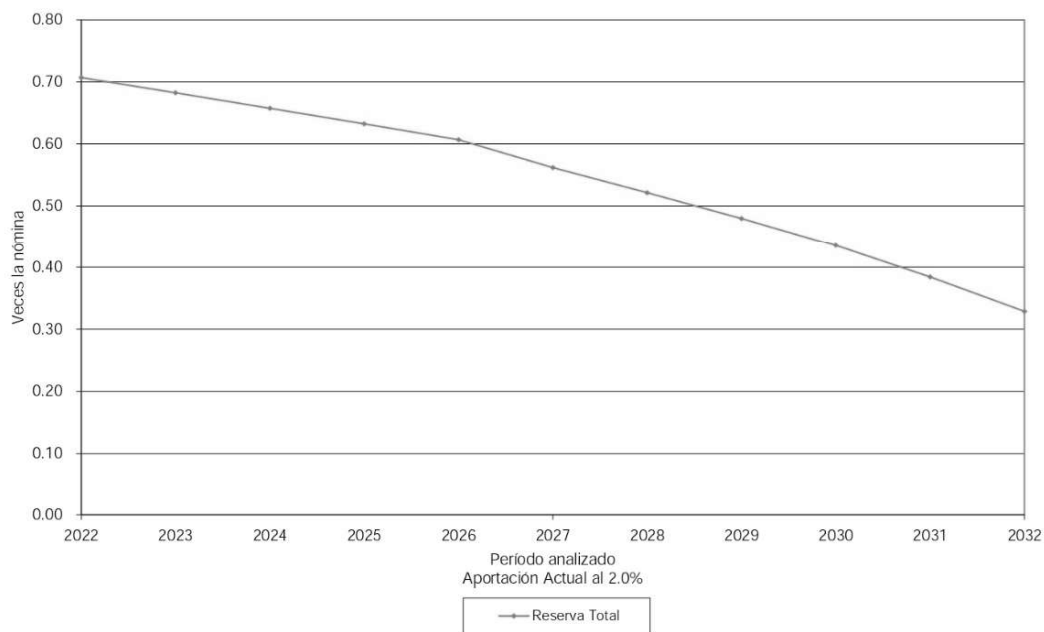
Gráfica 25b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Eventual



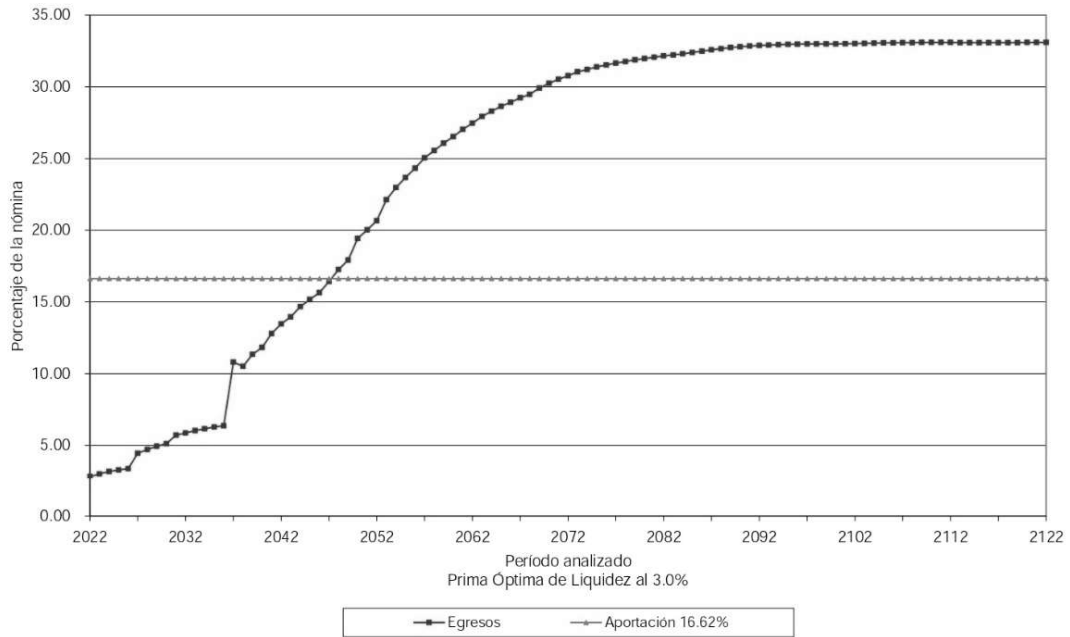
Gráfica 26a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Eventual



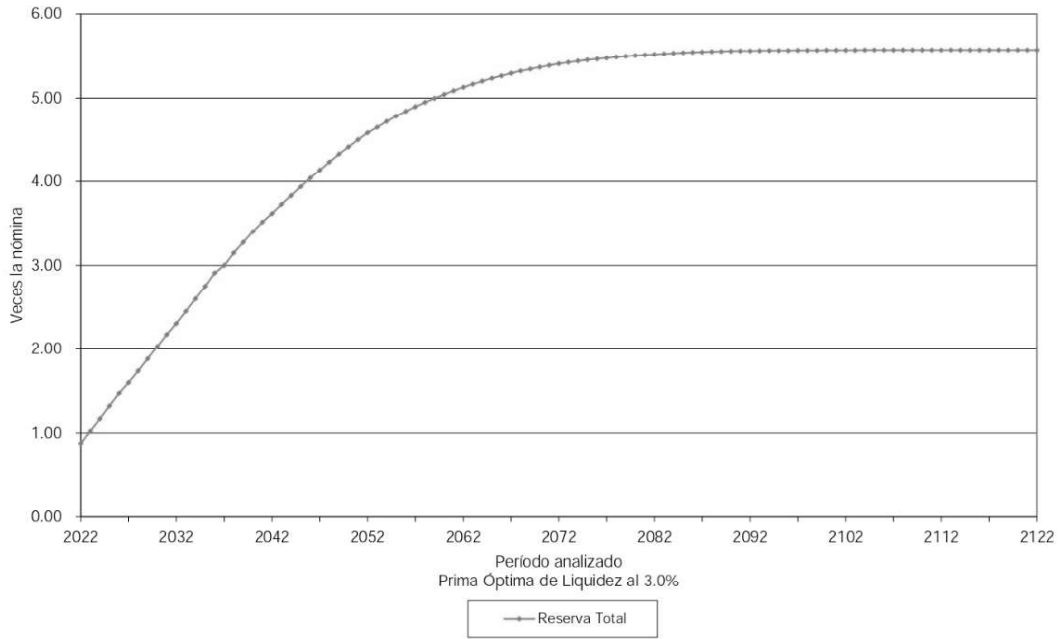
Gráfica 26b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Eventual



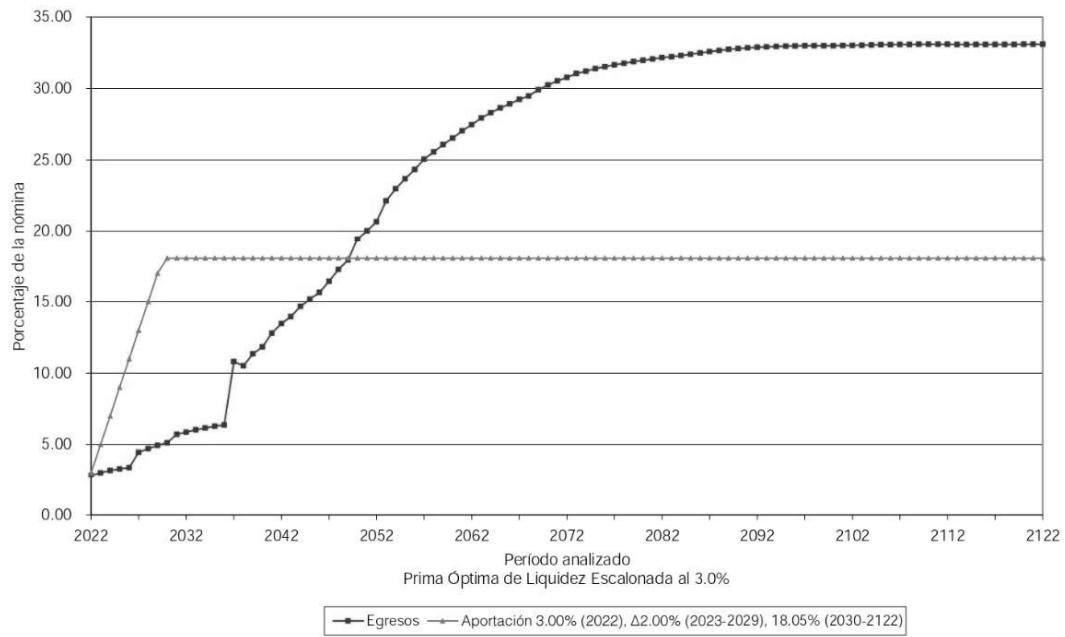
Gráfica 27a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Eventual



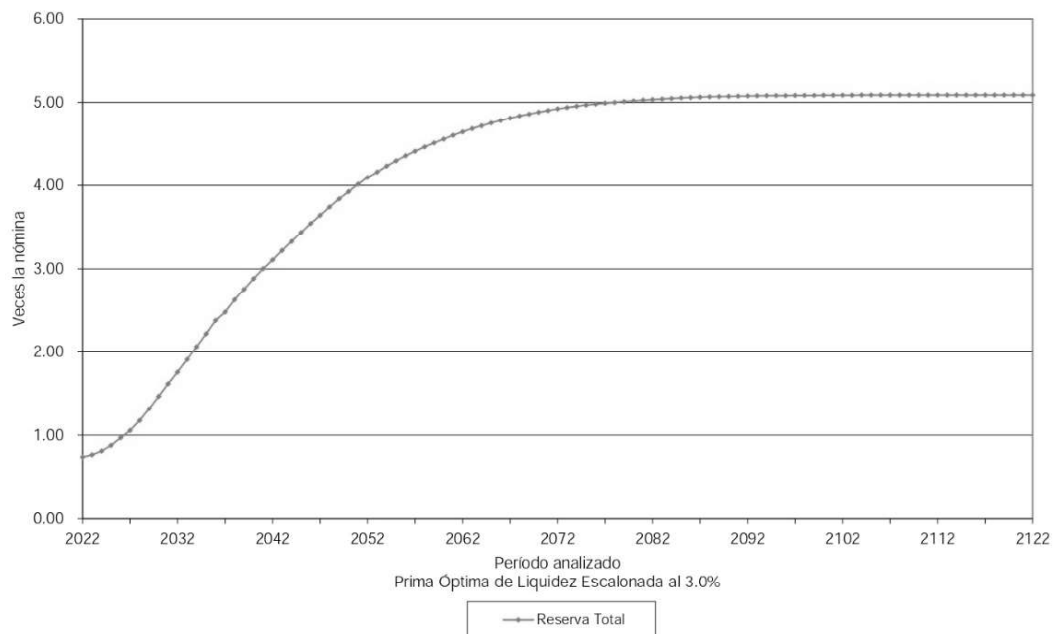
Gráfica 27b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Eventual



Gráfica 28a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Eventual



Gráfica 28b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Eventual



VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

| Sindicato | Escenario | Aportación | Año de Descapitalización | Período | Gráficas |
|-----------|-----------|-----------------|--------------------------|-----------|----------|
| Policía | 2.00% | 0.00% | 2026 | 2022-2122 | 29a, 29b |
| | | 54.86% | | 2022-2122 | 30a, 30b |
| | | 7.00% | | 2022 | 31a, 31b |
| | | $\Delta 6.00\%$ | | 2023-2030 | |
| | | 58.87% | | 2031-2122 | |
| Policía | 3.00% | 0.00% | 2026 | 2022-2122 | 32a, 32b |
| | | 48.73% | | 2022-2122 | 33a, 33b |
| | | 7.00% | | 2022 | 34a, 34b |
| | | $\Delta 6.00\%$ | | 2023-2029 | |
| | | 53.61% | | 2030-2122 | |

En todos los casos, las aportaciones y los egresos se calculan sobre la nómina integrada del personal activo.

Cabe señalar que las gráficas que tienen el subíndice a representan el comportamiento de los ingresos y egresos, mientras que el subíndice b representa el comportamiento de las reservas.

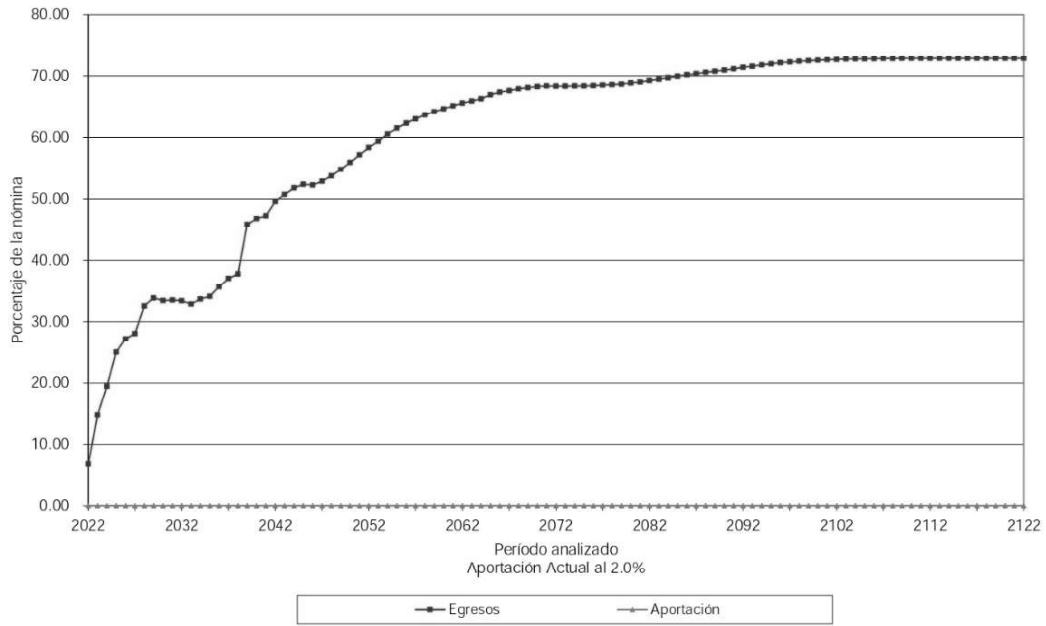
Δ Representa el porcentaje de incremento anual durante el período señalado.

Para poder interpretar las gráficas, es necesario definir lo siguiente:

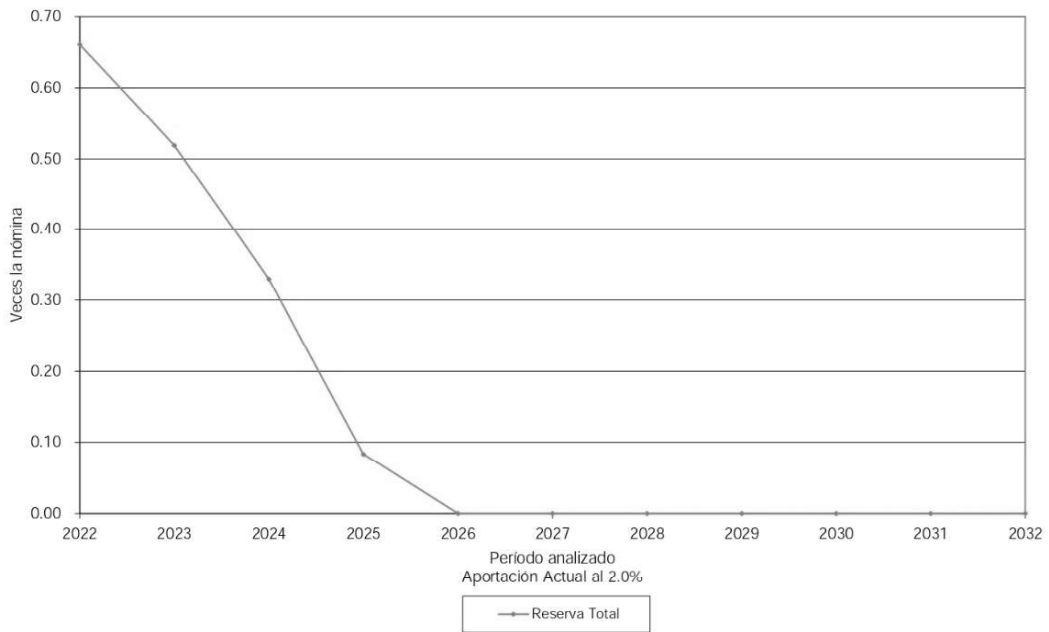
- **Egresos** (línea roja), representan los costos estimados que el Sector Central tendría por el pago de las pensiones y prestaciones contingentes derivados de sus contratos colectivos de trabajo.
- **Aportaciones** (línea verde), representan las cuotas y aportaciones que ingresan al fondo de pensiones.
- **Reserva**, es el saldo estimado que tendría el fondo resultante de la diferencia entre los egresos y los ingresos al fondo de pensiones.

Dado lo anterior para obtener el monto en pesos, es necesario multiplicar el porcentaje de los gastos, ingresos o saldo que se muestra en la gráfica por la nómina vigente en el momento deseado.

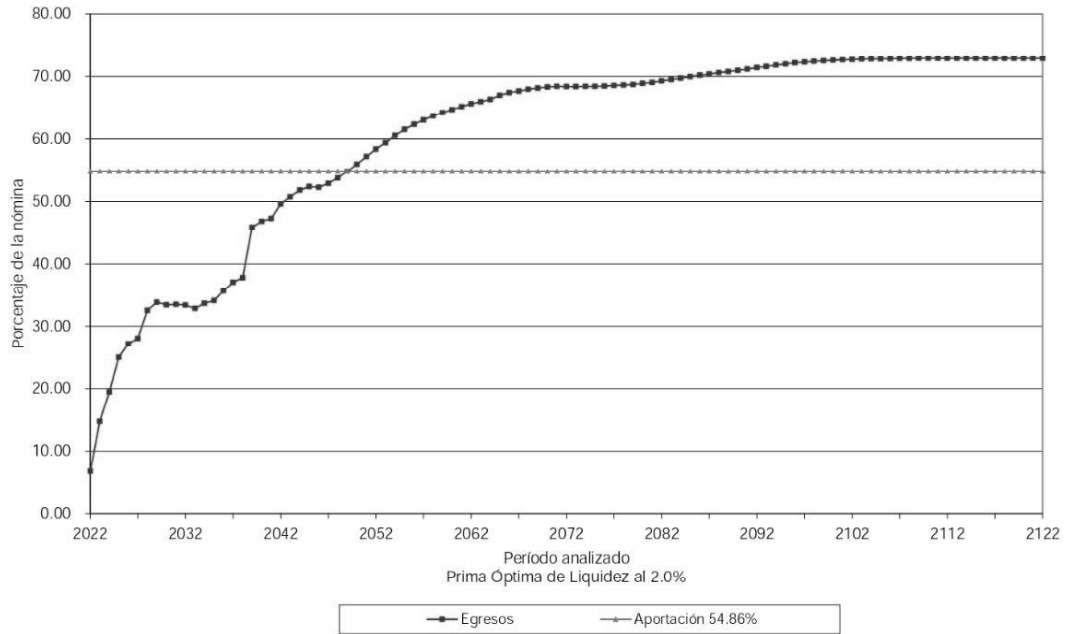
Gráfica 29a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Policía



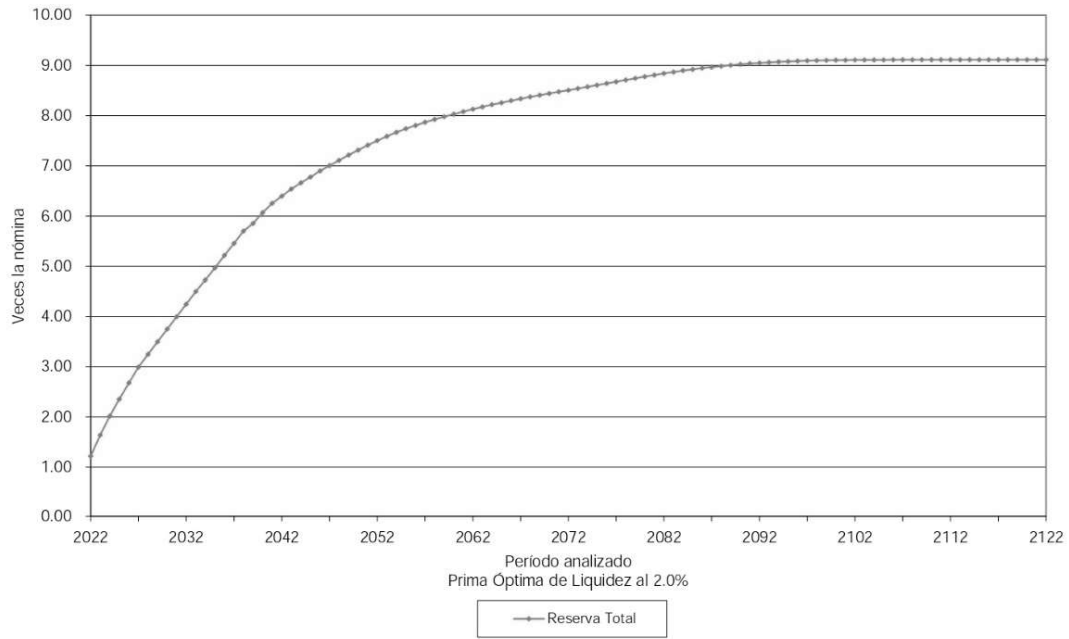
Gráfica 29b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Policía



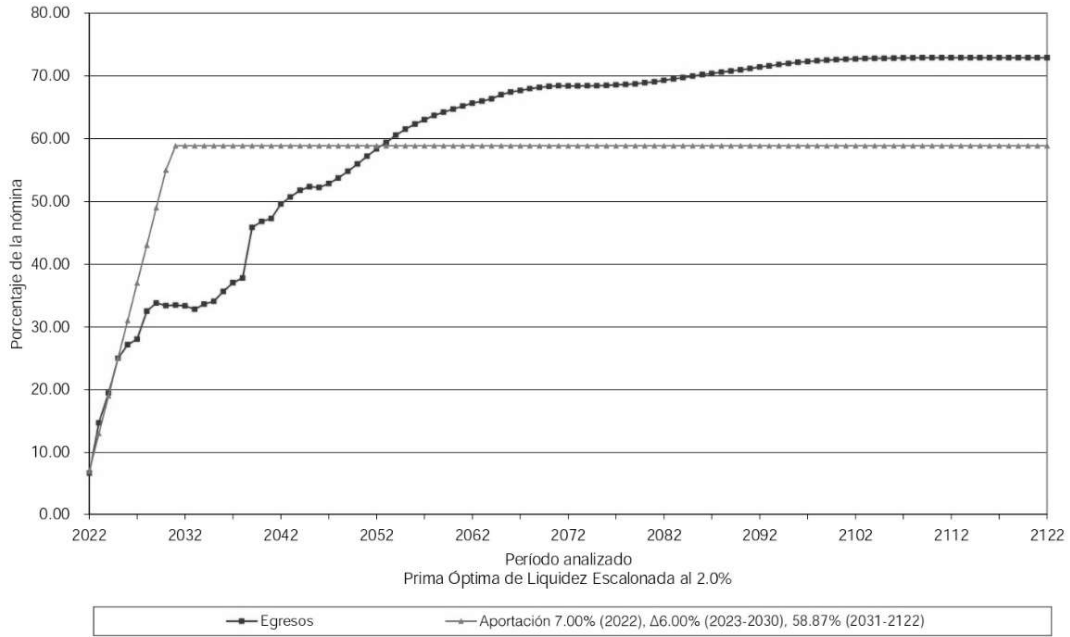
Gráfica 30a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Policía



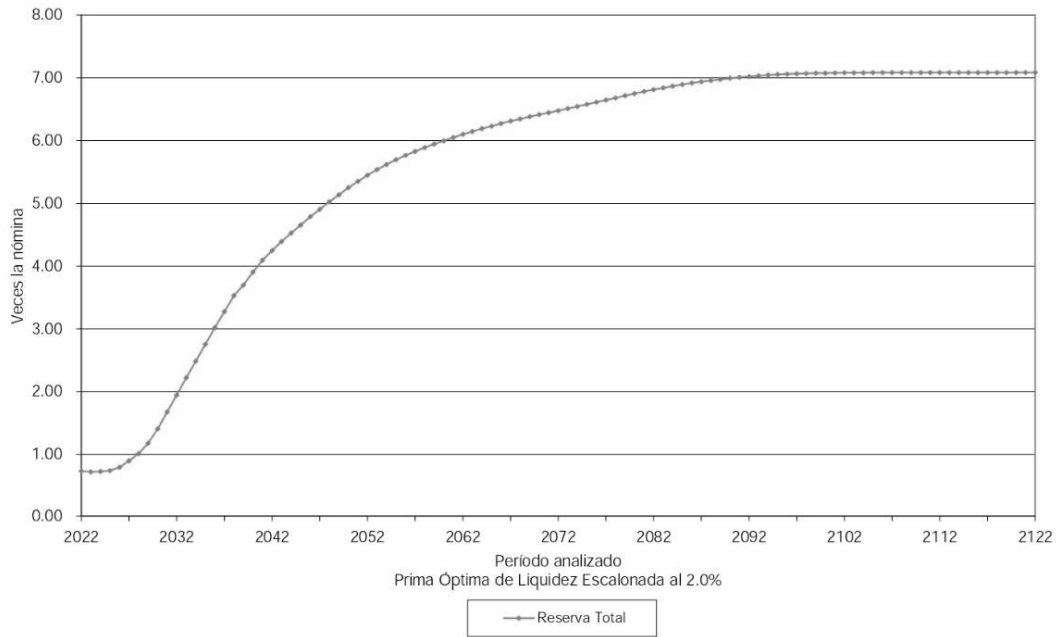
Gráfica 30b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Policía



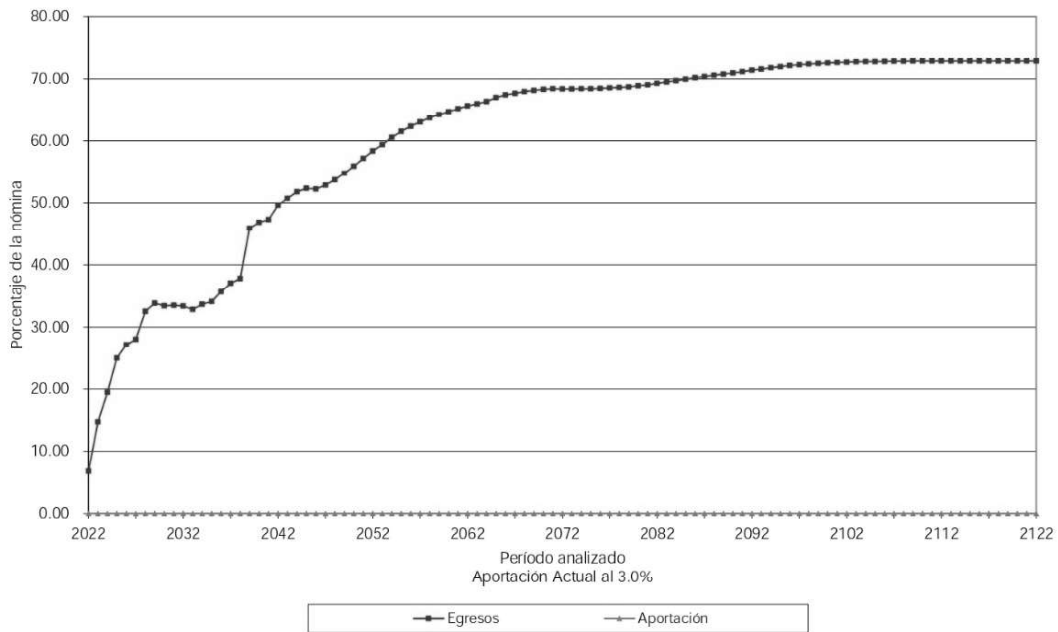
Gráfica 31a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Policía



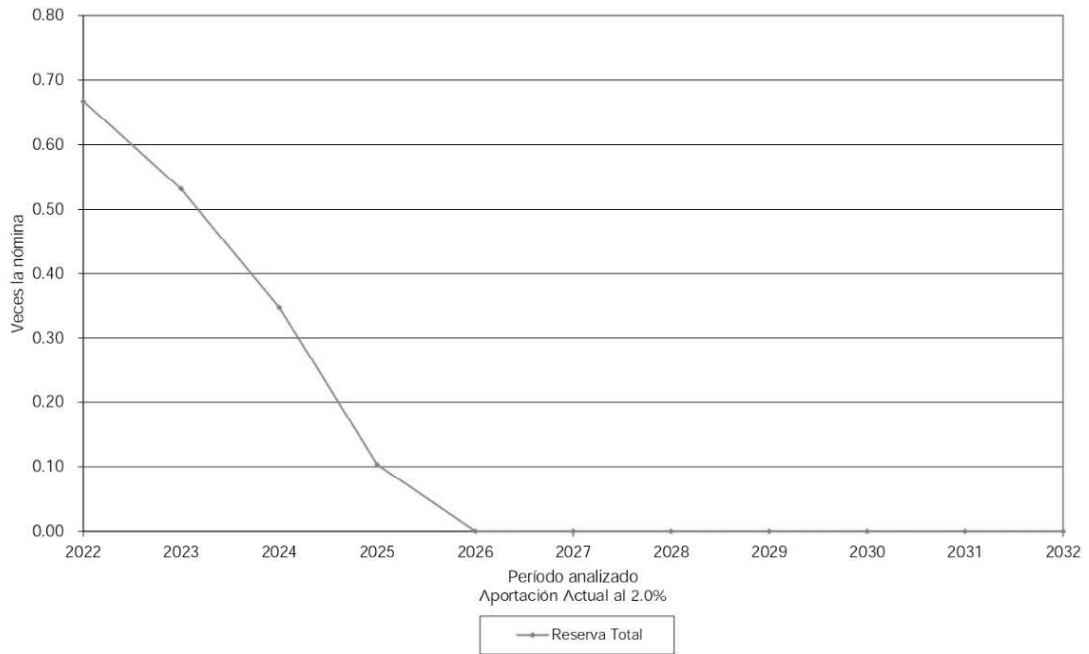
Gráfica 31b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Policía



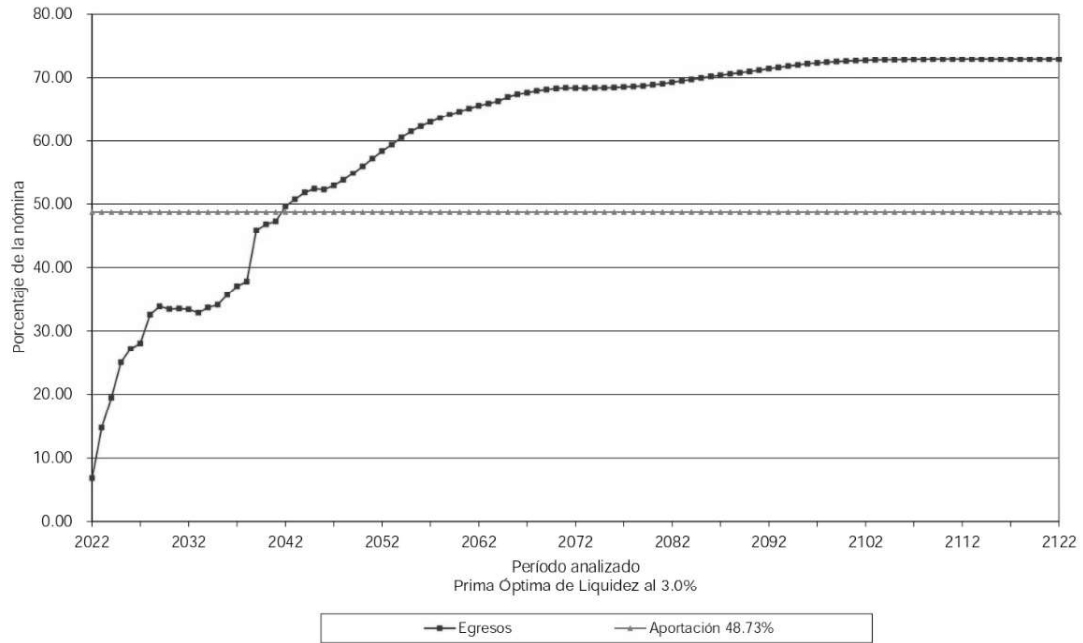
Gráfica 32a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Policía



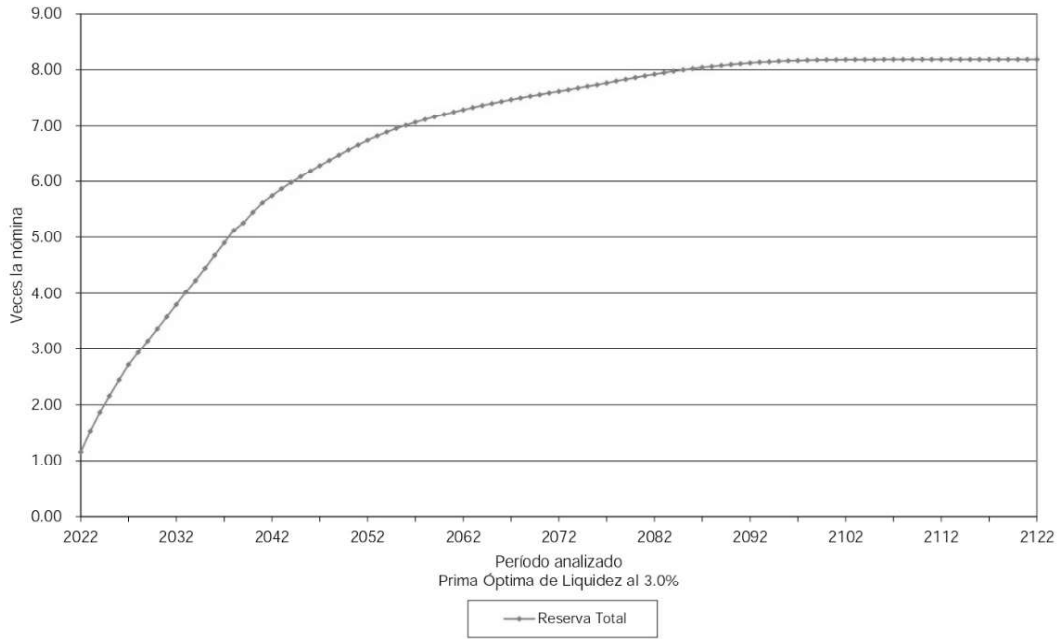
Gráfica 32b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Policía



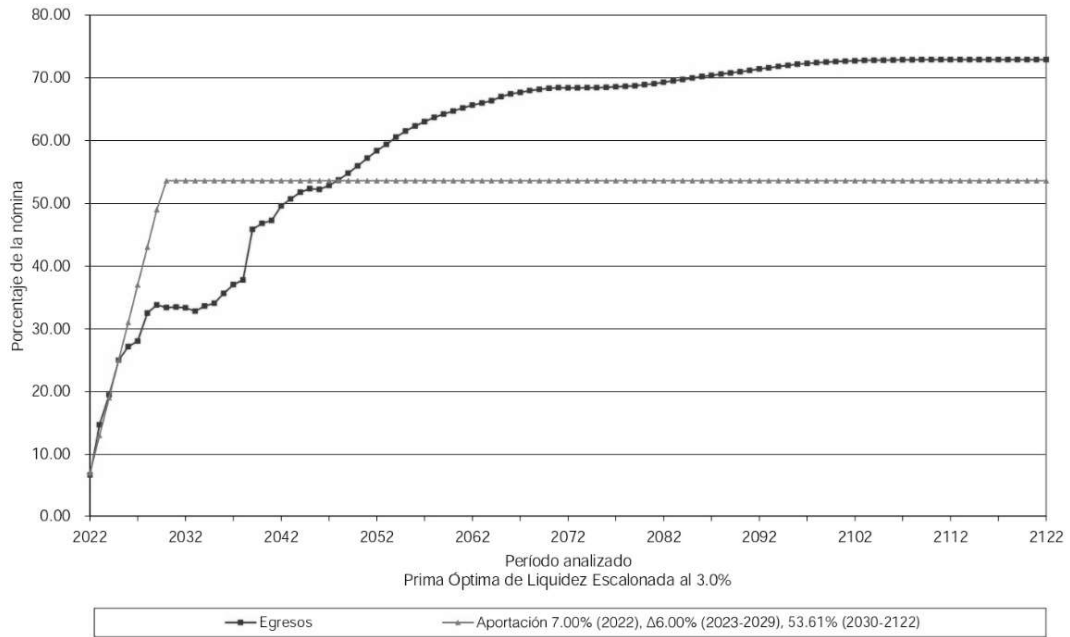
Gráfica 33a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Policía



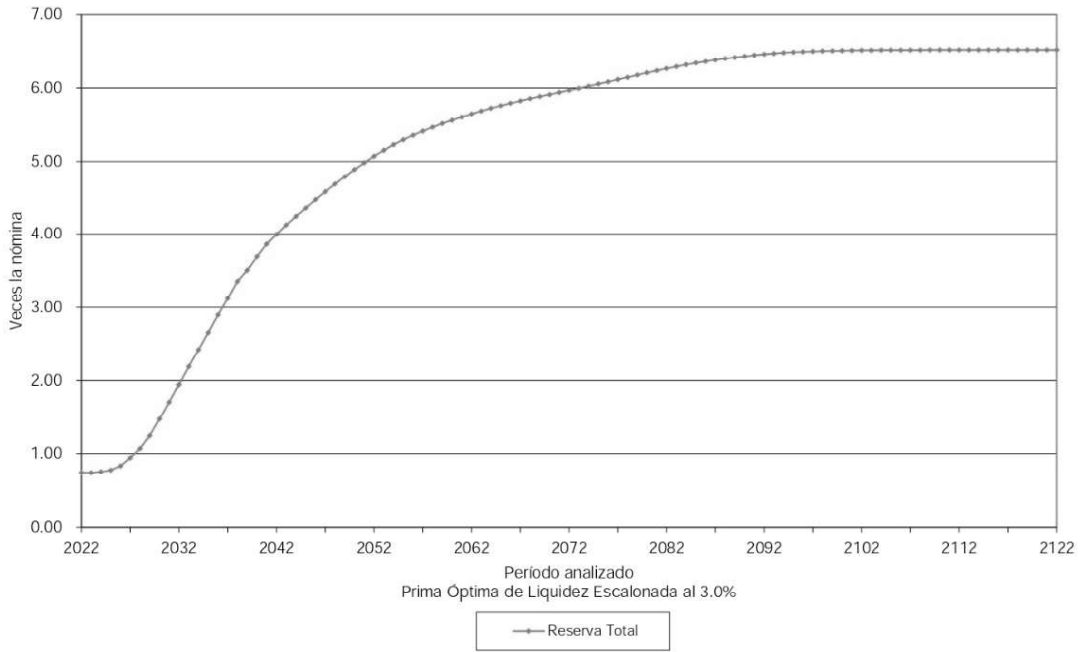
Gráfica 33b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Policía



Gráfica 34a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Policía



Gráfica 34b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Policía



VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

| Sindicato | Escenario | Aportación | Año de Descapitalización | Período | Gráficas |
|-----------|-----------|-----------------|--------------------------|-----------|----------|
| Total | 2.00% | 0.00% | 2023 | 2022-2122 | 35a, 35b |
| | | 72.51% | | 2022-2122 | 36a, 36b |
| | | 65.00% | | 2022 | 37a, 37b |
| | | $\Delta 1.00\%$ | | 2023-2030 | |
| | | 73.08% | | 2031-2122 | |
| Total | 3.00% | 0.00% | 2023 | 2022-2122 | 38a, 38b |
| | | 69.93% | | 2022-2122 | 39a, 39b |
| | | 65.00% | | 2022 | 40a, 40b |
| | | $\Delta 1.00\%$ | | 2023-2027 | |
| | | 70.32% | | 2028-2122 | |

En todos los casos, las aportaciones y los egresos se calculan sobre la nómina integrada del personal activo.

Cabe señalar que las gráficas que tienen el subíndice a representan el comportamiento de los ingresos y egresos, mientras que el subíndice b representa el comportamiento de las reservas.

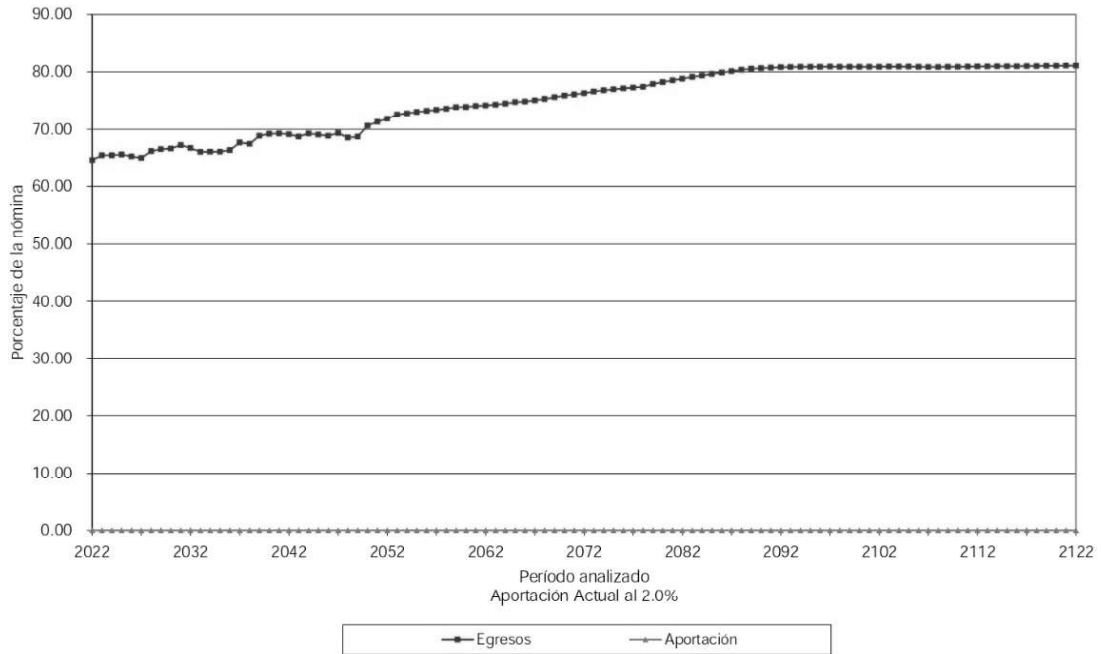
Δ Representa el porcentaje de incremento anual durante el periodo señalado.

Para poder interpretar las gráficas, es necesario definir lo siguiente:

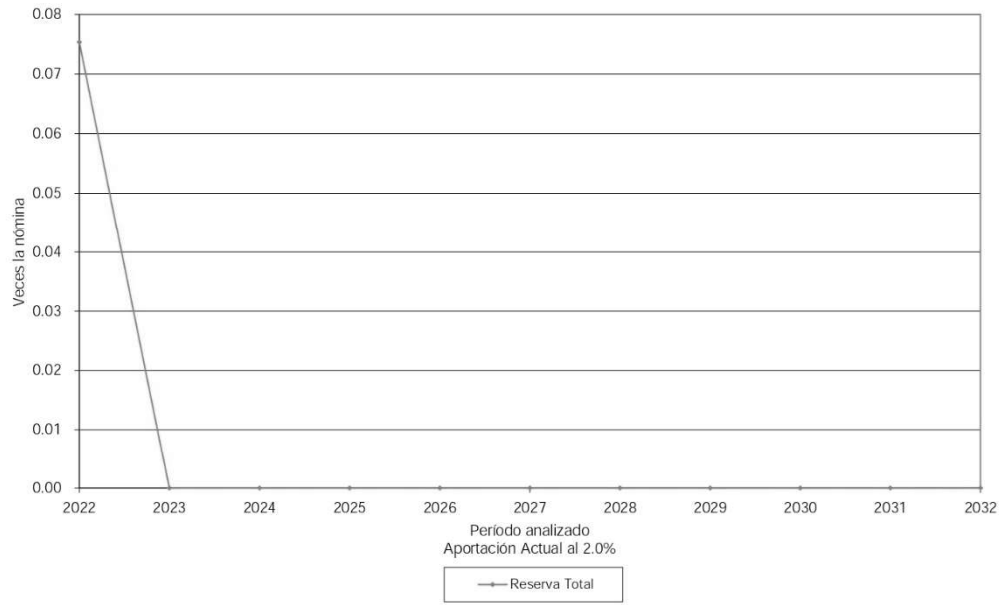
- **Egresos** (línea roja), representan los costos estimados que el Sector Central tendría por el pago de las pensiones y prestaciones contingentes derivados de sus contratos colectivos de trabajo.
- **Aportaciones** (línea verde), representan las cuotas y aportaciones que ingresan al fondo de pensiones.
- **Reserva**, es el saldo estimado que tendría el fondo resultante de la diferencia entre los egresos y los ingresos al fondo de pensiones.

Dado lo anterior para obtener el monto en pesos, es necesario multiplicar el porcentaje de los gastos, ingresos o saldo que se muestra en la gráfica por la nómina vigente en el momento deseado.

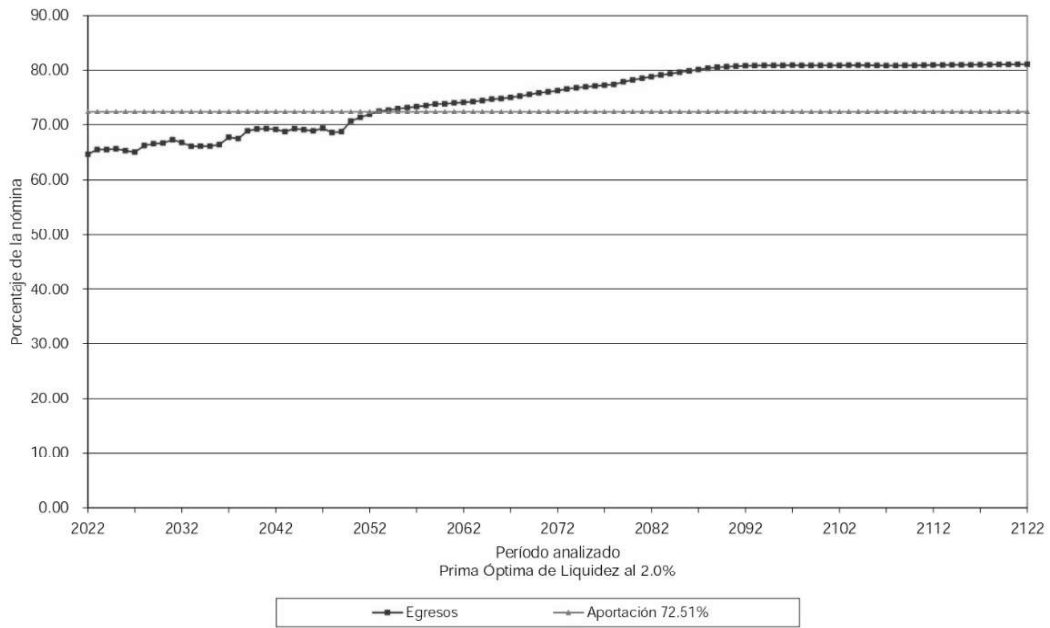
Gráfica 35a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Total



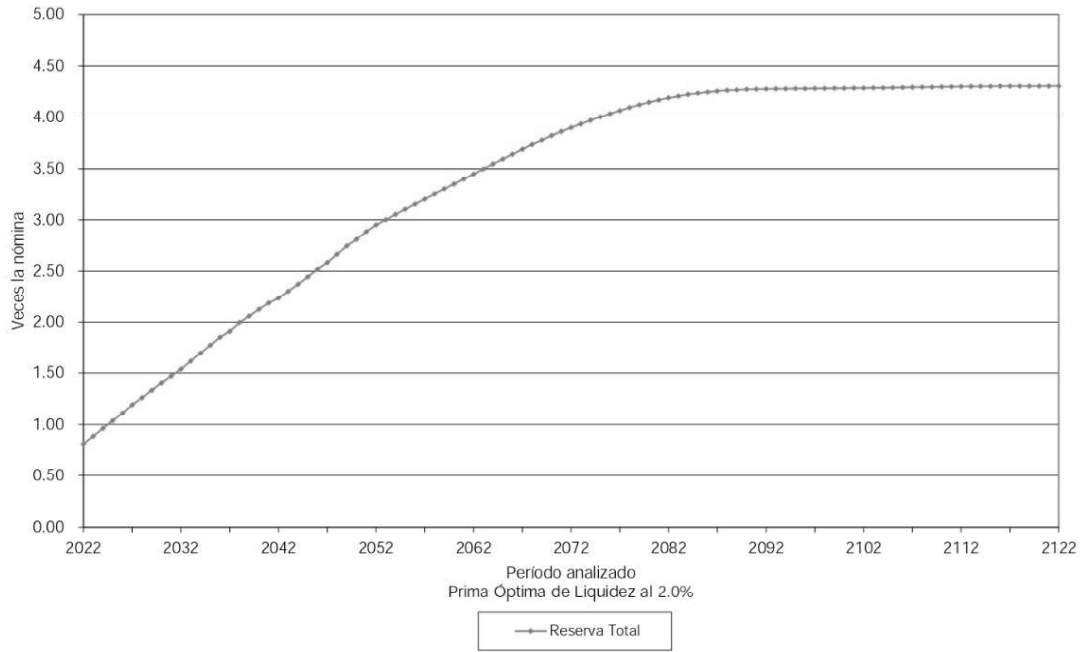
Gráfica 35b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Total



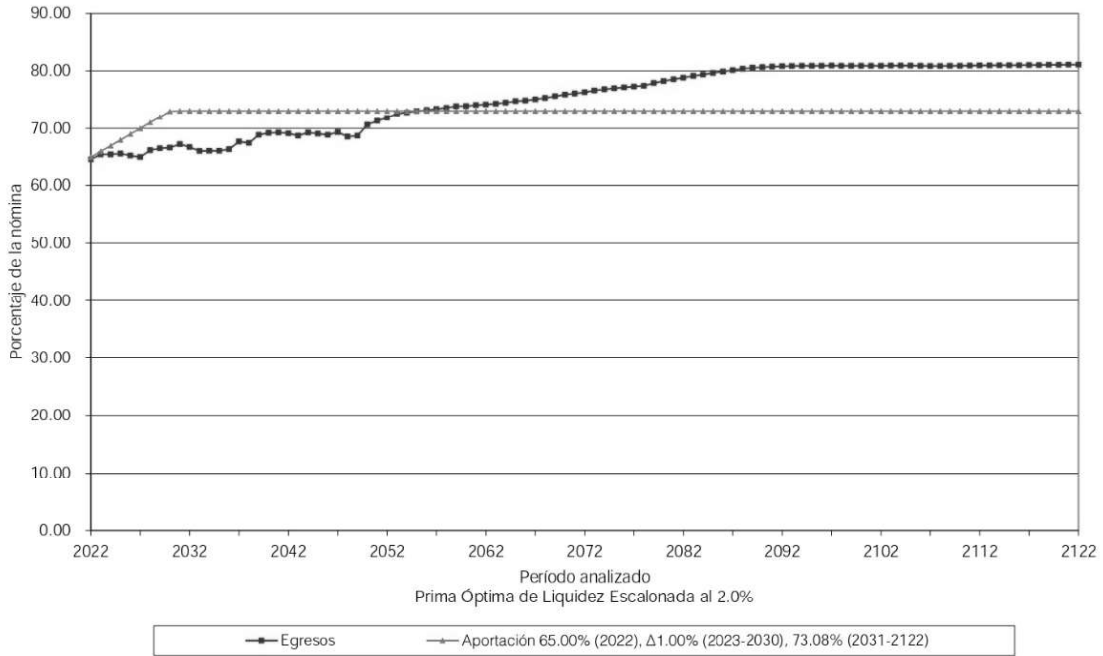
Gráfica 36a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Total



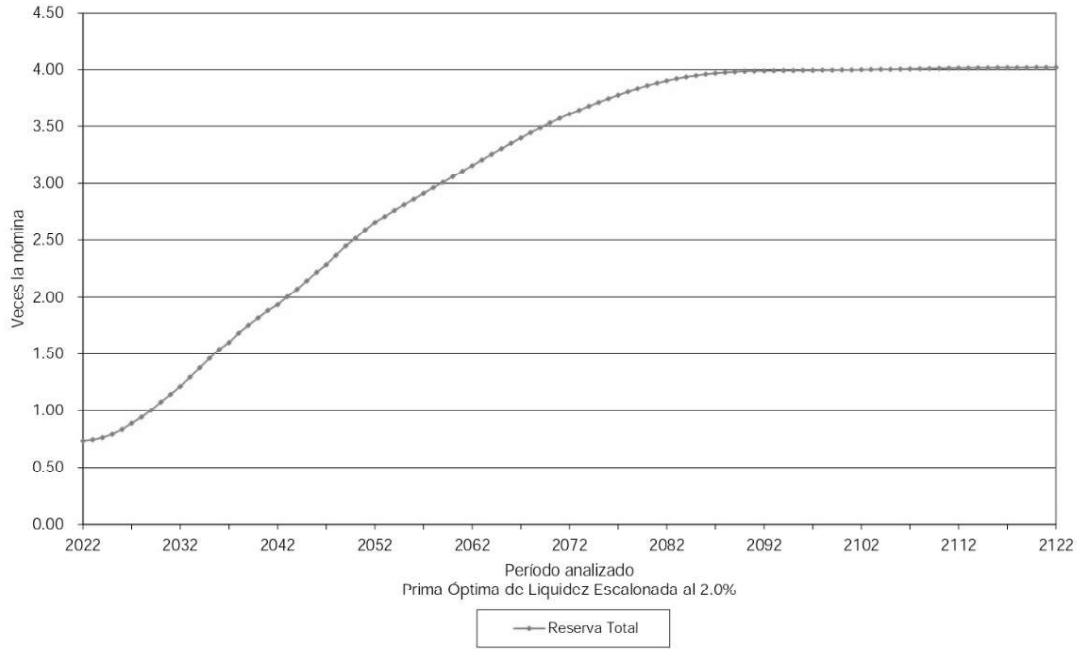
Gráfica 36b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Total



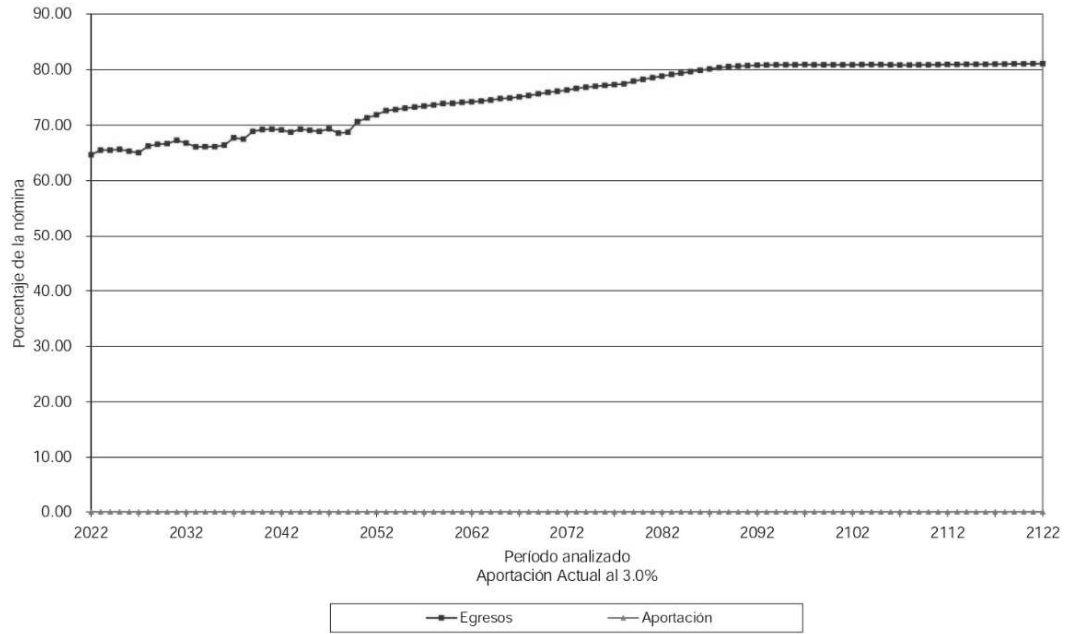
Gráfica 37a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Total



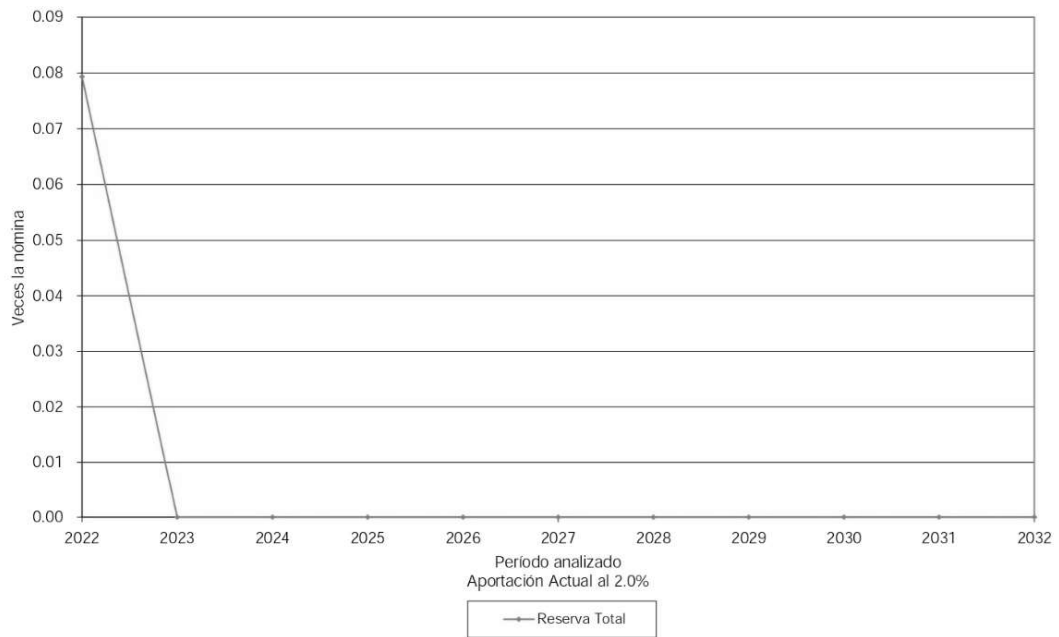
Gráfica 37b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Total



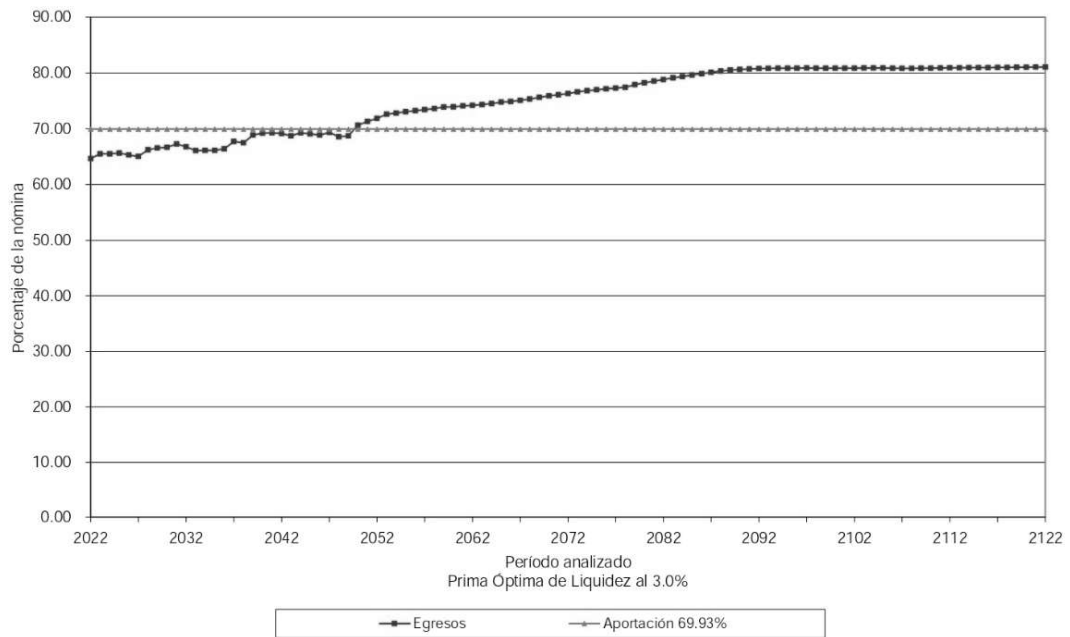
Gráfica 38a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Total



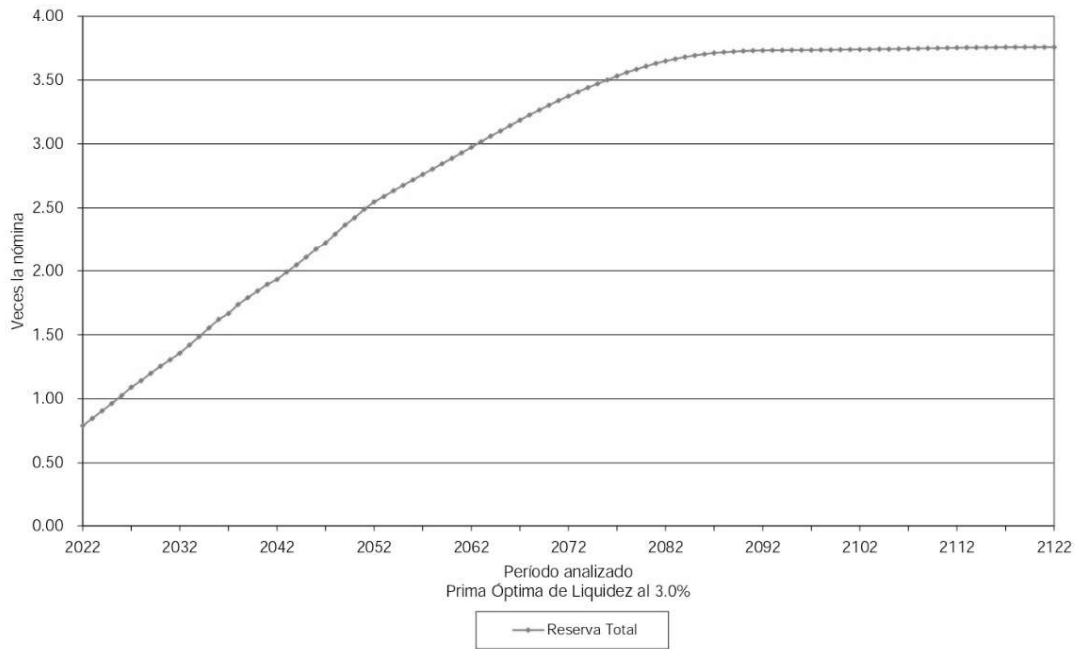
Gráfica 38b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Total



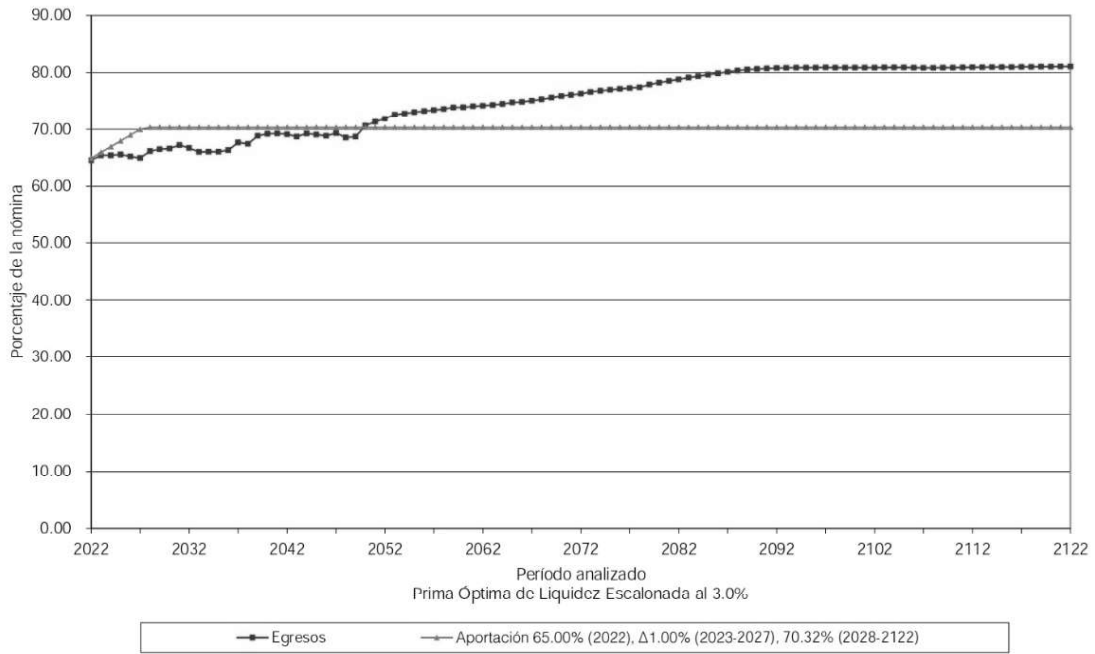
Gráfica 39a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Total



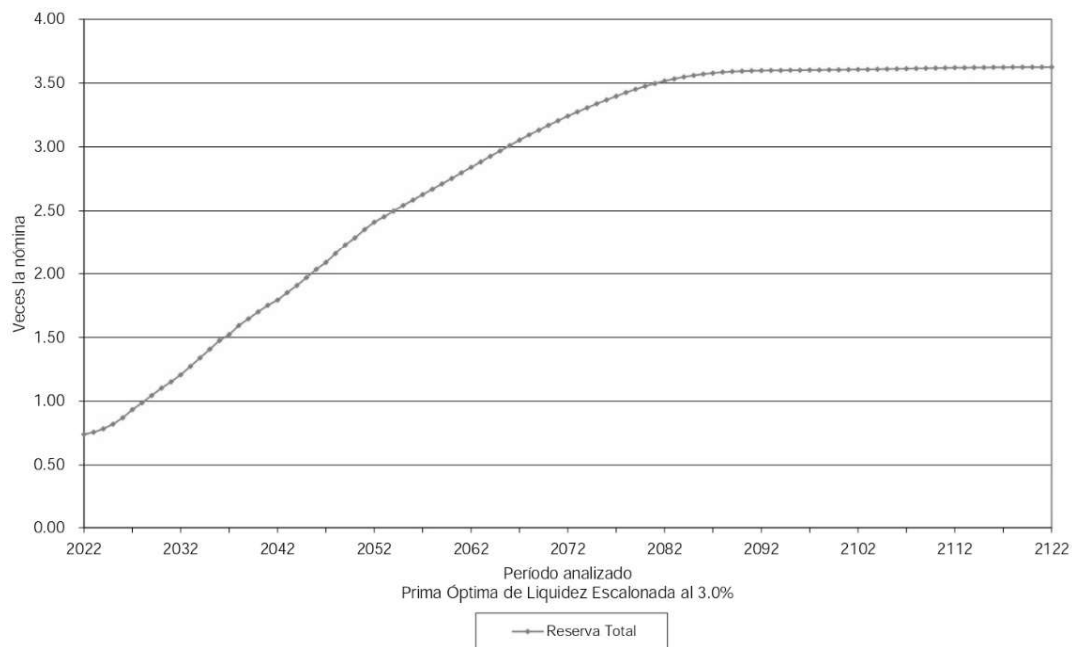
Gráfica 39b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Total



Gráfica 40a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Total



Gráfica 40b
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Total



VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

viii) APORTACIONES EXTRAORDINARIAS.

A continuación, se muestran las aportaciones extraordinarias esperadas en pesos constantes de 2021 (cuadros) y como porcentaje de la nómina integrada del personal activo (gráficas) que requeriría el Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro para hacer frente a sus compromisos futuros.

| Sindicato | Tasa de Rendimiento | Valor Presente de Aportaciones Extraordinarias (Millones de Pesos) | Cuadros | Gráficas |
|-----------|---------------------|--|---------|----------|
| Base | 2.00% | \$ 14,659.87 | 11a | 41a |
| | 3.00% | \$ 9,842.13 | 12a | 42a |
| Confianza | 2.00% | \$ 33,540.94 | 13a | 43a |
| | 3.00% | \$ 22,805.67 | 14a | 44a |
| Eventual | 2.00% | \$ 456.53 | 15a | 45a |
| | 3.00% | \$ 261.37 | 16a | 46a |
| Policía | 2.00% | \$ 5,393.21 | 17a | 47a |
| | 3.00% | \$ 3,359.29 | 18a | 48a |
| Total | 2.00% | \$ 54,050.55 | 19a | 49a |
| | 3.00% | \$ 36,268.45 | 20a | 50a |

En todos los casos, las aportaciones y los egresos se calculan sobre la nómina integrada del personal activo.

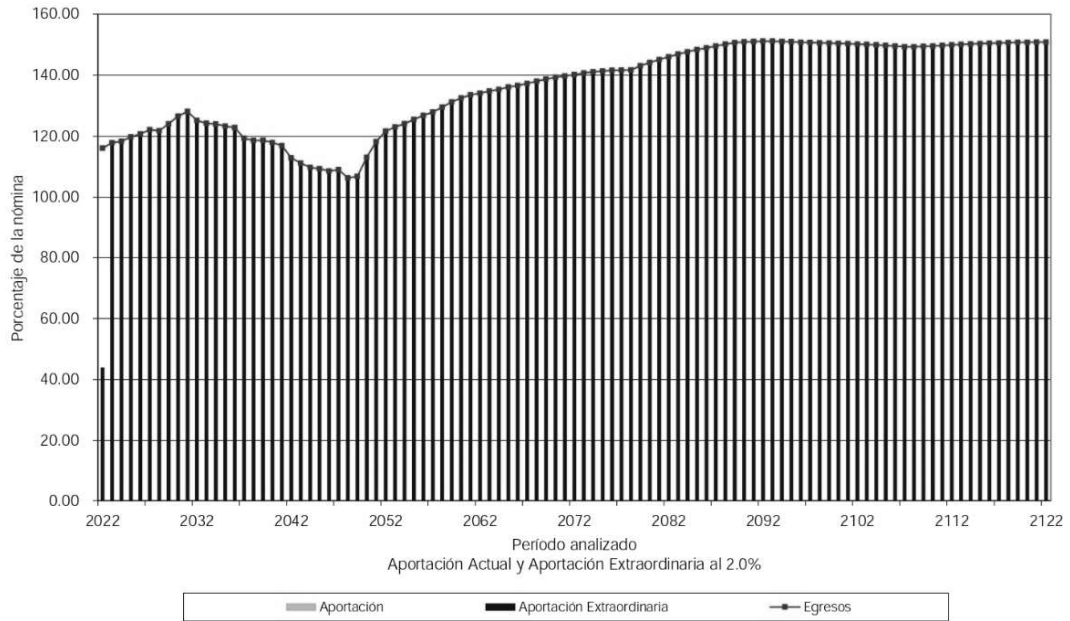
Cuadro 11a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Flujo de Egresos, Ingresos y Saldos

Base

Tasa de Rendimiento del 2.00%
Millones de Pesos de 2021

| Año | Egresos | Cuotas | | Aportaciones | | Saldos |
|------|---------|---------|-------------|-----------------|---------|--------|
| | | Activos | Pensionados | Extraordinarias | Totales | |
| 2022 | 234.81 | 0.00 | 0.00 | 88.91 | 88.91 | 0.00 |
| 2023 | 240.47 | 0.00 | 0.00 | 240.47 | 240.47 | 0.00 |
| 2024 | 241.86 | 0.00 | 0.00 | 241.86 | 241.86 | 0.00 |
| 2025 | 246.73 | 0.00 | 0.00 | 246.73 | 246.73 | 0.00 |
| 2026 | 251.24 | 0.00 | 0.00 | 251.24 | 251.24 | 0.00 |
| 2027 | 255.80 | 0.00 | 0.00 | 255.80 | 255.80 | 0.00 |
| 2028 | 261.73 | 0.00 | 0.00 | 261.73 | 261.73 | 0.00 |
| 2029 | 266.94 | 0.00 | 0.00 | 266.94 | 266.94 | 0.00 |
| 2030 | 273.18 | 0.00 | 0.00 | 273.18 | 273.18 | 0.00 |
| 2035 | 278.75 | 0.00 | 0.00 | 278.75 | 278.75 | 0.00 |
| 2040 | 281.71 | 0.00 | 0.00 | 281.71 | 281.71 | 0.00 |
| 2045 | 277.79 | 0.00 | 0.00 | 277.79 | 277.79 | 0.00 |
| 2050 | 292.28 | 0.00 | 0.00 | 292.28 | 292.28 | 0.00 |
| 2055 | 309.98 | 0.00 | 0.00 | 309.98 | 309.98 | 0.00 |
| 2060 | 326.46 | 0.00 | 0.00 | 326.46 | 326.46 | 0.00 |
| 2065 | 335.04 | 0.00 | 0.00 | 335.04 | 335.04 | 0.00 |
| 2070 | 343.68 | 0.00 | 0.00 | 343.68 | 343.68 | 0.00 |
| 2075 | 350.41 | 0.00 | 0.00 | 350.41 | 350.41 | 0.00 |
| 2080 | 359.24 | 0.00 | 0.00 | 359.24 | 359.24 | 0.00 |
| 2085 | 368.34 | 0.00 | 0.00 | 368.34 | 368.34 | 0.00 |
| 2090 | 373.18 | 0.00 | 0.00 | 373.18 | 373.18 | 0.00 |
| 2095 | 373.06 | 0.00 | 0.00 | 373.06 | 373.06 | 0.00 |
| 2100 | 372.19 | 0.00 | 0.00 | 372.19 | 372.19 | 0.00 |
| 2105 | 371.12 | 0.00 | 0.00 | 371.12 | 371.12 | 0.00 |
| 2110 | 371.28 | 0.00 | 0.00 | 371.28 | 371.28 | 0.00 |
| 2115 | 372.75 | 0.00 | 0.00 | 372.75 | 372.75 | 0.00 |
| 2120 | 373.42 | 0.00 | 0.00 | 373.42 | 373.42 | 0.00 |
| 2122 | 373.35 | 0.00 | 0.00 | 373.35 | 373.35 | 0.00 |

Gráfica 41a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Base



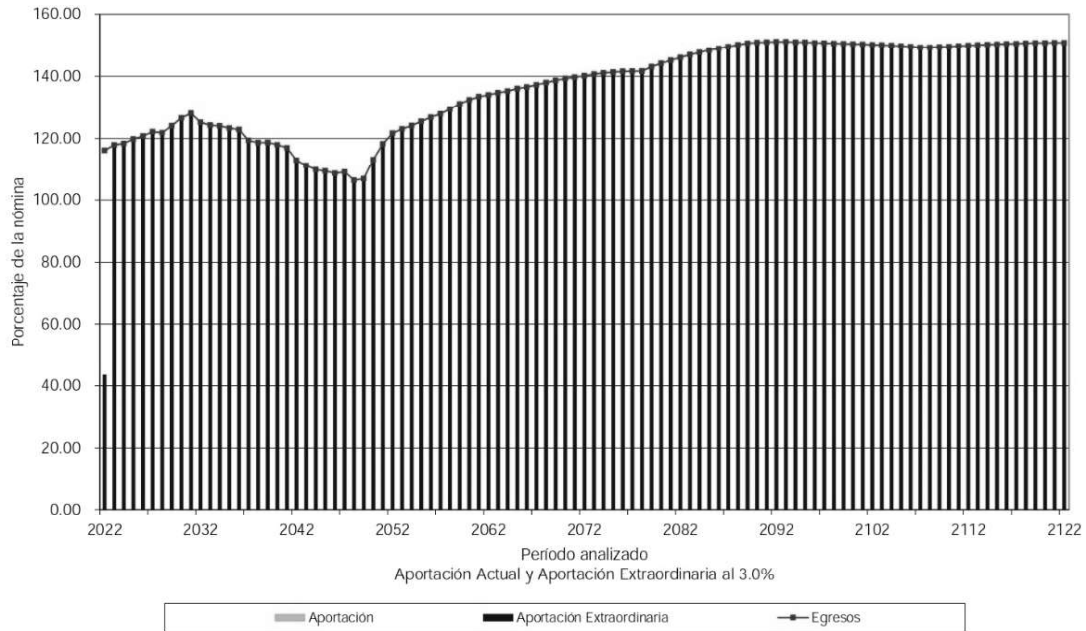
Cuadro 12a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Flujo de Egresos, Ingresos y Saldos

Base

Tasa de Rendimiento del 3.00%
Millones de Pesos de 2021

| Año | Egresos | Cuotas | | Aportaciones | | Saldos |
|------|---------|---------|-------------|-----------------|---------|--------|
| | | Activos | Pensionados | Extraordinarias | Totales | |
| 2022 | 234.81 | 0.00 | 0.00 | 88.20 | 88.20 | 0.00 |
| 2023 | 240.47 | 0.00 | 0.00 | 240.47 | 240.47 | 0.00 |
| 2024 | 241.86 | 0.00 | 0.00 | 241.86 | 241.86 | 0.00 |
| 2025 | 246.73 | 0.00 | 0.00 | 246.73 | 246.73 | 0.00 |
| 2026 | 251.24 | 0.00 | 0.00 | 251.24 | 251.24 | 0.00 |
| 2027 | 255.80 | 0.00 | 0.00 | 255.80 | 255.80 | 0.00 |
| 2028 | 261.73 | 0.00 | 0.00 | 261.73 | 261.73 | 0.00 |
| 2029 | 266.94 | 0.00 | 0.00 | 266.94 | 266.94 | 0.00 |
| 2030 | 273.18 | 0.00 | 0.00 | 273.18 | 273.18 | 0.00 |
| 2035 | 278.75 | 0.00 | 0.00 | 278.75 | 278.75 | 0.00 |
| 2040 | 281.71 | 0.00 | 0.00 | 281.71 | 281.71 | 0.00 |
| 2045 | 277.79 | 0.00 | 0.00 | 277.79 | 277.79 | 0.00 |
| 2050 | 292.28 | 0.00 | 0.00 | 292.28 | 292.28 | 0.00 |
| 2055 | 309.98 | 0.00 | 0.00 | 309.98 | 309.98 | 0.00 |
| 2060 | 326.46 | 0.00 | 0.00 | 326.46 | 326.46 | 0.00 |
| 2065 | 335.04 | 0.00 | 0.00 | 335.04 | 335.04 | 0.00 |
| 2070 | 343.68 | 0.00 | 0.00 | 343.68 | 343.68 | 0.00 |
| 2075 | 350.41 | 0.00 | 0.00 | 350.41 | 350.41 | 0.00 |
| 2080 | 359.24 | 0.00 | 0.00 | 359.24 | 359.24 | 0.00 |
| 2085 | 368.34 | 0.00 | 0.00 | 368.34 | 368.34 | 0.00 |
| 2090 | 373.18 | 0.00 | 0.00 | 373.18 | 373.18 | 0.00 |
| 2095 | 373.06 | 0.00 | 0.00 | 373.06 | 373.06 | 0.00 |
| 2100 | 372.19 | 0.00 | 0.00 | 372.19 | 372.19 | 0.00 |
| 2105 | 371.12 | 0.00 | 0.00 | 371.12 | 371.12 | 0.00 |
| 2110 | 371.28 | 0.00 | 0.00 | 371.28 | 371.28 | 0.00 |
| 2115 | 372.75 | 0.00 | 0.00 | 372.75 | 372.75 | 0.00 |
| 2120 | 373.42 | 0.00 | 0.00 | 373.42 | 373.42 | 0.00 |
| 2122 | 373.35 | 0.00 | 0.00 | 373.35 | 373.35 | 0.00 |

Gráfica 42a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Base



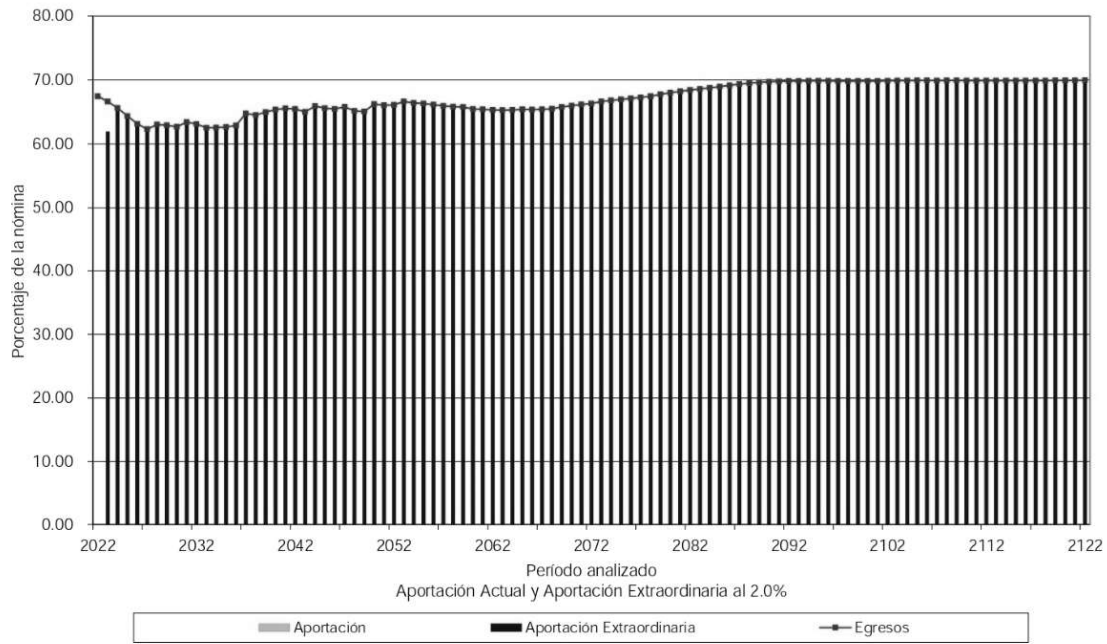
Cuadro 13a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Flujo de Egresos, Ingresos y Saldos

Confianza

Tasa de Rendimiento del 2.00%
Millones de Pesos de 2021

| Año | Egresos | Cuotas | | Aportaciones | | Saldos |
|------|---------|---------|-------------|-----------------|---------|--------|
| | | Activos | Pensionados | Extraordinarias | Totales | |
| 2022 | 583.33 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 40.74 |
| 2023 | 585.73 | 0.00 | 0.00 | 544.58 | 544.58 | 0.00 |
| 2024 | 586.63 | 0.00 | 0.00 | 586.63 | 586.63 | 0.00 |
| 2025 | 585.54 | 0.00 | 0.00 | 585.54 | 585.54 | 0.00 |
| 2026 | 585.15 | 0.00 | 0.00 | 585.15 | 585.15 | 0.00 |
| 2027 | 588.06 | 0.00 | 0.00 | 588.06 | 588.06 | 0.00 |
| 2028 | 604.28 | 0.00 | 0.00 | 604.28 | 604.28 | 0.00 |
| 2029 | 610.24 | 0.00 | 0.00 | 610.24 | 610.24 | 0.00 |
| 2030 | 615.48 | 0.00 | 0.00 | 615.48 | 615.48 | 0.00 |
| 2035 | 653.01 | 0.00 | 0.00 | 653.01 | 653.01 | 0.00 |
| 2040 | 705.98 | 0.00 | 0.00 | 705.98 | 705.98 | 0.00 |
| 2045 | 730.28 | 0.00 | 0.00 | 730.28 | 730.28 | 0.00 |
| 2050 | 755.85 | 0.00 | 0.00 | 755.85 | 755.85 | 0.00 |
| 2055 | 763.34 | 0.00 | 0.00 | 763.34 | 763.34 | 0.00 |
| 2060 | 758.62 | 0.00 | 0.00 | 758.62 | 758.62 | 0.00 |
| 2065 | 759.38 | 0.00 | 0.00 | 759.38 | 759.38 | 0.00 |
| 2070 | 766.21 | 0.00 | 0.00 | 766.21 | 766.21 | 0.00 |
| 2075 | 777.29 | 0.00 | 0.00 | 777.29 | 777.29 | 0.00 |
| 2080 | 789.51 | 0.00 | 0.00 | 789.51 | 789.51 | 0.00 |
| 2085 | 800.63 | 0.00 | 0.00 | 800.63 | 800.63 | 0.00 |
| 2090 | 808.95 | 0.00 | 0.00 | 808.95 | 808.95 | 0.00 |
| 2095 | 810.80 | 0.00 | 0.00 | 810.80 | 810.80 | 0.00 |
| 2100 | 810.75 | 0.00 | 0.00 | 810.75 | 810.75 | 0.00 |
| 2105 | 811.70 | 0.00 | 0.00 | 811.70 | 811.70 | 0.00 |
| 2110 | 811.55 | 0.00 | 0.00 | 811.55 | 811.55 | 0.00 |
| 2115 | 811.32 | 0.00 | 0.00 | 811.32 | 811.32 | 0.00 |
| 2120 | 811.76 | 0.00 | 0.00 | 811.76 | 811.76 | 0.00 |
| 2122 | 811.95 | 0.00 | 0.00 | 811.95 | 811.95 | 0.00 |

Gráfica 43a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Confianza



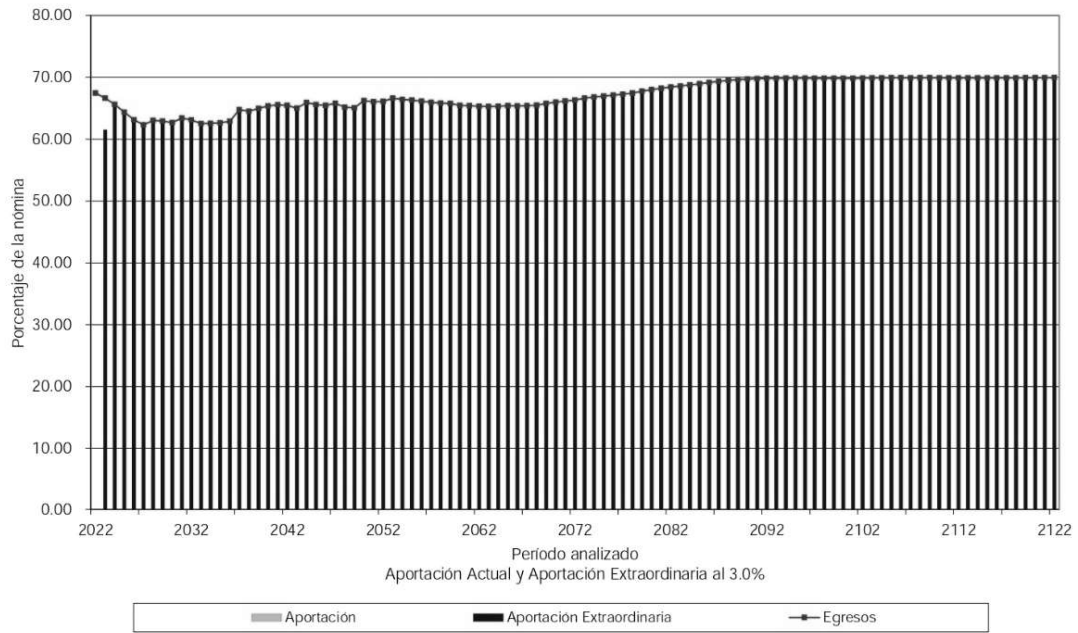
Cuadro 14a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Flujo de Egresos, Ingresos y Saldos

Confianza

Tasa de Rendimiento del 3.00%
Millones de Pesos de 2021

| Año | Egresos | Cuotas | | Aportaciones | | Saldos |
|------|---------|---------|-------------|-----------------|---------|--------|
| | | Activos | Pensionados | Extraordinarias | Totales | |
| 2022 | 583.33 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 44.04 |
| 2023 | 585.73 | 0.00 | 0.00 | 541.04 | 541.04 | 0.00 |
| 2024 | 586.63 | 0.00 | 0.00 | 586.63 | 586.63 | 0.00 |
| 2025 | 585.54 | 0.00 | 0.00 | 585.54 | 585.54 | 0.00 |
| 2026 | 585.15 | 0.00 | 0.00 | 585.15 | 585.15 | 0.00 |
| 2027 | 588.06 | 0.00 | 0.00 | 588.06 | 588.06 | 0.00 |
| 2028 | 604.28 | 0.00 | 0.00 | 604.28 | 604.28 | 0.00 |
| 2029 | 610.24 | 0.00 | 0.00 | 610.24 | 610.24 | 0.00 |
| 2030 | 615.48 | 0.00 | 0.00 | 615.48 | 615.48 | 0.00 |
| 2035 | 653.01 | 0.00 | 0.00 | 653.01 | 653.01 | 0.00 |
| 2040 | 705.98 | 0.00 | 0.00 | 705.98 | 705.98 | 0.00 |
| 2045 | 730.28 | 0.00 | 0.00 | 730.28 | 730.28 | 0.00 |
| 2050 | 755.85 | 0.00 | 0.00 | 755.85 | 755.85 | 0.00 |
| 2055 | 763.34 | 0.00 | 0.00 | 763.34 | 763.34 | 0.00 |
| 2060 | 758.62 | 0.00 | 0.00 | 758.62 | 758.62 | 0.00 |
| 2065 | 759.38 | 0.00 | 0.00 | 759.38 | 759.38 | 0.00 |
| 2070 | 766.21 | 0.00 | 0.00 | 766.21 | 766.21 | 0.00 |
| 2075 | 777.29 | 0.00 | 0.00 | 777.29 | 777.29 | 0.00 |
| 2080 | 789.51 | 0.00 | 0.00 | 789.51 | 789.51 | 0.00 |
| 2085 | 800.63 | 0.00 | 0.00 | 800.63 | 800.63 | 0.00 |
| 2090 | 808.95 | 0.00 | 0.00 | 808.95 | 808.95 | 0.00 |
| 2095 | 810.80 | 0.00 | 0.00 | 810.80 | 810.80 | 0.00 |
| 2100 | 810.75 | 0.00 | 0.00 | 810.75 | 810.75 | 0.00 |
| 2105 | 811.70 | 0.00 | 0.00 | 811.70 | 811.70 | 0.00 |
| 2110 | 811.55 | 0.00 | 0.00 | 811.55 | 811.55 | 0.00 |
| 2115 | 811.32 | 0.00 | 0.00 | 811.32 | 811.32 | 0.00 |
| 2120 | 811.76 | 0.00 | 0.00 | 811.76 | 811.76 | 0.00 |
| 2122 | 811.95 | 0.00 | 0.00 | 811.95 | 811.95 | 0.00 |

Gráfica 44a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Confianza



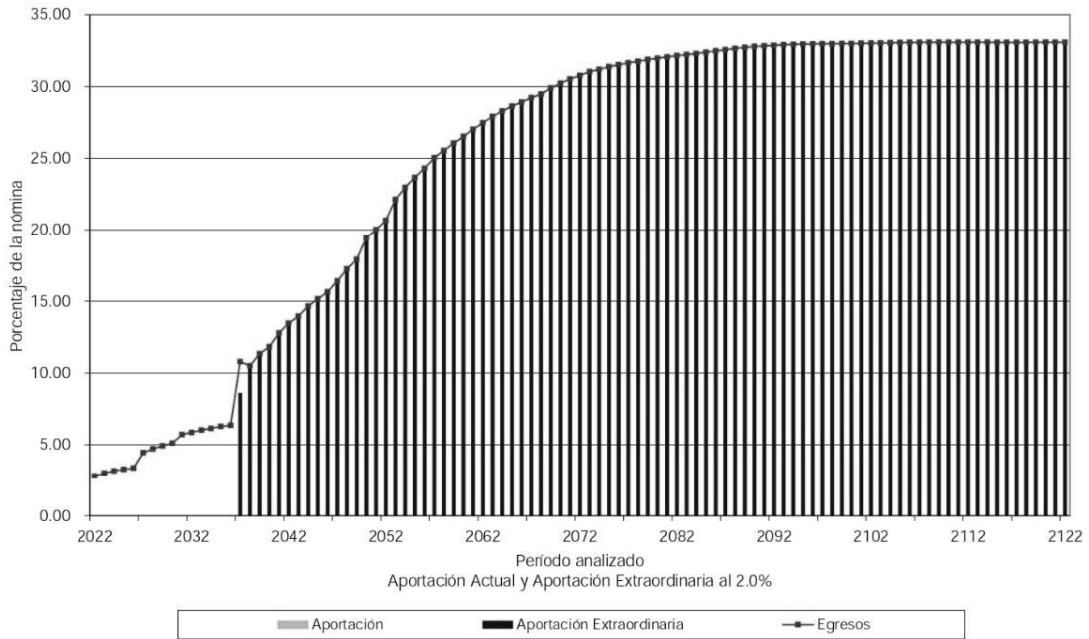
Cuadro 15a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Flujo de Egresos, Ingresos y Saldos

Eventual

Tasa de Rendimiento del 2.00%
Millones de Pesos de 2021

| Año | Egresos | Cuotas | | Aportaciones | | Saldos |
|------|---------|---------|-------------|-----------------|---------|--------|
| | | Activos | Pensionados | Extraordinarias | Totales | |
| 2022 | 1.07 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 26.62 |
| 2023 | 1.17 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 25.98 |
| 2024 | 1.26 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 25.22 |
| 2025 | 1.32 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 24.39 |
| 2026 | 1.38 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 23.49 |
| 2027 | 1.88 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 22.06 |
| 2028 | 2.02 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 20.46 |
| 2029 | 2.14 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 18.71 |
| 2030 | 2.26 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 16.81 |
| 2035 | 2.97 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 4.03 |
| 2040 | 5.84 | 0.00 | 0.00 | 5.84 | 5.84 | 0.00 |
| 2045 | 7.76 | 0.00 | 0.00 | 7.76 | 7.76 | 0.00 |
| 2050 | 10.20 | 0.00 | 0.00 | 10.20 | 10.20 | 0.00 |
| 2055 | 12.56 | 0.00 | 0.00 | 12.56 | 12.56 | 0.00 |
| 2060 | 14.14 | 0.00 | 0.00 | 14.14 | 14.14 | 0.00 |
| 2065 | 15.29 | 0.00 | 0.00 | 15.29 | 15.29 | 0.00 |
| 2070 | 16.16 | 0.00 | 0.00 | 16.16 | 16.16 | 0.00 |
| 2075 | 16.76 | 0.00 | 0.00 | 16.76 | 16.76 | 0.00 |
| 2080 | 17.08 | 0.00 | 0.00 | 17.08 | 17.08 | 0.00 |
| 2085 | 17.31 | 0.00 | 0.00 | 17.31 | 17.31 | 0.00 |
| 2090 | 17.51 | 0.00 | 0.00 | 17.51 | 17.51 | 0.00 |
| 2095 | 17.60 | 0.00 | 0.00 | 17.60 | 17.60 | 0.00 |
| 2100 | 17.62 | 0.00 | 0.00 | 17.62 | 17.62 | 0.00 |
| 2105 | 17.66 | 0.00 | 0.00 | 17.66 | 17.66 | 0.00 |
| 2110 | 17.67 | 0.00 | 0.00 | 17.67 | 17.67 | 0.00 |
| 2115 | 17.67 | 0.00 | 0.00 | 17.67 | 17.67 | 0.00 |
| 2120 | 17.67 | 0.00 | 0.00 | 17.67 | 17.67 | 0.00 |
| 2122 | 17.68 | 0.00 | 0.00 | 17.68 | 17.68 | 0.00 |

Gráfica 45a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Eventual



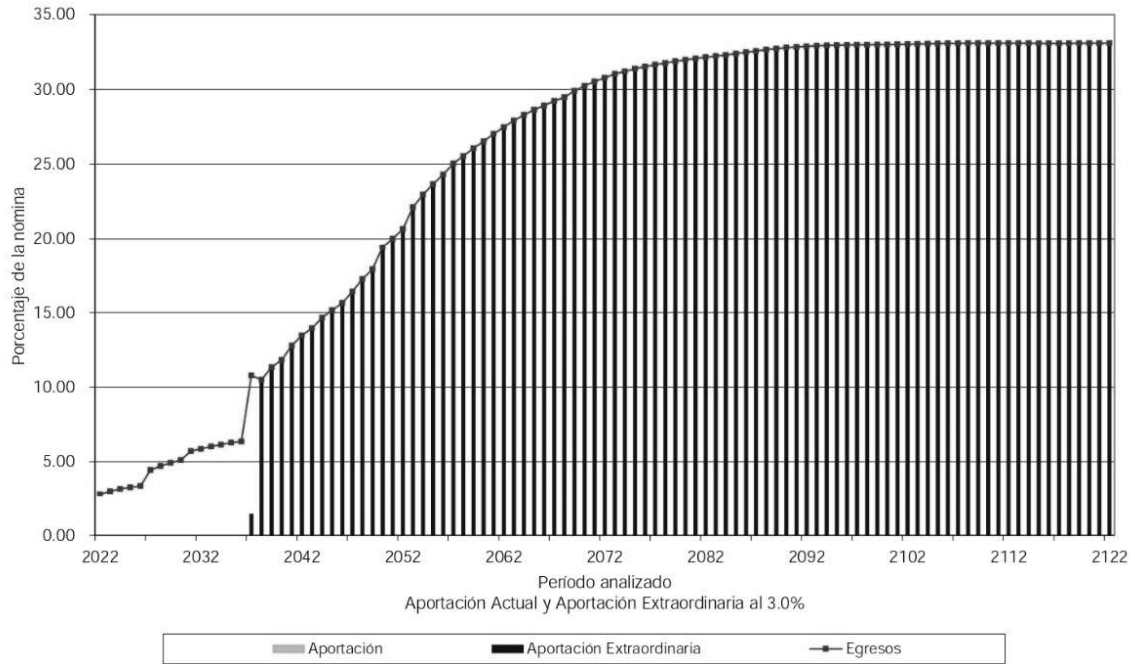
Cuadro 16a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Flujo de Egresos, Ingresos y Saldos

Eventual

Tasa de Rendimiento del 3.00%
Millones de Pesos de 2021

| Año | Egresos | Cuotas | | Aportaciones | | Saldos |
|------|---------|---------|-------------|-----------------|---------|--------|
| | | Activos | Pensionados | Extraordinarias | Totales | |
| 2022 | 1.07 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 26.89 |
| 2023 | 1.17 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 26.51 |
| 2024 | 1.26 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 26.03 |
| 2025 | 1.32 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 25.47 |
| 2026 | 1.38 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 24.83 |
| 2027 | 1.88 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 23.67 |
| 2028 | 2.02 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 22.33 |
| 2029 | 2.14 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 20.83 |
| 2030 | 2.26 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 19.16 |
| 2035 | 2.97 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 7.34 |
| 2040 | 5.84 | 0.00 | 0.00 | 5.84 | 5.84 | 0.00 |
| 2045 | 7.76 | 0.00 | 0.00 | 7.76 | 7.76 | 0.00 |
| 2050 | 10.20 | 0.00 | 0.00 | 10.20 | 10.20 | 0.00 |
| 2055 | 12.56 | 0.00 | 0.00 | 12.56 | 12.56 | 0.00 |
| 2060 | 14.14 | 0.00 | 0.00 | 14.14 | 14.14 | 0.00 |
| 2065 | 15.29 | 0.00 | 0.00 | 15.29 | 15.29 | 0.00 |
| 2070 | 16.16 | 0.00 | 0.00 | 16.16 | 16.16 | 0.00 |
| 2075 | 16.76 | 0.00 | 0.00 | 16.76 | 16.76 | 0.00 |
| 2080 | 17.08 | 0.00 | 0.00 | 17.08 | 17.08 | 0.00 |
| 2085 | 17.31 | 0.00 | 0.00 | 17.31 | 17.31 | 0.00 |
| 2090 | 17.51 | 0.00 | 0.00 | 17.51 | 17.51 | 0.00 |
| 2095 | 17.60 | 0.00 | 0.00 | 17.60 | 17.60 | 0.00 |
| 2100 | 17.62 | 0.00 | 0.00 | 17.62 | 17.62 | 0.00 |
| 2105 | 17.66 | 0.00 | 0.00 | 17.66 | 17.66 | 0.00 |
| 2110 | 17.67 | 0.00 | 0.00 | 17.67 | 17.67 | 0.00 |
| 2115 | 17.67 | 0.00 | 0.00 | 17.67 | 17.67 | 0.00 |
| 2120 | 17.67 | 0.00 | 0.00 | 17.67 | 17.67 | 0.00 |
| 2122 | 17.68 | 0.00 | 0.00 | 17.68 | 17.68 | 0.00 |

Gráfica 46a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Eventual



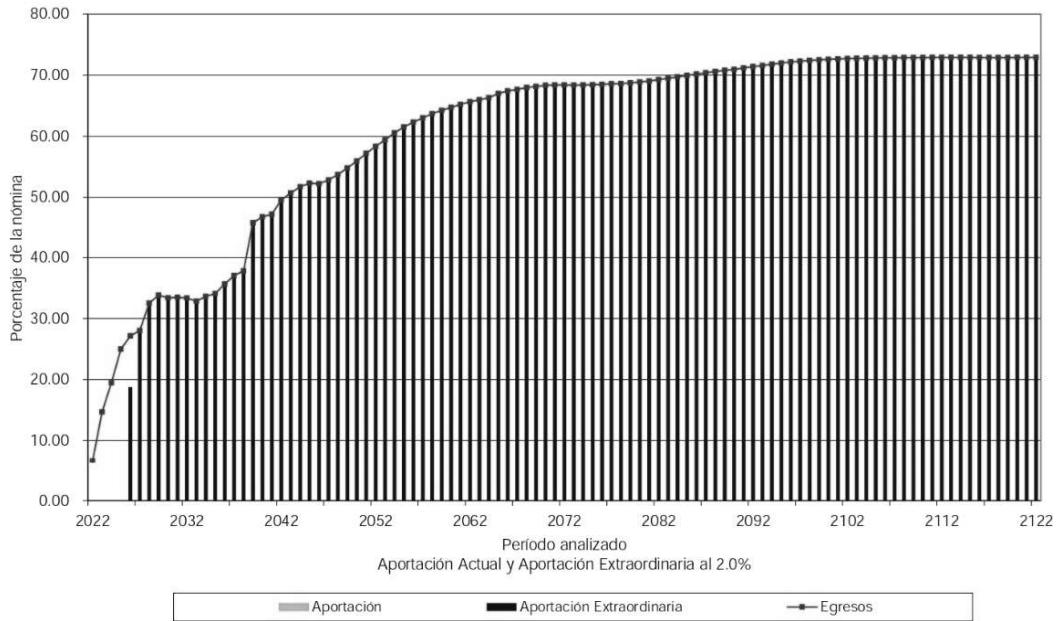
Cuadro 17a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Flujo de Egresos, Ingresos y Saldos

Policia

Tasa de Rendimiento del 2.00%
Millones de Pesos de 2021

| Año | Egresos | Cuotas | | Aportaciones | | Saldos |
|------|---------|---------|-------------|-----------------|---------|--------|
| | | Activos | Pensionados | Extraordinarias | Totales | |
| 2022 | 12.07 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 119.33 |
| 2023 | 26.82 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 94.64 |
| 2024 | 35.71 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 60.47 |
| 2025 | 45.97 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 15.25 |
| 2026 | 49.95 | 0.00 | 0.00 | 34.54 | 34.54 | 0.00 |
| 2027 | 51.78 | 0.00 | 0.00 | 51.78 | 51.78 | 0.00 |
| 2028 | 60.63 | 0.00 | 0.00 | 60.63 | 60.63 | 0.00 |
| 2029 | 63.62 | 0.00 | 0.00 | 63.62 | 63.62 | 0.00 |
| 2030 | 63.44 | 0.00 | 0.00 | 63.44 | 63.44 | 0.00 |
| 2035 | 69.17 | 0.00 | 0.00 | 69.17 | 69.17 | 0.00 |
| 2040 | 97.92 | 0.00 | 0.00 | 97.92 | 97.92 | 0.00 |
| 2045 | 112.06 | 0.00 | 0.00 | 112.06 | 112.06 | 0.00 |
| 2050 | 123.44 | 0.00 | 0.00 | 123.44 | 123.44 | 0.00 |
| 2055 | 137.42 | 0.00 | 0.00 | 137.42 | 137.42 | 0.00 |
| 2060 | 145.58 | 0.00 | 0.00 | 145.58 | 145.58 | 0.00 |
| 2065 | 151.10 | 0.00 | 0.00 | 151.10 | 151.10 | 0.00 |
| 2070 | 153.88 | 0.00 | 0.00 | 153.88 | 153.88 | 0.00 |
| 2075 | 154.12 | 0.00 | 0.00 | 154.12 | 154.12 | 0.00 |
| 2080 | 155.18 | 0.00 | 0.00 | 155.18 | 155.18 | 0.00 |
| 2085 | 157.51 | 0.00 | 0.00 | 157.51 | 157.51 | 0.00 |
| 2090 | 159.82 | 0.00 | 0.00 | 159.82 | 159.82 | 0.00 |
| 2095 | 162.14 | 0.00 | 0.00 | 162.14 | 162.14 | 0.00 |
| 2100 | 163.50 | 0.00 | 0.00 | 163.50 | 163.50 | 0.00 |
| 2105 | 163.99 | 0.00 | 0.00 | 163.99 | 163.99 | 0.00 |
| 2110 | 164.15 | 0.00 | 0.00 | 164.15 | 164.15 | 0.00 |
| 2115 | 164.16 | 0.00 | 0.00 | 164.16 | 164.16 | 0.00 |
| 2120 | 164.16 | 0.00 | 0.00 | 164.16 | 164.16 | 0.00 |
| 2122 | 164.18 | 0.00 | 0.00 | 164.18 | 164.18 | 0.00 |

Gráfica 47a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Policía



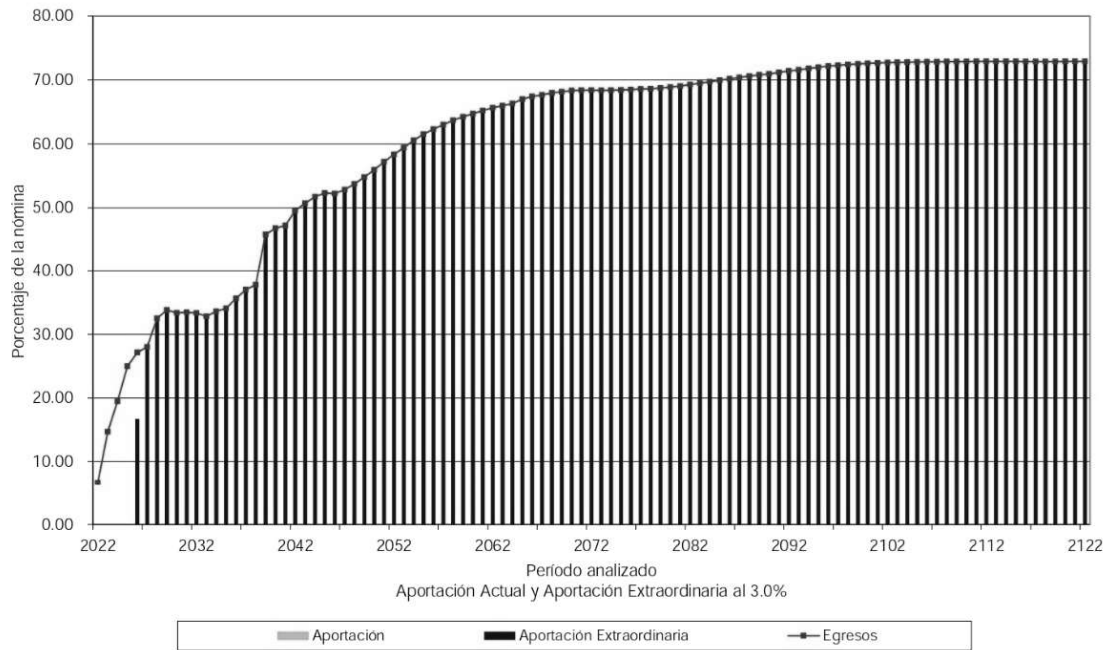
Cuadro 18a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Flujo de Egresos, Ingresos y Saldos

Policia

Tasa de Rendimiento del 3.00%
Millones de Pesos de 2021

| Año | Egresos | Cuotas | | Aportaciones | | Saldos |
|------|---------|---------|-------------|-----------------|---------|--------|
| | | Activos | Pensionados | Extraordinarias | Totales | |
| 2022 | 12.07 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 120.56 |
| 2023 | 26.82 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 96.97 |
| 2024 | 35.71 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 63.64 |
| 2025 | 45.97 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 18.89 |
| 2026 | 49.95 | 0.00 | 0.00 | 30.77 | 30.77 | 0.00 |
| 2027 | 51.78 | 0.00 | 0.00 | 51.78 | 51.78 | 0.00 |
| 2028 | 60.63 | 0.00 | 0.00 | 60.63 | 60.63 | 0.00 |
| 2029 | 63.62 | 0.00 | 0.00 | 63.62 | 63.62 | 0.00 |
| 2030 | 63.44 | 0.00 | 0.00 | 63.44 | 63.44 | 0.00 |
| 2035 | 69.17 | 0.00 | 0.00 | 69.17 | 69.17 | 0.00 |
| 2040 | 97.92 | 0.00 | 0.00 | 97.92 | 97.92 | 0.00 |
| 2045 | 112.06 | 0.00 | 0.00 | 112.06 | 112.06 | 0.00 |
| 2050 | 123.44 | 0.00 | 0.00 | 123.44 | 123.44 | 0.00 |
| 2055 | 137.42 | 0.00 | 0.00 | 137.42 | 137.42 | 0.00 |
| 2060 | 145.58 | 0.00 | 0.00 | 145.58 | 145.58 | 0.00 |
| 2065 | 151.10 | 0.00 | 0.00 | 151.10 | 151.10 | 0.00 |
| 2070 | 153.88 | 0.00 | 0.00 | 153.88 | 153.88 | 0.00 |
| 2075 | 154.12 | 0.00 | 0.00 | 154.12 | 154.12 | 0.00 |
| 2080 | 155.18 | 0.00 | 0.00 | 155.18 | 155.18 | 0.00 |
| 2085 | 157.51 | 0.00 | 0.00 | 157.51 | 157.51 | 0.00 |
| 2090 | 159.82 | 0.00 | 0.00 | 159.82 | 159.82 | 0.00 |
| 2095 | 162.14 | 0.00 | 0.00 | 162.14 | 162.14 | 0.00 |
| 2100 | 163.50 | 0.00 | 0.00 | 163.50 | 163.50 | 0.00 |
| 2105 | 163.99 | 0.00 | 0.00 | 163.99 | 163.99 | 0.00 |
| 2110 | 164.15 | 0.00 | 0.00 | 164.15 | 164.15 | 0.00 |
| 2115 | 164.16 | 0.00 | 0.00 | 164.16 | 164.16 | 0.00 |
| 2120 | 164.16 | 0.00 | 0.00 | 164.16 | 164.16 | 0.00 |
| 2122 | 164.18 | 0.00 | 0.00 | 164.18 | 164.18 | 0.00 |

Gráfica 48a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Policía



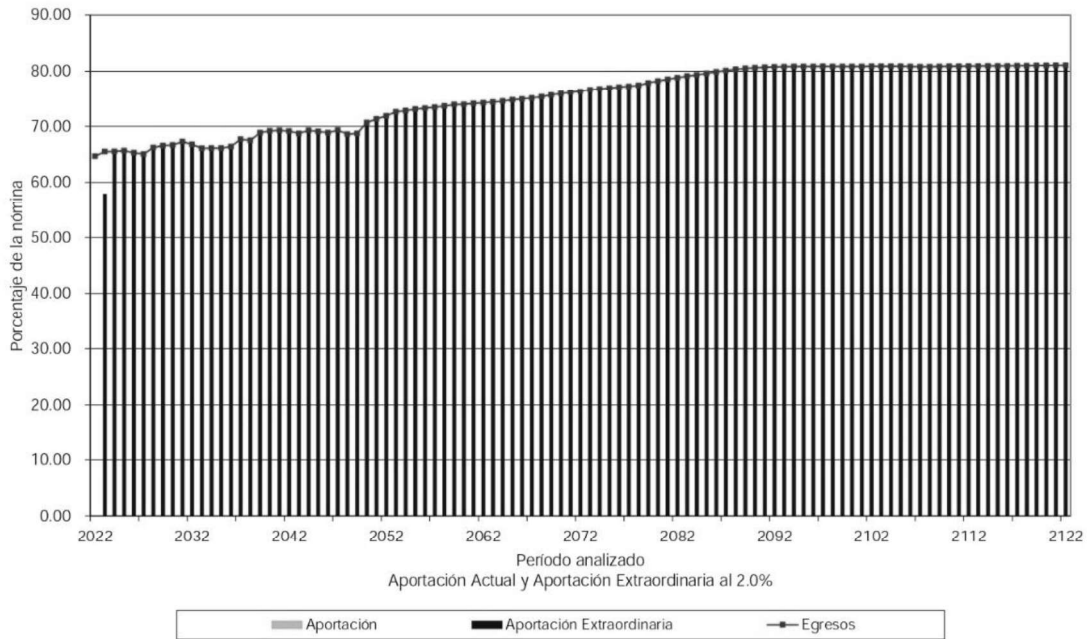
Cuadro 19a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Flujo de Egresos, Ingresos y Saldos

Total

Tasa de Rendimiento del 2.00%
Millones de Pesos de 2021

| Año | Egresos | Cuotas | | Aportaciones | | Saldos |
|------|----------|---------|-------------|-----------------|----------|--------|
| | | Activos | Pensionados | Extraordinarias | Totales | |
| 2022 | 831.28 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 96.90 |
| 2023 | 854.19 | 0.00 | 0.00 | 756.32 | 756.32 | 0.00 |
| 2024 | 865.45 | 0.00 | 0.00 | 865.45 | 865.45 | 0.00 |
| 2025 | 879.56 | 0.00 | 0.00 | 879.56 | 879.56 | 0.00 |
| 2026 | 887.71 | 0.00 | 0.00 | 887.71 | 887.71 | 0.00 |
| 2027 | 897.53 | 0.00 | 0.00 | 897.53 | 897.53 | 0.00 |
| 2028 | 928.66 | 0.00 | 0.00 | 928.66 | 928.66 | 0.00 |
| 2029 | 947.94 | 0.00 | 0.00 | 947.94 | 947.94 | 0.00 |
| 2030 | 954.36 | 0.00 | 0.00 | 954.36 | 954.36 | 0.00 |
| 2035 | 1,003.90 | 0.00 | 0.00 | 1,003.90 | 1,003.90 | 0.00 |
| 2040 | 1,091.45 | 0.00 | 0.00 | 1,091.45 | 1,091.45 | 0.00 |
| 2045 | 1,127.89 | 0.00 | 0.00 | 1,127.89 | 1,127.89 | 0.00 |
| 2050 | 1,181.78 | 0.00 | 0.00 | 1,181.78 | 1,181.78 | 0.00 |
| 2055 | 1,223.29 | 0.00 | 0.00 | 1,223.29 | 1,223.29 | 0.00 |
| 2060 | 1,244.81 | 0.00 | 0.00 | 1,244.81 | 1,244.81 | 0.00 |
| 2065 | 1,260.81 | 0.00 | 0.00 | 1,260.81 | 1,260.81 | 0.00 |
| 2070 | 1,279.92 | 0.00 | 0.00 | 1,279.92 | 1,279.92 | 0.00 |
| 2075 | 1,298.59 | 0.00 | 0.00 | 1,298.59 | 1,298.59 | 0.00 |
| 2080 | 1,321.01 | 0.00 | 0.00 | 1,321.01 | 1,321.01 | 0.00 |
| 2085 | 1,343.78 | 0.00 | 0.00 | 1,343.78 | 1,343.78 | 0.00 |
| 2090 | 1,359.46 | 0.00 | 0.00 | 1,359.46 | 1,359.46 | 0.00 |
| 2095 | 1,363.61 | 0.00 | 0.00 | 1,363.61 | 1,363.61 | 0.00 |
| 2100 | 1,364.06 | 0.00 | 0.00 | 1,364.06 | 1,364.06 | 0.00 |
| 2105 | 1,364.47 | 0.00 | 0.00 | 1,364.47 | 1,364.47 | 0.00 |
| 2110 | 1,364.65 | 0.00 | 0.00 | 1,364.65 | 1,364.65 | 0.00 |
| 2115 | 1,365.90 | 0.00 | 0.00 | 1,365.90 | 1,365.90 | 0.00 |
| 2120 | 1,367.02 | 0.00 | 0.00 | 1,367.02 | 1,367.02 | 0.00 |
| 2122 | 1,367.15 | 0.00 | 0.00 | 1,367.15 | 1,367.15 | 0.00 |

Gráfica 49a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Total



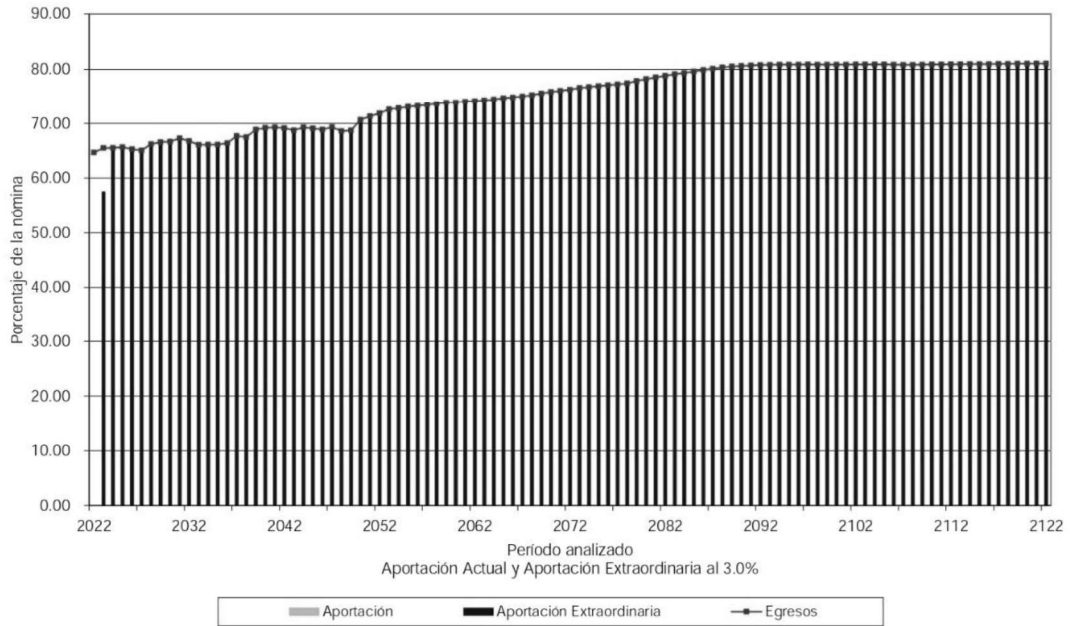
Cuadro 20a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Flujo de Egresos, Ingresos y Saldos

Total

Tasa de Rendimiento del 3.00%
Millones de Pesos de 2021

| Año | Egresos | Cuotas | | Aportaciones | | Saldos |
|------|----------|---------|-------------|-----------------|----------|--------|
| | | Activos | Pensionados | Extraordinarias | Totales | |
| 2022 | 831.28 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 101.98 |
| 2023 | 854.19 | 0.00 | 0.00 | 750.69 | 750.69 | 0.00 |
| 2024 | 865.45 | 0.00 | 0.00 | 865.45 | 865.45 | 0.00 |
| 2025 | 879.56 | 0.00 | 0.00 | 879.56 | 879.56 | 0.00 |
| 2026 | 887.71 | 0.00 | 0.00 | 887.71 | 887.71 | 0.00 |
| 2027 | 897.53 | 0.00 | 0.00 | 897.53 | 897.53 | 0.00 |
| 2028 | 928.66 | 0.00 | 0.00 | 928.66 | 928.66 | 0.00 |
| 2029 | 942.94 | 0.00 | 0.00 | 942.94 | 942.94 | 0.00 |
| 2030 | 954.36 | 0.00 | 0.00 | 954.36 | 954.36 | 0.00 |
| 2035 | 1,003.90 | 0.00 | 0.00 | 1,003.90 | 1,003.90 | 0.00 |
| 2040 | 1,091.45 | 0.00 | 0.00 | 1,091.45 | 1,091.45 | 0.00 |
| 2045 | 1,127.89 | 0.00 | 0.00 | 1,127.89 | 1,127.89 | 0.00 |
| 2050 | 1,181.78 | 0.00 | 0.00 | 1,181.78 | 1,181.78 | 0.00 |
| 2055 | 1,223.29 | 0.00 | 0.00 | 1,223.29 | 1,223.29 | 0.00 |
| 2060 | 1,244.81 | 0.00 | 0.00 | 1,244.81 | 1,244.81 | 0.00 |
| 2065 | 1,260.81 | 0.00 | 0.00 | 1,260.81 | 1,260.81 | 0.00 |
| 2070 | 1,279.92 | 0.00 | 0.00 | 1,279.92 | 1,279.92 | 0.00 |
| 2075 | 1,298.59 | 0.00 | 0.00 | 1,298.59 | 1,298.59 | 0.00 |
| 2080 | 1,321.01 | 0.00 | 0.00 | 1,321.01 | 1,321.01 | 0.00 |
| 2085 | 1,343.78 | 0.00 | 0.00 | 1,343.78 | 1,343.78 | 0.00 |
| 2090 | 1,359.46 | 0.00 | 0.00 | 1,359.46 | 1,359.46 | 0.00 |
| 2095 | 1,363.61 | 0.00 | 0.00 | 1,363.61 | 1,363.61 | 0.00 |
| 2100 | 1,364.06 | 0.00 | 0.00 | 1,364.06 | 1,364.06 | 0.00 |
| 2105 | 1,364.47 | 0.00 | 0.00 | 1,364.47 | 1,364.47 | 0.00 |
| 2110 | 1,364.65 | 0.00 | 0.00 | 1,364.65 | 1,364.65 | 0.00 |
| 2115 | 1,365.90 | 0.00 | 0.00 | 1,365.90 | 1,365.90 | 0.00 |
| 2120 | 1,367.02 | 0.00 | 0.00 | 1,367.02 | 1,367.02 | 0.00 |
| 2122 | 1,367.15 | 0.00 | 0.00 | 1,367.15 | 1,367.15 | 0.00 |

Gráfica 50a
Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Total



VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

IX. COMENTARIOS GENERALES Y RECOMENDACIONES.

De acuerdo con los resultados actuariales podemos concluir que el Sistema de Pensiones del Estado tal y como se encuentra establecido.

Es importante destacar que la reforma realizada el día 05 de marzo de 2021 a la Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro incorporó, entre otras, dos modificaciones que aumentan considerablemente los egresos del Gobierno del Estado en comparación con resultados de la valuación actuarial entregada anteriormente.

La primera se encuentra en el Artículo 126, donde se comenta que "En todo momento, se deberán respetar los convenios laborales, en los supuestos que favorezcan a los trabajadores, tanto en solicitudes de jubilaciones como de pensiones" y en el Artículo Transitorio Quinto el cual menciona que "Los acuerdos, convenios, reglamentos, costumbres, prerrogativas, y en general los derechos que estén establecidos en favor de los trabajadores, superiores a los que en esta Ley concede, continuarán surtiendo sus efectos en todo aquello que los beneficie." Lo anterior permite que los trabajadores puedan jubilarse antes de lo que indica la ley, ya que los requisitos para obtener una jubilación o pensión en los convenios laborales son menores, lo cual elevará considerablemente el egreso del Gobierno del Estado.

Es por ello que los presentes resultados se realizaron en base a lo mencionado en el párrafo anterior, ya que la Situación Actual del Gobierno del Estado, es que los trabajadores tramiten su pensión o jubilación de acuerdo a lo establecido en los convenios laborales o la Ley, lo que más convenga al trabajador.

La segunda modificación a destacar es la realizada en el Artículo 136 de la Ley, ya que se elimina el requisito de 60 años de edad para ser acreedor de una pensión por jubilación. Esto de igual forma incrementa los egresos proyectados del Gobierno del Estado ya que los trabajadores podrán jubilarse antes de lo esperado.

No obstante, se recomienda que las autoridades no descuiden éste importante tema y seguir analizando posibles reformas a requisitos y prestaciones y realizar estudios actuariales que permitan conocer el flujo esperado de egresos por concepto del pago de pensiones y de las aportaciones extraordinarias necesarias, lo cual otorga elementos para tomar las medidas necesarias para reducir el déficit actuarial y así evitar que las finanzas estatales se vean comprometidas.

VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

consultoría actuarial

Agradecemos la confianza depositada en nuestro despacho para el desarrollo de este trabajo.

Atentamente



Act. Francisco Miguel Aguirre Villarreal
Cédula Prof. 5508498
Actuario Certificado en Pasivos Contingentes No. 91
CNSAR/VJ/DGNC/RA/095/2014/R-2020
C21-0584-1

Sector Central del Gobierno del Estado de Querétaro

Informe sobre Estudios Actuariales - LDF

| | Pensiones y jubilaciones Salud | Riesgos de trabajo | Invalidez y vida | Otras prestaciones sociales | Total |
|---|--------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|
| Tipo de Sistema | Prestación Laboral | Prestación Laboral | Prestación Laboral | Prestación Laboral | Prestación Laboral |
| Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio | | | | | |
| Beneficio definido, Contribución definida o Mixto | Beneficio Definido | Beneficio Definido | Beneficio Definido | Beneficio Definido | Beneficio Definido |
| Población afiliada | | | | | |
| Activos | 4,788 | 0 | 0 | 4,788 | 4,788 |
| Edad máxima | 82 | 0 | 0 | 82 | 82 |
| Edad mínima | 19 | 0 | 0 | 19 | 19 |
| Edad promedio | 41 | 0 | 0 | 41 | 41 |
| Pensionados y Jubilados | 1,997 | 87 | 171 | 0 | 2,255 |
| Edad máxima | 90 | 76 | 87 | 0 | 90 |
| Edad mínima | 42 | 97 | 94 | 0 | 42 |
| Edad promedio | 64 | 58 | 60 | 0 | 64 |
| Beneficiarios | | | | | |
| Promedio de años de servicio (trabajadores activos) | 8.42 | 8.42 | | 8.42 | 8.42 |
| Aportación individual al plan de pensión como % del salario | 0.00% | 0.00% | 0.00% | 0.00% | 0.00 |
| Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario | 0.00% | 0.00% | 0.00% | 0.00% | 0.00 |
| Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %) | 3.67% | - | - | NA | 215.57% |
| Crecimiento esperado de los activos (como %) | 1.0124% | 1.0124% | 1.0124% | 1.0124% | 1.0124% |
| Edad de Jubilación o Pensión | 57.07 | 53.30 | 54.54 | 96.50 | 57.52 |
| Esperanza de vida | 24.45 | 27.36 | 26.34 | 63.23 | 25.36 |
| Ingresos del Fondo | | | | | |
| Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Nómina anual | | | | | |
| Activos | 1,272,724,676.33 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1,272,724,676.33 |
| Pensionados y Jubilados | 678,280,832.17 | 20,565,991.30 | 48,449,434.63 | 0.00 | 747,296,258.09 |
| Beneficiarios de Pensionados y Jubilados | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Monto mensual por pensión | | | | | |
| Máximo | 111,639.13 | 47,036.42 | 83,184.93 | 0.00 | 111,639.13 |
| Mínimo | 8,585.10 | 8,413.11 | 8,890.87 | 0.00 | 8,413.11 |
| Promedio | 28,304.16 | 19,861.66 | 23,610.84 | 0.00 | 27,616.27 |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| Monto de la reserva | 918,095,895.42 | 918,095,895.42 | 918,095,895.42 | 918,095,895.42 | 918,095,895.42 |
| Valor presente de las obligaciones | | | | | |
| Pensiones y Jubilaciones en curso de pago | 11,108,358,478.03 | 134,373,061.86 | 907,527,681.73 | 162,164,737.15 | 12,312,423,958.77 |
| Generación actual | 13,503,879,405.32 | 0.00 | 0.00 | 1,558,562,976.84 | 15,062,442,382.16 |
| Generaciones futuras | 23,432,025,581.21 | 0.00 | 0.00 | 4,161,754,397.01 | 27,593,779,978.22 |
| Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización 2.00% | | | | | |
| Generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Generaciones futuras | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de aportaciones futuras | | | | | |
| Generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Generaciones futuras | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Otros Ingresos | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Déficit/superávit actuarial | | | | | |
| Generación actual | (23,694,141,987.93) | (134,373,061.86) | (907,527,681.73) | (1,720,727,713.99) | (26,456,770,445.51) |
| Generaciones futuras | (23,432,025,581.21) | 0.00 | 0.00 | (4,161,754,397.01) | (27,593,779,978.22) |
| Periodo de suficiencia | | | | | |
| Año de descapitalización | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 |
| Tasa de rendimiento | 2.00% | 2.00% | 2.00% | 2.00% | 2.00% |
| Estudio actuarial | | | | | |
| Año de elaboración del estudio actuarial | 2022 | 2022 | 2022 | 2022 | 2022 |
| Empresa que elaboró el estudio actuarial | Valuaciones Actuariales del Norte, S. C. | Valuaciones Actuariales del Norte, S. C. | Valuaciones Actuariales del Norte, S. C. | Valuaciones Actuariales del Norte, S. C. | Valuaciones Actuariales del Norte, S. C. |

Artículo 9, de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. Recursos destinados para la atención de Desastres Naturales.

| CONCEPTO | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | PROMEDIO |
|---|------|------|------|------|------|------|----------|
| APORTACIÓN PARA LA RECONSTRUCCIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA ESTATAL, MEDIDO A TRAVÉS DE LAS AUTORIZACIONES DE RECURSOS APROBADOS POR EL FONDEN. | - | - | - | - | - | - | - |

| | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|-----|
| TASA APLICABLE PARA EL EJERCICIO FISCAL 2023 | | | | | | | 10% |
|--|--|--|--|--|--|--|-----|

| | | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|---|
| APORTACIÓN MÍNIMA A REALIZAR EN EL EJERCICIO FISCAL 2023 | | | | | | | - |
|--|--|--|--|--|--|--|---|

De conformidad a la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, la cantidad a aportar al fideicomiso citado, es cero. Se establece un fondo con vigencia anual de \$60,000,000.00 (Sesenta millones de pesos 00/100 M.N.) a fin de atender conceptos vinculados a desastres naturales y otras contingencias en términos de los lineamientos aplicables.

Artículo 10, fracción I de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. Límite para asignación global de recursos para servicios personales.

| | Tasa | Monto |
|---|---------------|------------------------|
| Servicios Personales aprobados en el ejercicio 2022 | | \$2,772,948,962 |
| a) Crecimiento % real (puntual 3%) | 3.00% | |
| b) Crecimiento % real 3% | 3.00% | |
| Inflación Dic21-Dic22 | 7.70% | |
| Incremento en términos nominales (Inflación * real) | 10.93% | |
| Límite para asignación global de recursos para servicios personales ejercicio 2023 | | \$3,076,032,284 |

Artículo 10. Servicios personales, Fracción II Erogaciones correspondientes al gasto en servicios personales.

| CONCEPTO | MONTO |
|------------------------------|----------------------|
| Percepciones Ordinarias | 2,107,160,227 |
| Percepciones Extraordinarias | 149,616,034 |
| Seguridad Social | 304,950,027 |
| Carácter Fiscal | 410,096,317 |
| Previsión Salarial | 104,209,679 |
| TOTAL | 3,076,032,284 |

Artículo 11 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios. Previsiones de gasto derivadas de contratos de Asociación Público-Privada.

La previsión total de gasto derivado de contratos de Asociación Público-Privada del Poder Ejecutivo, contemplada en el Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2023 asciende a:

| | |
|----------------|----------|
| Celebrados | - |
| Por celebrarse | - |
| TOTAL | - |

Artículo 12, Recursos para cubrir adeudos del ejercicio fiscal anterior.

La previsión total de gasto para cubrir adeudos del ejercicio fiscal anterior del Poder Ejecutivo, contemplada en el Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2023 asciende a:

| | |
|---|-------------------|
| Ingresos Totales de 2023 | 48,111,469,488.00 |
| Límite para cubrir adeudos (2%) | 962,229,389.76 |
| Recursos previstos en el Presupuesto de Egresos para cubrir adeudos del ejercicio fiscal anterior | - |