

**Anexo del Presupuesto de Egresos para el ejercicio
fiscal 2020 que da cumplimiento a la Ley de
Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y
los Municipios**

Artículo 5, Fracción I, Objetivos anuales, estrategias y metas.

Para el ejercicio fiscal de 2020, se establecen como objetivos anuales, estrategias y metas, los siguientes:

Objetivos: Una gestión pública eficaz, eficiente, transparente y austera que permita el desarrollo del Estado de Querétaro.

Estrategias: Estabilidad de las finanzas del Estado, Fortalecimiento de una gestión transparente y que rinda cuentas y el Fomento de la eficiencia Gubernamental.

Metas: Privilegiar el gasto público para la ejecución de programas y acciones, buscando mantener una inversión en obras y acciones no menor a 4,500 millones de pesos; mantener balance presupuestario de los recursos efectivamente de libre disposición no inferior a los 100 millones de pesos; mantener el costo de los servicios personales excluyendo seguridad y salud con un crecimiento inferior al 3% en términos reales; cumplimiento al 100% en las obligaciones de transparencia y rendición de cuentas en términos de las disposiciones legales aplicables.

Artículo 5, fracción II, Proyecciones de finanzas públicas.

Estado de Querétaro
Proyecciones de Egresos – LDF
(PESOS)
(CIFRAS NOMINALES)

| Concepto (b) | 2020 (c) | 2021 (d) | 2022 (d) | 2023 (d) | 2024 (d) | 2025 (d) |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I) | 25,336,040,670 | 25,581,905,264 | 26,093,543,370 | 26,615,414,238 | 27,147,722,522 | 27,690,676,972 |
| A. Servicios Personales | 2,460,390,444 | 2,509,598,253 | 2,559,790,218 | 2,610,986,022 | 2,663,205,742 | 2,716,469,857 |
| B. Materiales y Suministros | 248,108,330 | 253,070,497 | 258,131,907 | 263,294,545 | 268,560,436 | 273,931,645 |
| C. Servicios Generales | 1,420,160,890 | 1,448,564,108 | 1,477,535,390 | 1,507,086,098 | 1,537,227,820 | 1,567,972,376 |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 15,117,144,926 | 15,419,487,825 | 15,727,877,582 | 16,042,435,134 | 16,363,283,837 | 16,690,549,514 |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles | 147,021,376 | 149,961,804 | 152,961,040 | 156,020,261 | 159,140,666 | 162,323,479 |
| F. Inversión Pública | 1,607,003,443 | 1,639,143,512 | 1,671,926,382 | 1,705,364,910 | 1,739,472,208 | 1,774,261,652 |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones | 43,641,644 | 44,514,477 | 45,404,767 | 46,312,862 | 47,239,119 | 48,183,901 |
| H. Participaciones y Aportaciones | 4,036,828,224 | 4,117,564,788 | 4,199,916,084 | 4,283,914,406 | 4,369,592,694 | 4,456,984,548 |
| I. Deuda Pública | 255,741,393 | - | - | - | - | - |
| 2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I) | 15,349,457,912 | 15,656,447,071 | 15,969,576,013 | 16,288,967,534 | 16,614,746,884 | 16,947,041,821 |
| A. Servicios Personales | - | - | - | - | - | - |
| B. Materiales y Suministros | 20,584,341 | 20,996,028 | 21,415,949 | 21,844,268 | 22,281,153 | 22,726,776 |
| C. Servicios Generales | - | - | - | - | - | - |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 9,939,725,183 | 10,138,519,687 | 10,341,290,081 | 10,548,115,883 | 10,759,078,201 | 10,974,259,765 |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles | 41,365,659 | 42,192,972 | 43,036,831 | 43,897,568 | 44,775,519 | 45,671,029 |
| F. Inversión Pública | - | - | - | - | - | - |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones | - | - | - | - | - | - |
| H. Participaciones y Aportaciones | 5,347,782,729 | 5,454,738,384 | 5,563,833,152 | 5,675,109,815 | 5,788,612,011 | 5,904,384,251 |
| I. Deuda Pública | - | - | - | - | - | - |
| 3. Total de Egresos Projectados (3=1+2) | 40,685,498,582 | 41,238,352,335 | 42,063,119,383 | 42,904,381,772 | 43,762,469,406 | 44,637,718,793 |

Artículo 5, Fracción III, Riesgos relevantes para las finanzas públicas.

El Presupuesto de Egresos está sujeto a las variaciones de las fuentes de financiamiento relevantes, de tal manera que la reducción de las mismas, afectará necesariamente el nivel de gasto.

Una reducción en las Participaciones, Aportaciones y Convenios Federales no podrá ser compensada con recursos adicionales del Estado, por lo que las metas e indicadores se verían afectados en su cumplimiento.

El Programa de Obras y Acciones se vería afectado por la reducción en los convenios federales, la ministración no oportuna de los recursos federales y por la presión que pudiera tenerse en el gasto y en la obra pública derivado del incremento inflacionario y el desliz del tipo de cambio.

De presentarse modificaciones al marco vigente que regula las pensiones y jubilaciones de los trabajadores al servicio del Estado, se pondría en riesgo la sustentabilidad de las mismas.

En lo que respecta a la Deuda Contingente, el Gobierno del Estado está constituido como aval de la Comisión Estatal de Aguas para garantizar los compromisos derivados del contrato de prestación de servicios del Acueducto II, celebrado el 24 de mayo de 2007, al respecto cabe señalar que la Comisión Estatal de Aguas ha dado cabal cumplimiento a sus obligaciones y cuenta a la fecha con la calificación crediticia más alta de acuerdo a la empresa calificadora Fitch Ratings México, que es AA(mex) con perspectiva Estable. El monto anual de los compromisos del organismo operador, incluyendo los derivados de la planta de tratamiento de aguas residuales en San Pedro Mártir, se estima asciende para el ejercicio fiscal 2020 a \$621,700,000.00 (seiscientos veintiún millones setecientos mil pesos 00/100 M.N.).

Artículo 5, fracción IV, Resultados de las finanzas públicas.

Estado de Querétaro
Resultados de Egresos – LDF
(PESOS)

| Concepto (b) | 2014 ¹ (c) | 2015 ¹ (c) | 2016 ¹ (c) | 2017 ¹ (c) | 2018 ¹ (c) | 2019 ² (d) |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1. Gasto No Etiquetado (1=A+B+C+D+E+F+G+H+I) | 11,247,324,407 | 9,680,753,616 | 11,261,877,984 | 17,137,083,517 | 20,678,054,312 | 20,680,677,648 |
| A. Servicios Personales | 2,411,871,132 | 2,578,658,056 | 2,182,389,063 | 2,241,459,857 | 1,988,935,615 | 2,228,904,492 |
| B. Materiales y Suministros | 254,320,850 | 237,196,918 | 217,662,138 | 346,759,605 | 238,485,025 | 163,141,112 |
| C. Servicios Generales | 934,302,250 | 822,123,436 | 708,445,629 | 1,009,616,522 | 1,052,967,478 | 887,659,835 |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 5,438,427,138 | 4,852,048,883 | 7,437,134,187 | 9,388,224,302 | 11,889,702,581 | 11,830,276,871 |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles | 105,881,398 | 74,705,435 | 102,671,816 | 173,332,113 | 527,067,389 | 291,474,140 |
| F. Inversión Pública | 2,102,521,639 | 1,116,020,888 | 435,368,039 | 393,872,485 | 951,207,142 | 1,229,265,839 |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones | - | - | 178,207,112 | 72,299,358 | 185,773,188 | 936,574,096 |
| H. Participaciones y Aportaciones | - | - | - | 3,501,592,559 | 3,753,512,365 | 3,086,845,712 |
| I. Deuda Pública | - | - | - | 9,926,716 | 90,403,529 | 26,535,551 |
| 2. Gasto Etiquetado (2=A+B+C+D+E+F+G+H+I) | 17,438,600,477 | 18,314,843,020 | 19,919,806,574 | 16,990,247,260 | 16,868,849,883 | 15,051,093,388 |
| A. Servicios Personales | - | - | 12,598,399 | - | - | - |
| B. Materiales y Suministros | 5,093,456 | 2,247,885 | 23,279,346 | 31,628,284 | 41,518,421 | 18,314,287 |
| C. Servicios Generales | 18,226,769 | 31,156,168 | 282,757,489 | 267,823,728 | 94,189,853 | 78,519,650 |
| D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas | 1,248,518,107 | 1,335,349,607 | 2,919,590,714 | 2,305,877,576 | 10,303,910,074 | 9,152,759,411 |
| E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles | 3,442,682 | 8,209,822 | 57,079,021 | 92,531,290 | 21,003,039 | 3,799,716 |
| F. Inversión Pública | 2,062,069,861 | 1,242,429,244 | 272,078,394 | 355,085,335 | 530,582,400 | 416,064,548 |
| G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones | - | - | 228,811,613 | 92,589,558 | 13,998,642 | 16,987,022 |
| H. Participaciones y Aportaciones | 13,993,844,517 | 15,588,096,059 | 16,013,201,456 | 13,429,151,321 | 5,714,591,577 | 5,216,115,701 |
| I. Deuda Pública | 107,405,085 | 107,354,235 | 110,410,142 | 415,560,168 | 149,055,877 | 148,533,053 |
| 3. Total del Resultado de Egresos (3=1+2) | 28,685,924,884 | 27,995,596,636 | 31,181,684,558 | 34,127,330,777 | 37,546,904,195 | 35,731,771,036 |

1. Los importes corresponden a los egresos totales devengados.

2. Los importes corresponden a los egresos devengados al cierre del mes de septiembre y estimados para el resto del ejercicio.

**Artículo 5, Fracción V, Estudio actuarial de pensiones (formato CONAC).
Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro
Informe sobre Estudios Actuariales – LDF**

Gobierno del Estado de Querétaro

Informe sobre Estudios Actuariales - LDF

| | Pensiones y jubilaciones | Salud | Riesgos de trabajo | Invalidez y vida | Otras prestaciones sociales |
|---|--------------------------|-------|--------------------|--------------------|-----------------------------|
| Tipo de Sistema | | | | | |
| Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio | Prestación Laboral | | Prestación Laboral | Prestación Laboral | Prestación Laboral |
| Beneficio definido, Contribución definida o Mixto | Beneficio Definido | | Beneficio Definido | Beneficio Definido | Beneficio Definido |
| Población afiliada | | | | | |
| Activos | 4,784 | | 4,784 | 4,784 | 4,784 |
| Edad máxima | 83 | | 83 | 83 | 83 |
| Edad mínima | 20 | | 20 | 20 | 20 |
| Edad promedio | 42 | | 42 | 42 | 42 |
| Pensionados y Jubilados | 1,526 | | 26 | 185 | 0 |
| Edad máxima | 90 | | 89 | 90 | 0 |
| Edad mínima | 38 | | 55 | 28 | 0 |
| Edad promedio | 65 | | 70 | 66 | 0 |
| Beneficiarios | | | | | |
| Promedio de años de servicio (trabajadores activos) | 10.72 | | 10.72 | 10.72 | 10.72 |
| Aportación individual al plan de pensión como % del salario * | 0.00% | | 0.00% | 0.00% | 0.00% |
| Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario * | 0.00% | | 0.00% | 0.00% | 0.00% |
| Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %) | 2.69% | | - | - | NA |
| Crecimiento esperado de los activos (como %) | 1.3095% | | 1.3095% | 1.3095% | 1.3095% |
| Edad de Jubilación o Pensión | 57.00 | | 62.69 | 58.69 | 0.00 |
| Esperanza de vida | 24.11 | | 19.76 | 22.99 | 0.00 |
| Ingresos del Fondo | | | | | |
| Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones | 0.00 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Nómina anual | | | | | |
| Activos | 1,184,833,284.54 | | 1,184,833,284.54 | 1,184,833,284.54 | 1,184,833,284.54 |
| Pensionados y Jubilados | 351,665,940.00 | | 5,143,860.00 | 40,273,848.00 | 0.00 |
| Beneficiarios de Pensionados y Jubilados | 0.00 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Monto mensual por pensión | | | | | |
| Máximo | 90,999.00 | | 62,666.00 | 90,720.00 | 0.00 |
| Mínimo | 4,574.00 | | 8,284.00 | 4,701.00 | 0.00 |
| Promedio | 19,204.13 | | 16,486.73 | 18,141.37 | 0.00 |
| Monto de la reserva | 152,096,235.58 | | | | |

| | | | | |
|---|--|--|--|--|
| Valor presente de las obligaciones | | | | |
| Pensiones y Jubilaciones en curso de pago | 8,052,839,702.88 | 22,261,034.84 | 60,122,873.46 | 139,133,654.24 |
| Generación actual | 15,023,211,060.28 | 0.00 | 0.00 | 2,921,853,468.12 |
| Generaciones futuras | 37,117,999,563.55 | 0.00 | 0.00 | 8,806,616,367.38 |
| Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización 0.00% | | | | |
| Generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Generaciones futuras | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de aportaciones futuras | | | | |
| Generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Generaciones futuras | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Otros Ingresos | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Déficit/superávit actuarial | | | | |
| Generación actual | (22,923,954,527.58) | (22,261,034.84) | (60,122,873.46) | (3,060,987,122.36) |
| Generaciones futuras | (37,117,999,563.55) | 0.00 | 0.00 | (8,806,616,367.38) |
| Período de suficiencia | | | | |
| Año de descapitalización | 2020 | 2020 | 2020 | 2020 |
| Tasa de rendimiento | 1.00% | 1.00% | 1.00% | 1.00% |
| Estudio actuarial | | | | |
| Año de elaboración del estudio actuarial | 2019 | 2019 | 2019 | 2019 |
| Empresa que elaboró el estudio actuarial | Valuaciones Actuariales del Norte, S. C. | Valuaciones Actuariales del Norte, S. C. | Valuaciones Actuariales del Norte, S. C. | Valuaciones Actuariales del Norte, S. C. |



VALUACIONES ACTUARIALES DEL NORTE

C19-0464-1
Saltillo, Coahuila a 19 de noviembre de 2019

Ing. Juan Manuel Alcocer Gamba
Secretario de Planeación y Finanzas
Gobierno del Estado de Querétaro
Querétaro, Qro

Estimado Ing. Alcocer:

Presentamos los resultados de la Valuación Actuarial del Esquema de Pensiones vigente del personal del Gobierno del Estado de Querétaro al 30 de junio del 2019. Los resultados se obtuvieron considerando los "Términos de referencia para la Valuación Actuarial de las Instituciones Estatales de Seguridad Social".

En la presente evaluación se utilizaron dos metodologías de financiamiento, la "Prima Media General" así como las "Primas Óptimas de Liquidez".

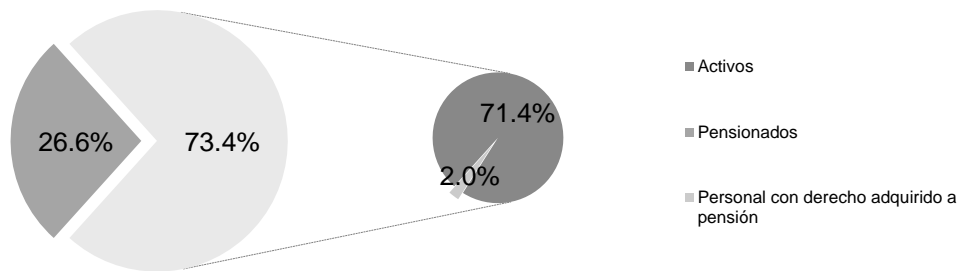
El contenido de este reporte es el siguiente:

- I. Resumen Ejecutivo de Resultados
- II. Antecedentes
- III. Características de las Prestaciones Evaluadas
- IV. Necesidad del Estudio Actuarial
- V. Reservas
- VI. Descripción de los Métodos de Financiamiento
 - Prima Media General
 - Primas Óptimas de Liquidez
- VII. Hipótesis Actuariales
- VIII. Resultados de la Valuación Actuarial
 - i. Datos y Promedios Generales
 - ii. Gráficas de Distribución de Edades, Antigüedades y Sueldos Promedio
 - iii. Proyección Demográfica de Activos y Pensionados
 - iv. Jubilaciones Esperadas Aritméticas
 - v. Jubilaciones Esperadas Actuariales
 - vi. Valor Presente de las Obligaciones (Prima Media General) y Balances Actuariales
 - vii. Primas Óptimas de Liquidez
 - viii. Aportaciones Extraordinarias
- IX. Comentarios Generales y Recomendaciones
- X. Anexos
 1. Formato 8 de la Ley de Disciplina Financiera
 2. Índice de las hojas de trabajo de los resultados actuariales complementarios

I. RESUMEN EJECUTIVO DE RESULTADOS

a) Población Afiliada

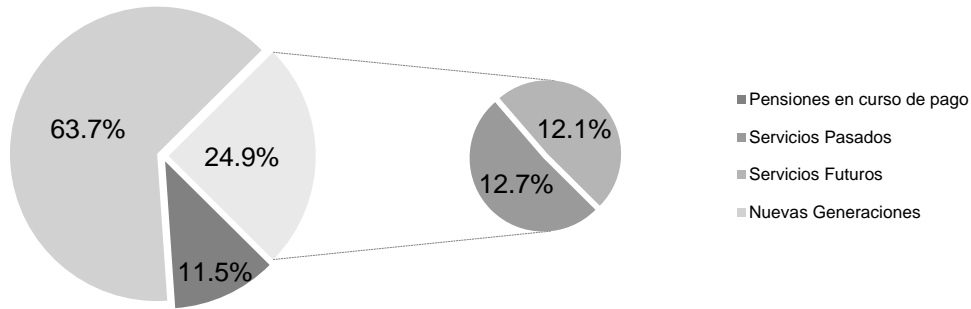
| Concepto | Activos | Pensionados |
|---|------------------|----------------|
| Número de Afiliados | 4,784 | 1,737 |
| Nómina promedio | 20,638.82 | 19,050.26 |
| Nómina anual | 1,184,833,284.54 | 397,083,648.00 |
| Personal con derecho adquirido a pensión | 128 | - |
| Proporción de la nómina promedio de pensionados | | 92.30% |
| Proporción de la nómina anual de pensionados | | 33.51% |



b) Monto de la Reserva: \$ 152,096,235.58

c) Valor Presente de las Obligaciones

| Concepto | Escenario 1.00% | Escenario 2.00% |
|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Pensiones en curso de pago | 8,274,357,265.42 | 7,361,263,055.58 |
| Generación Actual | | |
| Servicios Pasados | 9,194,037,239.19 | 7,503,870,604.85 |
| Servicios Futuros | <u>8,751,027,289.20</u> | <u>6,598,068,668.24</u> |
| Servicios Totales | 17,945,064,528.40 | 14,101,939,273.08 |
| Nuevas Generaciones | <u>45,924,615,930.92</u> | <u>22,020,535,499.29</u> |
| Total | <u>72,144,037,724.74</u> | <u>43,483,737,827.96</u> |



d) **Valor Presente de Sueldos Futuros**

| Personal | Escenario 1.00% | Escenario 2.00% |
|---------------------|---------------------------|--------------------------|
| Generación Actual | 14,653,290,332.98 | 13,443,711,485.45 |
| Nuevas Generaciones | 89,159,572,214.61 | 54,200,800,154.10 |
| Total | 103,812,862,547.59 | 67,644,511,639.55 |

e) **Valor Presente de Aportaciones Futuras**

| Personal | Escenario 1.00% | Escenario 2.00% |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|
| Activos | | |
| i) Generación Actual | 0.00 | 0.00 |
| ii) Nuevas Generaciones | 0.00 | 0.00 |
| Pensionados | | |
| i) En curso de pago | 0.00 | 0.00 |
| ii) De la generación actual | 0.00 | 0.00 |
| iii) De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 |
| Total | 0.00 | 0.00 |

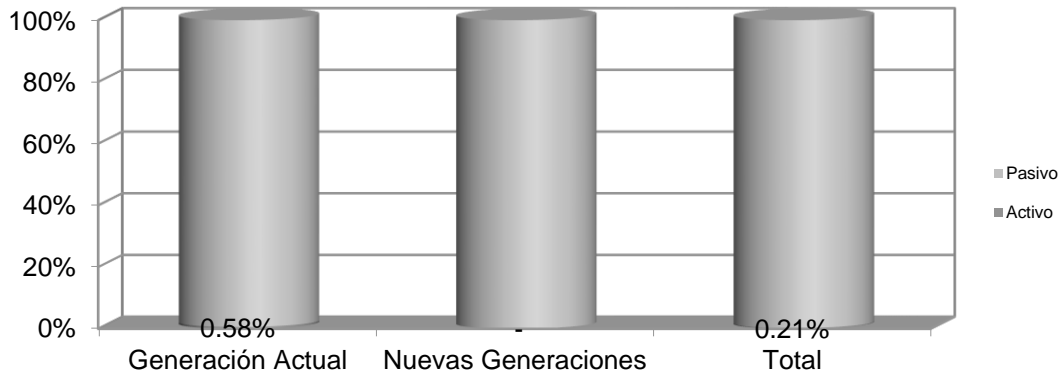
f) **Déficit / Superávit Actuarial**

| Personal | Escenario 1.00% | Escenario 2.00% |
|---------------------|----------------------------|----------------------------|
| Generación Actual | (26,067,325,558.24) | (21,311,106,093.09) |
| Nuevas Generaciones | (45,924,615,930.92) | (22,020,535,499.29) |
| Total | (71,991,941,489.16) | (43,331,641,592.38) |

g) **Situación Financiera - Activos vs Pasivos**

| Personal | Escenario 1.00% | Escenario 2.00% |
|-------------------|-----------------|-----------------|
| Generación Actual | 0.58% | 0.71% |

| | | |
|---------------------|-------|-------|
| Nuevas Generaciones | - | - |
| Total | 0.21% | 0.35% |



h) Período de Suficiencia

| Escenario | Año de Descapitalización |
|-----------------|--------------------------|
| Escenario 1.00% | 2020 |
| Escenario 2.00% | 2020 |

i) Cotizaciones recomendadas como porcentaje de la nómina de cotización de acuerdo a la metodología de Prima Media General

| Personal | Escenario 1.00% | Escenario 2.00% |
|---|-----------------|-----------------|
| Generación Actual (Activos y Pensionados) | 177.89% | 158.52% |
| Nuevas Generaciones | 51.51% | 40.63% |
| Total | 69.35% | 64.06% |

j) Cotizaciones recomendadas como porcentaje de la nómina de cotización de acuerdo a la metodología de Primas Óptimas de Liquidez

| Escenario Financiero | Prima | Período |
|----------------------|--------|-----------|
| Escenario 1.00% | 63.26% | 2020-2120 |
| Escenario 2.00% | 61.32% | 2020-2120 |

- k) Cotizaciones recomendadas como porcentaje de la nómina de cotización de acuerdo a la metodología de Primas Óptimas de Liquidez Escalonadas

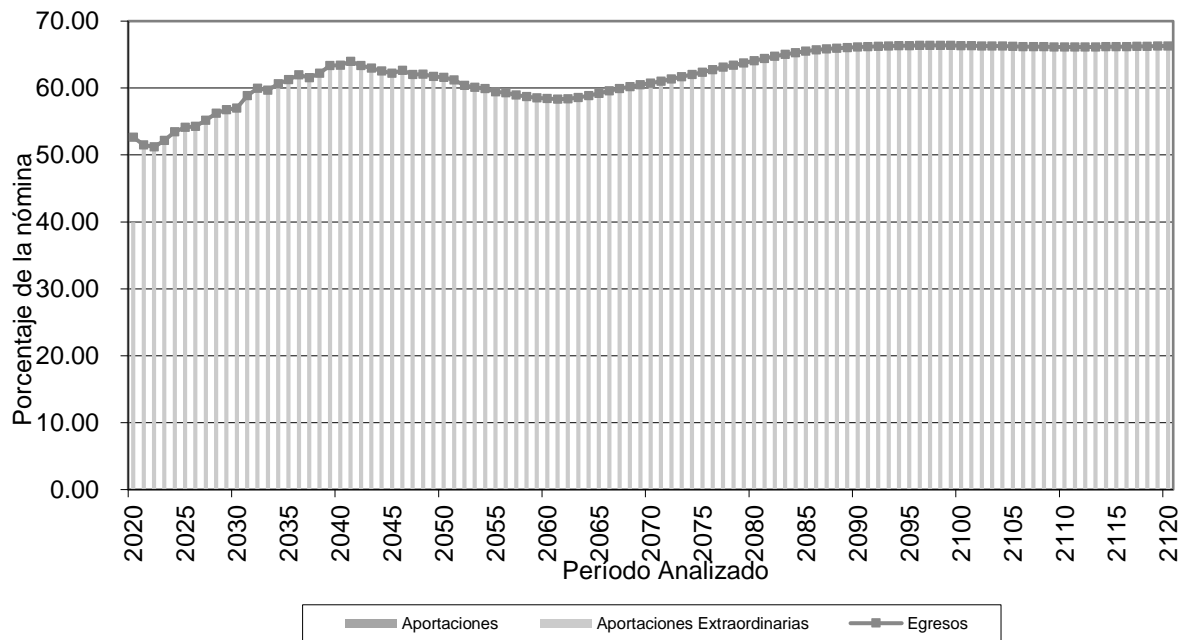
| Escenario Financiero | Prima | Período |
|----------------------|--------------|-----------|
| Escenario 1.00% | 53.00% | 2020 |
| | 1.00% | 2021-2030 |
| | 63.75% | 2031-2120 |
| Escenario 2.00% | 53.00% | 2020 |
| | 1.00% | 2021-2029 |
| | 62.00% | 2030-2120 |

Δ Representa el porcentaje de incremento anual durante el período señalado

- l) Flujo esperado de Egresos, Aportaciones y Costos Fiscales

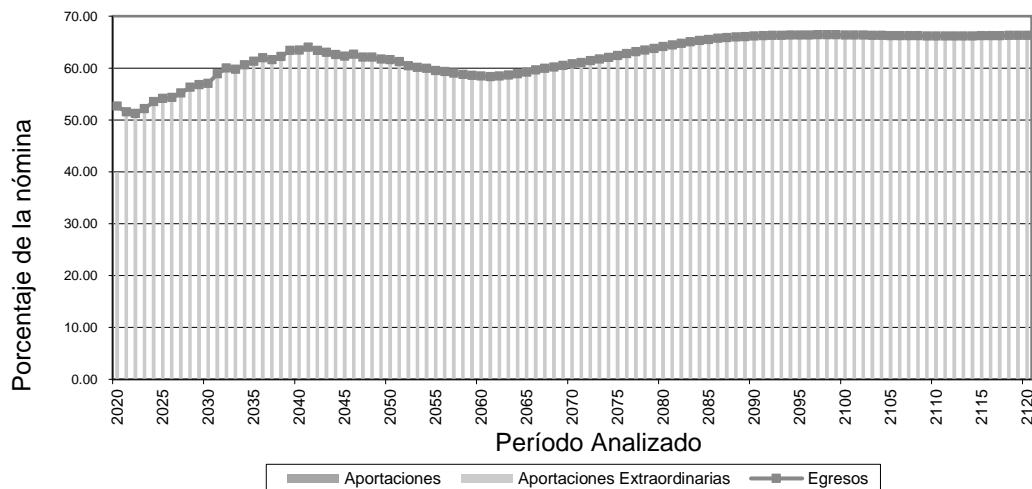
Gobierno del Estado de Querétaro
 Comportamiento esperado de egresos, aportaciones y aportaciones adicionales
 Personal Total
 Tasa de rendimiento del 1.00%
 (Millones de pesos de 2019)

| Año | Egresos | Aportaciones | Aportaciones Extraordinarias |
|------|----------|--------------|------------------------------|
| 2020 | 631.74 | 0.00 | 478.89 |
| 2021 | 625.68 | 0.00 | 625.68 |
| 2022 | 631.66 | 0.00 | 631.66 |
| 2023 | 653.47 | 0.00 | 653.47 |
| 2024 | 679.48 | 0.00 | 679.48 |
| 2025 | 697.08 | 0.00 | 697.08 |
| 2026 | 709.27 | 0.00 | 709.27 |
| 2027 | 729.76 | 0.00 | 729.76 |
| 2028 | 752.36 | 0.00 | 752.36 |
| 2029 | 767.52 | 0.00 | 767.52 |
| 2030 | 778.93 | 0.00 | 778.93 |
| 2035 | 874.82 | 0.00 | 874.82 |
| 2040 | 938.67 | 0.00 | 938.67 |
| 2045 | 952.08 | 0.00 | 952.08 |
| 2050 | 968.03 | 0.00 | 968.03 |
| 2055 | 953.77 | 0.00 | 953.77 |
| 2060 | 948.53 | 0.00 | 948.53 |
| 2065 | 964.05 | 0.00 | 964.05 |
| 2070 | 988.25 | 0.00 | 988.25 |
| 2075 | 1,014.21 | 0.00 | 1,014.21 |
| 2080 | 1,041.06 | 0.00 | 1,041.06 |
| 2085 | 1,062.91 | 0.00 | 1,062.91 |
| 2090 | 1,073.09 | 0.00 | 1,073.09 |
| 2095 | 1,077.08 | 0.00 | 1,077.08 |
| 2100 | 1,077.70 | 0.00 | 1,077.70 |
| 2105 | 1,075.92 | 0.00 | 1,075.92 |
| 2110 | 1,074.57 | 0.00 | 1,074.57 |
| 2115 | 1,075.29 | 0.00 | 1,075.29 |
| 2120 | 1,076.45 | 0.00 | 1,076.45 |



Gobierno del Estado de Querétaro
 Comportamiento esperado de egresos, aportaciones y aportaciones adicionales
 Personal Total
 Tasa de rendimiento del 2.00%
 (Millones de pesos de 2019)

| Año | Egresos | Aportaciones | Aportaciones Extraordinarias |
|------|----------|--------------|------------------------------|
| 2020 | 631.74 | 0.00 | 478.13 |
| 2021 | 625.68 | 0.00 | 625.68 |
| 2022 | 631.66 | 0.00 | 631.66 |
| 2023 | 653.47 | 0.00 | 653.47 |
| 2024 | 679.48 | 0.00 | 679.48 |
| 2025 | 697.08 | 0.00 | 697.08 |
| 2026 | 709.27 | 0.00 | 709.27 |
| 2027 | 729.76 | 0.00 | 729.76 |
| 2028 | 752.36 | 0.00 | 752.36 |
| 2029 | 767.52 | 0.00 | 767.52 |
| 2030 | 778.93 | 0.00 | 778.93 |
| 2035 | 874.82 | 0.00 | 874.82 |
| 2040 | 938.67 | 0.00 | 938.67 |
| 2045 | 952.08 | 0.00 | 952.08 |
| 2050 | 968.03 | 0.00 | 968.03 |
| 2055 | 953.77 | 0.00 | 953.77 |
| 2060 | 948.53 | 0.00 | 948.53 |
| 2065 | 964.05 | 0.00 | 964.05 |
| 2070 | 988.25 | 0.00 | 988.25 |
| 2075 | 1,014.21 | 0.00 | 1,014.21 |
| 2080 | 1,041.06 | 0.00 | 1,041.06 |
| 2085 | 1,062.91 | 0.00 | 1,062.91 |
| 2090 | 1,073.09 | 0.00 | 1,073.09 |
| 2095 | 1,077.08 | 0.00 | 1,077.08 |
| 2100 | 1,077.70 | 0.00 | 1,077.70 |
| 2105 | 1,075.92 | 0.00 | 1,075.92 |
| 2110 | 1,074.57 | 0.00 | 1,074.57 |
| 2115 | 1,075.29 | 0.00 | 1,075.29 |
| 2120 | 1,076.45 | 0.00 | 1,076.45 |



III. ANTECEDENTES

Debido a que las prestaciones económicas que otorga la ley, dependen de alguna contingencia, es necesario utilizar técnicas actuariales que por medio de hipótesis de muerte, invalidez, y rotación, así como de rendimientos bancarios, incrementos salariales, etc., nos permitan encontrar los ingresos, egresos y saldos del fondo del Esquema de Previsión Social durante los próximos 100 años (170 años para pasivos contingentes), de la manera más aproximada posible.

El cálculo actuarial es la única técnica que determina el costo actual y futuro de las obligaciones del área de prestaciones económicas, proporcionando una amplia información que deberá considerarse como fundamental para definir el rumbo del Esquema de Previsión Social de la manera más aproximada posible.

La situación del área de prestaciones económicas, no se refleja en los estados financieros, pues actualmente estos no determinan el valor de los derechos adquiridos de sus afiliados ni en qué momento serán exigibles.

IV. CARACTERÍSTICAS DE LAS PRESTACIONES EVALUADAS

Salario de cotización (Art. 36 de la Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro)

Para los efectos del pago de las prestaciones contenidas en la Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro, como en los Convenios suscritos entre el Gobierno del Estado, Municipios y sus Sindicatos, se entiende por salario de cotización el sueldo presupuestal y los quinquenios.

Tope a pensiones y al salario de cotización: (Art. 142 de la Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro):

- El monto máximo del salario de cotización y de la jubilación posible será el equivalente a cuarenta y dos mil pesos mensuales.
- El monto mínimo del salario de cotización y de la pensión por vejez en ningún caso podrá ser inferior al salario mínimo vigente.

Nota: A los trabajadores que perciban una remuneración superior al salario mínimo, la pensión que se les otorgue no excederá del 95 por ciento de su sueldo.

Aguinaldo (Art. 17, Convenio Laboral)

Personal activo: 70 días de salario libre de impuestos.
Personal pensionado y jubilado: 70 días de pago.

Incremento a pensiones y jubilaciones

Global 800.

Incremento a salarios

Personal de confianza: 850
Personal de base y sindicalizado: 800
Personal facultado para el uso de la fuerza pública: 850

Consideración en meses de servicio (Arts. 127,140)

A partir de mayo de 2012, toda fracción mayor a seis meses de servicio se considera como año completo, por lo que, a la presente fecha, una persona con 29.5 años puede jubilarse o pensionarse a partir de los 14.5 años de servicio y, en el caso de los policías, con 24.5 años de servicio se pueden jubilar.

De las cotizaciones (Art. 135 de la Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro)

Los trabajadores están exentos de toda cotización en lo referente a jubilaciones y pensiones.

Pago de despensa (art. 18, Fracc. II y III, Convenio Laboral 2019)

Se otorgará un pago de despensa mensual por la cantidad de \$800.00 M.N a todo el personal activo, pensionados y jubilados.

Se otorgará un pago de despensa especial anual, equivalente a 10 días de salario a todo el personal activo, además a pensionados y jubilados sindicalizados.

Nota: Esta prestación no se incluye para el pago de pensiones y jubilaciones, sin embargo si se otorgan a los pensionados y jubilados sindicalizados.

Apoyo especial anual (art. 18 Fracc. IV, Convenio Laboral 2019)

Se otorgará un apoyo especial anual a trabajadores sindicalizados por la cantidad de \$3,750.00 M.N, así como a pensionados y jubilados sindicalizados.

Apoyo anual al ahorro sindical (art. 18 Fracc. V, Convenio Laboral 2019)

Se otorgará un apoyo anual al ahorro sindical a trabajadores sindicalizados por la cantidad de \$1,950.00 M.N, así como a pensionados y jubilados sindicalizados.

Quinquenio (art. 18 Fracc I, Convenio Laboral 2019)

Para todos los trabajadores se otorga un incremento salarial de \$800.00 directo al salario mensual. La cantidad mensual a pagar por cada quinquenio se calculará tomando como base el monto actual del quinquenio de cada trabajador, más el porcentaje de incremento que corresponda al trabajador en el año 2019.

| Años | Monto 2017 | |
|------|-------------|--|
| 5 | \$ 542.00 | Cantidad a la que se le aplicará el % incremento que corresponda al trabajador |
| 10 | \$ 1,081.00 | |
| 15 | \$ 1,867.00 | |
| 20 | \$ 3,088.00 | |
| 25 | \$ 3,858.00 | |
| 30 | \$ 5,000.00 | |
| 35 | \$ 6,000.00 | |
| 40 | \$ 7,000.00 | |

Jubilación: (Arts. 136, 137, 138, Convenio Laboral y art. 41 bis Ley de Seguridad para el Estado de Querétaro)

Requisito: La Ley establece que se debe de contar con al menos 30 años de servicio una vez cumplidos 60 años de edad.
 Monto: El pago de una cantidad equivalente al promedio de la cantidad percibida como sueldo en los sesenta meses anteriores a la fecha que ésta se conceda ... El monto máximo de la jubilación posible será el equivalente a cuarenta y dos mil pesos mensuales.
 Plazo: Vitalicia con transmisión a beneficiarios

Pensión por Vejez: (Arts. 139, 141, 142, 143, Convenio Laboral y art. 41 ter Ley de Seguridad para el Estado de Querétaro)

Requisito: La Ley estipula que se debe contar con un mínimo de 60 años de edad y al menos 15 de servicio.
 Monto: Considerando que el monto de la pensión no puede ser inferior al salario mínimo vigente ni superior a cuarenta y dos mil pesos mensuales, será un porcentaje del promedio de la cantidad percibida como sueldo en los cinco últimos años anteriores a la fecha que ésta se conceda, los porcentajes que especifica la tabla siguiente:

| Todo el personal excepto policía | |
|----------------------------------|------------|
| Antigüedad | Porcentaje |
| 15 a 19 | 50.00% |
| 20 | 53.00% |
| 21 | 55.00% |
| 22 | 60.00% |
| 23 | 65.00% |
| 24 | 70.00% |
| 25 | 75.00% |
| 26 | 80.00% |
| 27 | 85.00% |
| 28 | 90.00% |
| 29 | 95.00% |

Nota: A los trabajadores que perciban una remuneración superior al salario mínimo, la pensión que se les otorgue no excederá del 95 por ciento de su sueldo.

Plazo: Vitalicia con transmisión a beneficiarios.

Jubilación del personal operativo facultado para el uso legal de la fuerza pública (Arts. Art. 41 bis fracción III inciso c) de la Ley de Seguridad para el Estado de Querétaro)

Requisito : 25 años de servicio sólo para el personal operativo facultado para el uso legal de la fuerza pública.
 Monto: El pago de una cantidad equivalente al promedio de la cantidad percibida como sueldo en los sesenta meses anteriores a la fecha que ésta se conceda ... El monto máximo de la jubilación posible será el equivalente a cuarenta y dos mil pesos mensuales.
 Plazo: Vitalicia con transmisión a beneficiarios

Pensión por vejez del personal operativo facultado para el uso legal de la fuerza pública (Art. 41 bis fracción III inciso d) y 41 ter de la Ley de Seguridad para el Estado de Querétaro)

Requisito : Contar con una antigüedad de 18 años de servicio y 60 años de edad.
 Monto: Tratándose de retiro por vejez, los elementos de policía municipal, estatal y de investigación, percibirán respecto al salario y quinquenios pagados mensualmente, la cantidad que resulte conforme a los siguientes porcentajes:

| Personal operativo facultado para el uso legal de la fuerza pública | |
|---|------------|
| Antigüedad | Porcentaje |
| 18 | 65.00% |
| 19 | 70.00% |
| 20 | 75.00% |
| 21 | 80.00% |
| 22 | 85.00% |
| 23 | 90.00% |
| 24 | 95.00% |

Plazo: Vitalicia con transmisión a beneficiarios.

Fallecimiento por causas de trabajo sólo para Personal Operativo Facultado para el uso legal de la Fuerza Pública (Art. 146 de la Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro)

Requisito: Haber desempeñado algún puesto de personal operativo facultado para el uso legal de la fuerza pública y éste haya perdido la vida en ejercicio de su deber, o alguna función específica relacionada a su trabajo. Y que acredite que el trabajador no estaba inscrito en ninguna institución de seguridad social.
 Monto: Se calcula aplicando al sueldo que percibe, los porcentajes que se especifican en la siguiente tabla, misma que fue modificada en la antigüedad de acuerdo con el convenio mencionado:

| Período | Porcentaje |
|------------------------------|------------|
| De 0 a 5 años | 50% |
| De 5 años 1 día a 10 años | 60% |
| De 10 años 1 día a 15 años | 70% |
| De 15 años 1 día a 20 años | 80% |
| De 20 años 1 día a 25 años | 90% |
| De 25 años 1 día a 29.5 años | 95% |

Plazo: Vitalicia.

PAGOS ÚNICOS

Estimulo único por años de servicio (art. 18 Fracc VII, Convenio Laboral)

Se otorgará un estímulo económico único a los trabajadores activos, excepto al personal con categoría de eventual, al momento de cumplir los años de servicio ininterrumpidos siguientes:

| Años de Servicio | Meses de Salario |
|------------------|------------------|
| 15 | 1 |
| 20 | 2 |
| 25 | 3 |
| 30 | 4 |
| 35 | 5 |

Pago de marcha (art. 31, Fracc VII, Convenio Laboral)

Es obligación del Poder Ejecutivo cubrir a los beneficiarios del trabajador que fallezca, el importe de 4 meses de salario por concepto de Pago de Marcha.

Seguro de vida (art. 31, Fracc VIII, Convenio Laboral)

Es obligación del Poder Ejecutivo cubrir por concepto de Seguro de Vida las cantidades equivalentes a 27 meses de salario en caso de muerte natural, el doble por muerte accidental y el triple por muerte colectiva.

Prima de antigüedad por separación voluntaria (Convenio Laboral, art. 18, Fracc. XI)

Requisito: Separarse voluntariamente de su empleo siempre que hayan cumplido 5 años de servicio, por lo menos.

Monto: De acuerdo a la siguiente tabla, el salario a considerar estará constituido por salario laboral, quinquenios y apoyo para despensa:

| Años de Servicio | Días por año de servicio |
|------------------|--------------------------|
| 5 – 14 | 16 |
| 15 en adelante | 20 |

Prima de antigüedad por separación o despido (Convenio Laboral, art. 18, Fracc. XI)

Requisito: Separarse de su empleo por causa justificada o ser despedido justificada o injustificadamente cualquiera que sea su antigüedad.

Monto: De acuerdo a la siguiente tabla, el salario a considerar estará constituido por salario laboral, quinquenios y apoyo para despensa:

| Años de Servicio | Días por año de servicio |
|------------------|--------------------------|
| 0 – 14 | 16 |
| 15 en adelante | 20 |

Indemnización Legal (Art. 59 de la Ley de los Trabajadores del Estado de Querétaro)

Requisito: Ser despedido injustificadamente.

Monto: 20 días de salario por cada año de servicio más 90 días de salario.

V. NECESIDAD DEL ESTUDIO ACTUARIAL

Debido a que las prestaciones económicas que otorga la ley, dependen de alguna contingencia, es necesario utilizar técnicas actuariales que por medio de hipótesis de muerte, invalidez, y rotación, así como de rendimientos bancarios, incrementos salariales, etc., nos permitan encontrar los ingresos, egresos y saldos del fondo de Prestaciones Económicas, durante los próximos 100 años (170 años para pasivos contingentes), de la manera más aproximada posible.

El cálculo actuarial es la única técnica que determina el costo actual y futuro de las obligaciones del área de prestaciones económicas, proporcionando una amplia información que deberá considerarse como fundamental para definir el rumbo del Esquema de Seguridad Social, de la manera más aproximada posible.

La situación del área de prestaciones económicas, no se refleja en los estados financieros, pues actualmente estos no determinan el valor de los derechos adquiridos de sus afiliados, ni en qué momentos serán exigibles.

Además de lo anterior, la necesidad del Estudio Actuarial es una de las principales conclusiones de los Congresos Nacionales de Instituciones de Seguridad Social, pues sirven de base tanto para determinar el rumbo de los sistemas de pensiones como para la toma de decisiones cotidianas.

Se nos solicitó elaborar la presente evaluación actuarial para contar con elementos confiables para tomar decisiones relativas a una posible reforma al Esquema de Seguridad Social del Estado.

VI. RESERVAS

Para efectos de este estudio, se consideró reserva \$ 152,096,235.58. La cual se separó de la siguiente manera:

| | |
|------------------------|------------------|
| Personal Base: | \$ 30,996,610.47 |
| Personal de Confianza: | \$ 92,961,506.30 |
| Personal de Policía: | \$ 21,068,646.99 |
| Personal Eventual: | \$ 7,069,471.83 |

VII. DESCRIPCIÓN DE LOS MÉTODOS DE FINANCIAMIENTO

Prima Media General (PMG)

Para determinar la aportación del año al fondo o costo normal, se utilizó un método de financiamiento colectivo a grupo cerrado y a grupo abierto con el siguiente procedimiento esquemático:

1. Con base en las Hipótesis Actuariales demográficas, se proyectó el número de personas que tendrá derecho a una pensión.
2. Con base en la Hipótesis Actuarial de mortalidad se proyectó el número de pensionados que año con año sobreviven.
3. Tomando en cuenta las características del plan se proyectó, con base en el resultado del punto anterior, el monto de los egresos anuales que deberán ser cubiertos por el fondo por concepto de Pensiones.
4. Considerando la Hipótesis Actuarial del rendimiento del fondo, se calculó el valor presente de los egresos mencionados en el punto anterior. A este concepto se le denomina valor presente de obligaciones.
5. Tomando en cuenta las Hipótesis Actuariales demográficas y de incremento salarial, se proyectó la nómina anual entre la fecha de evaluación y la fecha de jubilación del último empleado que la solicitó.
6. Considerando la Hipótesis Actuarial del rendimiento del fondo, se calculó el valor presente de los sueldos proyectados según el punto anterior. A este concepto se le denomina valor presente de sueldos futuros.
7. El resultado de dividir la diferencia entre el valor presente de obligaciones y la reserva existente a la fecha de evaluación, entre el valor presente de sueldos futuros, indica qué porcentaje de los sueldos representan las obligaciones.
8. Tomando en cuenta que se cumple el efecto conjunto de las Hipótesis Actuariales implicadas en el cálculo, el porcentaje mencionado en el punto anterior se mantendrá constante durante los años futuros y se aplicará a la nómina en curso para determinar el monto de las aportaciones anuales al fondo o costo normal.

En el caso de grupo abierto, se consideró como fecha límite de ingreso al trabajo el año 100 y se supone que habrá egresos hasta por 170 años; periodo considerado para cálculo de valor presente actuarial.

Las ganancias o pérdidas Actuariales provocadas por desviaciones en las Hipótesis empleadas en el cálculo, se distribuyen uniformemente en los años futuros.

Primas Óptimas de Liquidez

El Método de las Primas Óptimas de Liquidez es un método que fue diseñado en nuestro despacho y consiste en determinar la menor o las menores primas expresadas en porcentaje de la nómina integrada del personal actualmente activo, que se estima garantice la liquidez perenne de las instituciones de seguridad social y que deberá ser igual para las actuales y futuras administraciones, evitando así caer en extremos, como la amortización anticipada de los pasivos contingentes o como el diferimiento de su pago.

Como ya se mencionó para determinar la Primas Óptimas de Liquidez, es necesario calcular para los próximos 100 años, las erogaciones anuales que efectuará el sistema de seguridad social evaluado por concepto de prestaciones y de gastos de administración. Este cálculo debe elaborarse bajo el sistema de grupo abierto, es decir, suponiendo que los trabajadores que por cualquier causa se separen de su trabajo, serán sustituidos por nuevos trabajadores. Así mismo podrá suponerse el ingreso de nuevos trabajadores como crecimiento demográfico de la institución.

Obviamente, se calcularán las erogaciones que hará el sistema por concepto de prestaciones y gastos de administración para con los trabajadores sustitutos y para con los sustitutos de los sustitutos, las cuales serán agregadas a las erogaciones generadas por el personal actualmente activo y personal actualmente pensionado.

Una vez encontrados los egresos futuros por cada una de las causas de pago, se inicia un proceso de aproximación, suponiendo un porcentaje de las nóminas de cada año como aportación al fondo, mostrando así, tanto los egresos como los ingresos y los saldos futuros de la institución en porcentaje de dichas nóminas.

El proceso de aproximación concluirá cuando, en los años de madurez del sistema de seguridad social, se establezcan los saldos del fondo como porcentaje de la nómina integrada del personal actualmente activo. Se puede dar el caso de que, en determinado año, los egresos disminuyan con respecto de la nómina de activos, requiriéndose una prima escalonada decreciente.

Nota: El valor presente de los egresos esperados de un sistema de pensiones, si la Primas Óptimas de Liquidez se calculara a un plazo determinado, debe ser igual al valor presente de las obligaciones.

VIII. HIPÓTESIS ACTUARIALES

A continuación se muestran las hipótesis utilizadas en este estudio, que coinciden con las señas en los términos de referencia, considerando dos escenarios financieros:

- 1) Tasa real de rendimiento: 1.0 % anual compuesto.
- 2) Tasa real de rendimiento: 2.0 % anual compuesto.

La veracidad de los resultados del presente estudio actuarial dependerá del cumplimiento conjunto de las hipótesis utilizadas y de la calidad de la información que nos fue proporcionada.

| Hipótesis | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------|---------------|----------|-----------|-----------|----------------|------------------------|------------------|----------|-----|-----------------------|-------------------------------|-------------|------|----------------------|----------------------|------|------|
| Biométricas | | | | | | | | | | | | Financieras | | | | | |
| Edad | Fallecimiento | | | | Hijos Promedio | Probabilidad de Casado | Edad Correlativa | | | Tasa Inc. Poblacional | Tasa de incremento al salario | | | | | | |
| | Hombres | Mujeres | Jubilados | Invalidos | | | Hombres | Mujeres | Año | | Año | Minimo | UMA | Con carrera salarial | Sin Carrera salarial | | |
| 15 | 0.000333 | 0.000150 | 0.000242 | 0.004391 | 0.000011 | 0.076400 | 0.001510 | 0.033398 | 15 | 15 | 2020 | 0.000000 | 2020 | 0.25 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 16 | 0.000357 | 0.000150 | 0.000253 | 0.004980 | 0.000013 | 0.072170 | 0.002420 | 0.120786 | 16 | 15 | 2021 | 1.309464 | 2021 | 6.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 17 | 0.000380 | 0.000160 | 0.000270 | 0.005617 | 0.000015 | 0.068110 | 0.003780 | 0.208176 | 17 | 15 | 2022 | 1.288139 | 2022 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 18 | 0.000411 | 0.000170 | 0.000290 | 0.006303 | 0.000018 | 0.064210 | 0.005140 | 0.295565 | 18 | 16 | 2023 | 1.266263 | 2023 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 19 | 0.000450 | 0.000180 | 0.000315 | 0.007037 | 0.000022 | 0.060400 | 0.015110 | 0.382955 | 19 | 17 | 2024 | 1.243971 | 2024 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 20 | 0.000488 | 0.000190 | 0.000339 | 0.007818 | 0.000026 | 0.056850 | 0.028250 | 0.470345 | 20 | 17 | 2025 | 1.222103 | 2025 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 21 | 0.000535 | 0.000210 | 0.000372 | 0.008646 | 0.000030 | 0.053570 | 0.049700 | 0.500310 | 21 | 18 | 2026 | 1.198927 | 2026 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 22 | 0.000589 | 0.000220 | 0.000405 | 0.009518 | 0.000036 | 0.050360 | 0.074330 | 0.530274 | 22 | 19 | 2027 | 1.174560 | 2027 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 23 | 0.000643 | 0.000240 | 0.000442 | 0.010432 | 0.000041 | 0.046990 | 0.114130 | 0.560239 | 23 | 20 | 2028 | 1.150534 | 2028 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 24 | 0.000698 | 0.000250 | 0.000474 | 0.011387 | 0.000048 | 0.044750 | 0.172830 | 0.590203 | 24 | 21 | 2029 | 1.126347 | 2029 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 25 | 0.000752 | 0.000260 | 0.000506 | 0.012379 | 0.000056 | 0.042150 | 0.229400 | 0.620168 | 25 | 22 | 2030 | 1.101092 | 2030 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 26 | 0.000822 | 0.000270 | 0.000546 | 0.013404 | 0.000065 | 0.039720 | 0.314080 | 0.650133 | 26 | 23 | 2031 | 1.074768 | 2031 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 27 | 0.000884 | 0.000280 | 0.000582 | 0.014458 | 0.000074 | 0.037470 | 0.402380 | 0.680098 | 27 | 24 | 2032 | 1.046379 | 2032 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 28 | 0.000953 | 0.000300 | 0.000627 | 0.015538 | 0.000086 | 0.035390 | 0.516660 | 0.710063 | 28 | 25 | 2033 | 1.013910 | 2033 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 29 | 0.001023 | 0.000310 | 0.000667 | 0.016637 | 0.000099 | 0.033410 | 0.634650 | 0.740027 | 29 | 26 | 2034 | 0.976410 | 2034 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 30 | 0.001093 | 0.000330 | 0.000711 | 0.017752 | 0.000112 | 0.031490 | 0.748940 | 0.769992 | 30 | 27 | 2035 | 0.940000 | 2035 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 31 | 0.001170 | 0.000350 | 0.000760 | 0.018876 | 0.000128 | 0.029760 | 0.902280 | 0.774816 | 31 | 28 | 2036 | 0.902582 | 2036 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 32 | 0.001248 | 0.000380 | 0.000814 | 0.020004 | 0.000147 | 0.028130 | 1.061050 | 0.779640 | 32 | 29 | 2037 | 0.865472 | 2037 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 33 | 0.001333 | 0.000410 | 0.000872 | 0.021129 | 0.000167 | 0.026650 | 1.220050 | 0.784464 | 33 | 30 | 2038 | 0.827969 | 2038 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 34 | 0.001418 | 0.000440 | 0.000929 | 0.022246 | 0.000190 | 0.025280 | 1.386760 | 0.789288 | 34 | 31 | 2039 | 0.790237 | 2039 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 35 | 0.001504 | 0.000480 | 0.000992 | 0.023348 | 0.000216 | 0.023880 | 1.523410 | 0.794112 | 35 | 32 | 2040 | 0.752606 | 2040 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 36 | 0.001597 | 0.000530 | 0.001063 | 0.024430 | 0.000244 | 0.022580 | 1.680670 | 0.798936 | 36 | 33 | 2041 | 0.715740 | 2041 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 37 | 0.001697 | 0.000600 | 0.001149 | 0.025486 | 0.000276 | 0.021460 | 1.788540 | 0.803761 | 37 | 34 | 2042 | 0.679502 | 2042 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 38 | 0.001798 | 0.000670 | 0.001234 | 0.026511 | 0.000311 | 0.020330 | 1.899880 | 0.808585 | 38 | 35 | 2043 | 0.642690 | 2043 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 39 | 0.001907 | 0.000750 | 0.001328 | 0.027501 | 0.000351 | 0.019300 | 1.971710 | 0.813409 | 39 | 36 | 2044 | 0.606224 | 2044 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 40 | 0.002023 | 0.000850 | 0.001436 | 0.028452 | 0.000395 | 0.018340 | 2.061370 | 0.818974 | 40 | 37 | 2045 | 0.569812 | 2045 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 41 | 0.002139 | 0.000950 | 0.001545 | 0.029360 | 0.000443 | 0.017400 | 2.046490 | 0.818233 | 41 | 38 | 2046 | 0.533716 | 2046 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 42 | 0.002271 | 0.001070 | 0.001670 | 0.030223 | 0.000498 | 0.016520 | 2.006460 | 0.817490 | 42 | 39 | 2047 | 0.498356 | 2047 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 43 | 0.002410 | 0.001190 | 0.001800 | 0.031039 | 0.000557 | 0.015750 | 1.959930 | 0.816748 | 43 | 40 | 2048 | 0.462187 | 2048 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 44 | 0.002558 | 0.001340 | 0.001949 | 0.031808 | 0.000623 | 0.014960 | 1.904860 | 0.816006 | 44 | 41 | 2049 | 0.427389 | 2049 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 45 | 0.002720 | 0.001490 | 0.002759 | 0.032529 | 0.000696 | 0.014190 | 1.847760 | 0.815264 | 45 | 42 | 2050 | 0.391716 | 2050 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 46 | 0.002899 | 0.001660 | 0.003022 | 0.033204 | 0.000777 | 0.013570 | 1.782800 | 0.814522 | 46 | 43 | 2051 | 0.357329 | 2051 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 47 | 0.003092 | 0.001850 | 0.003311 | 0.033835 | 0.000866 | 0.012890 | 1.708090 | 0.813779 | 47 | 44 | 2052 | 0.323193 | 2052 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 48 | 0.003302 | 0.002060 | 0.003628 | 0.034422 | 0.000964 | 0.012290 | 1.642300 | 0.813038 | 48 | 45 | 2053 | 0.288985 | 2053 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 49 | 0.003534 | 0.002290 | 0.003975 | 0.034971 | 0.001072 | 0.011770 | 1.558530 | 0.812295 | 49 | 46 | 2054 | 0.256140 | 2054 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 50 | 0.003790 | 0.002540 | 0.004355 | 0.035485 | 0.001191 | 0.011160 | 1.478240 | 0.811553 | 50 | 47 | 2055 | 0.223026 | 2055 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 51 | 0.004069 | 0.002810 | 0.004772 | 0.035968 | 0.001321 | 0.010740 | 1.353830 | 0.810811 | 51 | 48 | 2056 | 0.190711 | 2056 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 52 | 0.004379 | 0.003100 | 0.005229 | 0.036426 | 0.001465 | 0.010210 | 1.243620 | 0.809077 | 52 | 49 | 2057 | 0.158954 | 2057 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 53 | 0.004720 | 0.003430 | 0.005730 | 0.036864 | 0.001623 | 0.009780 | 1.141350 | 0.791144 | 53 | 50 | 2058 | 0.128003 | 2058 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 54 | 0.005100 | 0.003780 | 0.006280 | 0.037289 | 0.001796 | 0.009340 | 1.023280 | 0.781310 | 54 | 51 | 2059 | 0.097625 | 2059 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 55 | 0.005518 | 0.004170 | 0.006882 | 0.037707 | 0.001985 | 0.008910 | 0.913080 | 0.771477 | 55 | 52 | 2060 | 0.067827 | 2060 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 56 | 0.005983 | 0.004590 | 0.007541 | 0.038125 | 0.002191 | 0.008600 | 0.806800 | 0.761643 | 56 | 53 | 2061 | 0.039026 | 2061 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 57 | 0.006502 | 0.005050 | 0.008265 | 0.038551 | 0.002418 | 0.008300 | 0.748480 | 0.751809 | 57 | 54 | 2062 | 0.010185 | 2062 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 58 | 0.007068 | 0.005550 | 0.009057 | 0.038992 | 0.002666 | 0.007950 | 0.676950 | 0.741975 | 58 | 55 | 2063 | 0.000000 | 2063 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 59 | 0.007704 | 0.006100 | 0.009925 | 0.039457 | 0.002937 | 0.007640 | 0.617880 | 0.732141 | 59 | 56 | 2064 | 0.000000 | 2064 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 60 | 0.008409 | 0.006720 | 0.010876 | 0.039955 | 0.003233 | 0.007320 | 0.551790 | 0.722309 | 60 | 57 | 2065 | 0.000000 | 2065 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 61 | 0.009192 | 0.007400 | 0.011918 | 0.040494 | 0.003556 | 0.007050 | 0.495890 | 0.700639 | 61 | 58 | 2066 | 0.000000 | 2066 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 62 | 0.010060 | 0.008150 | 0.013059 | 0.041084 | 0.003907 | 0.006820 | 0.440830 | 0.658601 | 62 | 59 | 2067 | 0.000000 | 2067 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 63 | 0.011021 | 0.008990 | 0.014309 | 0.041736 | 0.004291 | 0.006490 | 0.400110 | 0.602620 | 63 | 60 | 2068 | 0.000000 | 2068 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 64 | 0.012090 | 0.009910 | 0.015677 | 0.042460 | 0.004708 | 0.006260 | 0.372540 | 0.536332 | 64 | 61 | 2069 | 0.000000 | 2069 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |
| 65 | 0.013276 | 0.010920 | 0.017175 | 0.043270 | 0.005162 | 0.006050 | 0.344440 | 0.463927 | 65 | 62 | 2070 | 0.000000 | 2070 | 0.00 | 0.00 | 1.00 | 0.00 |

IX. RESULTADOS DE LA VALUACIÓN ACTUARIAL

Los resultados de la valuación actuarial fueron obtenidos proyectando los datos de cada uno de los trabajadores y pensionados, de acuerdo con las prestaciones evaluadas y utilizando las hipótesis ya mencionadas.

En la primera parte de este apartado, se presentan las gráficas y las proyecciones demográficas y financieras. Esta primera parte será denominada **FORMATOS**.

En este caso, los **FORMATOS** se entregan como anexo en medios magnéticos, pues en papel representarían aproximadamente 750 páginas.

No obstante lo anterior, los datos estadísticos y los resultados más relevantes de los formatos como son: la prima media general, los balances actuariales, el período de suficiencia, entre otros, se incluyen en el capítulo denominado "RESULTADOS DE LA VALUACION ACTUARIAL". Así mismo, en esta presentación se incluyen las gráficas y cuadros más relevantes de los **FORMATOS**.

En la segunda parte, denominada **PRIMAS OPTIMAS DE LIQUIDEZ**, se presentan los resultados y las gráficas de egresos, ingresos y saldos futuros del sistema evaluado mediante este método actuarial de financiamiento.

i) DATOS Y PROMEDIOS GENERALES

Los siguientes cuadros muestran los promedios de edades de ingreso, edades actuales, antigüedades, y sueldos, así como las nóminas mensuales del personal actualmente activo.

Gobierno del Estado de Querétaro

Promedios y Datos Generales

Personal de Base

| Activos | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|
| | Hombres | Mujeres | Total |
| Número de empleados | 681 | 675 | 1,356 |
| Edad mínima | 21 | 22 | 21 |
| Edad máxima | 74 | 72 | 74 |
| Edad promedio actual | 46 | 45 | 46 |
| Edad de ingreso promedio | 31 | 31 | 31 |
| Antigüedad promedio | 14.74 | 14.95 | 14.84 |
| Salario mínimo | 1,411.68 | 1,882.24 | 1,411.68 |
| Salario máximo | 55,873.60 | 54,094.40 | 55,873.60 |
| Nómina mensual promedio | 14,501.82 | 15,179.68 | 14,839.25 |
| Nómina mensual | 9,875,741.60 | 10,246,285.99 | 20,122,027.60 |
| Nómina anual | 118,508,899.22 | 122,955,431.94 | 241,464,331.15 |
| Número de trabajadores con derecho a pensión | 32 | 43 | 75 |
| Jubilado y Pensionado | | | |
| | Hombres | Mujeres | Total |
| Número de Pensionados | 353 | 352 | 705 |
| Edad mínima | 46 | 50 | 46 |
| Edad máxima | 90 | 90 | 90 |
| Edad promedio actual | 66 | 66 | 66 |
| Pensión mínima | 5,018.00 | 4,701.00 | 4,701.00 |
| Pensión máxima | 43,154.00 | 42,800.00 | 43,154.00 |
| Pensión Mensual promedio | 15,976.22 | 14,985.09 | 15,481.36 |
| Pensión Mensual | 5,639,605.00 | 5,274,753.00 | 10,914,358.00 |
| Pensión Anual | 67,675,260.00 | 63,297,036.00 | 130,972,296.00 |
| Población Total | | | |
| Proporción de Activos | 65.86% | 65.73% | 65.79% |
| Proporción de Pensionados | 34.14% | 34.27% | 34.21% |
| Activos / Pensionados | 1.93 | 191.76% | 1.92 |
| Pensionados / Activos | 0.52 | 52.15% | 0.52 |
| Pensión promedio / Nómina promedio | 110.17% | 98.72% | 104.33% |
| Pensión anual / Nómina anual | 57.11% | 51.48% | 54.24% |

Gobierno del Estado de Querétaro

Promedios y Datos Generales

Personal de Confianza

Activos

| | Hombres | Mujeres | Total |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Número de empleados : | 1,138 | 1,168 | 2,306 |
| Edad mínima : | 21 | 21 | 21 |
| Edad máxima : | 83 | 76 | 83 |
| Edad promedio actual : | 45 | 42 | 43 |
| Edad de ingreso promedio : | 35 | 32 | 34 |
| Antigüedad promedio : | 9.64 | 9.64 | 9.64 |
| Salario mínimo : | 6,196.00 | 7,650.00 | 6,196.00 |
| Salario máximo : | 110,154.00 | 104,340.00 | 110,154.00 |
| Nómina mensual promedio : | 28,119.59 | 24,270.20 | 26,169.86 |
| Nómina mensual : | 32,000,097.69 | 28,347,597.32 | 60,347,695.01 |
| Nómina anual : | 384,001,172.30 | 340,171,167.80 | 724,172,340.10 |
| Número de trabajadores con derecho a pensión : | 34 | 17 | 51 |

Jubilado y Pensionado

| | Hombres | Mujeres | Total |
|--------------------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Número de Pensionados : | 663 | 369 | 1,032 |
| Edad mínima : | 44 | 28 | 28 |
| Edad máxima : | 90 | 90 | 90 |
| Edad promedio actual : | 64 | 68 | 65 |
| Pensión mínima : | 4,991.00 | 4,574.00 | 4,574.00 |
| Pensión máxima : | 90,999.00 | 67,176.00 | 90,999.00 |
| Pensión Mensual promedio : | 22,421.48 | 19,811.67 | 21,488.32 |
| Pensión Mensual : | 14,865,438.00 | 7,310,508.00 | 22,175,946.00 |
| Pensión Anual : | 178,385,256.00 | 87,726,096.00 | 266,111,352.00 |
| Población Total : | | | |
| Proporción de Activos : | 63.19% | 75.99% | 69.08% |
| Proporción de Pensionados : | 36.81% | 24.01% | 30.92% |
| Activos / Pensionados : | 1.72 | 316.53% | 2.23 |
| Pensionados / Activos : | 0.58 | 31.59% | 0.45 |
| Pensión promedio / Nómina promedio : | 79.74% | 81.63% | 82.11% |
| Pensión anual / Nómina anual : | 46.45% | 25.79% | 36.75% |

Gobierno del Estado de Querétaro

Promedios y Datos Generales

Personal Eventual

| | | Activos | | Total |
|--|---|---------------|---------------|---------------|
| | | Hombres | Mujeres | |
| Número de empleados | : | 154 | 169 | 323 |
| Edad mínima | : | 20 | 20 | 20 |
| Edad máxima | : | 79 | 59 | 79 |
| Edad promedio actual | : | 38 | 36 | 37 |
| Edad de ingreso promedio | : | 37 | 35 | 36 |
| Antigüedad promedio | : | 0.81 | 0.75 | 0.78 |
| Salario mínimo | : | 6,642.00 | 6,642.00 | 6,642.00 |
| Salario máximo | : | 69,850.00 | 66,931.00 | 69,850.00 |
| Nómina mensual promedio | : | 14,124.02 | 14,285.09 | 14,208.30 |
| Nómina mensual | : | 2,175,099.54 | 2,414,179.90 | 4,589,279.44 |
| Nómina anual | : | 26,101,194.45 | 28,970,158.85 | 55,071,353.30 |
| Número de trabajadores con derecho a pensión | : | 1 | - | 1 |

Gobierno del Estado de Querétaro

Promedios y Datos Generales

Personal de Policía

| | | Activos | | |
|--|---|----------------|---------------|----------------|
| | | Hombres | Mujeres | Total |
| Número de empleados | : | 652 | 147 | 799 |
| Edad mínima | : | 21 | 20 | 20 |
| Edad máxima | : | 60 | 53 | 60 |
| Edad promedio actual | : | 38 | 32 | 37 |
| Edad de ingreso promedio | : | 26 | 26 | 26 |
| Antigüedad promedio | : | 11.91 | 6.27 | 10.87 |
| Salario mínimo | : | 14,431.00 | 14,431.00 | 14,431.00 |
| Salario máximo | : | 104,340.00 | 20,670.00 | 104,340.00 |
| Nómina mensual promedio | : | 17,369.57 | 16,001.00 | 17,117.78 |
| Nómina mensual | : | 11,324,958.00 | 2,352,147.00 | 13,677,105.00 |
| Nómina anual | : | 135,899,496.00 | 28,225,764.00 | 164,125,260.00 |
| Número de trabajadores con derecho a pensión | : | 1 | - | 1 |

Gobierno del Estado de Querétaro

Promedios y Datos Generales

Personal Total

Activos

| | Hombres | Mujeres | Total |
|--|----------------|----------------|------------------|
| Número de empleados : | 2,625 | 2,159 | 4,784 |
| Edad mínima : | 20 | 20 | 20 |
| Edad máxima : | 83 | 76 | 83 |
| Edad promedio actual : | 43 | 42 | 42 |
| Edad de ingreso promedio : | 32 | 31 | 32 |
| Antigüedad promedio : | 11.01 | 10.37 | 10.72 |
| Salario mínimo : | 1,411.68 | 1,882.24 | 1,411.68 |
| Salario máximo : | 110,154.00 | 104,340.00 | 110,154.00 |
| Nómina mensual promedio : | 21,095.58 | 20,083.47 | 20,638.82 |
| Nómina mensual : | 55,375,896.83 | 43,360,210.22 | 98,736,107.05 |
| Nómina anual : | 664,510,761.96 | 520,322,522.59 | 1,184,833,284.54 |
| Número de trabajadores con derecho a pensión : | 68 | 60 | 128 |

Jubilado y Pensionado

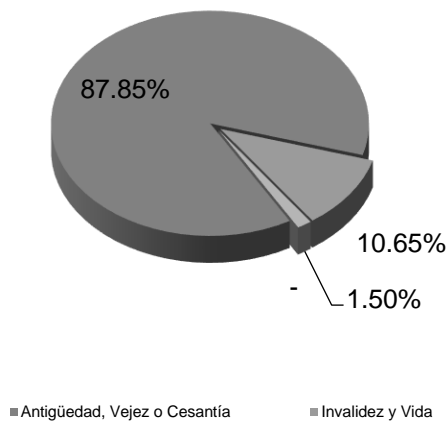
| | Hombres | Mujeres | Total |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Número de Pensionados : | 1,016 | 721 | 1,737 |
| Edad mínima : | 44 | 28 | 28 |
| Edad máxima : | 90 | 90 | 90 |
| Edad promedio actual : | 64 | 67 | 66 |
| Pensión mínima : | 4,991.00 | 4,574.00 | 4,574.00 |
| Pensión máxima : | 90,999.00 | 67,176.00 | 90,999.00 |
| Pensión Mensual promedio : | 20,182.13 | 17,455.29 | 19,050.26 |
| Pensión Mensual : | 20,505,043.00 | 12,585,261.00 | 33,090,304.00 |
| Pensión Anual : | 246,060,516.00 | 151,023,132.00 | 397,083,648.00 |
| Población Total : | | | |
| Proporción de Activos : | 72.10% | 74.97% | 73.36% |
| Proporción de Pensionados : | 27.90% | 25.03% | 26.64% |
| Activos / Pensionados : | 2.58 | 2.99 | 2.75 |
| Pensionados / Activos : | 0.39 | 0.33 | 0.36 |
| Pensión promedio / Nómina promedio : | 95.67% | 86.91% | 92.30% |
| Pensión anual / Nómina anual : | 37.03% | 29.02% | 33.51% |

Gobierno del Estado de Querétaro

Distribución de pensionados por tipo de pensión

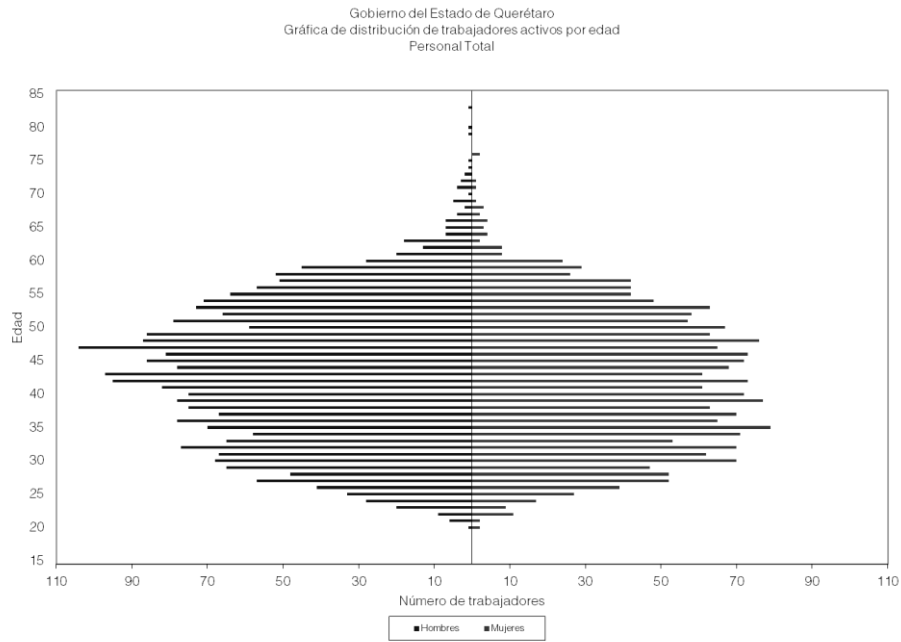
Personal Total

| | | Antigüedad, Vejez o Cesantía | Invalidez y Vida | Riesgos de Trabajo | Beneficiarios | Total |
|----------------------------|---|------------------------------|------------------|--------------------|---------------|----------------|
| Número de pensionados | : | 1,526 | 185 | 26 | - | 1,737 |
| Edad mínima | | 38 | 28.00 | 55.00 | - | 28 |
| Edad máxima | : | 90 | 90.00 | 89.00 | - | 90 |
| Edad promedio | : | 65 | 65.61 | 69.54 | - | 66 |
| Edad de pensión promedio | : | 57 | 58.69 | 62.69 | - | 57 |
| Esperanza de vida promedio | : | 24 | 23 | 20 | - | 24 |
| Pensión mínima | : | 4,574.00 | 4,701.00 | 8,284.00 | - | 4,574.00 |
| Pensión máxima | : | 90,999.00 | 90,720.00 | 62,666.00 | - | 90,999.00 |
| Pensión promedio | : | 19,204.13 | 18,141.37 | 16,486.73 | - | 19,050.26 |
| Pensión mensual | : | 29,305,495.00 | 3,356,154.00 | 428,655.00 | - | 33,090,304.00 |
| Pensión anual | : | 351,665,940.00 | 40,273,848.00 | 5,143,860.00 | - | 397,083,648.00 |
| Porcentaje de la población | : | 87.85% | 10.65% | 1.50% | - | 100.00% |

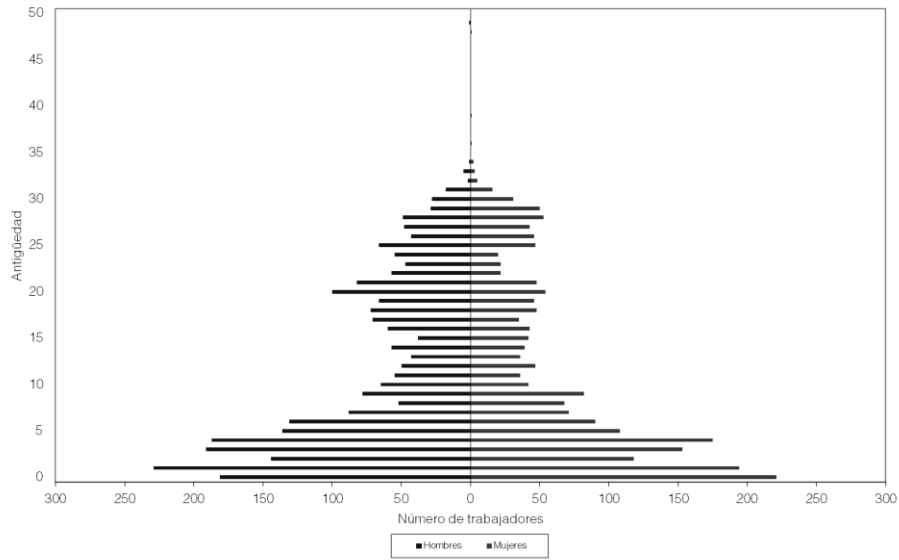


ii) GRÁFICAS DE DISTRIBUCIÓN DE EDADES, ANTIGÜEDADES Y SUELDOS PROMEDIO

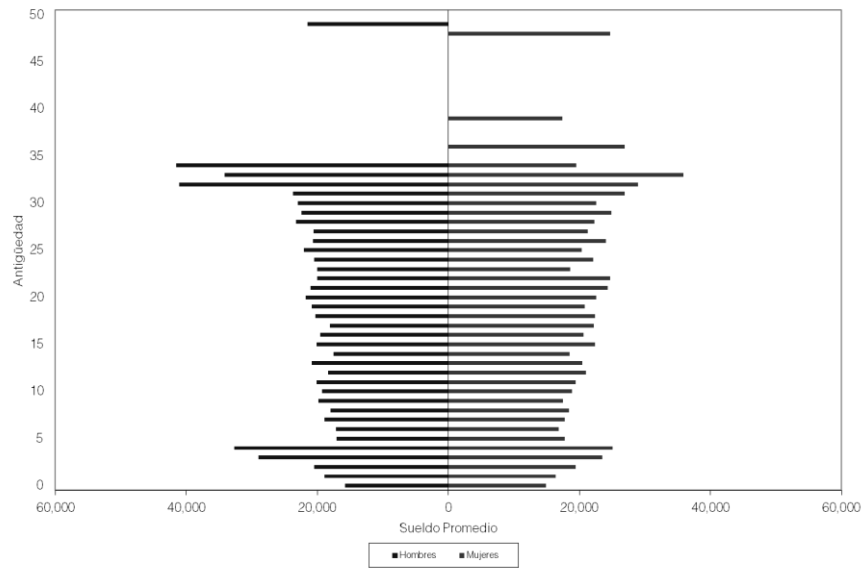
Las gráficas que a continuación se presentan muestran la distribución por edad, antigüedad y sueldos promedio del personal actualmente activo.



Gobierno del Estado de Querétaro
Gráfica de distribución de trabajadores activos por antigüedad
Personal Total



Gobierno del Estado de Querétaro
Gráfica de distribución de sueldos promedio por antigüedad
Personal Total



iii) PROYECCIÓN DEMOGRÁFICA DE ACTIVOS Y PENSIONADOS

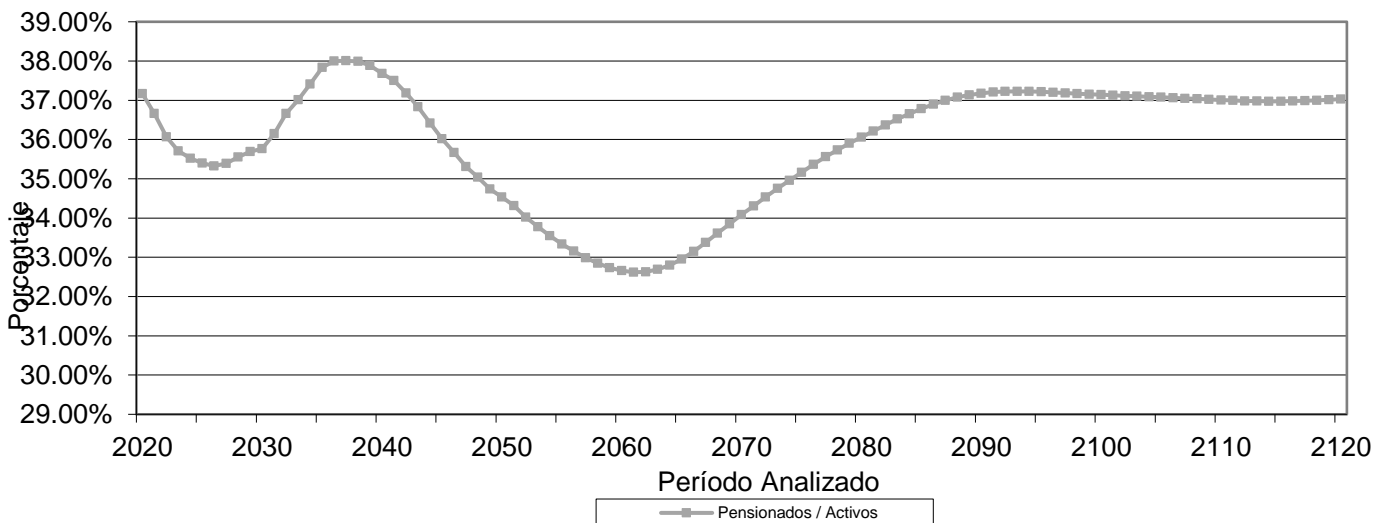
A continuación, se muestra una proyección del comportamiento esperado de los trabajadores activos y los pensionados.

En el caso del personal activo, se refiere a las hipótesis que se consideran para medir los cambios poblacionales, tales como el incremento poblacional y las probabilidades de permanecer en activo.

Las que corresponden al personal pensionado, se considera la sobrevivencia de las pensiones en curso de pago y se adiciona el número de pensiones esperadas futuras provenientes tanto de la generación actual de trabajadores como de las nuevas generaciones.

Gobierno del Estado de Querétaro
 Proyección Demográfica de Activos y Pensionados
 Personal Total

| Año | Activos | Pensionados | Activos / Pensionados | Pensionados / Activos |
|------|---------|-------------|-----------------------|-----------------------|
| 2020 | 4,784 | 1,778 | 2.69 | 37.17% |
| 2021 | 4,847 | 1,777 | 2.73 | 36.67% |
| 2022 | 4,909 | 1,770 | 2.77 | 36.06% |
| 2023 | 4,971 | 1,775 | 2.80 | 35.71% |
| 2024 | 5,033 | 1,788 | 2.81 | 35.53% |
| 2025 | 5,095 | 1,803 | 2.83 | 35.40% |
| 2026 | 5,156 | 1,821 | 2.83 | 35.32% |
| 2027 | 5,216 | 1,846 | 2.83 | 35.39% |
| 2028 | 5,276 | 1,876 | 2.81 | 35.56% |
| 2029 | 5,336 | 1,905 | 2.80 | 35.70% |
| 2030 | 5,394 | 1,929 | 2.80 | 35.77% |
| 2031 | 5,452 | 1,971 | 2.77 | 36.15% |
| 2032 | 5,509 | 2,020 | 2.73 | 36.67% |
| 2033 | 5,565 | 2,060 | 2.70 | 37.01% |
| 2038 | 5,821 | 2,212 | 2.63 | 37.99% |
| 2043 | 6,032 | 2,222 | 2.71 | 36.83% |
| 2048 | 6,195 | 2,171 | 2.85 | 35.04% |
| 2053 | 6,307 | 2,130 | 2.96 | 33.77% |
| 2058 | 6,367 | 2,092 | 3.04 | 32.85% |
| 2063 | 6,381 | 2,086 | 3.06 | 32.69% |
| 2068 | 6,381 | 2,145 | 2.97 | 33.62% |
| 2073 | 6,381 | 2,218 | 2.88 | 34.75% |
| 2078 | 6,381 | 2,280 | 2.80 | 35.74% |
| 2083 | 6,381 | 2,331 | 2.74 | 36.52% |
| 2088 | 6,381 | 2,366 | 2.70 | 37.08% |
| 2093 | 6,381 | 2,375 | 2.69 | 37.23% |
| 2098 | 6,381 | 2,372 | 2.69 | 37.17% |
| 2103 | 6,381 | 2,368 | 2.70 | 37.10% |
| 2108 | 6,381 | 2,363 | 2.70 | 37.04% |
| 2113 | 6,381 | 2,360 | 2.70 | 36.98% |
| 2118 | 6,381 | 2,361 | 2.70 | 37.00% |
| 2120 | 6,381 | 2,363 | 2.70 | 37.03% |



iv) JUBILACIONES ESPERADAS ARITMÉTICAS

La siguiente proyección muestra el número de personas que adquiere su derecho a pensionarse por antigüedad y por retiro por edad y tiempo de servicio en cada año.

Cabe aclarar que las proyecciones que a continuación se presentan son resultado de cálculos aritméticos que no involucran probabilidades. Obviamente en los resultados de las proyecciones actuariales si se incluyen las probabilidades que se mencionan en las hipótesis del estudio.

Gobierno del Estado de Querétaro

Jubilaciones Esperadas Aritméticas

| Año | Personal de Base | | | | Acumulado | |
|------|------------------|------------|-------|------------|-----------|------------|
| | Personas | | | | Personas | Porcentaje |
| | Vejez | Antigüedad | Total | Porcentaje | | |
| 2020 | 25 | 50 | 75 | 5.53 | 75 | 5.53 |
| 2021 | 16 | 14 | 30 | 2.21 | 105 | 7.74 |
| 2022 | 17 | 15 | 32 | 2.36 | 137 | 10.10 |
| 2023 | 20 | 14 | 34 | 2.51 | 171 | 12.61 |
| 2024 | 13 | 17 | 30 | 2.21 | 201 | 14.82 |
| 2025 | 19 | 18 | 37 | 2.73 | 238 | 17.55 |
| 2026 | 19 | 30 | 49 | 3.61 | 287 | 21.17 |
| 2027 | 14 | 23 | 37 | 2.73 | 324 | 23.89 |
| 2028 | 14 | 38 | 52 | 3.83 | 376 | 27.73 |
| 2029 | 27 | 27 | 54 | 3.98 | 430 | 31.71 |
| 2030 | 22 | 35 | 57 | 4.20 | 487 | 35.91 |
| 2031 | 21 | 34 | 55 | 4.06 | 542 | 39.97 |
| 2032 | 31 | 42 | 73 | 5.38 | 615 | 45.35 |
| 2033 | 19 | 43 | 62 | 4.57 | 677 | 49.93 |
| 2034 | 23 | 43 | 66 | 4.87 | 743 | 54.79 |
| 2035 | 29 | 27 | 56 | 4.13 | 799 | 58.92 |
| 2036 | 12 | 22 | 34 | 2.51 | 833 | 61.43 |
| 2037 | 21 | 24 | 45 | 3.32 | 878 | 64.75 |
| 2038 | 12 | 31 | 43 | 3.17 | 921 | 67.92 |
| 2039 | 7 | 30 | 37 | 2.73 | 958 | 70.65 |
| 2040 | 13 | 18 | 31 | 2.29 | 989 | 72.94 |
| 2041 | 5 | 36 | 41 | 3.02 | 1,030 | 75.96 |
| 2042 | 10 | 24 | 34 | 2.51 | 1,064 | 78.47 |
| 2043 | 8 | 21 | 29 | 2.14 | 1,093 | 80.60 |
| 2044 | 6 | 23 | 29 | 2.14 | 1,122 | 82.74 |
| 2045 | 9 | 20 | 29 | 2.14 | 1,151 | 84.88 |
| 2046 | 2 | 24 | 26 | 1.92 | 1,177 | 86.80 |
| 2047 | 0 | 17 | 17 | 1.25 | 1,194 | 88.05 |
| 2048 | 0 | 29 | 29 | 2.14 | 1,223 | 90.19 |
| 2049 | 0 | 20 | 20 | 1.47 | 1,243 | 91.67 |
| 2050 | 0 | 22 | 22 | 1.62 | 1,265 | 93.29 |
| 2051 | 0 | 16 | 16 | 1.18 | 1,281 | 94.47 |
| 2052 | 0 | 9 | 9 | 0.66 | 1,290 | 95.13 |
| 2053 | 0 | 15 | 15 | 1.11 | 1,305 | 96.24 |
| 2054 | 0 | 17 | 17 | 1.25 | 1,322 | 97.49 |
| 2055 | 0 | 13 | 13 | 0.96 | 1,335 | 98.45 |
| 2056 | 0 | 15 | 15 | 1.11 | 1,350 | 99.56 |
| 2057 | 0 | 2 | 2 | 0.15 | 1,352 | 99.71 |
| 2058 | 0 | 3 | 3 | 0.22 | 1,355 | 99.93 |
| 2059 | 0 | 1 | 1 | 0.07 | 1,356 | 100.00 |

Gobierno del Estado de Querétaro

Jubilaciones Esperadas Aritméticas

Personal de Confianza

| Año | Personas | | | | Acumulado | |
|------|----------|------------|-------|------------|-----------|------------|
| | Vejez | Antigüedad | Total | Porcentaje | Personas | Porcentaje |
| 2020 | 25 | 26 | 51 | 2.21 | 51 | 2.21 |
| 2021 | 15 | 8 | 23 | 1.00 | 74 | 3.21 |
| 2022 | 15 | 5 | 20 | 0.87 | 94 | 4.08 |
| 2023 | 12 | 15 | 27 | 1.17 | 121 | 5.25 |
| 2024 | 22 | 18 | 40 | 1.73 | 161 | 6.98 |
| 2025 | 25 | 12 | 37 | 1.60 | 198 | 8.59 |
| 2026 | 32 | 14 | 46 | 1.99 | 244 | 10.58 |
| 2027 | 19 | 34 | 53 | 2.30 | 297 | 12.88 |
| 2028 | 23 | 29 | 52 | 2.25 | 349 | 15.13 |
| 2029 | 28 | 21 | 49 | 2.12 | 398 | 17.26 |
| 2030 | 28 | 29 | 57 | 2.47 | 455 | 19.73 |
| 2031 | 82 | 44 | 126 | 5.46 | 581 | 25.20 |
| 2032 | 84 | 33 | 117 | 5.07 | 698 | 30.27 |
| 2033 | 72 | 33 | 105 | 4.55 | 803 | 34.82 |
| 2034 | 65 | 39 | 104 | 4.51 | 907 | 39.33 |
| 2035 | 77 | 34 | 111 | 4.81 | 1,018 | 44.15 |
| 2036 | 48 | 37 | 85 | 3.69 | 1,103 | 47.83 |
| 2037 | 44 | 39 | 83 | 3.60 | 1,186 | 51.43 |
| 2038 | 38 | 47 | 85 | 3.69 | 1,271 | 55.12 |
| 2039 | 44 | 30 | 74 | 3.21 | 1,345 | 58.33 |
| 2040 | 39 | 41 | 80 | 3.47 | 1,425 | 61.80 |
| 2041 | 34 | 51 | 85 | 3.69 | 1,510 | 65.48 |
| 2042 | 39 | 39 | 78 | 3.38 | 1,588 | 68.86 |
| 2043 | 33 | 43 | 76 | 3.30 | 1,664 | 72.16 |
| 2044 | 15 | 60 | 75 | 3.25 | 1,739 | 75.41 |
| 2045 | 12 | 66 | 78 | 3.38 | 1,817 | 78.79 |
| 2046 | 3 | 62 | 65 | 2.82 | 1,882 | 81.61 |
| 2047 | 0 | 56 | 56 | 2.43 | 1,938 | 84.04 |
| 2048 | 0 | 71 | 71 | 3.08 | 2,009 | 87.12 |
| 2049 | 0 | 54 | 54 | 2.34 | 2,063 | 89.46 |
| 2050 | 0 | 55 | 55 | 2.39 | 2,118 | 91.85 |
| 2051 | 0 | 43 | 43 | 1.86 | 2,161 | 93.71 |
| 2052 | 0 | 40 | 40 | 1.73 | 2,201 | 95.45 |
| 2053 | 0 | 40 | 40 | 1.73 | 2,241 | 97.18 |
| 2054 | 0 | 29 | 29 | 1.26 | 2,270 | 98.44 |
| 2055 | 0 | 20 | 20 | 0.87 | 2,290 | 99.31 |
| 2056 | 0 | 6 | 6 | 0.26 | 2,296 | 99.57 |
| 2057 | 0 | 5 | 5 | 0.22 | 2,301 | 99.78 |
| 2058 | 0 | 3 | 3 | 0.13 | 2,304 | 99.91 |
| 2059 | 0 | 2 | 2 | 0.09 | 2,306 | 100.00 |

Gobierno del Estado de Querétaro
Jubilaciones Esperadas Aritméticas
Personal Eventual

| Año | Personas | | | | Acumulado | |
|------|----------|------------|-------|------------|-----------|------------|
| | Vejez | Antigüedad | Total | Porcentaje | Personas | Porcentaje |
| 2020 | 1 | 0 | 1 | 0.31 | 1 | 0.31 |
| 2021 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 1 | 0.31 |
| 2022 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 1 | 0.31 |
| 2023 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 1 | 0.31 |
| 2024 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 1 | 0.31 |
| 2025 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 1 | 0.31 |
| 2026 | 1 | 0 | 1 | 0.31 | 2 | 0.62 |
| 2027 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 2 | 0.62 |
| 2028 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 2 | 0.62 |
| 2029 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 2 | 0.62 |
| 2030 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 2 | 0.62 |
| 2031 | 2 | 0 | 2 | 0.62 | 4 | 1.24 |
| 2032 | 1 | 0 | 1 | 0.31 | 5 | 1.55 |
| 2033 | 1 | 0 | 1 | 0.31 | 6 | 1.86 |
| 2034 | 35 | 0 | 35 | 10.84 | 41 | 12.69 |
| 2035 | 38 | 0 | 38 | 11.76 | 79 | 24.46 |
| 2036 | 5 | 1 | 6 | 1.86 | 85 | 26.32 |
| 2037 | 7 | 0 | 7 | 2.17 | 92 | 28.48 |
| 2038 | 9 | 0 | 9 | 2.79 | 101 | 31.27 |
| 2039 | 6 | 1 | 7 | 2.17 | 108 | 33.44 |
| 2040 | 8 | 1 | 9 | 2.79 | 117 | 36.22 |
| 2041 | 11 | 0 | 11 | 3.41 | 128 | 39.63 |
| 2042 | 8 | 0 | 8 | 2.48 | 136 | 42.11 |
| 2043 | 6 | 1 | 7 | 2.17 | 143 | 44.27 |
| 2044 | 12 | 0 | 12 | 3.72 | 155 | 47.99 |
| 2045 | 12 | 1 | 13 | 4.02 | 168 | 52.01 |
| 2046 | 5 | 7 | 12 | 3.72 | 180 | 55.73 |
| 2047 | 0 | 10 | 10 | 3.10 | 190 | 58.82 |
| 2048 | 0 | 10 | 10 | 3.10 | 200 | 61.92 |
| 2049 | 0 | 13 | 13 | 4.02 | 213 | 65.94 |
| 2050 | 0 | 10 | 10 | 3.10 | 223 | 69.04 |
| 2051 | 0 | 18 | 18 | 5.57 | 241 | 74.61 |
| 2052 | 0 | 14 | 14 | 4.33 | 255 | 78.95 |
| 2053 | 0 | 16 | 16 | 4.95 | 271 | 83.90 |
| 2054 | 0 | 14 | 14 | 4.33 | 285 | 88.24 |
| 2055 | 0 | 13 | 13 | 4.02 | 298 | 92.26 |
| 2056 | 0 | 7 | 7 | 2.17 | 305 | 94.43 |
| 2057 | 0 | 8 | 8 | 2.48 | 313 | 96.90 |
| 2058 | 0 | 6 | 6 | 1.86 | 319 | 98.76 |
| 2059 | 0 | 2 | 2 | 0.62 | 321 | 99.38 |
| 2060 | 0 | 2 | 2 | 0.62 | 323 | 100.00 |

Gobierno del Estado de Querétaro
Jubilaciones Esperadas Aritméticas
Personal de Policía

| Año | Personas | | | | Acumulado | |
|------|----------|------------|-------|------------|-----------|------------|
| | Vejez | Antigüedad | Total | Porcentaje | Personas | Porcentaje |
| 2020 | 1 | 24 | 25 | 3.13 | 25 | 3.13 |
| 2021 | 1 | 36 | 37 | 4.63 | 62 | 7.76 |
| 2022 | 1 | 30 | 31 | 3.88 | 93 | 11.64 |
| 2023 | 1 | 41 | 42 | 5.26 | 135 | 16.90 |
| 2024 | 1 | 37 | 38 | 4.76 | 173 | 21.65 |
| 2025 | 0 | 39 | 39 | 4.88 | 212 | 26.53 |
| 2026 | 0 | 26 | 26 | 3.25 | 238 | 29.79 |
| 2027 | 0 | 17 | 17 | 2.13 | 255 | 31.91 |
| 2028 | 0 | 25 | 25 | 3.13 | 280 | 35.04 |
| 2029 | 0 | 18 | 18 | 2.25 | 298 | 37.30 |
| 2030 | 0 | 6 | 6 | 0.75 | 304 | 38.05 |
| 2031 | 0 | 2 | 2 | 0.25 | 306 | 38.30 |
| 2032 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 306 | 38.30 |
| 2033 | 0 | 1 | 1 | 0.13 | 307 | 38.42 |
| 2034 | 0 | 2 | 2 | 0.25 | 309 | 38.67 |
| 2035 | 2 | 15 | 17 | 2.13 | 326 | 40.80 |
| 2036 | 0 | 28 | 28 | 3.50 | 354 | 44.31 |
| 2037 | 0 | 21 | 21 | 2.63 | 375 | 46.93 |
| 2038 | 0 | 56 | 56 | 7.01 | 431 | 53.94 |
| 2039 | 0 | 102 | 102 | 12.77 | 533 | 66.71 |
| 2040 | 1 | 88 | 89 | 11.14 | 622 | 77.85 |
| 2041 | 0 | 8 | 8 | 1.00 | 630 | 78.85 |
| 2042 | 0 | 37 | 37 | 4.63 | 667 | 83.48 |
| 2043 | 0 | 71 | 71 | 8.89 | 738 | 92.37 |
| 2044 | 0 | 43 | 43 | 5.38 | 781 | 97.75 |
| 2045 | 0 | 18 | 18 | 2.25 | 799 | 100.00 |
| 2046 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 799 | 100.00 |
| 2047 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 799 | 100.00 |
| 2048 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 799 | 100.00 |
| 2049 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 799 | 100.00 |
| 2050 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 799 | 100.00 |
| 2051 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 799 | 100.00 |
| 2052 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 799 | 100.00 |
| 2053 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 799 | 100.00 |
| 2054 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 799 | 100.00 |
| 2055 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 799 | 100.00 |
| 2056 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 799 | 100.00 |
| 2057 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 799 | 100.00 |
| 2058 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 799 | 100.00 |
| 2059 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 799 | 100.00 |
| 2060 | 0 | 0 | 0 | 0.00 | 799 | 100.00 |

Gobierno del Estado de Querétaro
Jubilaciones Esperadas Aritméticas
Personal Total

| Año | Personas | | | | Acumulado | |
|------|----------|------------|-------|------------|-----------|------------|
| | Vejez | Antigüedad | Total | Porcentaje | Personas | Porcentaje |
| 2020 | 52 | 100 | 152 | 3.18 | 152 | 3.18 |
| 2021 | 32 | 58 | 90 | 1.88 | 242 | 5.06 |
| 2022 | 33 | 50 | 83 | 1.73 | 325 | 6.79 |
| 2023 | 33 | 70 | 103 | 2.15 | 428 | 8.95 |
| 2024 | 36 | 72 | 108 | 2.26 | 536 | 11.20 |
| 2025 | 44 | 69 | 113 | 2.36 | 649 | 13.57 |
| 2026 | 52 | 70 | 122 | 2.55 | 771 | 16.12 |
| 2027 | 33 | 74 | 107 | 2.24 | 878 | 18.35 |
| 2028 | 37 | 92 | 129 | 2.70 | 1,007 | 21.05 |
| 2029 | 55 | 66 | 121 | 2.53 | 1,128 | 23.58 |
| 2030 | 50 | 70 | 120 | 2.51 | 1,248 | 26.09 |
| 2031 | 105 | 80 | 185 | 3.87 | 1,433 | 29.95 |
| 2032 | 116 | 75 | 191 | 3.99 | 1,624 | 33.95 |
| 2033 | 92 | 77 | 169 | 3.53 | 1,793 | 37.48 |
| 2034 | 123 | 84 | 207 | 4.33 | 2,000 | 41.81 |
| 2035 | 146 | 76 | 222 | 4.64 | 2,222 | 46.45 |
| 2036 | 65 | 88 | 153 | 3.20 | 2,375 | 49.64 |
| 2037 | 72 | 84 | 156 | 3.26 | 2,531 | 52.91 |
| 2038 | 59 | 134 | 193 | 4.03 | 2,724 | 56.94 |
| 2039 | 57 | 163 | 220 | 4.60 | 2,944 | 61.54 |
| 2040 | 61 | 148 | 209 | 4.37 | 3,153 | 65.91 |
| 2041 | 50 | 95 | 145 | 3.03 | 3,298 | 68.94 |
| 2042 | 57 | 100 | 157 | 3.28 | 3,455 | 72.22 |
| 2043 | 47 | 136 | 183 | 3.83 | 3,638 | 76.05 |
| 2044 | 33 | 126 | 159 | 3.32 | 3,797 | 79.37 |
| 2045 | 33 | 105 | 138 | 2.88 | 3,935 | 82.25 |
| 2046 | 10 | 93 | 103 | 2.15 | 4,038 | 84.41 |
| 2047 | 0 | 83 | 83 | 1.73 | 4,121 | 86.14 |
| 2048 | 0 | 110 | 110 | 2.30 | 4,231 | 88.44 |
| 2049 | 0 | 87 | 87 | 1.82 | 4,318 | 90.26 |
| 2050 | 0 | 87 | 87 | 1.82 | 4,405 | 92.08 |
| 2051 | 0 | 77 | 77 | 1.61 | 4,482 | 93.69 |
| 2052 | 0 | 63 | 63 | 1.32 | 4,545 | 95.00 |
| 2053 | 0 | 71 | 71 | 1.48 | 4,616 | 96.49 |
| 2054 | 0 | 60 | 60 | 1.25 | 4,676 | 97.74 |
| 2055 | 0 | 46 | 46 | 0.96 | 4,722 | 98.70 |
| 2056 | 0 | 28 | 28 | 0.59 | 4,750 | 99.29 |
| 2057 | 0 | 15 | 15 | 0.31 | 4,765 | 99.60 |
| 2058 | 0 | 12 | 12 | 0.25 | 4,777 | 99.85 |
| 2059 | 0 | 5 | 5 | 0.10 | 4,782 | 99.96 |
| 2060 | 0 | 2 | 2 | 0.04 | 4,784 | 100.00 |

v) JUBILACIONES ESPERADAS ACTUARIALES

La siguiente proyección muestra el número de personas que hará efectivo su derecho a pensionarse por vejez y por tiempo de servicios en cada año.

Gobierno del Estado de Querétaro

Jubilaciones Esperadas Actuariales

Personal de Base

| Año | Personal de Base | | Acumulado | |
|------|------------------|------------|-----------|------------|
| | Personas | Porcentaje | Personas | Porcentaje |
| 2020 | 35 | 4.00 | 35 | 4.00 |
| 2021 | 18 | 2.04 | 53 | 6.04 |
| 2022 | 20 | 2.22 | 73 | 8.26 |
| 2023 | 29 | 3.31 | 102 | 11.57 |
| 2024 | 29 | 3.28 | 131 | 14.85 |
| 2025 | 32 | 3.61 | 163 | 18.46 |
| 2026 | 40 | 4.55 | 203 | 23.01 |
| 2027 | 35 | 4.00 | 238 | 27.01 |
| 2028 | 45 | 5.07 | 283 | 32.08 |
| 2029 | 41 | 4.70 | 324 | 36.79 |
| 2030 | 42 | 4.75 | 366 | 41.54 |
| 2031 | 42 | 4.74 | 408 | 46.28 |
| 2032 | 52 | 5.87 | 460 | 52.15 |
| 2033 | 48 | 5.42 | 507 | 57.57 |
| 2034 | 46 | 5.25 | 554 | 62.82 |
| 2035 | 47 | 5.34 | 601 | 68.16 |
| 2036 | 29 | 3.33 | 630 | 71.49 |
| 2037 | 27 | 3.11 | 658 | 74.61 |
| 2038 | 28 | 3.14 | 685 | 77.74 |
| 2039 | 26 | 2.98 | 711 | 80.72 |
| 2040 | 24 | 2.76 | 736 | 83.48 |
| 2041 | 28 | 3.22 | 764 | 86.70 |
| 2042 | 21 | 2.38 | 785 | 89.07 |
| 2043 | 20 | 2.31 | 805 | 91.38 |
| 2044 | 17 | 1.91 | 822 | 93.29 |
| 2045 | 17 | 1.91 | 839 | 95.20 |
| 2046 | 16 | 1.82 | 855 | 97.03 |
| 2047 | 11 | 1.28 | 866 | 98.31 |
| 2048 | 15 | 1.69 | 881 | 100.00 |

Gobierno del Estado de Querétaro

Jubilaciones Esperadas Actuariales

Personal de Confianza

| Año | | | Acumulado | |
|------|----------|------------|-----------|------------|
| | Personas | Porcentaje | Personas | Porcentaje |
| 2020 | 26 | 2.55 | 26 | 2.55 |
| 2021 | 12 | 1.23 | 38 | 3.79 |
| 2022 | 10 | 1.02 | 48 | 4.80 |
| 2023 | 17 | 1.72 | 65 | 6.52 |
| 2024 | 29 | 2.92 | 94 | 9.44 |
| 2025 | 29 | 2.93 | 123 | 12.37 |
| 2026 | 25 | 2.55 | 149 | 14.91 |
| 2027 | 39 | 3.93 | 188 | 18.84 |
| 2028 | 40 | 3.98 | 228 | 22.82 |
| 2029 | 36 | 3.63 | 264 | 26.46 |
| 2030 | 39 | 3.92 | 303 | 30.37 |
| 2031 | 68 | 6.79 | 371 | 37.16 |
| 2032 | 66 | 6.66 | 437 | 43.82 |
| 2033 | 52 | 5.19 | 489 | 49.01 |
| 2034 | 56 | 5.63 | 545 | 54.64 |
| 2035 | 53 | 5.30 | 598 | 59.94 |
| 2036 | 47 | 4.70 | 645 | 64.64 |
| 2037 | 41 | 4.15 | 687 | 68.79 |
| 2038 | 46 | 4.65 | 733 | 73.44 |
| 2039 | 41 | 4.08 | 774 | 77.52 |
| 2040 | 37 | 3.70 | 811 | 81.21 |
| 2041 | 36 | 3.64 | 847 | 84.85 |
| 2042 | 34 | 3.41 | 881 | 88.26 |
| 2043 | 29 | 2.95 | 910 | 91.21 |
| 2044 | 27 | 2.70 | 937 | 93.91 |
| 2045 | 29 | 2.90 | 966 | 96.81 |
| 2046 | 32 | 3.19 | 998 | 100.00 |

Gobierno del Estado de Querétaro

Jubilaciones Esperadas Actuariales

Personal Eventual

| Año | | | Acumulado | |
|------|----------|------------|-----------|------------|
| | Personas | Porcentaje | Personas | Porcentaje |
| 2020 | 1 | 1.00 | 1 | 1.00 |
| 2021 | 0 | 0.20 | 1 | 1.20 |
| 2022 | 0 | 0.07 | 1 | 1.27 |
| 2023 | 0 | 0.07 | 1 | 1.34 |
| 2024 | 0 | 0.00 | 1 | 1.34 |
| 2025 | 0 | 0.00 | 1 | 1.34 |
| 2026 | 0 | 0.00 | 1 | 1.34 |
| 2027 | 0 | 0.00 | 1 | 1.34 |
| 2028 | 0 | 0.00 | 1 | 1.34 |
| 2029 | 1 | 0.74 | 2 | 2.08 |
| 2030 | 0 | 0.15 | 2 | 2.22 |
| 2031 | 1 | 0.73 | 2 | 2.95 |
| 2032 | 0 | 0.18 | 2 | 3.13 |
| 2033 | 1 | 1.31 | 3 | 4.45 |
| 2034 | 11 | 14.62 | 14 | 19.07 |
| 2035 | 14 | 19.08 | 29 | 38.15 |
| 2036 | 7 | 9.80 | 36 | 47.94 |
| 2037 | 7 | 9.49 | 43 | 57.44 |
| 2038 | 3 | 4.23 | 46 | 61.67 |
| 2039 | 3 | 3.96 | 49 | 65.63 |
| 2040 | 4 | 4.73 | 53 | 70.36 |
| 2041 | 4 | 4.90 | 56 | 75.26 |
| 2042 | 3 | 3.65 | 59 | 78.91 |
| 2043 | 3 | 4.44 | 62 | 83.34 |
| 2044 | 4 | 5.11 | 66 | 88.46 |
| 2045 | 3 | 3.92 | 69 | 92.37 |
| 2046 | 2 | 2.96 | 71 | 95.33 |
| 2047 | 3 | 4.67 | 75 | 100.00 |

Gobierno del Estado de Querétaro

Jubilaciones Esperadas Actuariales

Personal de Policía

| Año | | | Acumulado | |
|------|----------|------------|-----------|------------|
| | Personas | Porcentaje | Personas | Porcentaje |
| 2020 | 18 | 4.55 | 18 | 4.55 |
| 2021 | 29 | 7.46 | 47 | 12.01 |
| 2022 | 26 | 6.64 | 74 | 18.65 |
| 2023 | 34 | 8.57 | 108 | 27.22 |
| 2024 | 33 | 8.33 | 141 | 35.54 |
| 2025 | 32 | 8.04 | 172 | 43.59 |
| 2026 | 24 | 6.12 | 197 | 49.70 |
| 2027 | 16 | 3.98 | 212 | 53.68 |
| 2028 | 18 | 4.49 | 230 | 58.17 |
| 2029 | 12 | 3.13 | 242 | 61.31 |
| 2030 | 7 | 1.65 | 249 | 62.95 |
| 2031 | 3 | 0.76 | 252 | 63.71 |
| 2032 | 1 | 0.24 | 253 | 63.95 |
| 2033 | 1 | 0.17 | 254 | 64.12 |
| 2034 | 1 | 0.13 | 254 | 64.25 |
| 2035 | 6 | 1.40 | 260 | 65.65 |
| 2036 | 10 | 2.42 | 269 | 68.07 |
| 2037 | 7 | 1.73 | 276 | 69.79 |
| 2038 | 16 | 3.95 | 292 | 73.74 |
| 2039 | 29 | 7.35 | 321 | 81.09 |
| 2040 | 27 | 6.76 | 347 | 87.85 |
| 2041 | 9 | 2.18 | 356 | 90.03 |
| 2042 | 9 | 2.40 | 365 | 92.43 |
| 2043 | 15 | 3.76 | 380 | 96.18 |
| 2044 | 10 | 2.45 | 390 | 98.64 |
| 2045 | 5 | 1.36 | 395 | 100.00 |

Gobierno del Estado de Querétaro

Jubilaciones Esperadas Actuariales

Personal Total

| Año | Personal Total | | Acumulado | |
|------|----------------|------------|-----------|------------|
| | Personas | Porcentaje | Personas | Porcentaje |
| 2020 | 80 | 3.26 | 80 | 3.26 |
| 2021 | 60 | 2.46 | 139 | 5.72 |
| 2022 | 56 | 2.30 | 195 | 8.02 |
| 2023 | 80 | 3.29 | 276 | 11.31 |
| 2024 | 91 | 3.73 | 367 | 15.04 |
| 2025 | 93 | 3.81 | 459 | 18.85 |
| 2026 | 90 | 3.68 | 549 | 22.53 |
| 2027 | 90 | 3.70 | 639 | 26.24 |
| 2028 | 102 | 4.20 | 742 | 30.43 |
| 2029 | 91 | 3.72 | 832 | 34.15 |
| 2030 | 88 | 3.59 | 920 | 37.75 |
| 2031 | 113 | 4.64 | 1,033 | 42.39 |
| 2032 | 119 | 4.89 | 1,152 | 47.28 |
| 2033 | 101 | 4.16 | 1,253 | 51.44 |
| 2034 | 114 | 4.67 | 1,367 | 56.11 |
| 2035 | 120 | 4.92 | 1,487 | 61.02 |
| 2036 | 93 | 3.82 | 1,580 | 64.85 |
| 2037 | 83 | 3.39 | 1,663 | 68.24 |
| 2038 | 93 | 3.81 | 1,756 | 72.05 |
| 2039 | 99 | 4.06 | 1,855 | 76.11 |
| 2040 | 91 | 3.75 | 1,946 | 79.87 |
| 2041 | 77 | 3.16 | 2,023 | 83.02 |
| 2042 | 67 | 2.76 | 2,090 | 85.78 |
| 2043 | 68 | 2.79 | 2,158 | 88.57 |
| 2044 | 57 | 2.35 | 2,216 | 90.92 |
| 2045 | 54 | 2.22 | 2,270 | 93.14 |
| 2046 | 52 | 2.13 | 2,322 | 95.28 |
| 2047 | 39 | 1.61 | 2,361 | 96.88 |
| 2048 | 41 | 1.68 | 2,402 | 98.56 |
| 2049 | 35 | 1.44 | 2,437 | 100.00 |

vi) VALOR PRESENTE DE LAS OBLIGACIONES (PRIMA MEDIA GENERAL) Y BALANCES ACTUARIALES

Los siguientes cuadros muestran el monto de los pasivos contingentes generados por cada grupo de trabajadores del Gobierno del Estado de Querétaro. Así mismo, se hace la distinción entre los siguientes grupos de personal:

- a. Activos actuales
- b. Pensionados actuales
- c. Nuevas generaciones.

Además, se muestran los balances actuariales utilizando la prima actual y las primas resultantes de los métodos de Prima Media General y Primas Optimas de Liquidez.

El comportamiento futuro de los ingresos, egresos y saldos futuros de los fondos suponiendo las aportaciones recomendadas bajo el método de **Prima Media General** se muestra en las gráficas indicadas.

| Personal | Prima Media General | Tasas de rendimiento | Cuadros | Gráficas |
|-----------|---------------------|----------------------|----------|----------|
| Base | 91.25% | 1.00% | 1a, 1b | 1a, 1b |
| | 87.75% | 2.00% | 2a, 2b | 2a, 2b |
| Confianza | 59.84% | 1.00% | 3a, 3b | 3a, 3b |
| | 56.03% | 2.00% | 4a, 4b | 4a, 4b |
| Eventual | 48.97% | 1.00% | 5a, 5b | 5a, 5b |
| | 39.68% | 2.00% | 6a, 6b | 6a, 6b |
| Policía | 89.22% | 1.00% | 7a, 7b | 7a, 7b |
| | 76.18% | 2.00% | 8a, 8b | 8a, 8b |
| Total | 69.35% | 1.00% | 9a, 9b | 9a, 9b |
| | 64.04% | 2.00% | 10a, 10b | 10a, 10b |

En todos los casos, las aportaciones y los egresos se calculan sobre la nómina pensionable del personal activo.

Cabe hacer notar que tanto los cuadros como las gráficas tienen un subíndice. En el caso de los cuadros el subíndice **a** representa el valor presente de las obligaciones y el subíndice **b** representa el balance actuarial, mientras que en las gráficas el subíndice **a** representa el comportamiento de los ingresos y egresos y el subíndice **b** representa el comportamiento de las reservas.

Nota: El método de primas medias generales no debe utilizarse para evaluar esquemas en donde se reforman las prestaciones de las nuevas generaciones, pues arroja reservas negativas. En todo caso debería establecerse una prima para la generación actual y otra para las nuevas generaciones.

Gobierno del Estado de Querétaro

Personal de Base

Balance actuarial al 30 de junio de 2019

Tasa de Rendimiento del 1.00%

| | Grupo Cerrado | | Grupo Abierto | | |
|---|---------------------------|-------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | Aportación | Prima Media | Aportación | Prima Media | Prima Optima |
| | Actual | General | Actual | General | Liquidez |
| Aportación activos | 0.00 | 247.66 | 0.00 | 91.25 | 99.00 |
| Aportación pensionados | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Activo actuarial | | | | | |
| Reserva | 30,996,610.47 | 30,996,610.47 | 30,996,610.47 | 30,996,610.47 | 30,996,610.47 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los activos | | | | | |
| a).- De la generación actual | 0.00 | 7,922,881,566.68 | 0.00 | 2,919,311,510.75 | 3,167,083,188.90 |
| b).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 15,878,123,657.37 | 17,225,752,826.10 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los pensionados | | | | | |
| a).- En curso de pago | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- De la generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| c).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total activo | 30,996,610.47 | 7,953,878,177.15 | 30,996,610.47 | 18,828,431,778.58 | 20,423,832,625.47 |
| Pasivo actuarial | | | | | |
| Valor pte. de obligaciones | | | | | |
| a).- Personal actualmente pensionado | 2,787,457,241.43 | 2,787,457,241.43 | 2,787,457,241.43 | 2,787,457,241.43 | 2,787,457,241.43 |
| b).- Personal actualmente activo | 5,166,420,935.72 | 5,166,420,935.72 | 5,166,420,935.72 | 5,166,420,935.72 | 5,166,420,935.72 |
| c).- Personal nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 10,874,553,601.44 | 10,874,553,601.44 | 10,874,553,601.44 |
| Total pasivo | 7,953,878,177.15 | 7,953,878,177.15 | 18,828,431,778.58 | 18,828,431,778.58 | 18,828,431,778.58 |
| (Deficit)/superavit actuarial | (7,922,881,566.68) | 0.00 | (18,797,435,168.11) | 0.00 | 1,595,400,846.89 |

Nota

Debido a que se requieren diferentes primas, se determinó el o los montos expresados en la sección de Valor Presente de Aportaciones Futuras.

Gobierno del Estado de Querétaro

Personal de Base

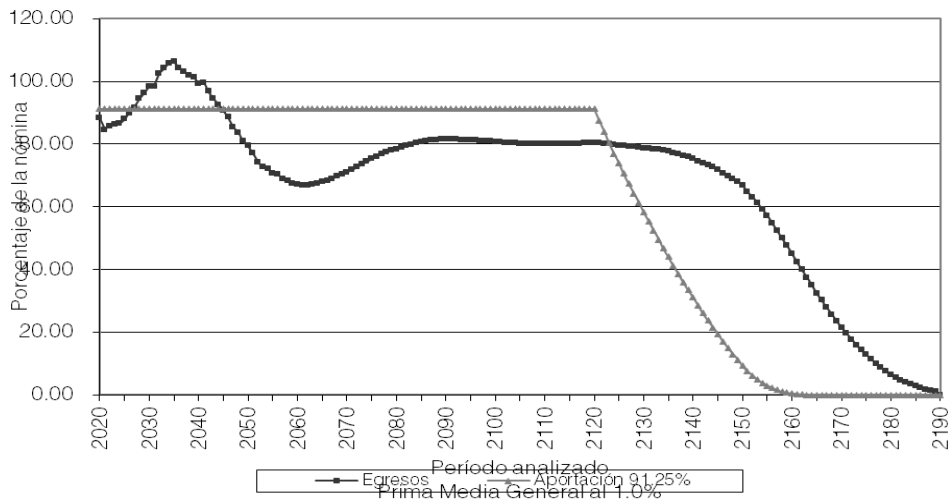
Valor presente de las obligaciones

Tasa de Rendimiento del 1.00%

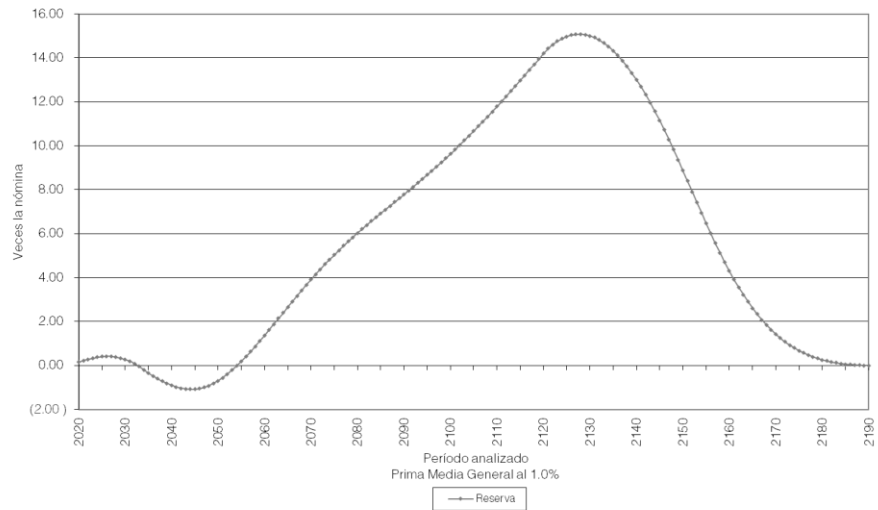
| | Activo | | | Pensionado | Nuevas | Total |
|--|------------------|----------------------|------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | | | | | Gen. | |
| | Pasados | Servicios Futuros | Totales | Servicios Totales | Servicios Totales | Servicios Totales |
| Antigüedad, Vejez y Cesantía | | | | | | |
| a).- Titular | 2,311,458,626.17 | 1,569,934,883.71 | 3,881,393,509.87 | 2,466,819,726.00 | 8,038,057,618.14 | 14,386,270,854.01 |
| b).- Beneficiario | 289,068,248.19 | 186,917,528.03 | 475,985,776.21 | 229,968,457.36 | 935,058,136.45 | 1,641,012,370.02 |
| Invalidez por causas ajenas al trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 28,154,611.89 | 0.00 | 28,154,611.89 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 3,650,896.99 | 0.00 | 3,650,896.99 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia | | | | | | |
| por causas ajenas al trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Incapacidad por causas del trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 9,367,260.62 | 0.00 | 9,367,260.62 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1,317,611.00 | 0.00 | 1,317,611.00 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia | | | | | | |
| por causas del trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Pagos únicos | 368,510,175.22 | 296,573,147.65 | 665,083,322.87 | 48,178,677.56 | 1,118,449,082.03 | 1,831,711,082.45 |
| Prima de Antigüedad | 228,056,990.67 | 165,340,164.96 | 393,397,155.63 | 0.00 | 315,348,753.49 | 708,745,909.12 |
| Indemnización Legal | 4,572,674.27 | 6,421,816.82 | 10,994,491.10 | 0.00 | 63,092,278.11 | 74,086,769.21 |
| Pago de Marcha | 43,079,709.07 | 32,970,151.28 | 76,049,860.35 | 0.00 | 186,981,138.79 | 263,030,999.14 |
| Seguro de Vida | 20,756,268.67 | 24,166,871.07 | 44,923,139.74 | 0.00 | 197,125,819.61 | 242,048,959.35 |
| Estimulo | 72,044,532.53 | 67,674,143.52 | 139,718,676.05 | 48,178,677.56 | 355,901,092.02 | 543,798,445.63 |
| Pago de Marcha | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Seguro de Vida | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Estímulo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Beneficiarios actuales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SubTotal | 2,969,037,049.57 | 2,053,425,559.38 | 5,022,462,608.95 | 2,787,457,241.43 | 10,091,564,836.61 | 17,901,484,686.99 |
| Gastos de administración | | | 143,958,326.77 | | 782,988,764.82 | 926,947,091.59 |
| Costo de servicio médico | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

| | | | | |
|--|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Total | 5,166,420,935.72 | 2,787,457,241.43 | 10,874,553,601.44 | 18,828,431,778.58 |
| Reserva | 30,996,610.47 | | | 30,996,610.47 |
| Aportaciones de pensionados | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de sueldos futuros | 3,199,073,928.18 | | 17,399,750,329.39 | 20,598,824,257.57 |
| Aportación en porcentaje de la nómina activos | 160.53 | 87.13 | | |
| Aportación en porcentaje de la nómina de nuevas generaciones | | | 62.50 | |
| Aportación en porcentaje de la nómina global | | | | 91.25 |

Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Base



Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal de Base



Gobierno del Estado de Querétaro

Personal de Base

Balance actuarial al 30 de junio de 2019

Tasa de Rendimiento del 2.00%

| | Grupo Cerrado | | Grupo Abierto | | |
|---|----------------------|-------------------------|----------------------|--------------------------|--------------------------|
| | Aportación | Prima Media | Aportación | Prima Media | Prima Optima |
| | Actual | General | Actual | General | Liquidez |
| Aportación activos | 0.00 | 224.71 | 0.00 | 87.75 | 98.00 |
| Aportación pensionados | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Activo actuarial | | | | | |
| Reserva | 30,996,610.47 | 30,996,610.47 | 30,996,610.47 | 30,996,610.47 | 30,996,610.47 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los activos | | | | | |
| a).- De la generación actual | 0.00 | 6,577,990,453.91 | 0.00 | 2,568,906,250.51 | 2,868,823,792.32 |
| b).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 9,099,657,417.71 | 10,162,034,405.38 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los pensionados | | | | | |
| a).- En curso de pago | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- De la generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| c).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total activo | 30,996,610.47 | 6,608,987,064.38 | 30,996,610.47 | 11,699,560,278.69 | 13,061,854,808.17 |

| Pasivo actuarial | | | | | |
|--------------------------------------|--------------------|------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| Valor pte. de obligaciones | | | | | |
| a).- Personal actualmente pensionado | 2,491,202,743.49 | 2,491,202,743.49 | 2,491,202,743.49 | 2,491,202,743.49 | 2,491,202,743.49 |
| b).- Personal actualmente activo | 4,117,784,320.89 | 4,117,784,320.89 | 4,117,784,320.89 | 4,117,784,320.89 | 4,117,784,320.89 |
| c).- Personal nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 5,090,573,214.31 | 5,090,573,214.31 | 5,090,573,214.31 |
| <i>Total pasivo</i> | 6,608,987,064.38 | 6,608,987,064.38 | 11,699,560,278.69 | 11,699,560,278.69 | 11,699,560,278.69 |
| <i>(Deficit)/superavit actuarial</i> | (6,577,990,453.91) | 0.00 | (11,668,563,668.22) | 0.00 | 1,362,294,529.48 |

Gobierno del Estado de Querétaro

Personal de Base

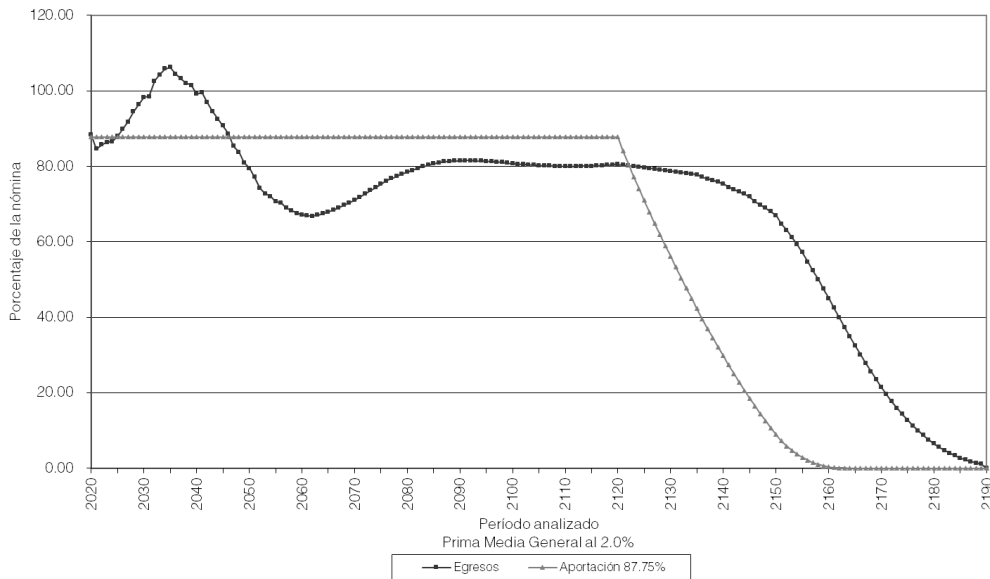
Valor presente de las obligaciones

Tasa de Rendimiento del 2.00%

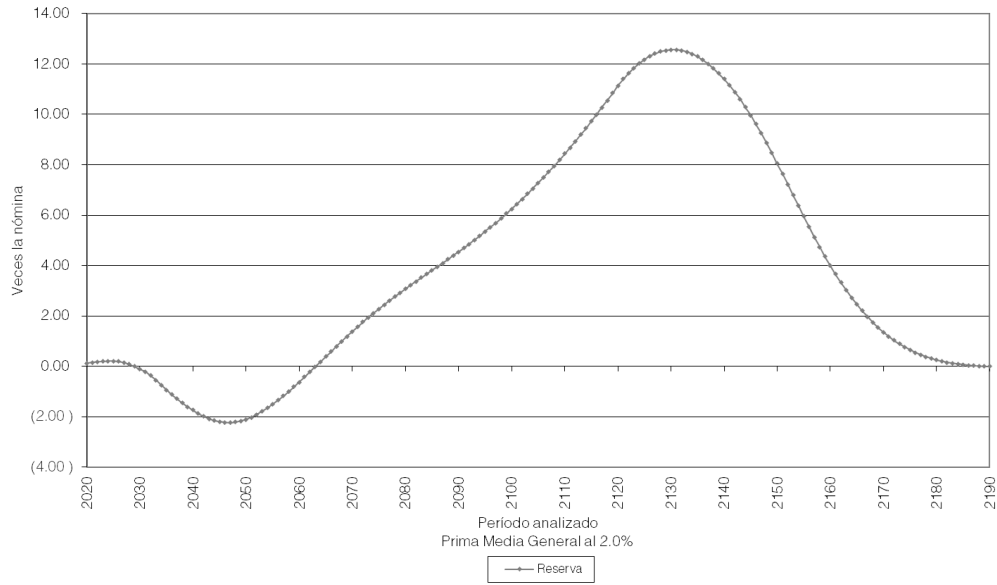
| | Activo | | | Pensionado | Nuevas | Total |
|--|------------------|----------------------|------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | | | | | Gen. | |
| | Pasados | Servicios Futuros | Totales | Servicios Totales | Servicios Totales | Servicios Totales |
| Antigüedad, Vejez y Cesantía | | | | | | |
| a).- Titular | 1,882,872,937.30 | 1,172,068,712.83 | 3,054,941,650.13 | 2,219,154,314.12 | 3,641,866,015.62 | 8,915,961,979.87 |
| b).- Beneficiario | 222,389,528.80 | 132,149,667.01 | 354,539,195.81 | 192,392,669.13 | 398,798,934.30 | 945,730,799.24 |
| Invalidez por causas ajenas al trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 25,807,011.83 | 0.00 | 25,807,011.83 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 3,246,382.96 | 0.00 | 3,246,382.96 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas ajenas al trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Incapacidad por causas del trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 8,544,681.33 | 0.00 | 8,544,681.33 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1,183,651.43 | 0.00 | 1,183,651.43 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas del trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Pagos únicos | 329,148,133.81 | 247,423,636.40 | 576,571,770.20 | 40,874,032.69 | 583,284,235.57 | 1,200,730,038.46 |
| Prima de Antigüedad | 206,730,354.99 | 138,331,271.78 | 345,061,626.77 | 0.00 | 166,616,145.55 | 511,677,772.32 |
| Indemnización Legal | 4,279,838.38 | 5,818,599.45 | 10,098,437.83 | 0.00 | 37,639,207.05 | 47,737,644.88 |
| Pago de Marcha | 32,921,909.83 | 23,579,138.80 | 56,501,048.63 | 0.00 | 83,587,266.51 | 140,088,315.13 |
| Seguro de Vida | 18,214,805.43 | 20,378,749.48 | 38,593,554.92 | 0.00 | 105,799,961.83 | 144,393,516.75 |
| Estímulo | 67,001,225.17 | 59,315,876.89 | 126,317,102.06 | 40,874,032.69 | 189,641,654.63 | 356,832,789.38 |
| Pago de Marcha | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Seguro de Vida | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Estímulo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Beneficiarios actuales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SubTotal | 2,434,410,599.91 | 1,551,642,016.23 | 3,986,052,616.14 | 2,491,202,743.49 | 4,623,949,185.49 | 11,101,204,545.13 |
| Gastos de administración | | | 131,731,704.75 | | 466,624,028.82 | 598,355,733.57 |
| Costo de servicio médico | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |

| | | | | |
|--|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Total | 4,117,784,320.89 | 2,491,202,743.49 | 5,090,573,214.31 | 11,699,560,278.69 |
| Reserva | 30,996,610.47 | | | 30,996,610.47 |
| Aportaciones de pensionados | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de sueldos futuros | 2,927,371,216.65 | | 10,369,422,862.64 | 13,296,794,079.29 |
| Aportación en porcentaje de la nómina activos | 139.61 | 85.10 | | |
| Aportación en porcentaje de la nómina de nuevas generaciones | | | 49.09 | |
| Aportación en porcentaje de la nómina global | | | | 87.75 |

Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Base



Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal de Base



Gobierno del Estado de Querétaro

Personal de Confianza

Balance actuarial al 30 de junio de 2019

Tasa de Rendimiento del 1.00%

| | Grupo Cerrado | | Grupo Abierto | | |
|---|---------------|-------------------|---------------|-------------------|-------------------|
| | Aportación | Prima Media | Aportación | Prima Media | Prima Optima |
| | Actual | General | Actual | General | Líquidez |
| Aportación activos | 0.00 | 153.99 | 0.00 | 59.84 | 56.00 |
| Aportación pensionados | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Activo actuarial | | | | | |
| Reserva | 92,961,506.30 | 92,961,506.30 | 92,961,506.30 | 92,961,506.30 | 92,961,506.30 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los activos | | | | | |
| a).- De la generación actual | 0.00 | 14,126,154,092.67 | 0.00 | 5,489,635,997.59 | 5,137,042,364.11 |
| b).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 32,854,512,508.31 | 30,744,301,203.49 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los pensionados | | | | | |

| | | | | | |
|--------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|--------------------|
| a).- En curso de pago | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- De la generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| c).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| <i>Total activo</i> | 92,961,506.30 | 14,219,115,598.97 | 92,961,506.30 | 38,437,110,012.19 | 35,974,305,073.89 |
| Pasivo actuarial | | | | | |
| Valor pte. de obligaciones | | | | | |
| a).- Personal actualmente pensionado | 5,486,900,023.99 | 5,486,900,023.99 | 5,486,900,023.99 | 5,486,900,023.99 | 5,486,900,023.99 |
| b).- Personal actualmente activo | 8,732,215,574.97 | 8,732,215,574.97 | 8,732,215,574.97 | 8,732,215,574.97 | 8,732,215,574.97 |
| c).- Personal nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 24,217,994,413.23 | 24,217,994,413.23 | 24,217,994,413.23 |
| <i>Total pasivo</i> | 14,219,115,598.97 | 14,219,115,598.97 | 38,437,110,012.19 | 38,437,110,012.19 | 38,437,110,012.19 |
| <i>(Deficit)/superavit actuarial</i> | (14,126,154,092.67) | 0.00 | (38,344,148,505.90) | 0.00 | (2,462,804,938.30) |

Gobierno del Estado de Querétaro

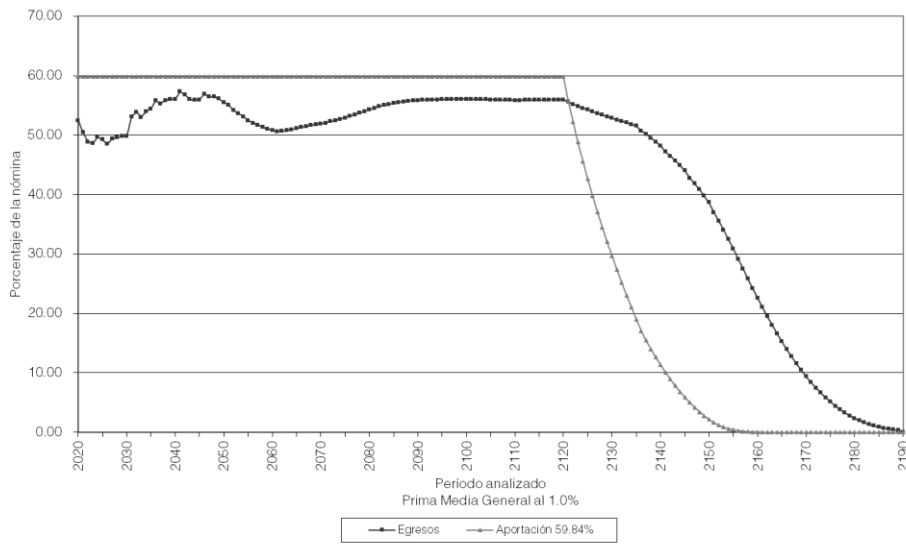
Personal de Confianza

Valor presente de las obligaciones

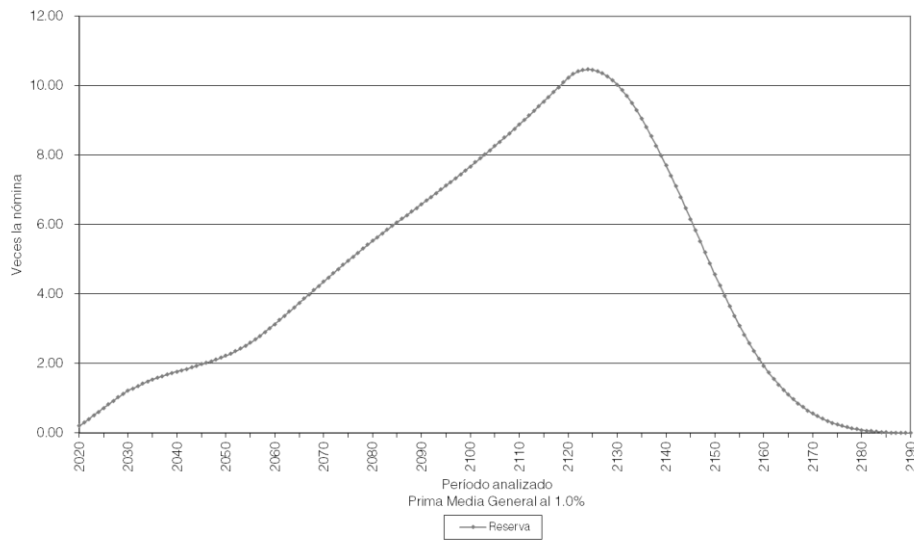
Tasa de Rendimiento del 1.00%

| | Activo | | | Pensionado | Nuevas Gen. | Total |
|--|------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | Pasados | Servicios Futuros | Totales | Servicios Totales | Servicios Totales | Servicios Totales |
| Antigüedad, Vejez y Cesantía | | | | | | |
| a).- Titular | 2,823,653,029.57 | 3,503,341,974.83 | 6,326,995,004.40 | 4,829,912,403.01 | 17,159,536,499.41 | 28,316,443,906.82 |
| b).- Beneficiario | 343,271,999.08 | 379,506,987.59 | 722,778,986.67 | 526,139,116.50 | 1,784,337,731.93 | 3,033,255,835.10 |
| Invalidez por causas ajenas al trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 24,157,134.23 | 0.00 | 24,157,134.23 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 4,160,230.34 | 0.00 | 4,160,230.34 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas ajenas al trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Incapacidad por causas del trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 10,480,644.59 | 0.00 | 10,480,644.59 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1,095,518.63 | 0.00 | 1,095,518.63 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas del trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Pagos únicos | 505,567,879.04 | 764,075,657.75 | 1,269,643,536.79 | 90,954,976.68 | 2,803,595,978.03 | 4,164,194,491.50 |
| Prima de Antigüedad | 288,711,011.31 | 386,035,739.23 | 674,746,750.54 | 0.00 | 506,246,157.74 | 1,180,992,908.28 |
| Indemnización Legal | 14,965,855.54 | 36,050,439.14 | 51,016,294.68 | 0.00 | 317,990,880.56 | 369,007,175.24 |
| Pago de Marcha | 61,127,656.83 | 95,501,151.28 | 156,628,808.11 | 0.00 | 537,629,831.64 | 694,258,639.75 |
| Seguro de Vida | 40,234,709.51 | 98,230,531.79 | 138,465,241.30 | 0.00 | 772,888,861.14 | 911,354,102.44 |
| Estímulo | 100,528,645.86 | 148,257,796.31 | 248,786,442.17 | 90,954,976.68 | 668,840,246.95 | 1,008,581,665.80 |
| Pago de Marcha | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Seguro de Vida | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Estímulo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Beneficiarios actuales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SubTotal | 3,672,492,907.68 | 4,646,924,620.18 | 8,319,417,527.86 | 5,486,900,023.99 | 21,747,470,209.37 | 35,553,787,761.22 |
| Gastos de administración | | | 412,798,047.12 | | 2,470,524,203.85 | 2,883,322,250.97 |
| Costo de servicio médico | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total | | | 8,732,215,574.97 | 5,486,900,023.99 | 24,217,994,413.23 | 38,437,110,012.19 |
| Reserva | | | 92,961,506.30 | | | 92,961,506.30 |
| Aportaciones de pensionados | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de sueldos futuros | | | 9,173,289,935.91 | | 54,900,537,863.38 | 64,073,827,799.29 |
| Aportación en porcentaje de la nómina activos | | | 94.18 | 59.81 | | |
| Aportación en porcentaje de la nómina de nuevas generaciones | | | | | 44.11 | |
| Aportación en porcentaje de la nómina global | | | | | | 59.84 |

Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Confianza



Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal de Confianza



Gobierno del Estado de Querétaro

Personal de Confianza

Balance actuarial al 30 de junio de 2019

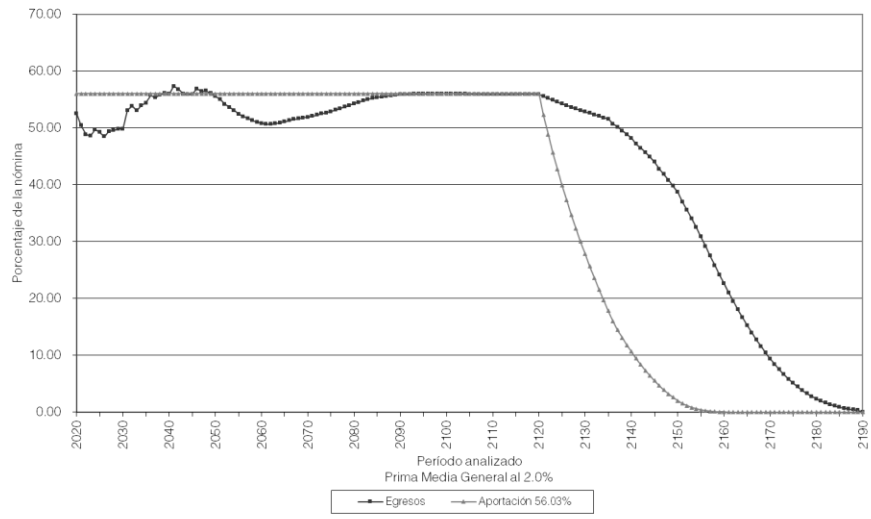
Tasa de Rendimiento del 2.00%

| | Aportación | Prima Media | Aportación | Prima Media | Prima Optima |
|---|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | Actual | General | Actual | General | Líquidez |
| Aportación activos | 0.00 | 138.14 | 0.00 | 56.03 | 55.00 |
| Aportación pensionados | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Activo actuarial | | | | | |
| Reserva | 92,961,506.30 | 92,961,506.30 | 92,961,506.30 | 92,961,506.30 | 92,961,506.30 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los activos | | | | | |
| a).- De la generación actual | 0.00 | 11,626,571,386.30 | 0.00 | 4,715,926,807.50 | 4,628,918,306.28 |
| b).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 18,729,231,234.53 | 18,383,678,301.81 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los pensionados | | | | | |
| a).- En curso de pago | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- De la generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| c).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total activo | 92,961,506.30 | 11,719,532,892.60 | 92,961,506.30 | 23,538,119,548.33 | 23,105,558,114.39 |
| Pasivo actuarial | | | | | |
| Valor pte. de obligaciones | | | | | |
| a).- Personal actualmente pensionado | 4,870,060,312.09 | 4,870,060,312.09 | 4,870,060,312.09 | 4,870,060,312.09 | 4,870,060,312.09 |
| b).- Personal actualmente activo | 6,849,472,580.51 | 6,849,472,580.51 | 6,849,472,580.51 | 6,849,472,580.51 | 6,849,472,580.51 |
| c).- Personal nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 11,818,586,655.73 | 11,818,586,655.73 | 11,818,586,655.73 |
| Total pasivo | 11,719,532,892.60 | 11,719,532,892.60 | 23,538,119,548.33 | 23,538,119,548.33 | 23,538,119,548.33 |
| (Deficit)/superavit actuarial | (11,626,571,386.30) | 0.00 | (23,445,158,042.03) | 0.00 | (432,561,433.94) |

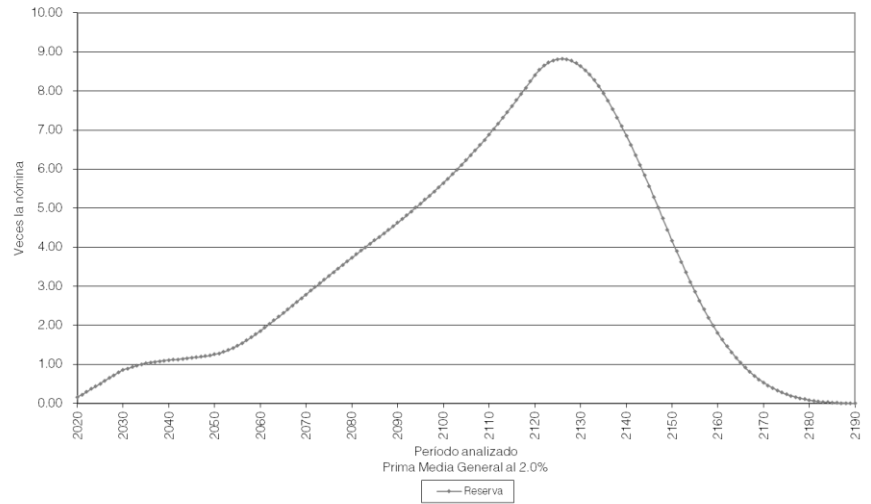
Gobierno del Estado de Querétaro
 Personal de Confianza
 Valor presente de las obligaciones
 Tasa de Rendimiento del 2.00%

| | Activo | | | Pensionado | Nuevas Gen. | Total |
|--|------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | Pasados | Servicios Futuros | Totales | Servicios Totales | Servicios Totales | Servicios Totales |
| Antigüedad, Vejez y Cesantía | | | | | | |
| a).- Titular | 2,262,353,326.54 | 2,600,710,685.37 | 4,863,064,011.91 | 4,326,098,005.81 | 8,024,600,721.20 | 17,213,762,738.92 |
| b).- Beneficiario | 259,890,315.62 | 266,693,474.20 | 526,583,789.81 | 431,155,818.20 | 783,110,188.17 | 1,740,849,796.19 |
| Invalidez por causas ajenas al trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 21,972,795.09 | 0.00 | 21,972,795.09 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 3,607,411.71 | 0.00 | 3,607,411.71 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas ajenas al trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Incapacidad por causas del trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 9,624,694.83 | 0.00 | 9,624,694.83 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 983,811.77 | 0.00 | 983,811.77 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas del trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Pagos únicos | 445,679,422.83 | 635,415,676.35 | 1,081,095,099.18 | 76,617,774.67 | 1,506,756,612.58 | 2,664,469,486.43 |
| Prima de Antigüedad | 257,823,249.82 | 321,274,806.28 | 579,098,056.10 | 0.00 | 275,852,627.45 | 854,950,683.55 |
| Indemnización Legal | 13,974,195.01 | 32,917,992.22 | 46,892,187.23 | 0.00 | 193,172,720.19 | 240,064,907.43 |
| Pago de Marcha | 46,444,186.56 | 69,490,639.17 | 115,934,825.73 | 0.00 | 253,848,010.04 | 369,782,835.77 |
| Seguro de Vida | 35,183,134.56 | 83,620,994.57 | 118,804,129.13 | 0.00 | 424,633,034.60 | 543,437,163.73 |
| Estímulo | 92,254,656.88 | 128,111,244.11 | 220,365,900.99 | 76,617,774.67 | 359,250,220.30 | 656,233,895.96 |
| Pago de Marcha | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Seguro de Vida | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Estímulo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Beneficiarios actuales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SubTotal | 2,967,923,064.98 | 3,502,819,835.92 | 6,470,742,900.90 | 4,870,060,312.09 | 10,314,467,521.95 | 21,655,270,734.94 |
| Gastos de administración | | | 378,729,679.60 | | 1,504,119,133.78 | 1,882,848,813.39 |
| Costo de servicio médico | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total | | | 6,849,472,580.51 | 4,870,060,312.09 | 11,818,586,655.73 | 23,538,119,548.33 |
| Reserva | | | 92,961,506.30 | | | 92,961,506.30 |
| Aportaciones de pensionados | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de sueldos futuros | | | 8,416,215,102.32 | | 33,424,869,639.66 | 41,841,084,741.98 |
| Aportación en porcentaje de la nómina activos | | | 80.28 | 57.87 | | |
| Aportación en porcentaje de la nómina de nuevas generaciones | | | | | 35.36 | |
| Aportación en porcentaje de la nómina global | | | | | | 56.03 |

Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Confianza



Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal de Confianza



Gobierno del Estado de Querétaro

Personal Eventual

Balance actuarial al 30 de junio de 2019

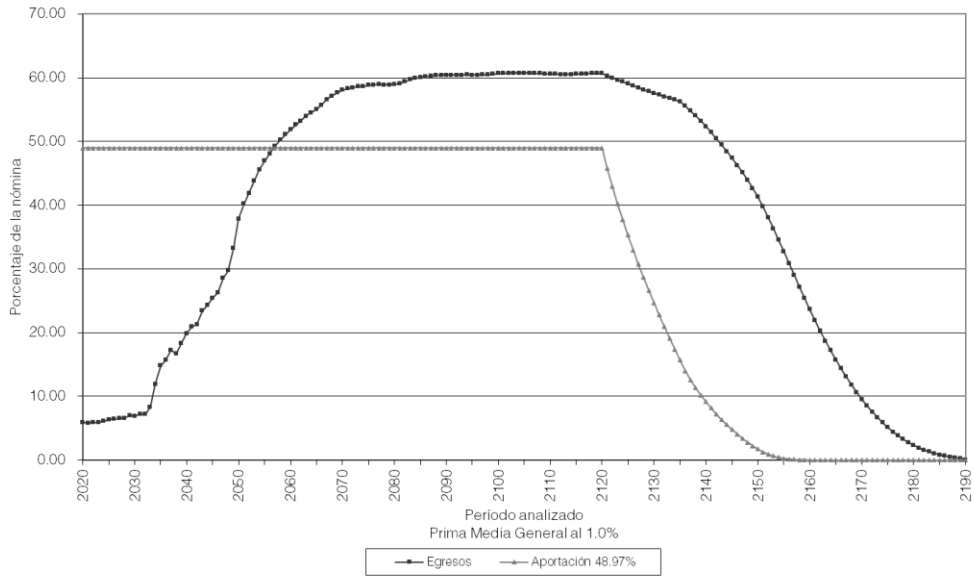
Tasa de Rendimiento del 1.00%

| | Grupo Cerrado | | Grupo Abierto | | |
|---|-------------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | Aportación | Prima Media | Aportación | Prima Media | Prima Optima |
| | Actual | General | Actual | General | Liquidez |
| Aportación activos | 0.00 | 55.75 | 0.00 | 48.97 | 48.64 |
| Aportación pensionados | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Activo actuarial | | | | | |
| Reserva | 7,069,471.83 | 7,069,471.83 | 7,069,471.83 | 7,069,471.83 | 7,069,471.83 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los activos | | | | | |
| a).- De la generación actual | 0.00 | 440,407,403.29 | 0.00 | 386,913,357.49 | 384,264,702.73 |
| b).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 2,322,633,435.88 | 2,306,733,612.34 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los pensionados | | | | | |
| a).- En curso de pago | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- De la generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| c).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total activo | 7,069,471.83 | 447,476,875.12 | 7,069,471.83 | 2,716,616,265.19 | 2,698,067,786.90 |
| Pasivo actuarial | | | | | |
| Valor pte. de obligaciones | | | | | |
| a).- Personal actualmente pensionado | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- Personal actualmente activo | 447,476,875.12 | 447,476,875.12 | 447,476,875.12 | 447,476,875.12 | 447,476,875.12 |
| c).- Personal nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 2,269,139,390.08 | 2,269,139,390.08 | 2,269,139,390.08 |
| Total pasivo | 447,476,875.12 | 447,476,875.12 | 2,716,616,265.19 | 2,716,616,265.19 | 2,716,616,265.19 |
| <i>(Deficit)/superavit actuarial</i> | <i>(440,407,403.29)</i> | <i>0.00</i> | <i>(2,709,546,793.37)</i> | <i>0.00</i> | <i>(18,548,478.30)</i> |

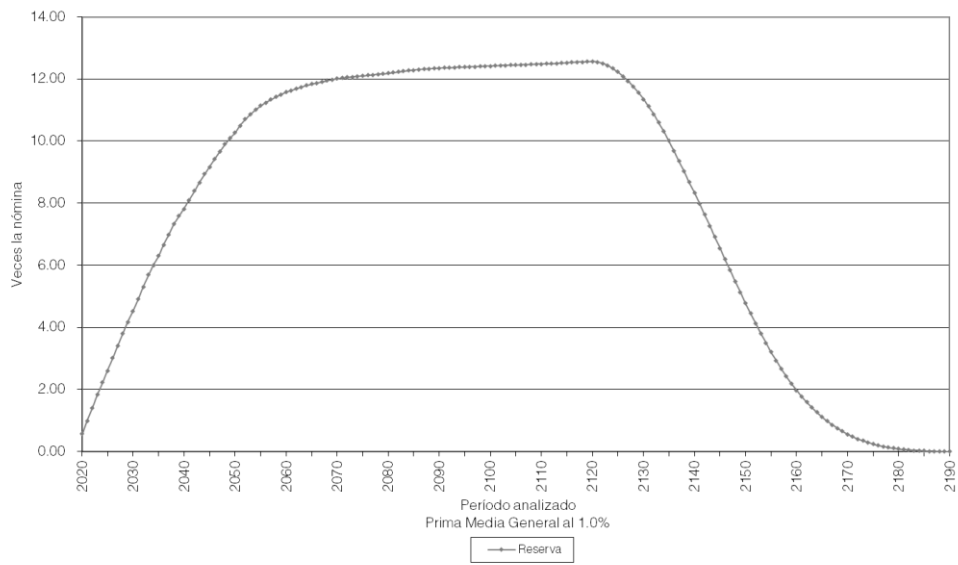
Gobierno del Estado de Querétaro
 Personal Eventual
 Valor presente de las obligaciones
 Tasa de Rendimiento del 1.00%

| | Activo | | | Pensionado | Nuevas | Total |
|--|---------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | | | | | Gen. | |
| | Pasados | Servicios Futuros | Totales | Servicios Totales | Servicios Totales | Servicios Totales |
| Antigüedad, Vejez y Cesantía | | | | | | |
| a).- Titular | 17,889,478.36 | 300,906,487.48 | 318,795,965.84 | 0.00 | 1,669,580,241.60 | 1,988,376,207.44 |
| b).- Beneficiario | 1,887,534.05 | 30,656,459.99 | 32,543,994.04 | 0.00 | 169,904,743.28 | 202,448,737.32 |
| Invalidez por causas ajenas al trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia | | | | | | |
| por causas ajenas al trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Incapacidad por causas del trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia | | | | | | |
| por causas del trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Pagos únicos | 3,195,516.74 | 57,390,026.99 | 60,585,543.72 | 0.00 | 216,240,206.47 | 276,825,750.20 |
| Prima de Antigüedad | 2,066,189.09 | 33,724,161.39 | 35,790,350.48 | 0.00 | 71,080,144.70 | 106,870,495.18 |
| Indemnización Legal | 180,810.08 | 4,105,197.61 | 4,286,007.68 | 0.00 | 26,658,863.24 | 30,944,870.92 |
| Pago de Marcha | 512,701.85 | 8,964,072.21 | 9,476,774.07 | 0.00 | 52,281,959.24 | 61,758,733.31 |
| Seguro de Vida | 435,815.71 | 10,596,595.78 | 11,032,411.49 | 0.00 | 66,219,239.29 | 77,251,650.79 |
| Estímulo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Pago de Marcha | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Seguro de Vida | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Estímulo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Beneficiarios actuales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SubTotal | 22,972,529.15 | 388,952,974.46 | 411,925,503.61 | 0.00 | 2,055,725,191.34 | 2,467,650,694.95 |
| Gastos de administración | | | 35,551,371.51 | | 213,414,198.73 | 248,965,570.24 |
| Costo de servicio médico | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total | | | 447,476,875.12 | 0.00 | 2,269,139,390.08 | 2,716,616,265.19 |
| Reserva | | | 7,069,471.83 | | | 7,069,471.83 |
| Aportaciones de pensionados | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de sueldos futuros | | | 790,030,478.06 | | 4,742,537,749.56 | 5,532,568,227.62 |
| Aportación en porcentaje de la nómina activos | | | 55.75 | - | | |
| Aportación en porcentaje de la nómina de nuevas generaciones | | | | | 47.85 | |
| Aportación en porcentaje de la nómina global | | | | | | 48.97 |

Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Eventual



Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Eventual



Gobierno del Estado de Querétaro

Personal Eventual

Balance actuarial al 30 de junio de 2019

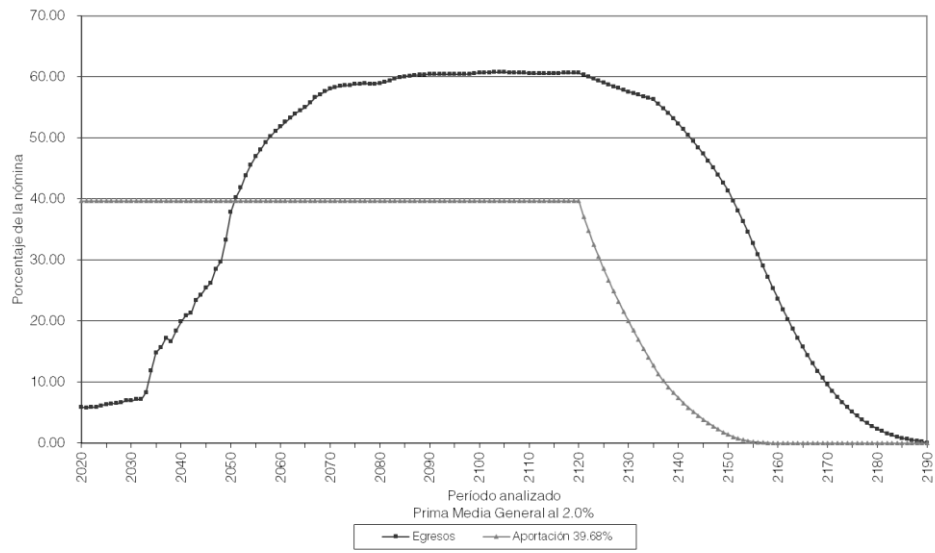
Tasa de Rendimiento del 2.00%

| | Grupo Cerrado | | Grupo Abierto | | |
|---|-------------------------|-----------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | Aportación | Prima Media | Aportación | Prima Media | Prima Optima |
| | Actual | General | Actual | General | Liquidez |
| Aportación activos | 0.00 | 45.01 | 0.00 | 39.68 | 39.55 |
| Aportación pensionados | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Activo actuarial | | | | | |
| Reserva | 7,069,471.83 | 7,069,471.83 | 7,069,471.83 | 7,069,471.83 | 7,069,471.83 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los activos | | | | | |
| a).- De la generación actual | 0.00 | 320,756,377.21 | 0.00 | 282,787,391.07 | 281,873,590.09 |
| b).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 1,140,357,530.18 | 1,136,672,571.56 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los pensionados | | | | | |
| a).- En curso de pago | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- De la generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| c).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total activo | 7,069,471.83 | 327,825,849.04 | 7,069,471.83 | 1,430,214,393.08 | 1,425,615,633.48 |
| Pasivo actuarial | | | | | |
| Valor pte. de obligaciones | | | | | |
| a).- Personal actualmente pensionado | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- Personal actualmente activo | 327,825,849.04 | 327,825,849.04 | 327,825,849.04 | 327,825,849.04 | 327,825,849.04 |
| c).- Personal nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 1,102,388,544.05 | 1,102,388,544.05 | 1,102,388,544.05 |
| Total pasivo | 327,825,849.04 | 327,825,849.04 | 1,430,214,393.08 | 1,430,214,393.08 | 1,430,214,393.08 |
| (Deficit)/superavit actuarial | (320,756,377.21) | 0.00 | (1,423,144,921.26) | 0.00 | (4,598,759.61) |

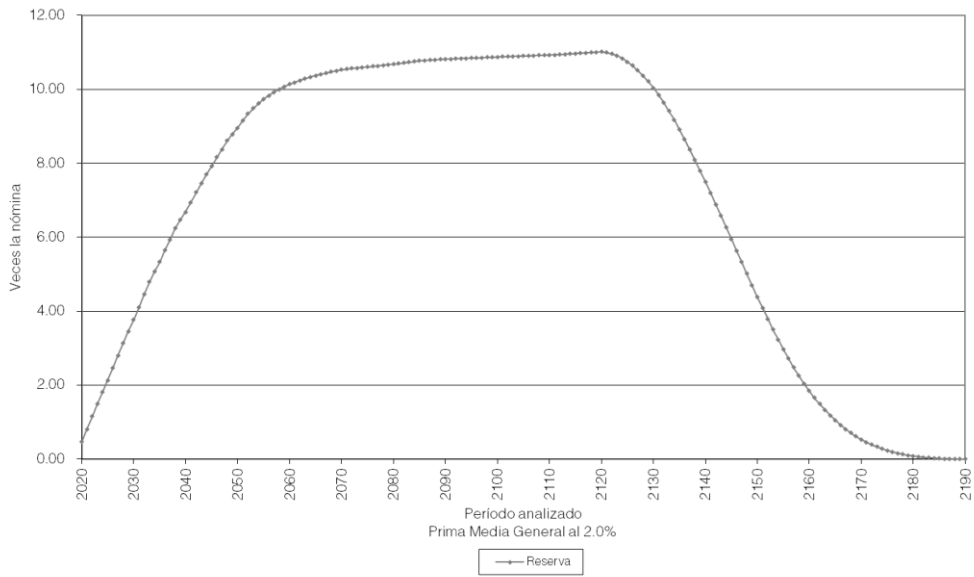
Gobierno del Estado de Querétaro
Personal Eventual
Valor presente de las obligaciones
Tasa de Rendimiento del 2.00%

| | | | | Gen. | | |
|--|---------------|----------------------|----------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | Pasados | Servicios Futuros | Totales | Servicios Totales | Servicios Totales | Servicios Totales |
| Antigüedad, Vejez y Cesantía | | | | | | |
| a).- Titular | 13,408,145.07 | 212,461,580.16 | 225,869,725.23 | 0.00 | 782,594,169.04 | 1,008,463,894.27 |
| b).- Beneficiario | 1,325,754.95 | 20,423,534.67 | 21,749,289.62 | 0.00 | 74,973,797.77 | 96,723,087.39 |
| Invalidez por causas ajenas al trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas ajenas al trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Incapacidad por causas del trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas del trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Pagos únicos | 2,650,474.05 | 45,484,457.89 | 48,134,931.94 | 0.00 | 115,488,660.79 | 163,623,592.73 |
| Prima de Antigüedad | 1,737,250.75 | 26,825,057.51 | 28,562,308.26 | 0.00 | 38,854,078.95 | 67,416,387.20 |
| Indemnización Legal | 165,903.76 | 3,686,562.04 | 3,852,465.80 | 0.00 | 16,161,839.29 | 20,014,305.10 |
| Pago de Marcha | 378,599.68 | 6,303,411.44 | 6,682,011.12 | 0.00 | 24,449,363.98 | 31,131,375.10 |
| Seguro de Vida | 368,719.85 | 8,669,426.91 | 9,038,146.76 | 0.00 | 36,023,378.58 | 45,061,525.33 |
| Estímulo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Pago de Marcha | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Seguro de Vida | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Estímulo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Beneficiarios actuales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SubTotal | 17,384,374.07 | 278,369,572.72 | 295,753,946.79 | 0.00 | 973,056,627.60 | 1,268,810,574.39 |
| Gastos de administración | | | 32,071,902.25 | | 129,331,916.44 | 161,403,818.69 |
| Costo de servicio médico | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total | | | 327,825,849.04 | 0.00 | 1,102,388,544.05 | 1,430,214,393.08 |
| Reserva | | | 7,069,471.83 | | | 7,069,471.83 |
| Aportaciones de pensionados | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de sueldos futuros | | | 712,708,938.81 | | 2,874,042,587.66 | 3,586,751,526.47 |
| Aportación en porcentaje de la nómina activos | | | 45.01 | 0.00 | | |
| Aportación en porcentaje de la nómina de nuevas generaciones | | | | | 38.36 | |
| Aportación en porcentaje de la nómina global | | | | | | 39.68 |

Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Eventual



Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Eventual



Gobierno del Estado de Querétaro

Personal de Policía

Balance actuarial al 30 de junio de 2019

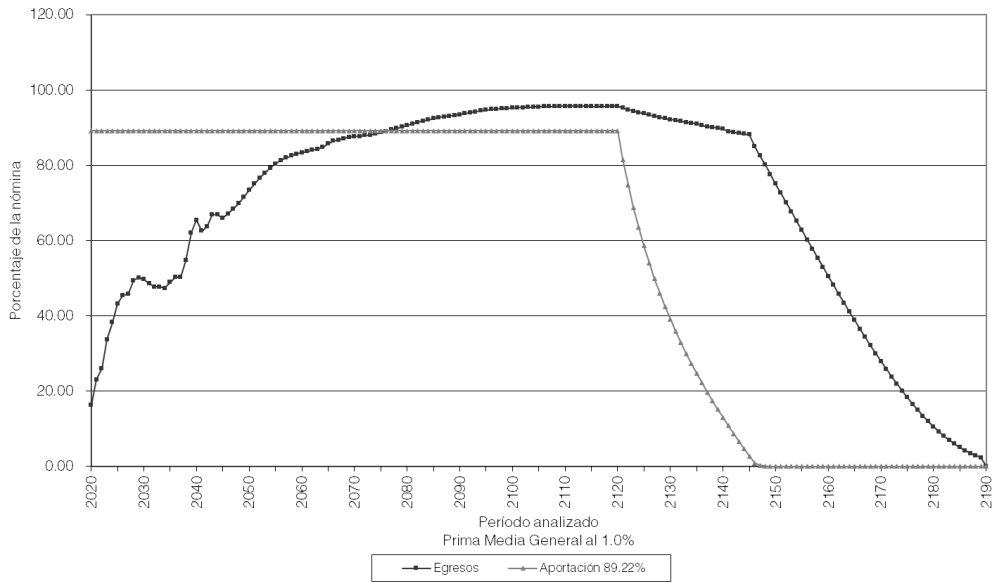
Tasa de Rendimiento del 1.00%

| | Grupo Cerrado | | Grupo Abierto | | |
|---|---------------------------|-------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | Aportación | Prima Media | Aportación | Prima Media | Prima Optima |
| | Actual | General | Actual | General | Liquidez |
| Aportación activos | 0.00 | 239.98 | 0.00 | 89.22 | 82.80 |
| Aportación pensionados | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Activo actuarial | | | | | |
| Reserva | 21,068,646.99 | 21,068,646.99 | 21,068,646.99 | 21,068,646.99 | 21,068,646.99 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los activos | | | | | |
| a).- De la generación actual | 0.00 | 3,577,882,495.60 | 0.00 | 1,330,185,356.71 | 1,234,487,232.75 |
| b).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 10,810,625,665.07 | 10,032,871,955.95 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los pensionados | | | | | |
| a).- En curso de pago | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- De la generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| c).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total activo | 21,068,646.99 | 3,598,951,142.58 | 21,068,646.99 | 12,161,879,668.77 | 11,288,427,835.69 |
| Pasivo actuarial | | | | | |
| Valor pte. de obligaciones | | | | | |
| a).- Personal actualmente pensionado | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- Personal actualmente activo | 3,598,951,142.58 | 3,598,951,142.58 | 3,598,951,142.58 | 3,598,951,142.58 | 3,598,951,142.58 |
| c).- Personal nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 8,562,928,526.18 | 8,562,928,526.18 | 8,562,928,526.18 |
| Total pasivo | 3,598,951,142.58 | 3,598,951,142.58 | 12,161,879,668.77 | 12,161,879,668.77 | 12,161,879,668.77 |
| <i>(Deficit)/superavit actuarial</i> | <i>(3,577,882,495.60)</i> | <i>0.00</i> | <i>(12,140,811,021.78)</i> | <i>0.00</i> | <i>(873,451,833.08)</i> |

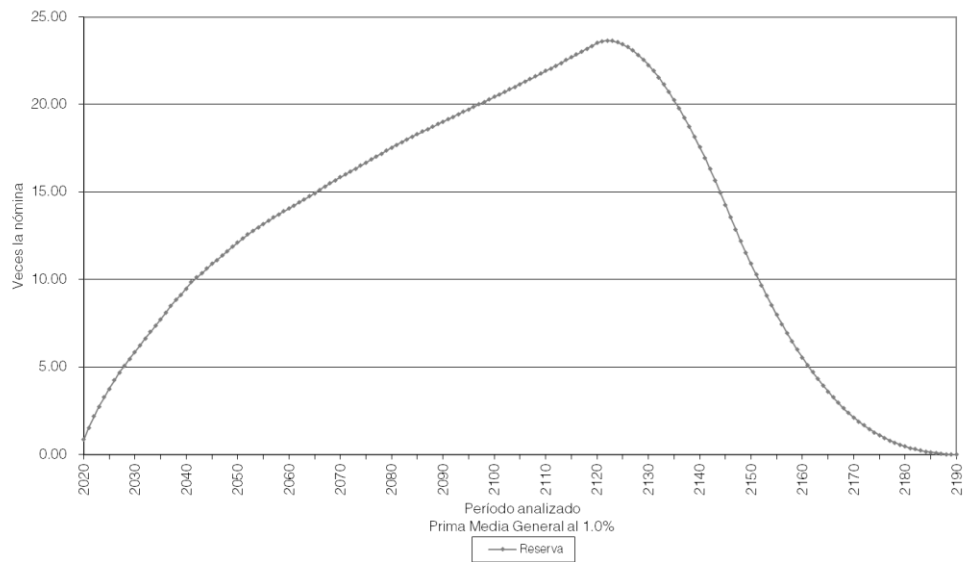
Gobierno del Estado de Querétaro
Personal de Policía
Valor presente de las obligaciones
Tasa de Rendimiento del 1.00%

| | Activo | | | Pensionado | Nuevas | Total |
|--|------------------|------------------|------------------|------------|-------------------|-------------------|
| | Servicios | | | Servicios | Gen. | Servicios |
| | Pasados | Futuros | Totales | Totales | Totales | Totales |
| Antigüedad, Vejez y Cesantía | | | | | | |
| a).- Titular | 1,690,690,694.31 | 1,021,082,839.45 | 2,711,773,533.76 | 0.00 | 6,157,989,435.40 | 8,869,762,969.16 |
| b).- Beneficiario | 353,784,247.27 | 199,160,042.21 | 552,944,289.48 | 0.00 | 1,203,535,157.35 | 1,756,479,446.83 |
| Invalidez por causas ajenas al trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia | | | | | | |
| por causas ajenas al trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Incapacidad por causas del trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia | | | | | | |
| por causas del trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Pagos únicos | 147,221,496.09 | 119,921,503.66 | 267,142,999.75 | 0.00 | 656,150,351.19 | 923,293,350.94 |
| Prima de Antigüedad | 92,650,514.33 | 64,865,663.11 | 157,516,177.44 | 0.00 | 171,381,300.65 | 328,897,478.09 |
| Indemnización Legal | 3,668,443.13 | 8,103,928.83 | 11,772,371.96 | 0.00 | 101,212,943.37 | 112,985,315.33 |
| Pago de Marcha | 21,285,754.61 | 14,155,476.63 | 35,441,231.25 | 0.00 | 93,070,557.86 | 128,511,789.11 |
| Seguro de Vida | 7,916,864.71 | 12,675,186.62 | 20,592,051.33 | 0.00 | 162,063,445.76 | 182,655,497.09 |
| Estímulo | 21,699,919.30 | 20,121,248.47 | 41,821,167.78 | 0.00 | 128,422,103.54 | 170,243,271.31 |
| Pago de Marcha | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Seguro de Vida | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Estímulo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Beneficiarios actuales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SubTotal | 2,191,696,437.68 | 1,340,164,385.32 | 3,531,860,823.00 | 0.00 | 8,017,674,943.93 | 11,549,535,766.93 |
| Gastos de administración | | | 67,090,319.59 | | 545,253,582.25 | 612,343,901.84 |
| Costo de servicio médico | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total | | | 3,598,951,142.58 | 0.00 | 8,562,928,526.18 | 12,161,879,668.77 |
| Reserva | | | 21,068,646.99 | | | 21,068,646.99 |
| Aportaciones de pensionados | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de sueldos futuros | | | 1,490,895,990.83 | | 12,116,746,272.28 | 13,607,642,263.11 |
| Aportación en porcentaje de la nómina activos | | | 239.98 | - | | |
| Aportación en porcentaje de la nómina de nuevas generaciones | | | | | 70.67 | |
| Aportación en porcentaje de la nómina global | | | | | | 89.22 |

Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Policía



Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal de Policía



Gobierno del Estado de Querétaro

Personal de Policía

Balance actuarial al 30 de junio de 2019

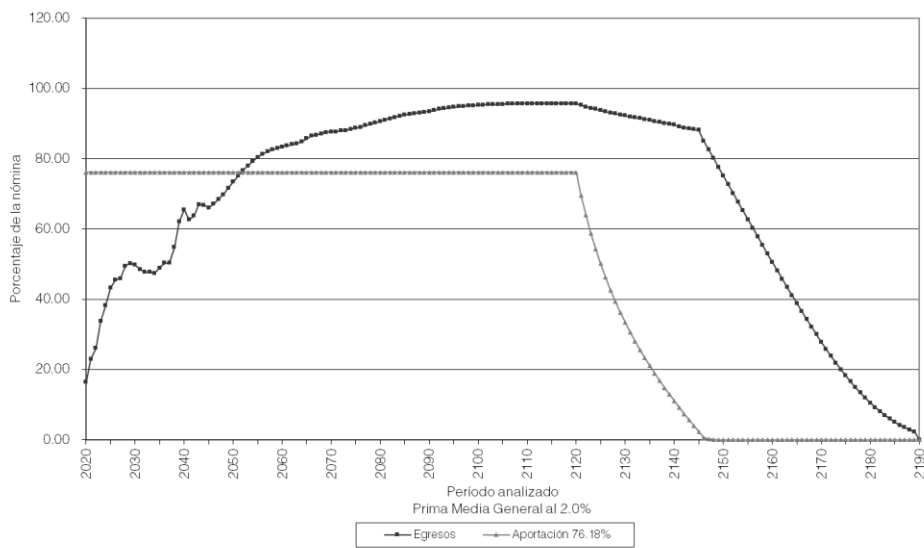
Tasa de Rendimiento del 2.00%

| | Grupo Cerrado | | Grupo Abierto | | |
|---|---------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
| | Aportación | Prima Media | Aportación | Prima Media | Prima Optima |
| | Actual | General | Actual | General | Liquidez |
| Aportación activos | 0.00 | 200.79 | 0.00 | 76.18 | 73.40 |
| Aportación pensionados | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Activo actuarial | | | | | |
| Reserva | 21,068,646.99 | 21,068,646.99 | 21,068,646.99 | 21,068,646.99 | 21,068,646.99 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los activos | | | | | |
| a).- De la generación actual | 0.00 | 2,785,787,875.66 | 0.00 | 1,056,872,926.40 | 1,018,330,221.57 |
| b).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 5,737,902,034.46 | 5,528,648,623.82 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los pensionados | | | | | |
| a).- En curso de pago | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- De la generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| c).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total activo | 21,068,646.99 | 2,806,856,522.65 | 21,068,646.99 | 6,815,843,607.85 | 6,568,047,492.38 |
| Pasivo actuarial | | | | | |
| Valor pte. de obligaciones | | | | | |
| a).- Personal actualmente pensionado | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- Personal actualmente activo | 2,806,856,522.65 | 2,806,856,522.65 | 2,806,856,522.65 | 2,806,856,522.65 | 2,806,856,522.65 |
| c).- Personal nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 4,008,987,085.20 | 4,008,987,085.20 | 4,008,987,085.20 |
| Total pasivo | 2,806,856,522.65 | 2,806,856,522.65 | 6,815,843,607.85 | 6,815,843,607.85 | 6,815,843,607.85 |
| <i>(Deficit)/superavit actuarial</i> | <i>(2,785,787,875.66)</i> | <i>0.00</i> | <i>(6,794,774,960.87)</i> | <i>0.00</i> | <i>(247,796,115.47)</i> |

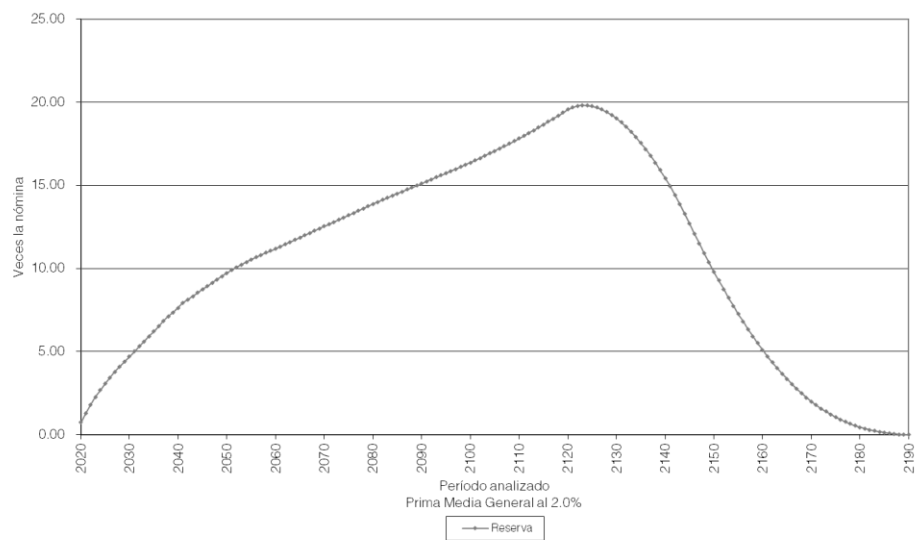
Gobierno del Estado de Querétaro
 Personal de Policía
 Valor presente de las obligaciones
 Tasa de Rendimiento del 2.00%

| | Activo | | | Pensionado | Nuevas | Total |
|--|------------------|----------------------|------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | | | | | Gen. | |
| | Pasados | Servicios Futuros | Totales | Servicios Totales | Servicios Totales | Servicios Totales |
| Antigüedad, Vejez y Cesantía | | | | | | |
| a).- Titular | 1,375,871,859.23 | 751,576,269.79 | 2,127,448,129.02 | 0.00 | 2,826,929,204.14 | 4,954,377,333.16 |
| b).- Beneficiario | 253,191,988.18 | 130,366,637.60 | 383,558,625.78 | 0.00 | 490,058,377.96 | 873,617,003.74 |
| Invalidez por causas ajenas al trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas ajenas al trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Incapacidad por causas del trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas del trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Pagos únicos | 133,175,956.93 | 100,240,080.67 | 233,416,037.60 | 0.00 | 353,038,575.22 | 586,454,612.82 |
| Prima de Antigüedad | 87,249,840.85 | 55,629,355.69 | 142,879,196.54 | 0.00 | 96,277,731.71 | 239,156,928.25 |
| Indemnización Legal | 3,489,215.96 | 7,510,726.40 | 10,999,942.37 | 0.00 | 63,034,259.54 | 74,034,201.90 |
| Pago de Marcha | 15,432,113.29 | 9,516,585.83 | 24,948,699.12 | 0.00 | 39,952,877.90 | 64,901,577.02 |
| Seguro de Vida | 6,508,795.21 | 10,076,421.72 | 16,585,216.93 | 0.00 | 83,030,040.84 | 99,615,257.77 |
| Estímulo | 20,495,991.61 | 17,506,991.03 | 38,002,982.64 | 0.00 | 70,743,665.24 | 108,746,647.88 |
| Pago de Marcha | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Seguro de Vida | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Estímulo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Beneficiarios actuales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SubTotal | 1,762,239,804.34 | 982,182,988.07 | 2,744,422,792.40 | 0.00 | 3,670,026,157.32 | 6,414,448,949.72 |
| Gastos de administración | | | 62,433,730.24 | | 338,960,927.89 | 401,394,658.13 |
| Costo de servicio médico | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total | | | 2,806,856,522.65 | 0.00 | 4,008,987,085.20 | 6,815,843,607.85 |
| Reserva | | | 21,068,646.99 | | | 21,068,646.99 |
| Aportaciones de pensionados | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de sueldos futuros | | | 1,387,416,227.66 | | 7,532,465,064.15 | 8,919,881,291.81 |
| Aportación en porcentaje de la nómina activos | | | 200.79 | 0.00 | | |
| Aportación en porcentaje de la nómina de nuevas generaciones | | | | | 53.22 | |
| Aportación en porcentaje de la nómina global | | | | | | 76.18 |

Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Policía



Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal de Policía



Gobierno del Estado de Querétaro

Personal Total

Balance actuarial al 30 de junio de 2019

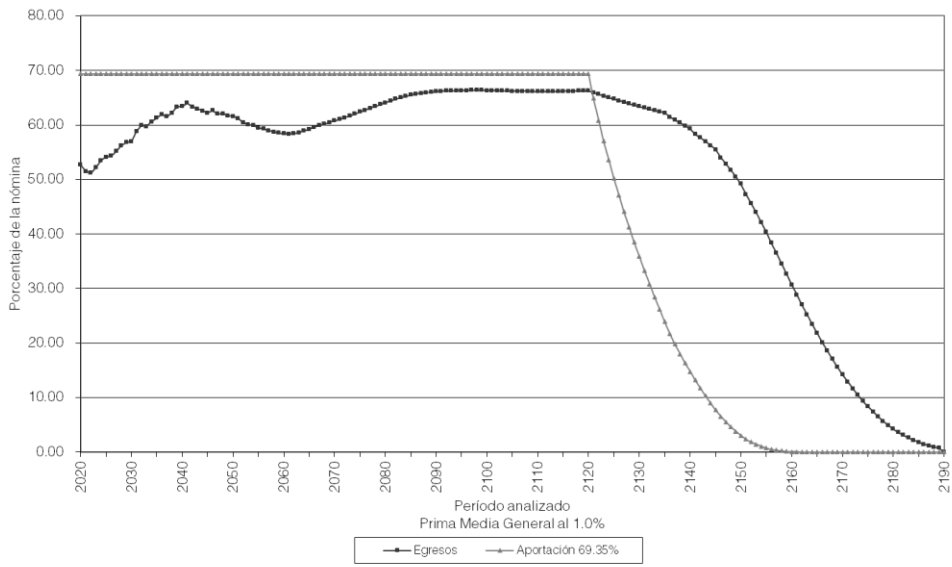
Tasa de Rendimiento del 1.00%

| | Grupo Cerrado | | Grupo Abierto | | |
|---|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|---------------------------|
| | Aportación | Prima Media | Aportación | Prima Media | Prima Optima |
| | Actual | General | Actual | General | Liquidez |
| Aportación activos | 0.00 | 177.89 | 0.00 | 69.35 | 63.26 |
| Aportación pensionados | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Activo actuarial | | | | | |
| Reserva | 152,096,235.58 | 152,096,235.58 | 152,096,235.58 | 152,096,235.58 | 152,096,235.58 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los activos | | | | | |
| a).- De la generación actual | 0.00 | 26,067,325,558.24 | 0.00 | 10,161,735,206.86 | 9,270,020,690.49 |
| b).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 61,830,206,282.29 | 56,404,470,286.43 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los pensionados | | | | | |
| a).- En curso de pago | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- De la generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| c).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total activo | 152,096,235.58 | 26,219,421,793.82 | 152,096,235.58 | 72,144,037,724.74 | 65,826,587,212.50 |
| Pasivo actuarial | | | | | |
| Valor pte. de obligaciones | | | | | |
| a).- Personal actualmente pensionado | 8,274,357,265.42 | 8,274,357,265.42 | 8,274,357,265.42 | 8,274,357,265.42 | 8,274,357,265.42 |
| b).- Personal actualmente activo | 17,945,064,528.40 | 17,945,064,528.40 | 17,945,064,528.40 | 17,945,064,528.40 | 17,945,064,528.40 |
| c).- Personal nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 45,924,615,930.92 | 45,924,615,930.92 | 45,924,615,930.92 |
| Total pasivo | 26,219,421,793.82 | 26,219,421,793.82 | 72,144,037,724.74 | 72,144,037,724.74 | 72,144,037,724.74 |
| <i>(Deficit)/superavit actuarial</i> | <i>(26,067,325,558.24)</i> | <i>0.00</i> | <i>(71,991,941,489.16)</i> | <i>0.00</i> | <i>(6,317,450,512.24)</i> |

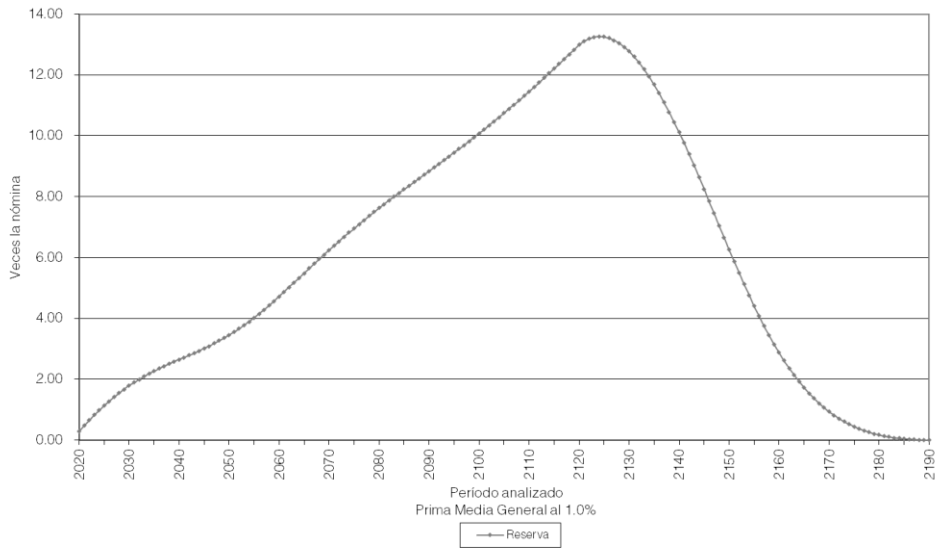
Gobierno del Estado de Querétaro
 Personal Total
 Valor presente de las obligaciones
 Tasa de Rendimiento del 1.00%

| | Activo | | | Pensionado | Nuevas | Total |
|--|------------------|----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | | | | | Gen. | |
| | Pasados | Servicios Futuros | Totales | Servicios Totales | Servicios Totales | Servicios Totales |
| Antigüedad, Vejez y Cesantía | | | | | | |
| a).- Titular | 6,843,691,828.41 | 6,395,266,185.47 | 13,238,958,013.88 | 7,296,732,129.02 | 33,025,163,794.54 | 53,560,853,937.44 |
| b).- Beneficiario | 988,012,028.58 | 796,241,017.82 | 1,784,253,046.40 | 756,107,573.86 | 4,092,835,769.00 | 6,633,196,389.27 |
| Invalidez por causas ajenas al trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 52,311,746.12 | 0.00 | 52,311,746.12 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 7,811,127.34 | 0.00 | 7,811,127.34 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas ajenas al trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Incapacidad por causas del trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 19,847,905.21 | 0.00 | 19,847,905.21 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 2,413,129.63 | 0.00 | 2,413,129.63 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas del trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Pagos únicos | 1,024,495,067.09 | 1,237,960,336.04 | 2,262,455,403.13 | 139,133,654.24 | 4,794,435,617.72 | 7,196,024,675.09 |
| Prima de Antigüedad | 611,484,705.40 | 649,965,728.69 | 1,261,450,434.09 | 0.00 | 1,064,056,356.59 | 2,325,506,790.67 |
| Indemnización Legal | 23,387,783.02 | 54,681,382.40 | 78,069,165.42 | 0.00 | 508,954,965.28 | 587,024,130.70 |
| Pago de Marcha | 126,005,822.37 | 151,590,851.40 | 277,596,673.77 | 0.00 | 869,963,487.53 | 1,147,560,161.31 |
| Seguro de Vida | 69,343,658.60 | 145,669,185.26 | 215,012,843.86 | 0.00 | 1,198,297,365.81 | 1,413,310,209.67 |
| Estímulo | 194,273,097.69 | 236,053,188.30 | 430,326,285.99 | 139,133,654.24 | 1,153,163,442.51 | 1,722,623,382.74 |
| Pago de Marcha | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Seguro de Vida | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Estímulo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Beneficiarios actuales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SubTotal | 8,856,198,924.08 | 8,429,467,539.34 | 17,285,666,463.41 | 8,274,357,265.42 | 41,912,435,181.26 | 67,472,458,910.10 |
| Gastos de administración | | | 659,398,064.98 | | 4,012,180,749.66 | 4,671,578,814.64 |
| Costo de servicio médico | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total | | | 17,945,064,528.40 | 8,274,357,265.42 | 45,924,615,930.92 | 72,144,037,724.74 |
| Reserva | | | 152,096,235.58 | | | 152,096,235.58 |
| Aportaciones de pensionados | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de sueldos futuros | | | 14,653,290,332.98 | | 89,159,572,214.61 | 103,812,862,547.59 |
| Aportación en porcentaje de la nómina activos | | | 121.43 | 56.47 | | 0.69 |
| Aportación en porcentaje de la nómina de nuevas generaciones | | | | | 51.51 | |
| Aportación en porcentaje de la nómina global | | | | | | 69.35 |

Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Total



Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Total



Gobierno del Estado de Querétaro

Personal Total

Balance actuarial al 30 de junio de 2019

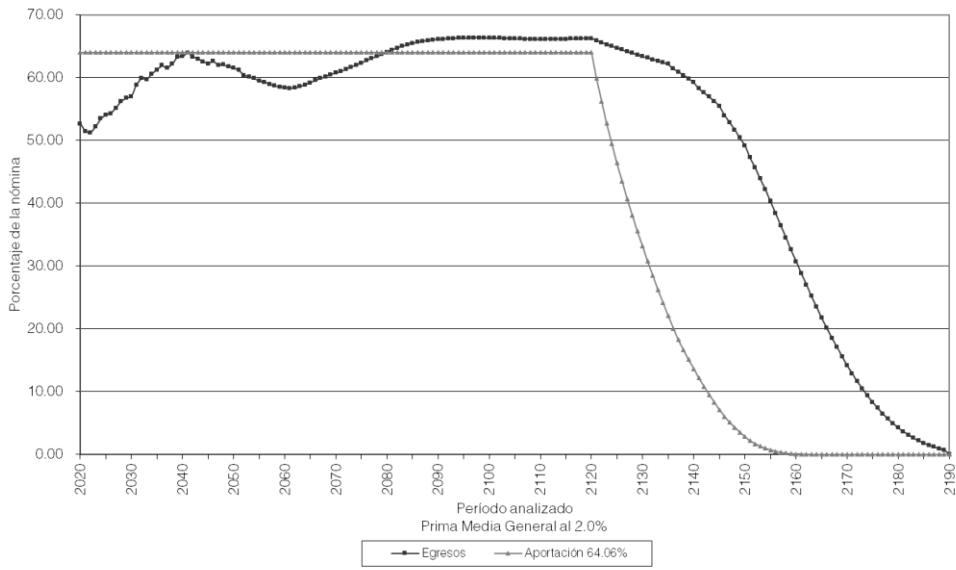
Tasa de Rendimiento del 2.00%

| | Grupo Cerrado | | Grupo Abierto | | |
|---|----------------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|---------------------------|
| | Aportación | Prima Media | Aportación | Prima Media | Prima Optima |
| | Actual | General | Actual | General | Liquidez |
| Aportación activos | 0.00 | 158.52 | 0.00 | 64.06 | 61.32 |
| Aportación pensionados | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Activo actuarial | | | | | |
| Reserva | 152,096,235.58 | 152,096,235.58 | 152,096,235.58 | 152,096,235.58 | 152,096,235.58 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los activos | | | | | |
| a).- De la generación actual | 0.00 | 21,311,106,093.09 | 0.00 | 8,611,756,868.95 | 8,243,080,063.53 |
| b).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 34,719,884,723.43 | 33,233,496,245.53 |
| Valor presente de aportaciones futuras de los pensionados | | | | | |
| a).- En curso de pago | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| b).- De la generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| c).- De las nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total activo | 152,096,235.58 | 21,463,202,328.67 | 152,096,235.58 | 43,483,737,827.96 | 41,628,672,544.64 |
| Pasivo actuarial | | | | | |
| Valor pte. de obligaciones | | | | | |
| a).- Personal actualmente pensionado | 7,361,263,055.58 | 7,361,263,055.58 | 7,361,263,055.58 | 7,361,263,055.58 | 7,361,263,055.58 |
| b).- Personal actualmente activo | 14,101,939,273.08 | 14,101,939,273.08 | 14,101,939,273.08 | 14,101,939,273.08 | 14,101,939,273.08 |
| c).- Personal nuevas generaciones | 0.00 | 0.00 | 22,020,535,499.29 | 22,020,535,499.29 | 22,020,535,499.29 |
| Total pasivo | 21,463,202,328.67 | 21,463,202,328.67 | 43,483,737,827.96 | 43,483,737,827.96 | 43,483,737,827.96 |
| <i>(Deficit)/superavit actuarial</i> | <i>(21,311,106,093.09)</i> | <i>0.00</i> | <i>(43,331,641,592.38)</i> | <i>0.00</i> | <i>(1,855,065,283.32)</i> |

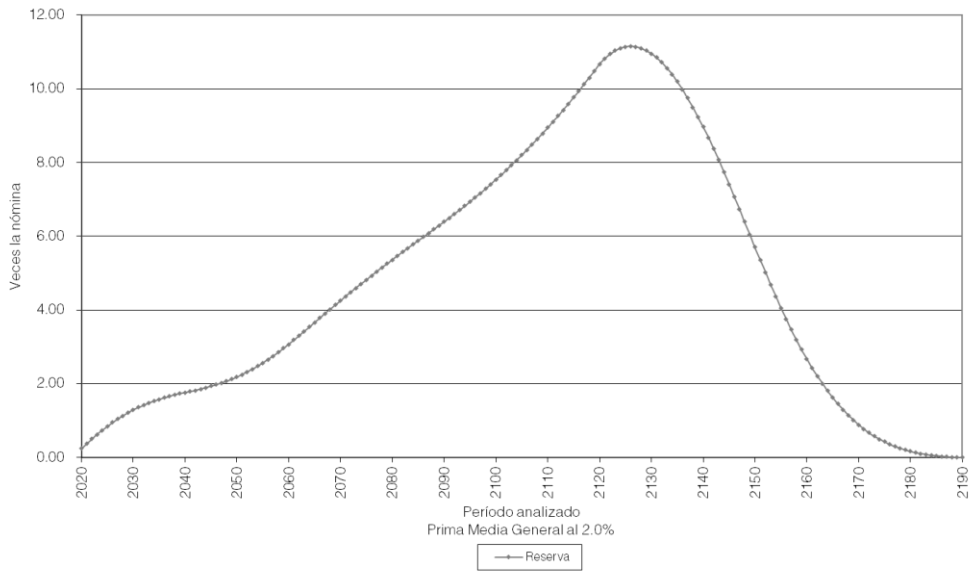
Gobierno del Estado de Querétaro
Personal Total
Valor presente de las obligaciones
Tasa de Rendimiento del 2.00%

| | Activo | | | Pensionado | Nuevas Gen. | Total |
|--|------------------|----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | Pasados | Servicios Futuros | Totales | Servicios Totales | Servicios Totales | Servicios Totales |
| Antigüedad, Vejez y Cesantía | | | | | | |
| a).- Titular | 5,534,506,268.14 | 4,736,817,248.15 | 10,271,323,516.28 | 6,545,252,319.94 | 15,275,990,109.99 | 32,092,565,946.21 |
| b).- Beneficiario | 736,797,587.55 | 549,633,313.48 | 1,286,430,901.03 | 623,548,487.34 | 1,746,941,298.20 | 3,656,920,686.56 |
| Invalidez por causas ajenas al trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 47,779,806.93 | 0.00 | 47,779,806.93 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 6,853,794.67 | 0.00 | 6,853,794.67 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas ajenas al trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Incapacidad por causas del trabajo | | | | | | |
| a).- Titular | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 18,169,376.17 | 0.00 | 18,169,376.17 |
| b).- Beneficiario | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 2,167,463.19 | 0.00 | 2,167,463.19 |
| Viudez, Orfandad y Ascendencia por causas del trabajo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Pagos únicos | 910,653,987.61 | 1,028,563,851.32 | 1,939,217,838.93 | 117,491,807.36 | 2,558,568,084.17 | 4,615,277,730.45 |
| Prima de Antigüedad | 553,540,696.41 | 542,060,491.26 | 1,095,601,187.67 | 0.00 | 577,600,583.65 | 1,673,201,771.32 |
| Indemnización Legal | 21,909,153.12 | 49,933,880.11 | 71,843,033.23 | 0.00 | 310,008,026.07 | 381,851,059.30 |
| Pago de Marcha | 95,176,809.36 | 108,889,775.23 | 204,066,584.60 | 0.00 | 401,837,518.43 | 605,904,103.02 |
| Seguro de Vida | 60,275,455.06 | 122,745,592.68 | 183,021,047.74 | 0.00 | 649,486,415.85 | 832,507,463.59 |
| Estímulo | 179,751,873.67 | 204,934,112.03 | 384,685,985.70 | 117,491,807.36 | 619,635,540.17 | 1,121,813,333.22 |
| Pago de Marcha | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Seguro de Vida | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Estímulo | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Beneficiarios actuales | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| SubTotal | 7,181,957,843.30 | 6,315,014,412.94 | 13,496,972,256.24 | 7,361,263,055.58 | 19,581,499,492.36 | 40,439,734,804.18 |
| Gastos de administración | | | 604,967,016.85 | | 2,439,036,006.93 | 3,044,003,023.78 |
| Costo de servicio médico | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Total | | | 14,101,939,273.08 | 7,361,263,055.58 | 22,020,535,499.29 | 43,483,737,827.96 |
| Reserva | | | 152,096,235.58 | | | 152,096,235.58 |
| Aportaciones de pensionados | | | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de sueldos futuros | | | 13,443,711,485.45 | | 54,200,800,154.10 | 67,644,511,639.55 |
| Aportación en porcentaje de la nómina activos | | | 103.76 | 54.76 | | |
| Aportación en porcentaje de la nómina de nuevas generaciones | | | | | 40.63 | |
| Aportación en porcentaje de la nómina global | | | | | | 64.06 |

Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Total



Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Total



vii) PRIMAS ÓPTIMAS DE LIQUIDEZ

El siguiente es un resumen de los resultados obtenidos de las proyecciones actuariales mediante otro método actuarial:

El método de Primas Óptimas de Liquidez utiliza prácticamente toda la información contenida en los formatos. Sin embargo, solo se muestra un resumen de los resultados financiero-actuariales obtenidos mediante este método.

Las gráficas muestran el comportamiento futuro de los ingresos y egresos del fondo. Asimismo, muestran el comportamiento de las reservas técnicas futuras que se generarían con algunas de las aportaciones resultantes del método de Primas Óptimas de Liquidez:

| Personal | Escenario | Aportación | Año de Descapitalización | Período | Gráficas |
|----------|-----------|--|--------------------------|---|----------|
| Base | 1.00% | 0.00% | 2020 | 2020-2120 | 11a, 11b |
| | | 90.00% 77.46% | | 2020-2045 2046-2120 | 12a, 12b |
| | | 90.00% $\Delta 1.00\%$ 106.00% 77.06% | | 2020 2021-2035 2036-2045 2046-2120 | 13a, 13b |
| Base | 2.00% | 0.00% | 2020 | 2020-2120 | 14a, 14b |
| | | 98.00% 75.28% | | 2020-2045 2046-2120 | 15a, 15b |
| | | 90.00% $\Delta 1.00\%$ 101.00% 75.21% | | 2020 2021-2030 2031-2045 2046-2120 | 16a, 16b |

En todos los casos, las aportaciones y los egresos se calculan sobre la nómina pensionable del personal activo.

Cabe señalar que las gráficas que tienen el subíndice **a** representan el comportamiento de los ingresos y egresos, mientras que el subíndice **b** representa el comportamiento de las reservas.

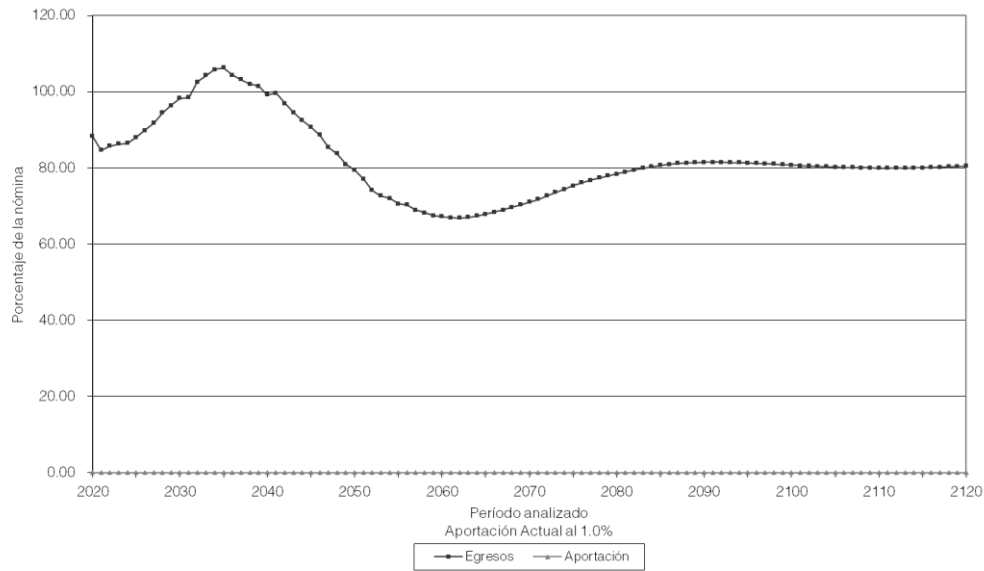
Δ Representa el porcentaje de incremento anual durante el período señalado.

Para poder interpretar las gráficas, es necesario definir lo siguiente:

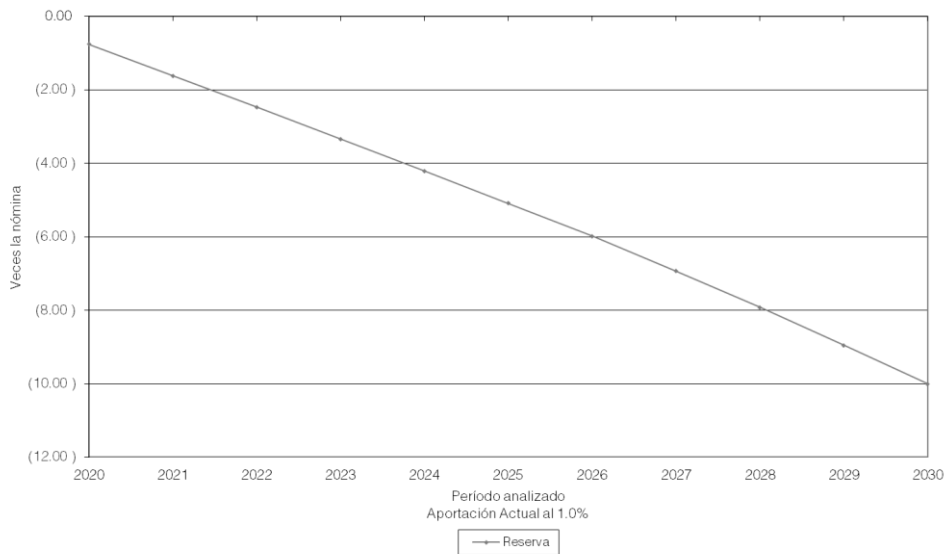
- **Egresos** (línea roja), representan los costos estimados que el Gobierno del Estado tendría por el pago de las pensiones y prestaciones contingentes derivados de sus contratos colectivos de trabajo.
- **Aportaciones** (línea verde), representan las cuotas y aportaciones que ingresan al fondo de pensiones.
- **Reserva**, es el saldo estimado que tendría el fondo resultante de la diferencia entre los egresos y los ingresos al fondo de pensiones.

Dado lo anterior para obtener el monto en pesos, es necesario multiplicar el porcentaje de los gastos, ingresos o saldo que se muestra en la gráfica por la nómina vigente en el momento deseado.

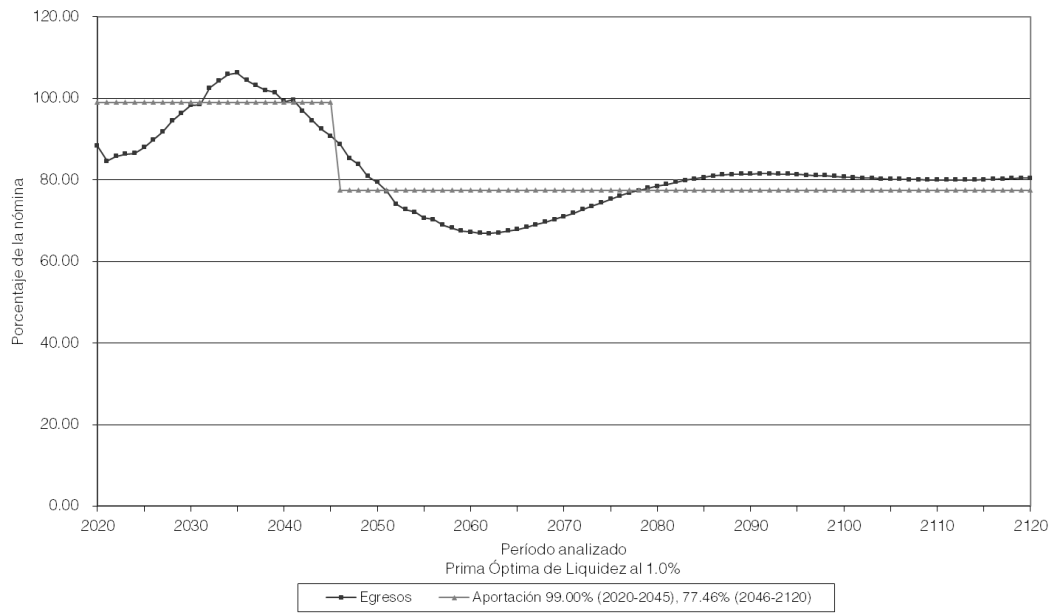
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Base



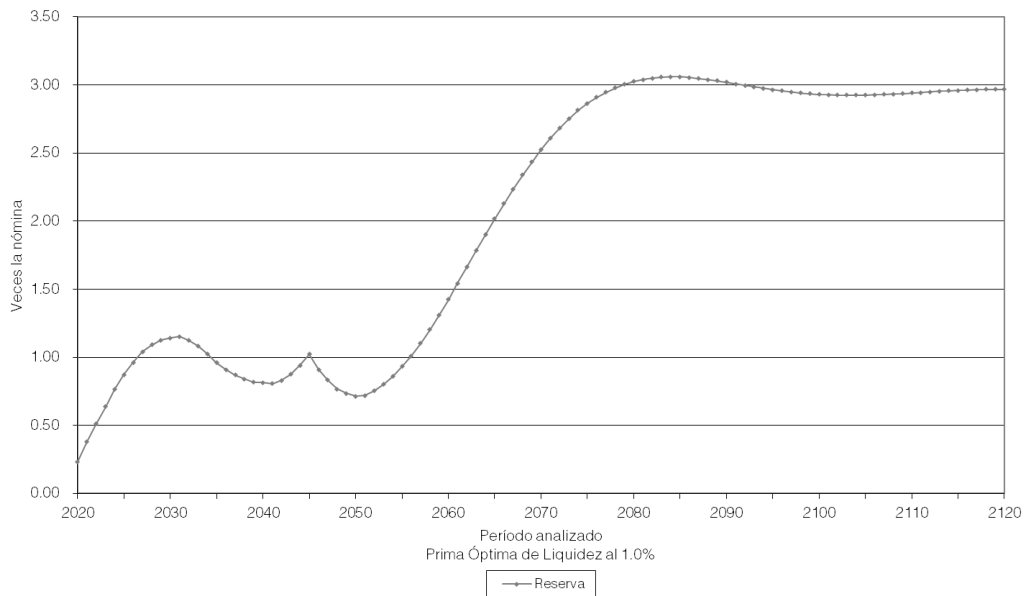
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal de Base



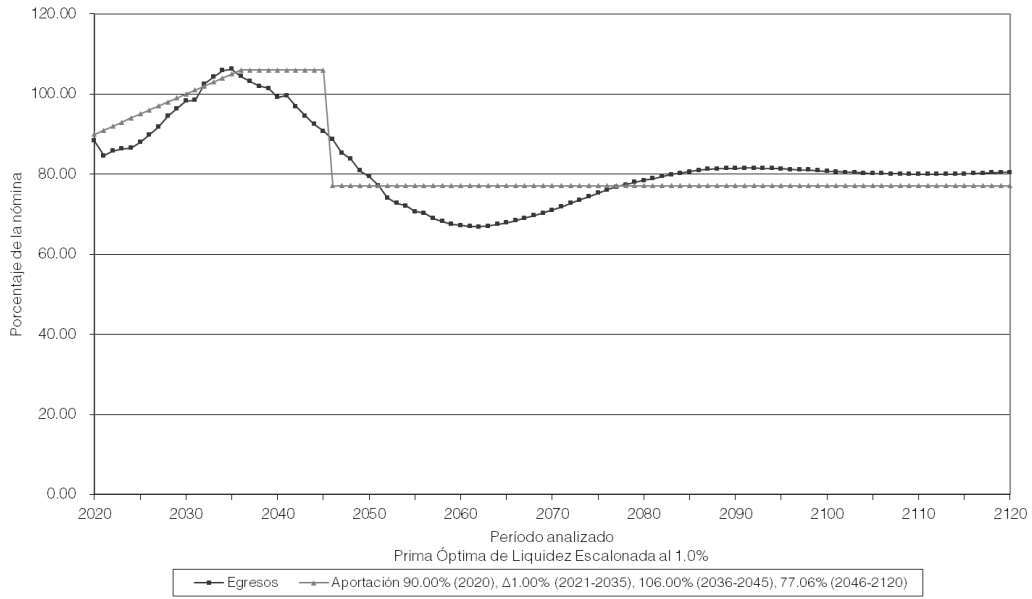
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Base



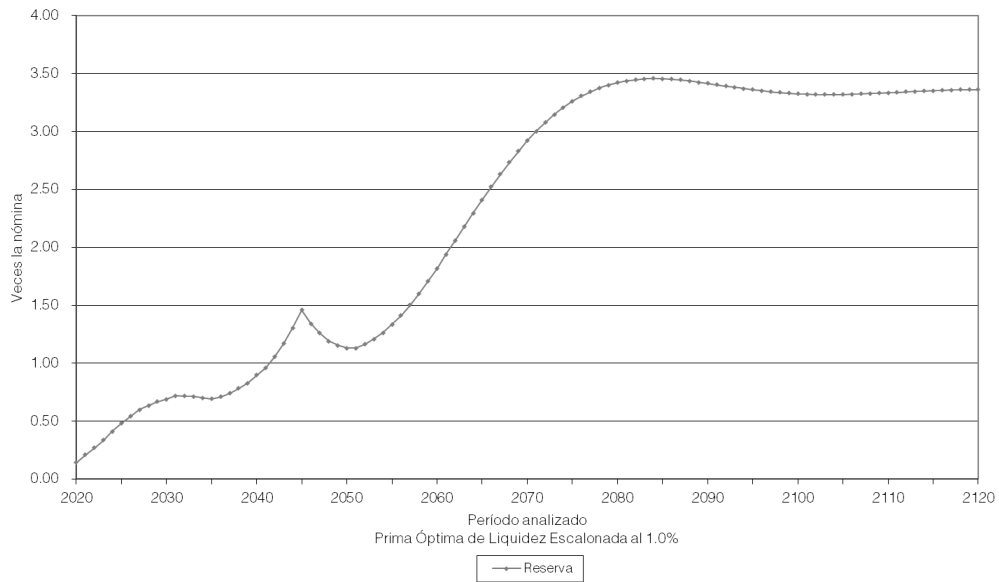
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal de Base



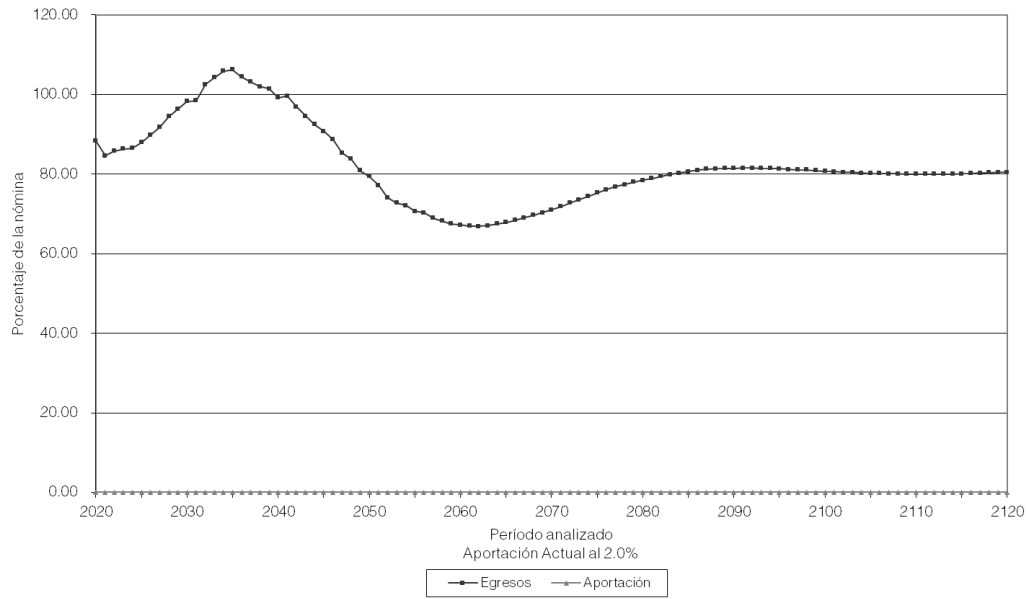
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Base



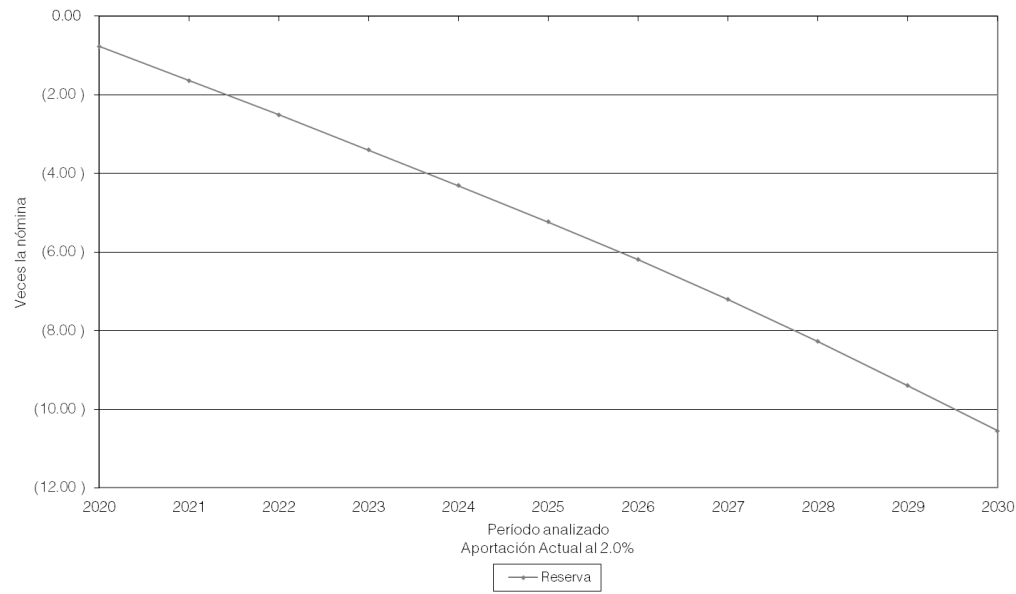
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal de Base



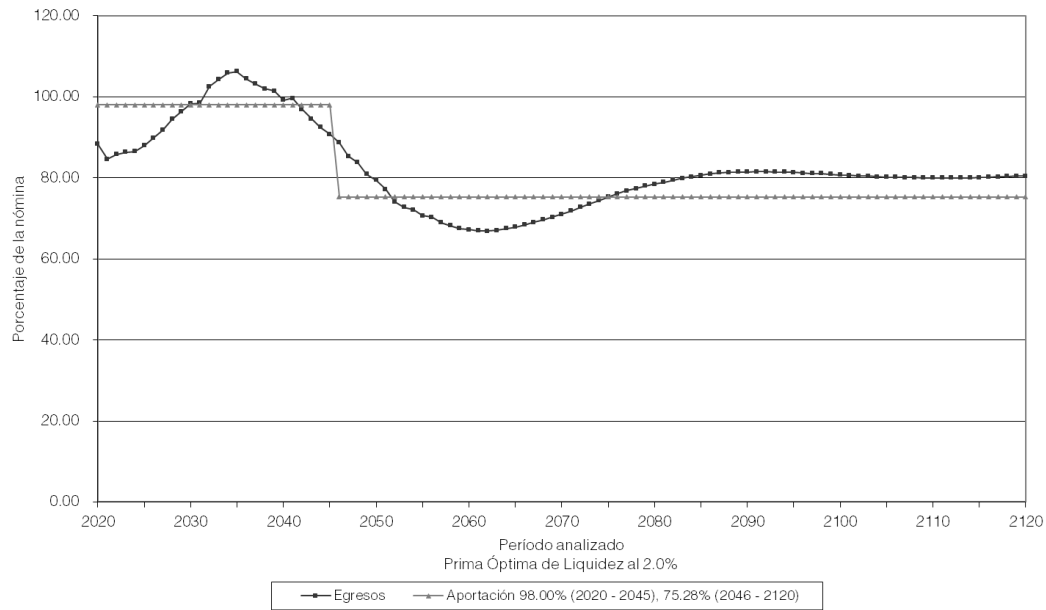
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Base



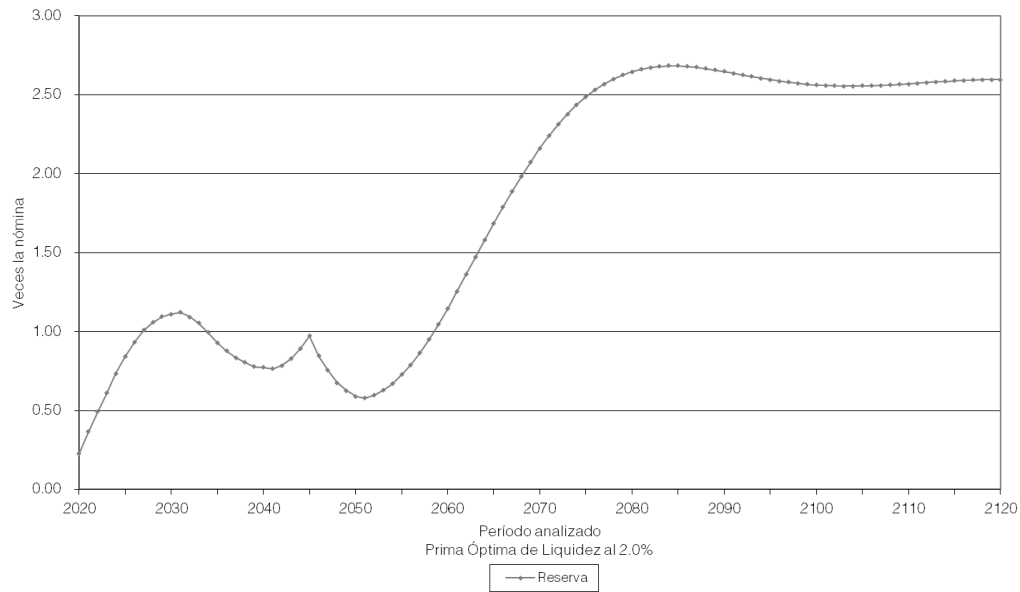
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal de Base



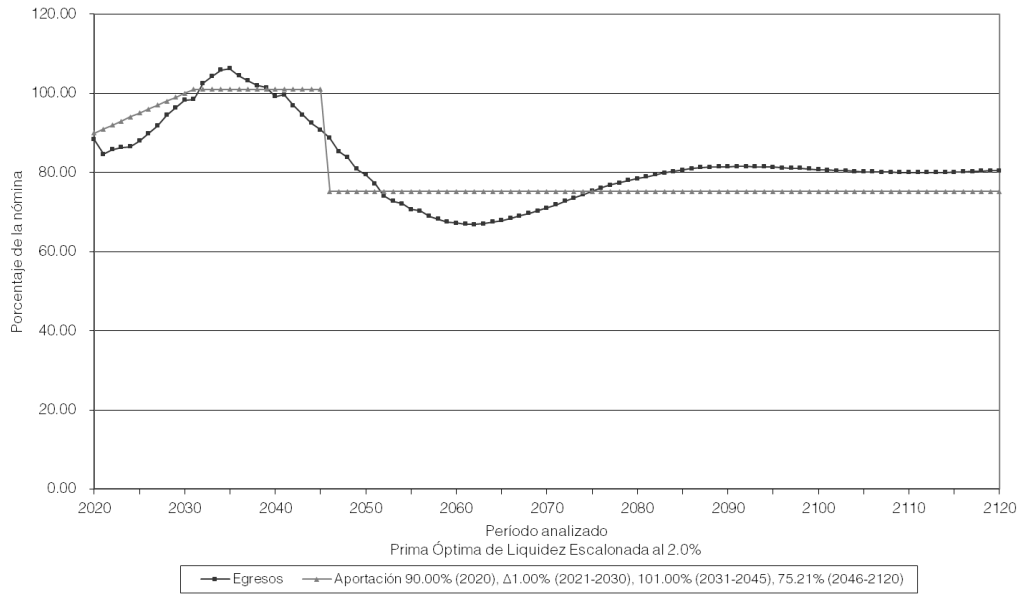
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Base



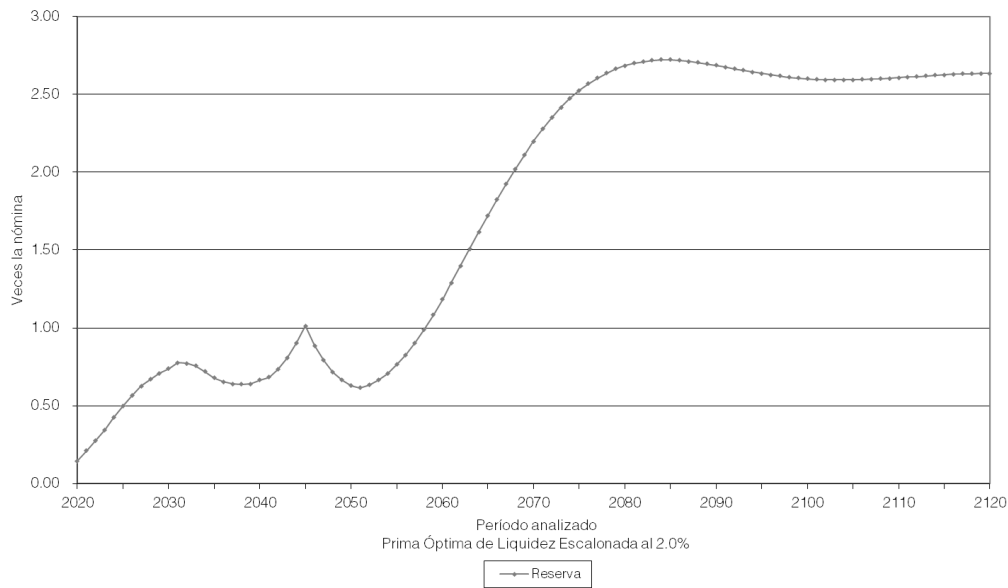
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal de Base



Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Base



Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal de Base



| Personal | Escenario | Aportación | Año de Descapitalización | Período | Gráficas |
|-----------|-----------|---|--------------------------|---|----------|
| Confianza | 1.00% | 0.00% | 2020 | 2020-2120 | 17a, 17b |
| | | 56.00% | | 2020-2045 | 18a, 18b |
| | | 54.12% | | 2046-2120 | |
| | | 53.00% $\Delta 1.00\%$ 56.00% 54.18% | | 2020 2021 - 2022 2023 - 2045 2022-2120 | 19a, 19b |
| Confianza | 2.00% | 0.00% | 2020 | 2020-2120 | 20a, 20b |
| | | 55.00% | | 2020-2045 | 21a, 21b |
| | | 52.81% | | 2046-2120 | |
| | | 53.00% 54.00% 55.00% 52.89% | | 2020 2021 2022-2045 2046-2120 | 22a, 22b |

En todos los casos, las aportaciones y los egresos se calculan sobre la nómina pensionable del personal activo.

Cabe señalar que las gráficas que tienen el subíndice **a** representan el comportamiento de los ingresos y egresos, mientras que el subíndice **b** representa el comportamiento de las reservas.

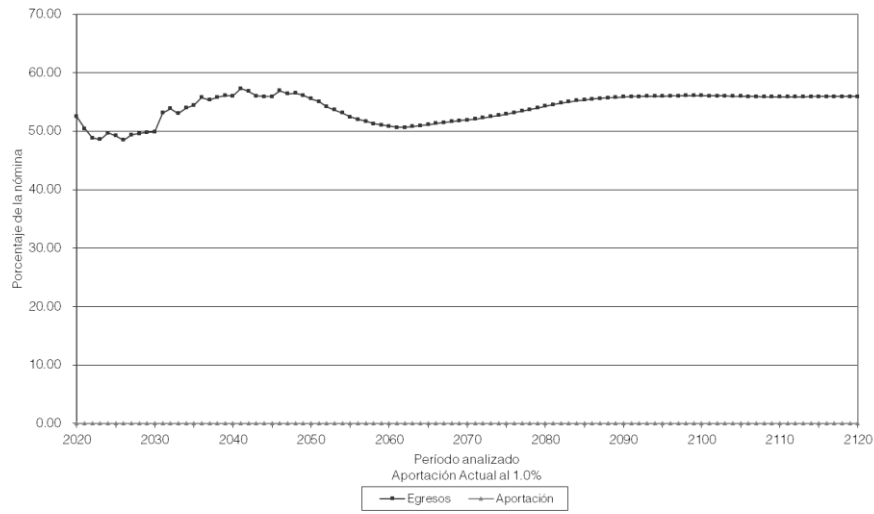
Δ Representa el porcentaje de incremento anual durante el período señalado.

Para poder interpretar las gráficas, es necesario definir lo siguiente:

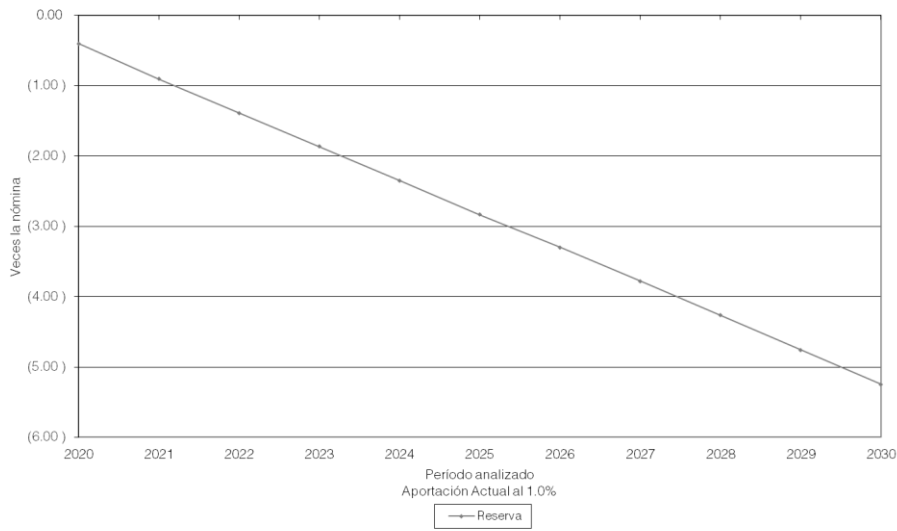
- **Egresos** (línea roja), representan los costos estimados que el Gobierno del Estado tendría por el pago de las pensiones y prestaciones contingentes derivados de sus contratos colectivos de trabajo.
- **Aportaciones** (línea verde), representan las cuotas y aportaciones que ingresan al fondo de pensiones.
- **Reserva**, es el saldo estimado que tendría el fondo resultante de la diferencia entre los egresos y los ingresos al fondo de pensiones.

Dado lo anterior para obtener el monto en pesos, es necesario multiplicar el porcentaje de los gastos, ingresos o saldo que se muestra en la gráfica por la nómina vigente en el momento deseado.

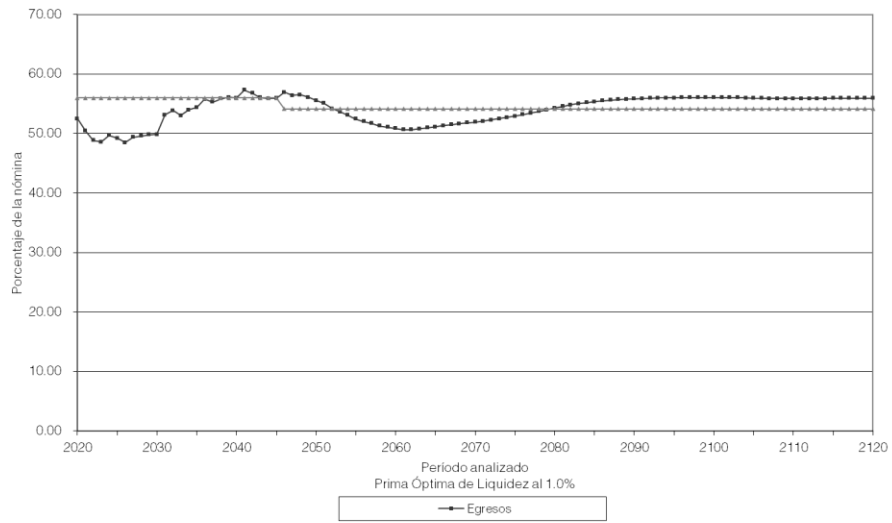
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Confianza



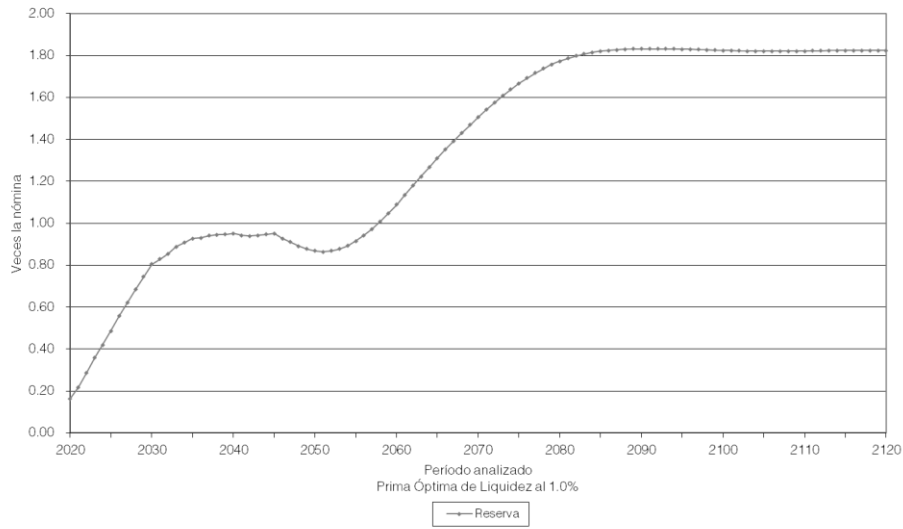
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal de Confianza



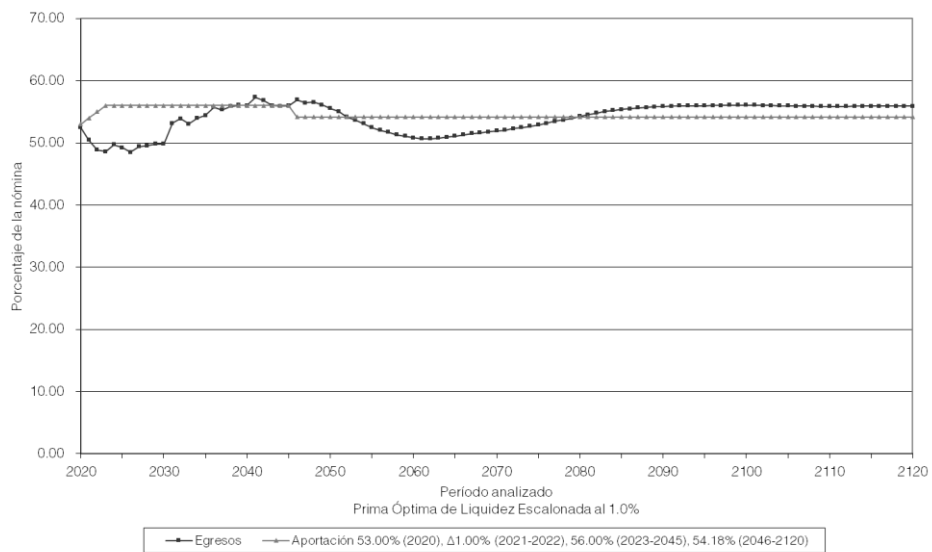
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Confianza



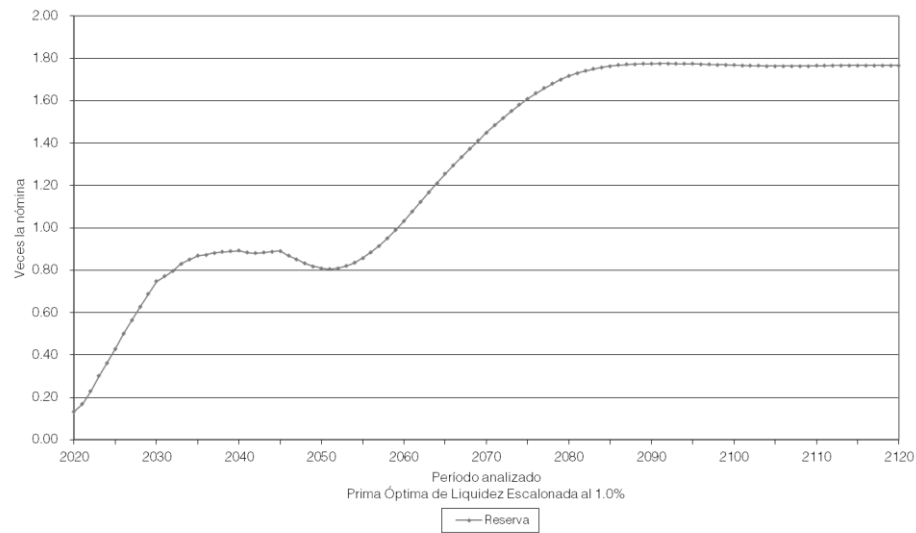
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal de Confianza



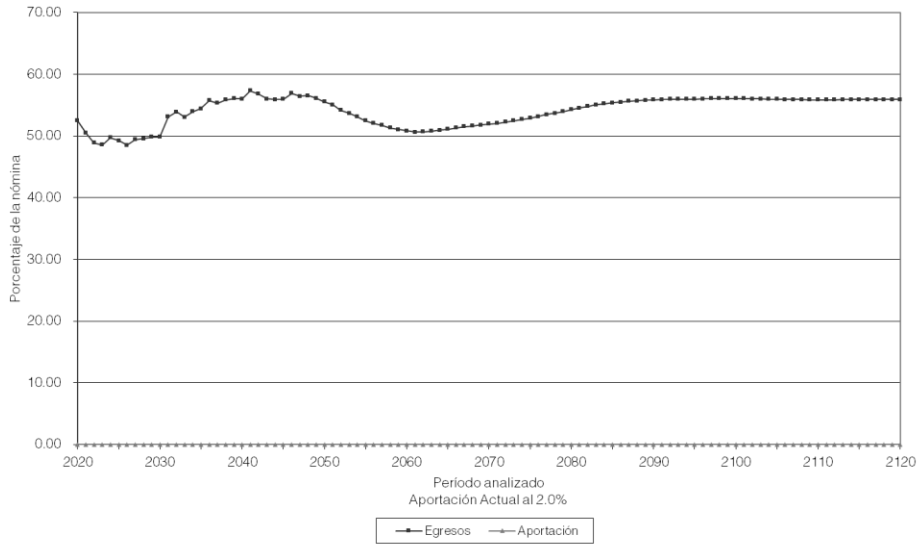
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Confianza



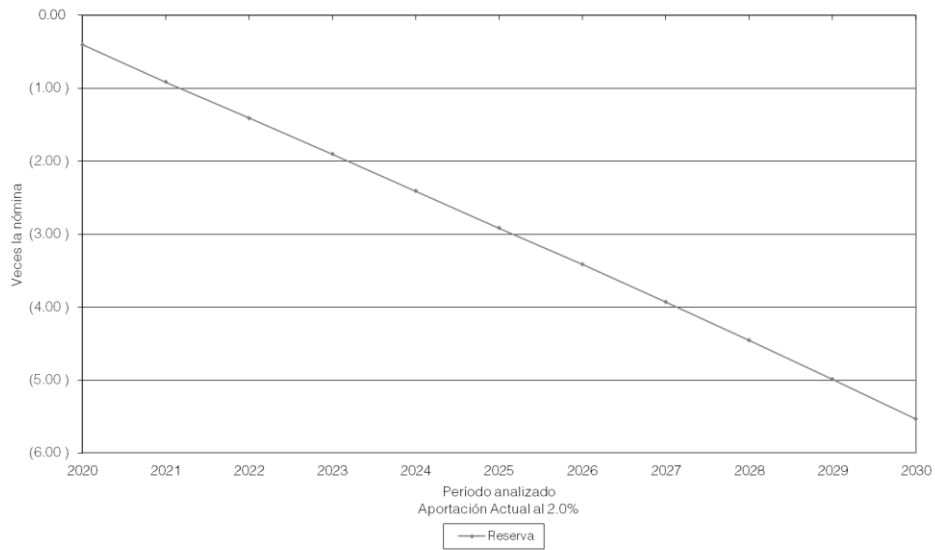
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal de Confianza



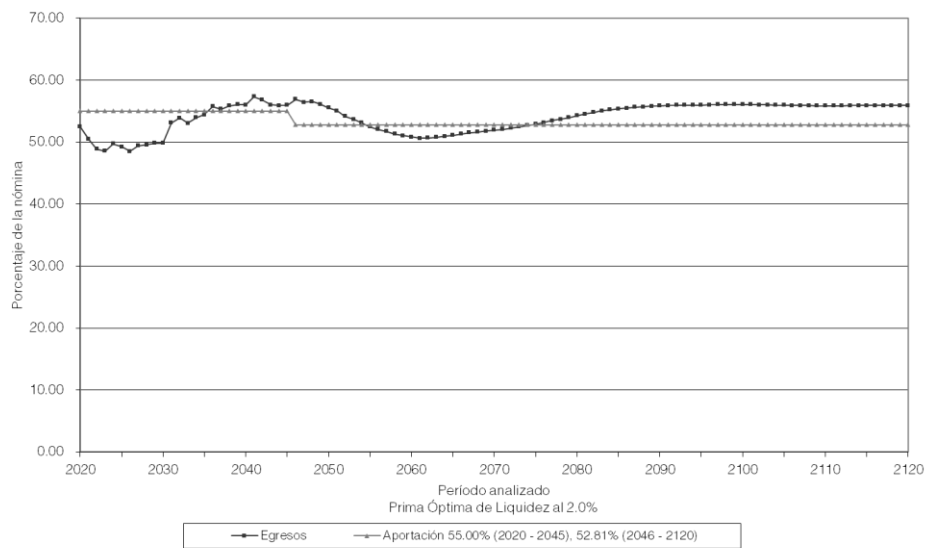
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Confianza



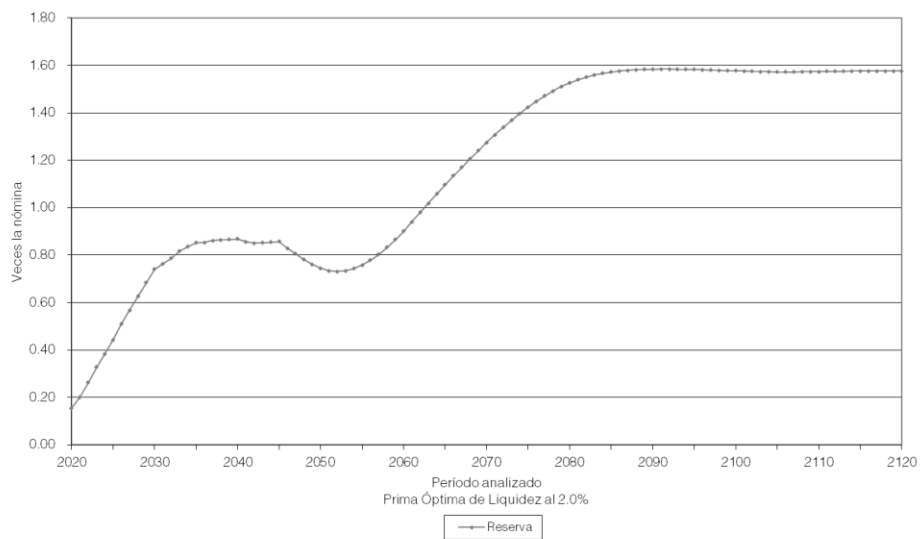
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal de Confianza



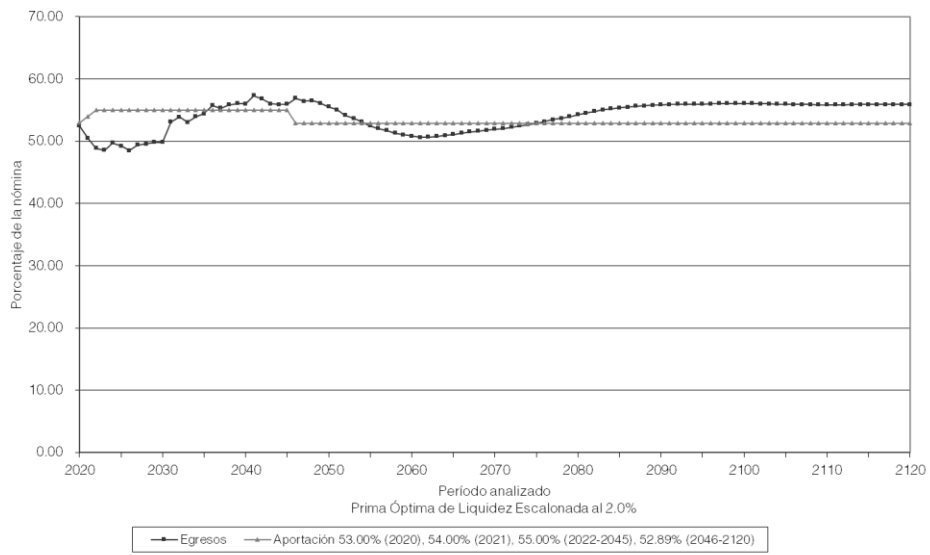
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Confianza



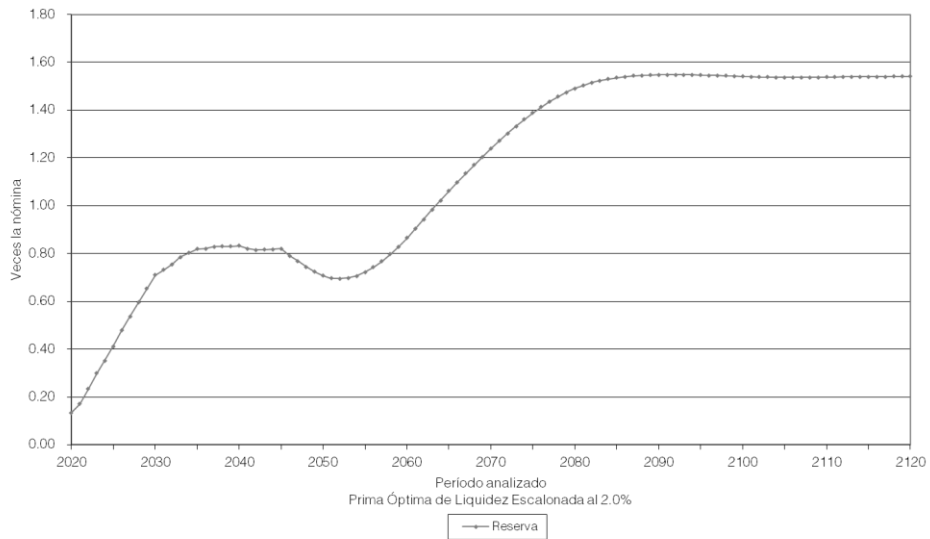
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal de Confianza



Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Confianza



Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal de Confianza



| Personal | Escenario | Aportación | Año de Descapitalización | Período | Gráficas |
|----------|-----------|------------------------------------|--------------------------|--------------------------------|----------|
| Eventual | 1.00% | 0.00% | 2021 | 2020-2120 | 23a, 23b |
| | | 48.64% | | 2020-2120 | 24a, 24b |
| | | 6.00% $\Delta 2.00\%$ 52.74% | | 2020 2021-2043 2044-2120 | 25a, 25b |
| Eventual | 2.00% | 0.00% | 2021 | 2020-2120 | 26a, 26b |
| | | 39.55% | | 2020-2120 | 27a, 27b |
| | | 6.00% $\Delta 2.00\%$ 45.07% | | 2020 2021-2039 2040-2120 | 28a, 28b |

En todos los casos, las aportaciones y los egresos se calculan sobre la nómina pensionable del personal activo.

Cabe señalar que las gráficas que tienen el subíndice **a** representan el comportamiento de los ingresos y egresos, mientras que el subíndice **b** representa el comportamiento de las reservas.

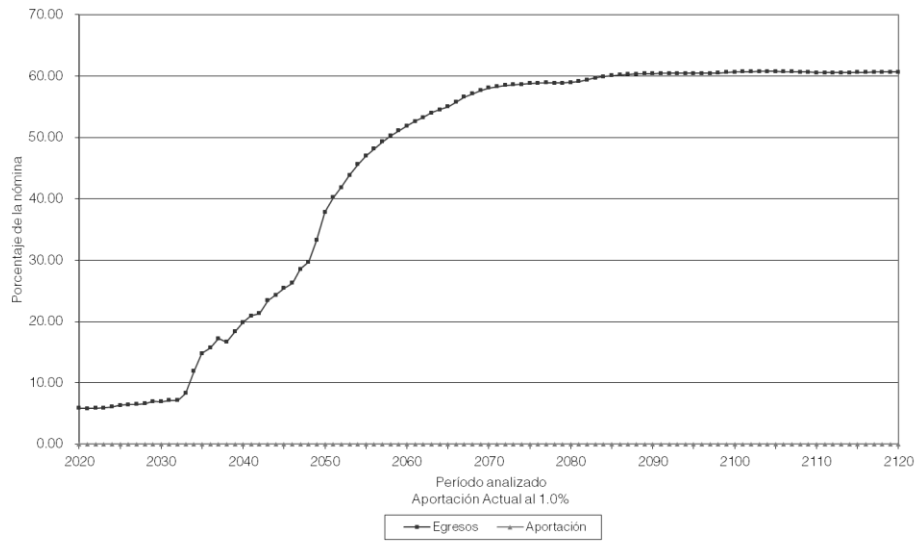
Δ Representa el porcentaje de incremento anual durante el período señalado.

Para poder interpretar las gráficas, es necesario definir lo siguiente:

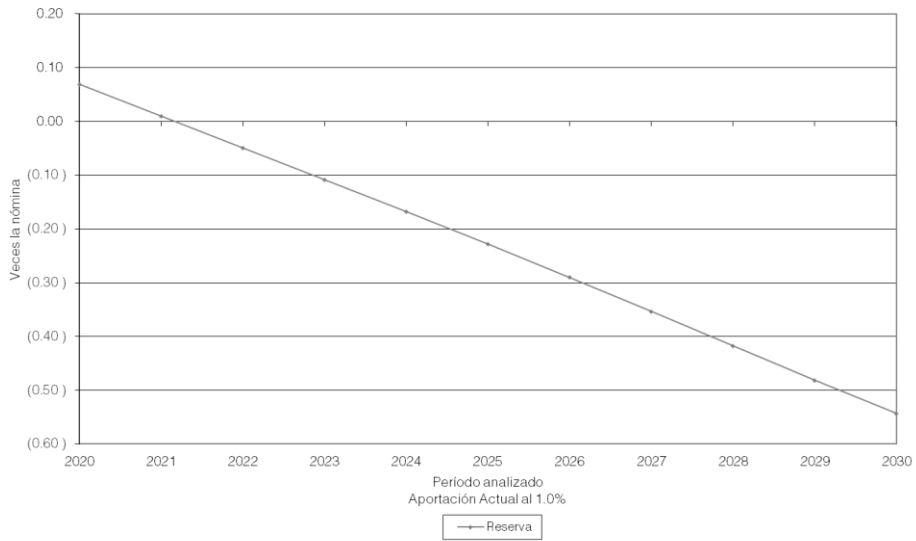
- **Egresos** (línea roja), representan los costos estimados que el Gobierno del Estado tendría por el pago de las pensiones y prestaciones contingentes derivados de sus contratos colectivos de trabajo.
- **Aportaciones** (línea verde), representan las cuotas y aportaciones que ingresan al fondo de pensiones.
- **Reserva**, es el saldo estimado que tendría el fondo resultante de la diferencia entre los egresos y los ingresos al fondo de pensiones.

Dado lo anterior para obtener el monto en pesos, es necesario multiplicar el porcentaje de los gastos, ingresos o saldo que se muestra en la gráfica por la nómina vigente en el momento deseado.

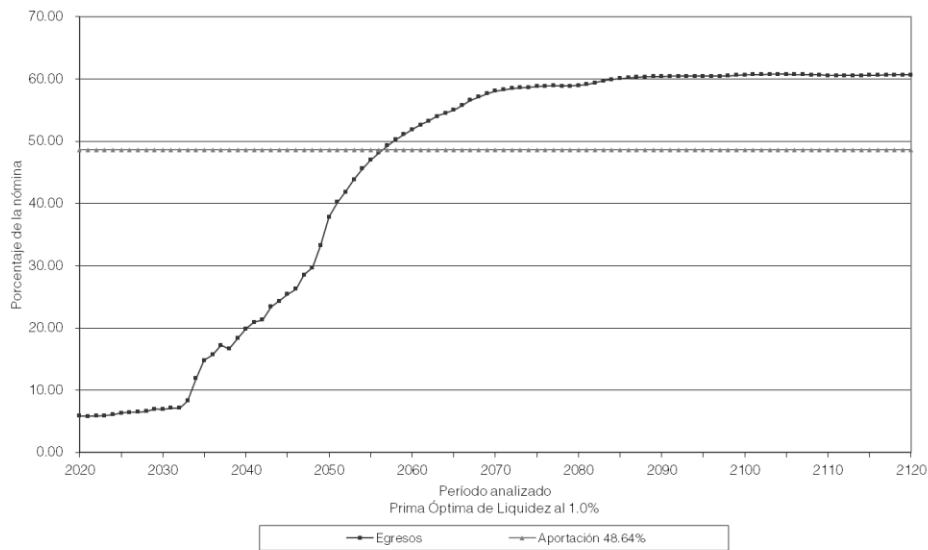
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Eventual



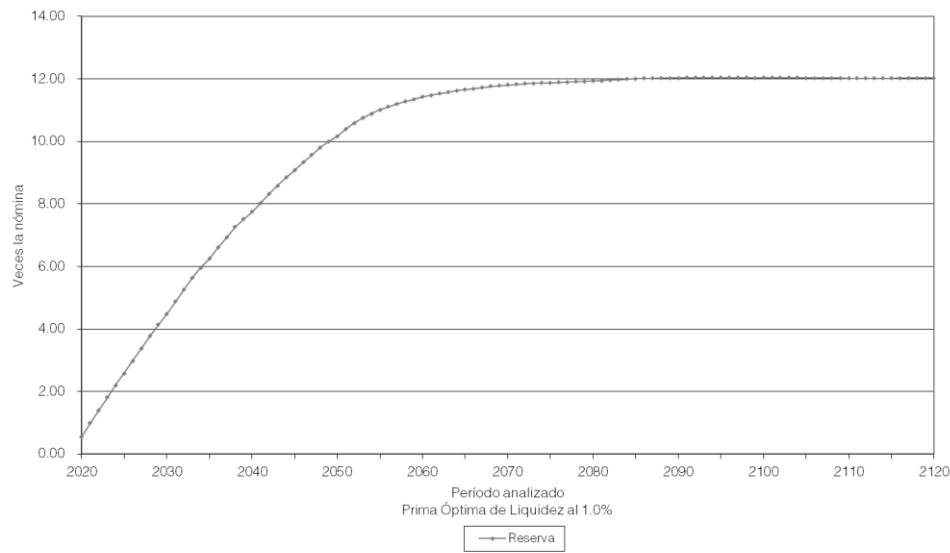
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Eventual



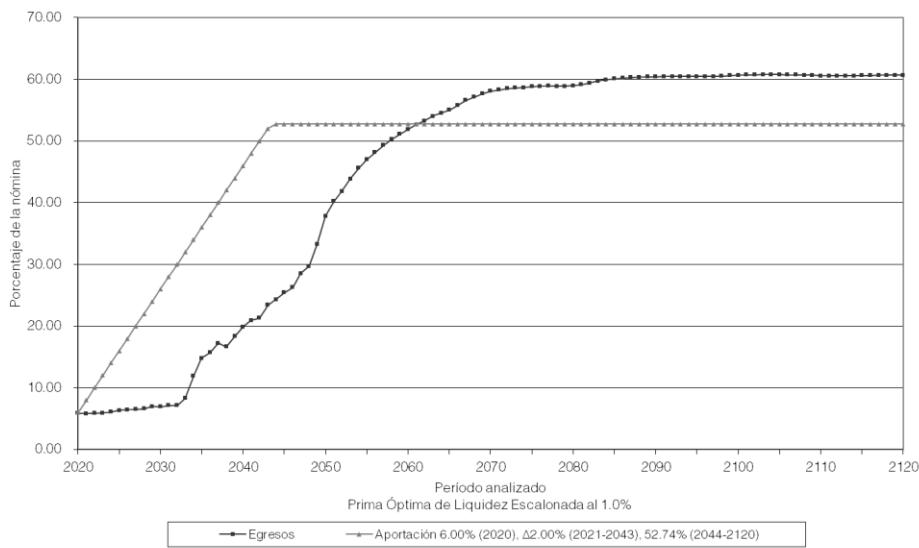
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Eventual



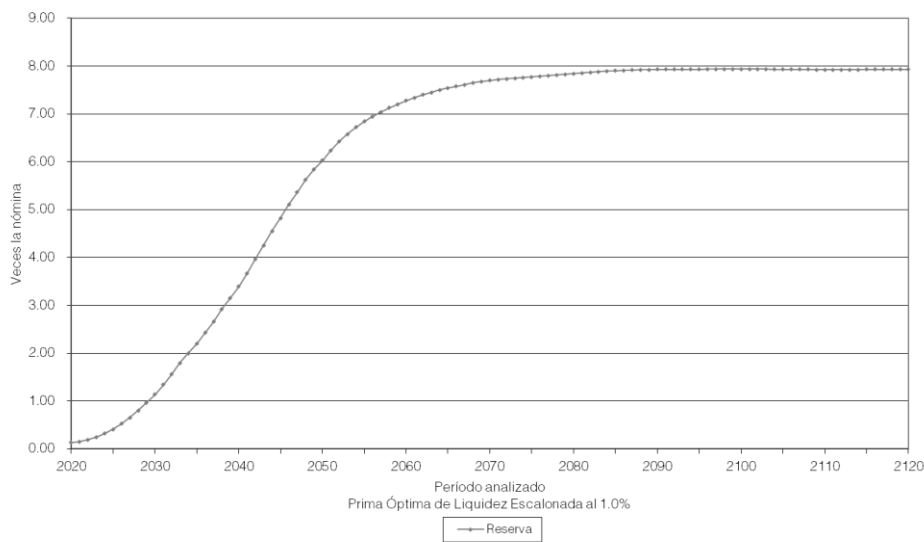
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Eventual



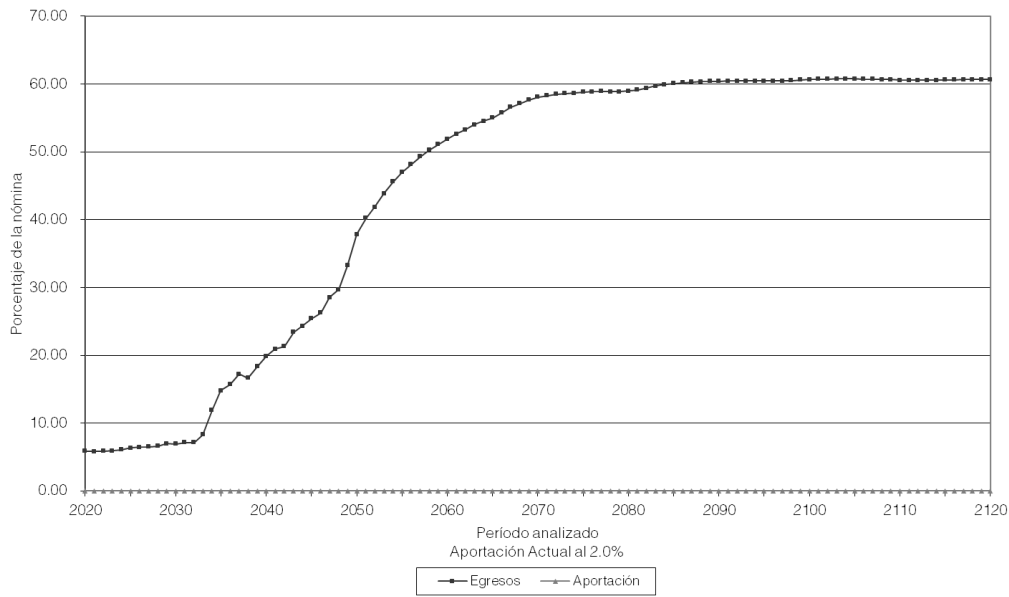
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Eventual



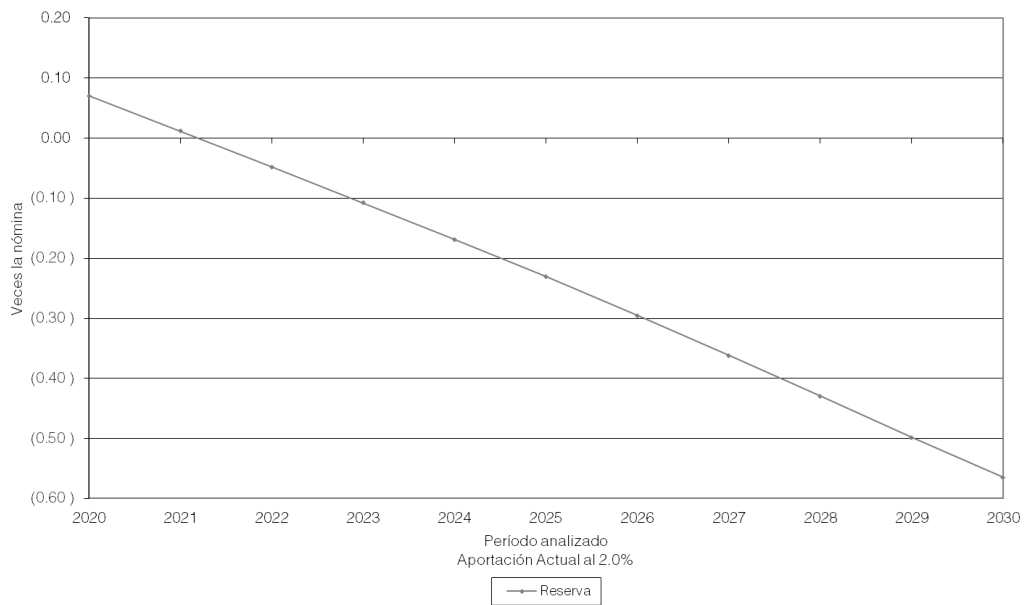
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Eventual



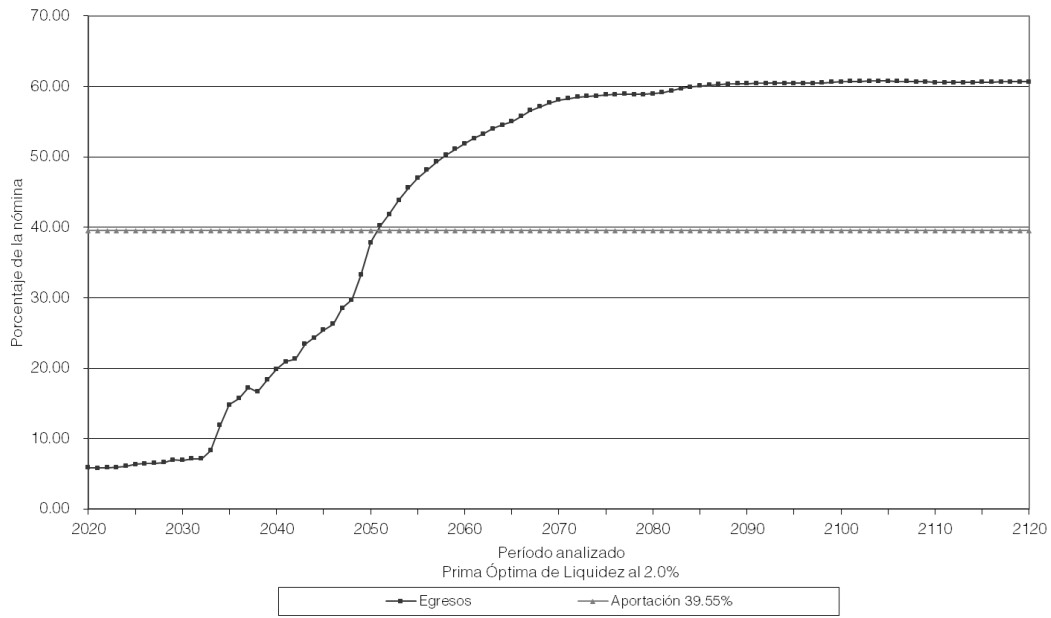
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Eventual



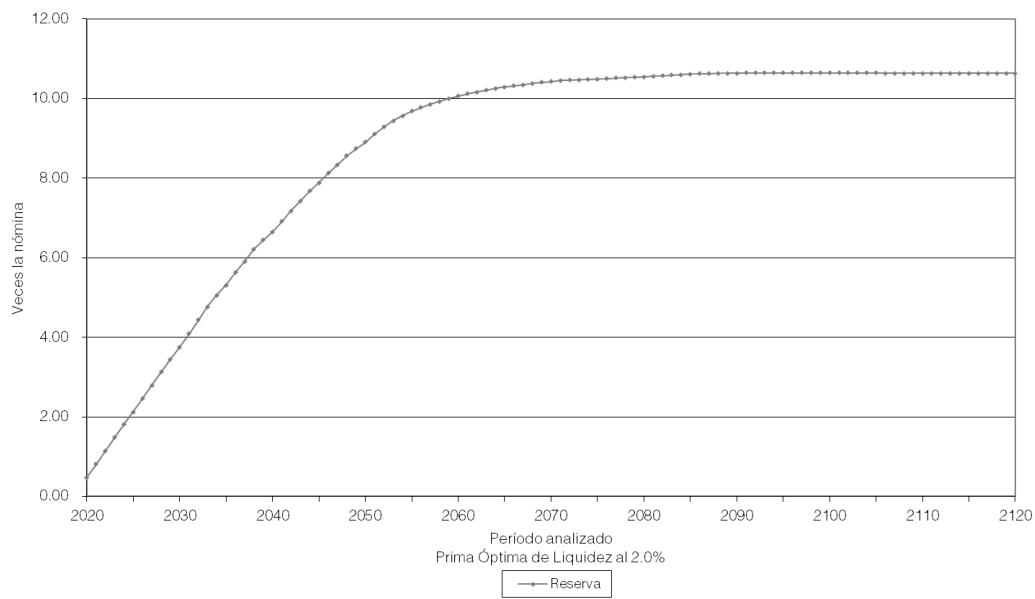
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Eventual



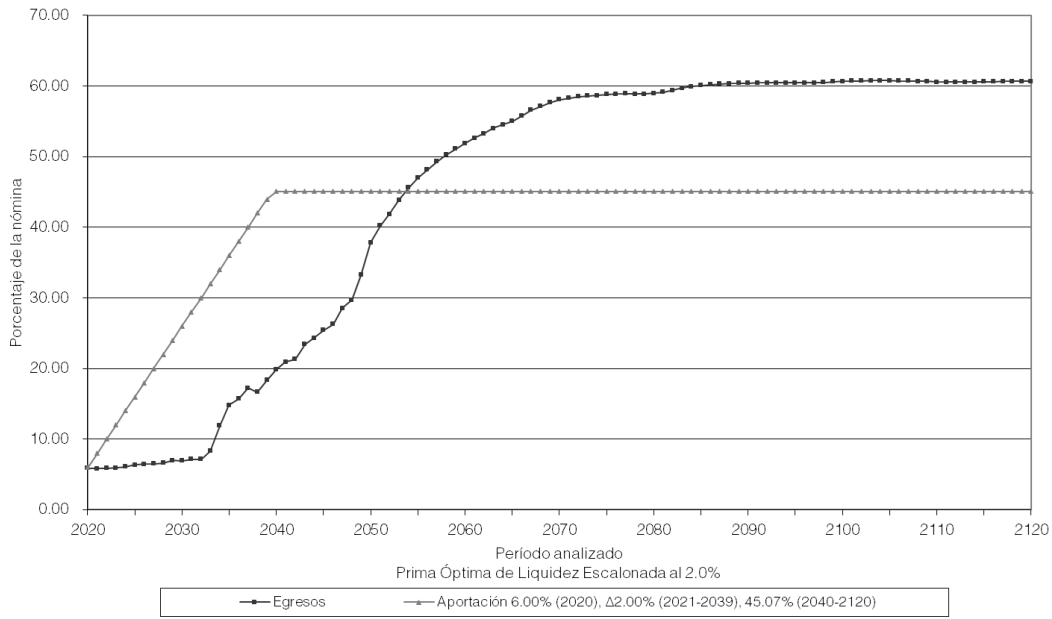
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Eventual



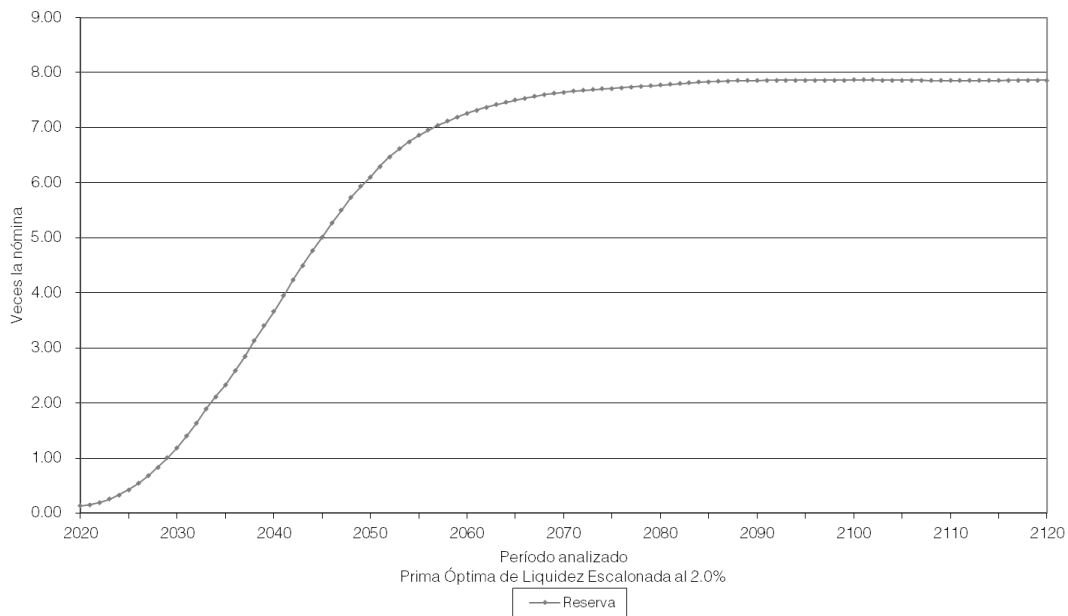
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Eventual



Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Eventual



Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Eventual



| Personal | Escenario | Aportación | Año de Descapitalización | Período | Gráficas |
|----------|-----------|----------------------------|--------------------------|--------------------------------|----------|
| Policía | 1.00% | 0.00% | 2020 | 2020-2120 | 29a, 29b |
| | | 82.80% | | 2020-2120 | 30a, 30b |
| | | 17.00% Δ6.00% 86.19% | | 2020 2021-2031 2032-2120 | 31a, 31b |
| Policía | 2.00% | 0.00% | 2020 | 2020-2120 | 32a, 32b |
| | | 73.40% | | 2020-2120 | 33a, 33b |
| | | 17.00% Δ6.00% 78.81% | | 2020 2021-2030 2031-2120 | 34a, 34b |

En todos los casos, las aportaciones y los egresos se calculan sobre la nómina pensionable del personal activo.

Cabe señalar que las gráficas que tienen el subíndice **a** representan el comportamiento de los ingresos y egresos, mientras que el subíndice **b** representa el comportamiento de las reservas.

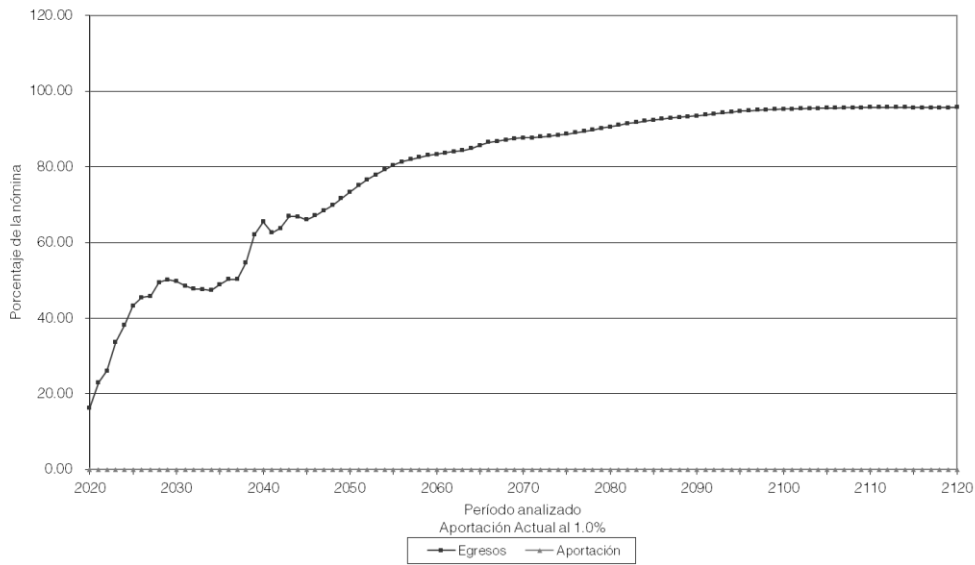
Δ Representa el porcentaje de incremento anual durante el período señalado.

Para poder interpretar las gráficas, es necesario definir lo siguiente:

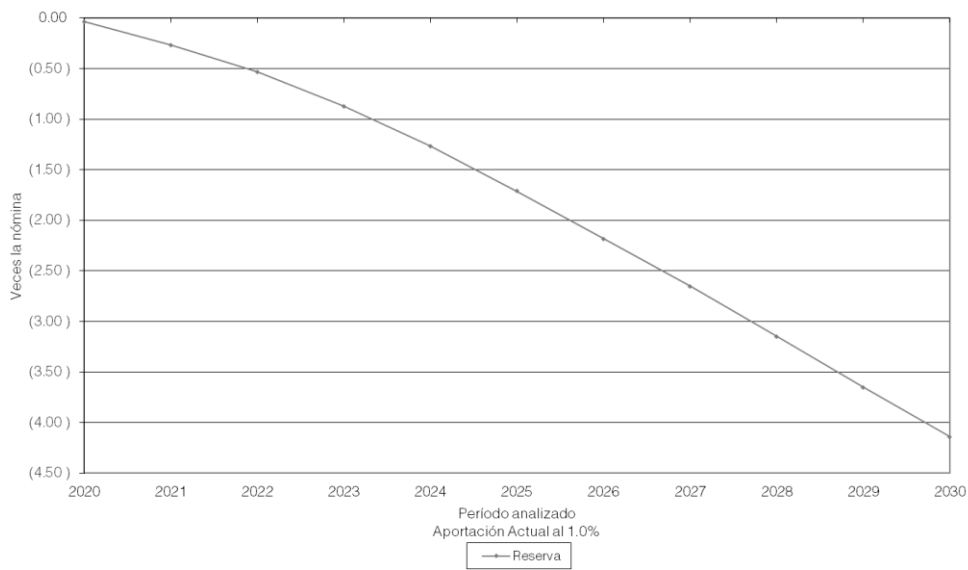
- **Egresos** (línea roja), representan los costos estimados que el Gobierno del Estado tendría por el pago de las pensiones y prestaciones contingentes derivados de sus contratos colectivos de trabajo.
- **Aportaciones** (línea verde), representan las cuotas y aportaciones que ingresan al fondo de pensiones.
- **Reserva**, es el saldo estimado que tendría el fondo resultante de la diferencia entre los egresos y los ingresos al fondo de pensiones.

Dado lo anterior para obtener el monto en pesos, es necesario multiplicar el porcentaje de los gastos, ingresos o saldo que se muestra en la gráfica por la nómina vigente en el momento deseado.

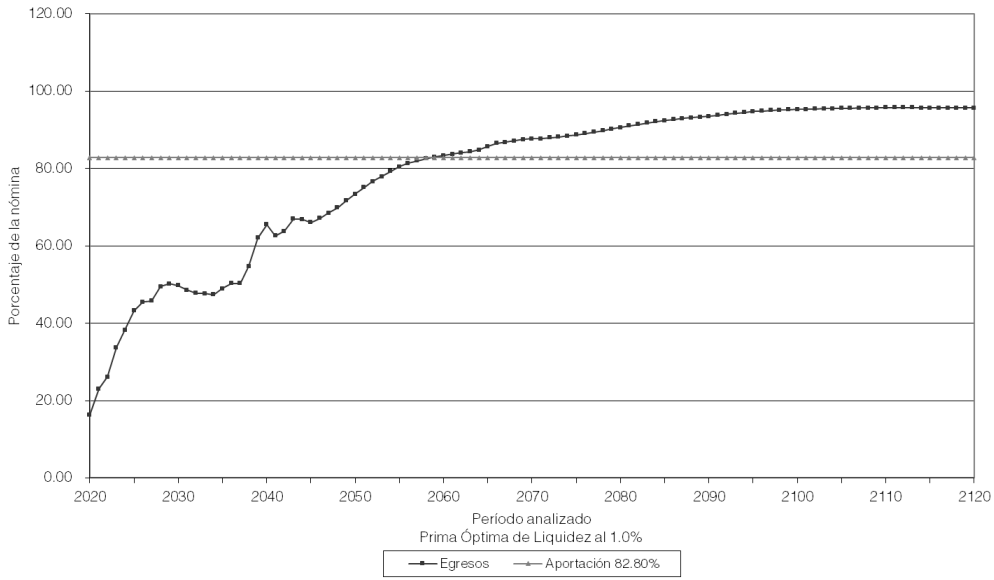
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Policía



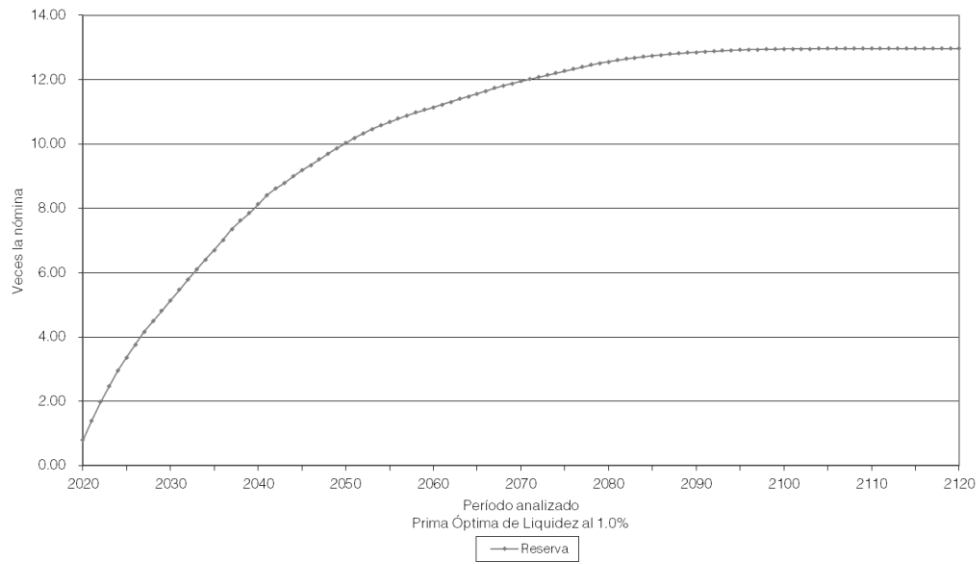
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal de Policía



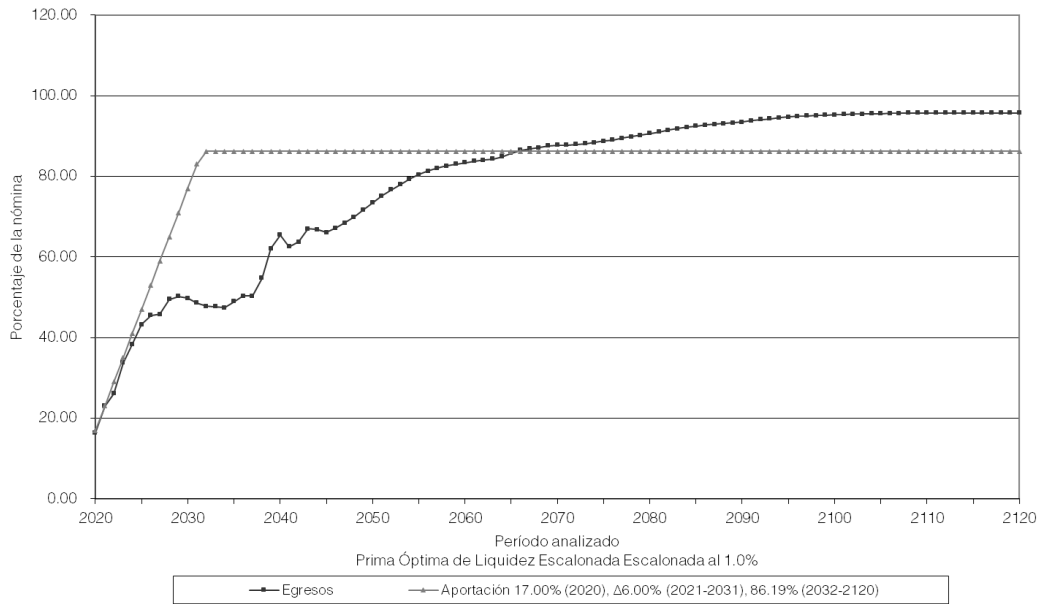
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Policía



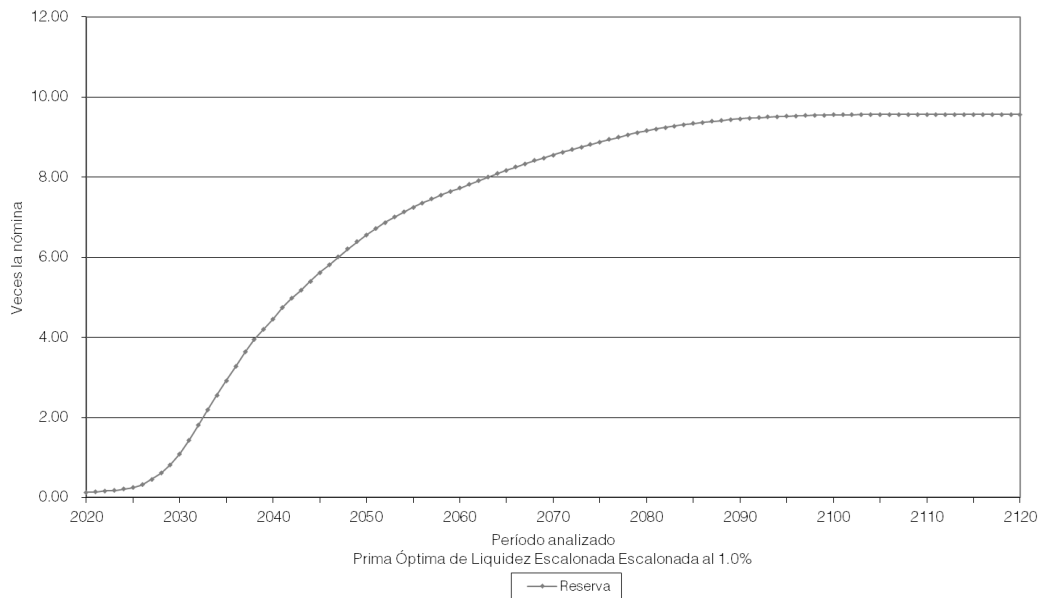
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal de Policía



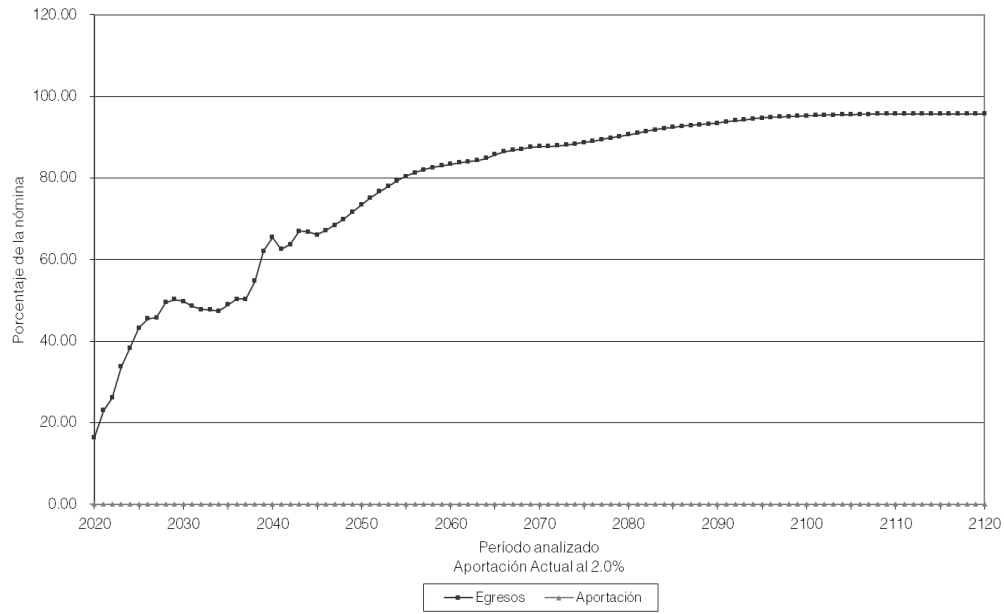
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Policía



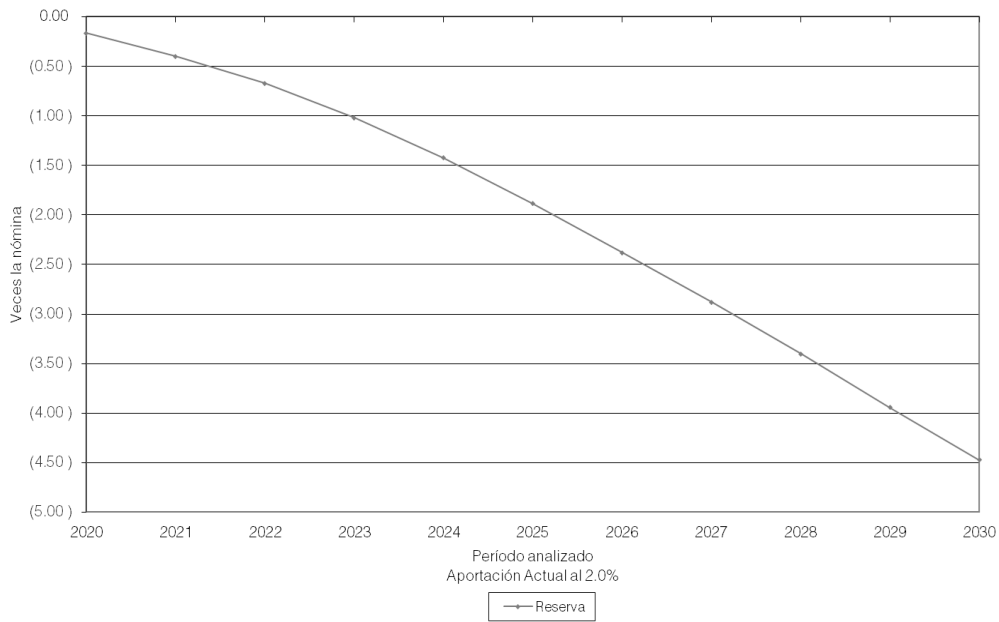
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal de Policía



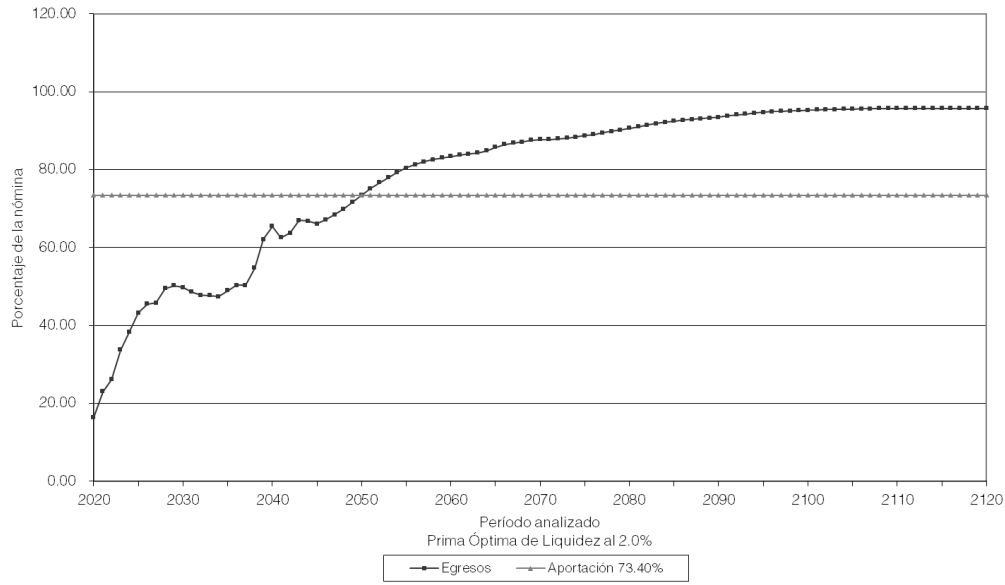
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Policía



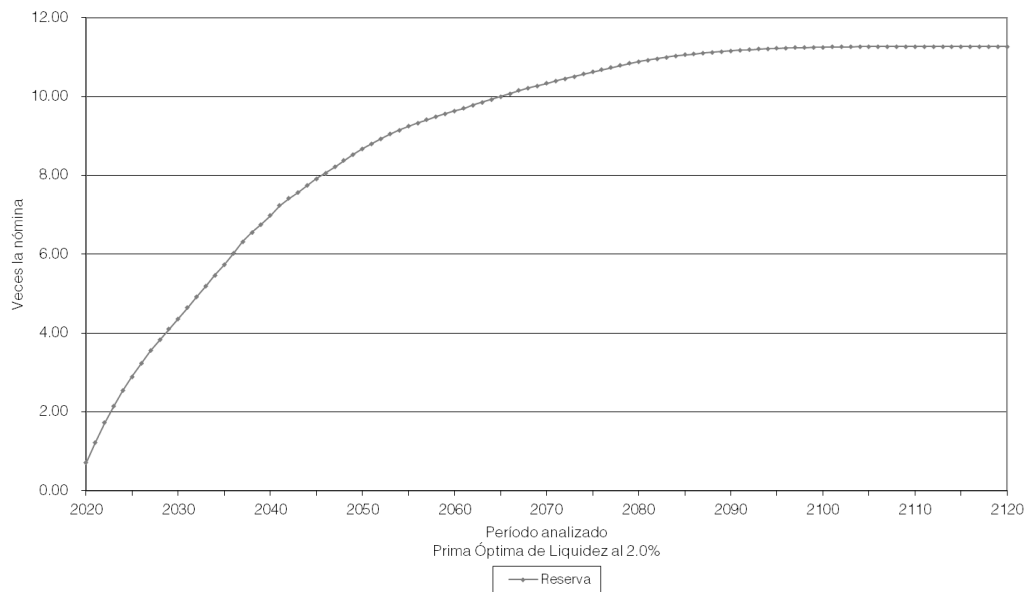
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal de Policía



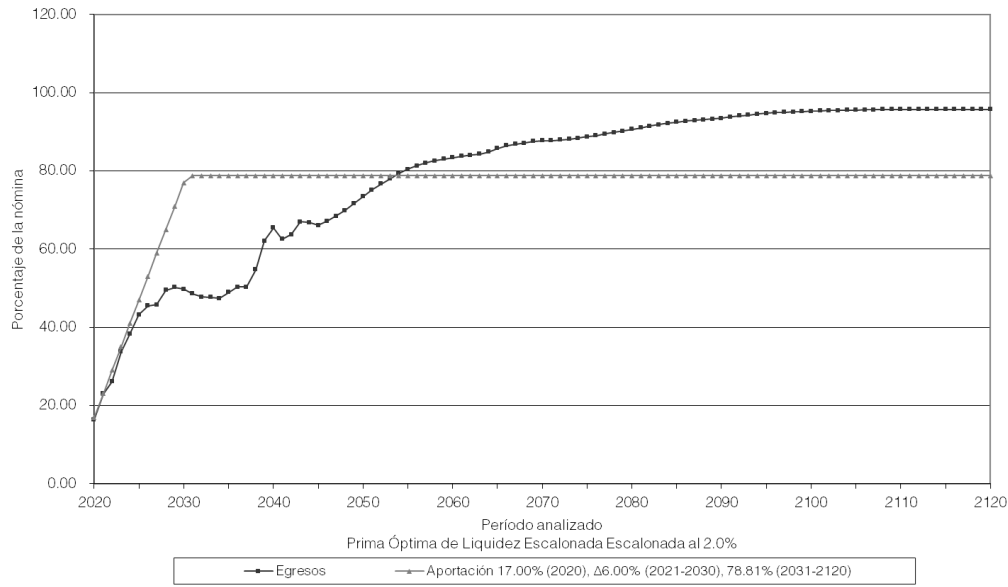
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Policía



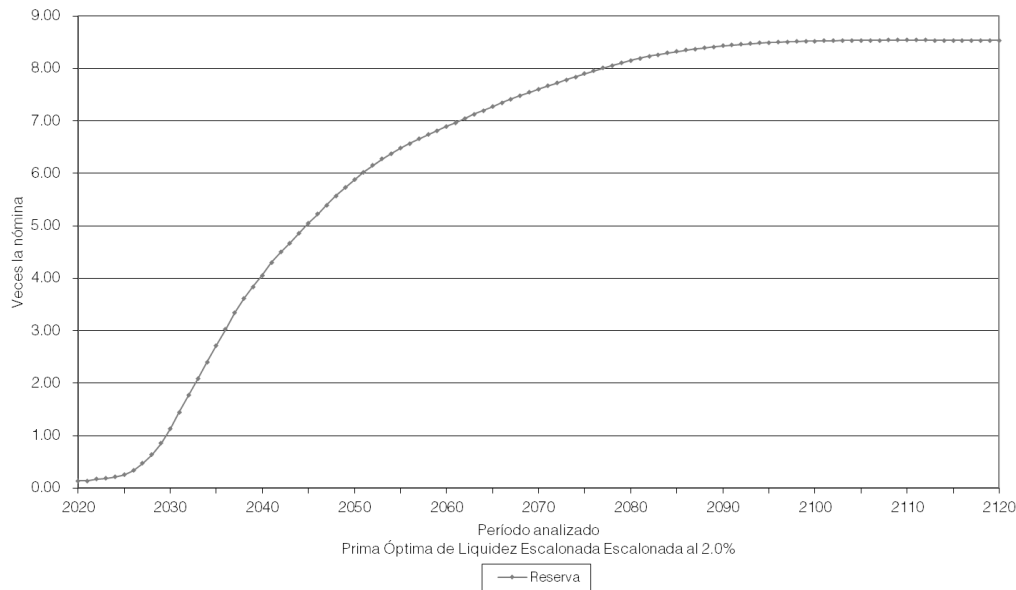
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal de Policía



Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Policía



Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal de Policía



| Personal | Escenario | Aportación | Año de Descapitalización | Período | Gráficas |
|----------|-----------|---------------------------|--------------------------|--------------------------------|----------|
| Total | 1.00% | 0.00% | 2020 | 2020-2120 | 35a, 35b |
| | | 63.26% | | 2020-2120 | 36a, 36b |
| | | 53.00% 1.00% 63.75% | | 2020 2021-2030 2031-2120 | 37a, 37b |
| Total | 2.00% | 0.00% | 2020 | 2020-2120 | 38a, 38b |
| | | 61.32% | | 2020-2120 | 39a, 39b |
| | | 53.00% 1.00% 62.00% | | 2020 2021-2029 2030-2120 | 40a, 40b |

En todos los casos, las aportaciones y los egresos se calculan sobre la nómina pensionable del personal activo.

Cabe señalar que las gráficas que tienen el subíndice **a** representan el comportamiento de los ingresos y egresos, mientras que el subíndice **b** representa el comportamiento de las reservas.

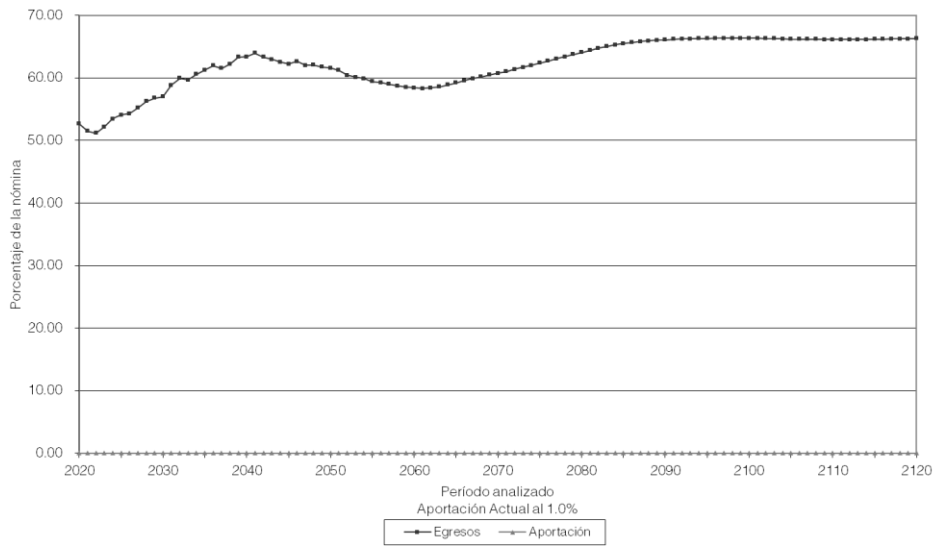
Δ Representa el porcentaje de incremento anual durante el período señalado.

Para poder interpretar las gráficas, es necesario definir lo siguiente:

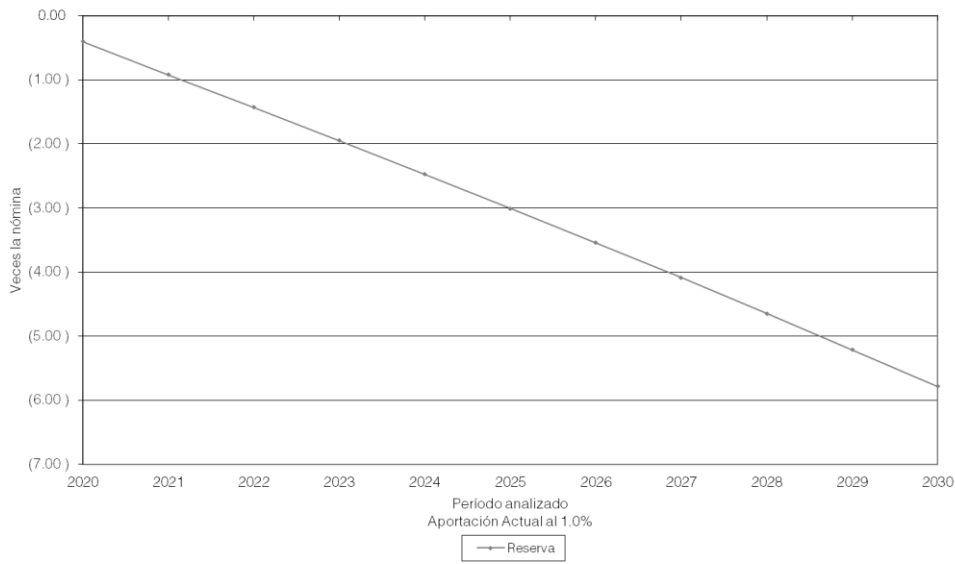
- **Egresos** (línea roja), representan los costos estimados que el Gobierno del Estado tendría por el pago de las pensiones y prestaciones contingentes derivados de sus contratos colectivos de trabajo.
- **Aportaciones** (línea verde), representan las cuotas y aportaciones que ingresan al fondo de pensiones.
- **Reserva**, es el saldo estimado que tendría el fondo resultante de la diferencia entre los egresos y los ingresos al fondo de pensiones.

Dado lo anterior para obtener el monto en pesos, es necesario multiplicar el porcentaje de los gastos, ingresos o saldo que se muestra en la gráfica por la nómina vigente en el momento deseado.

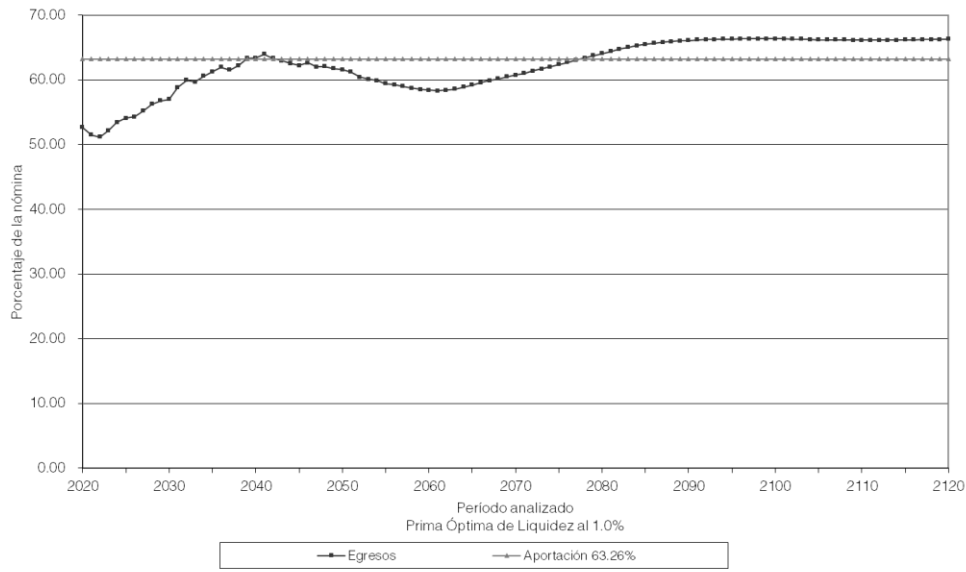
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Total



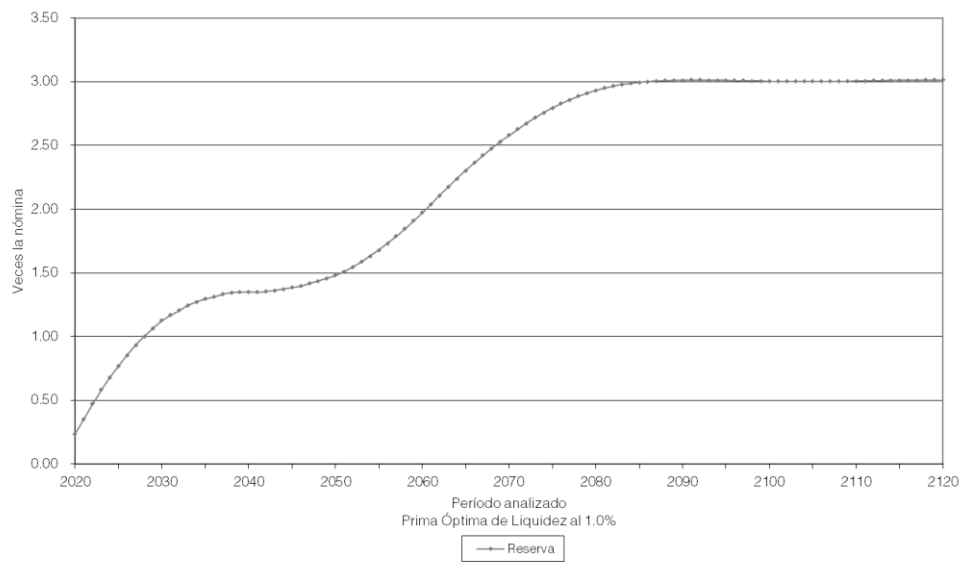
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Total



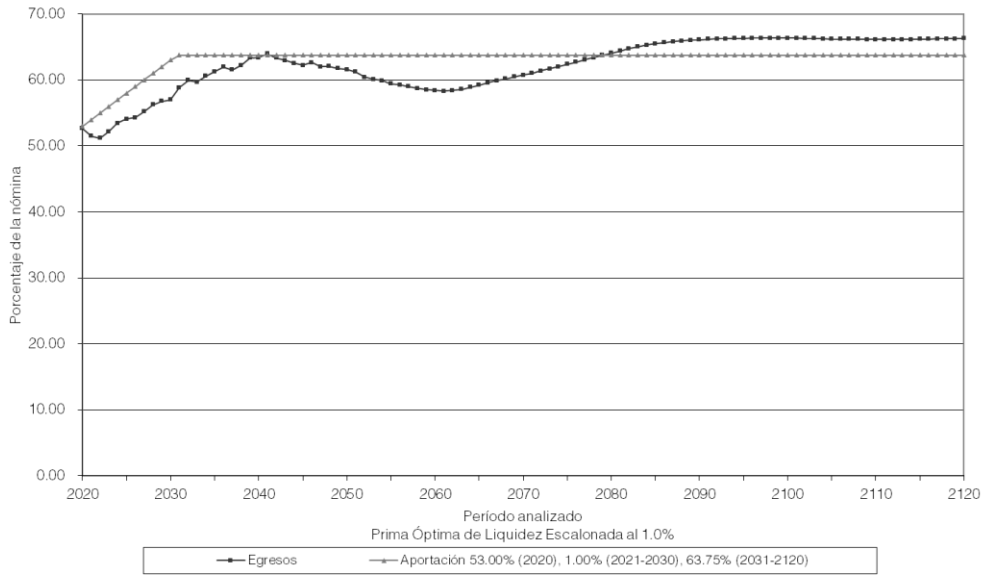
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Total



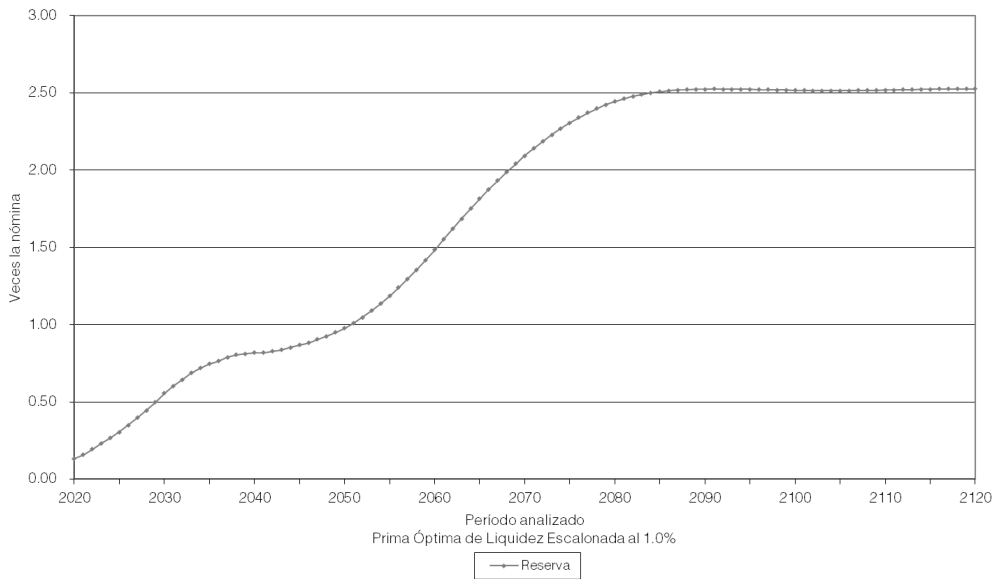
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Total



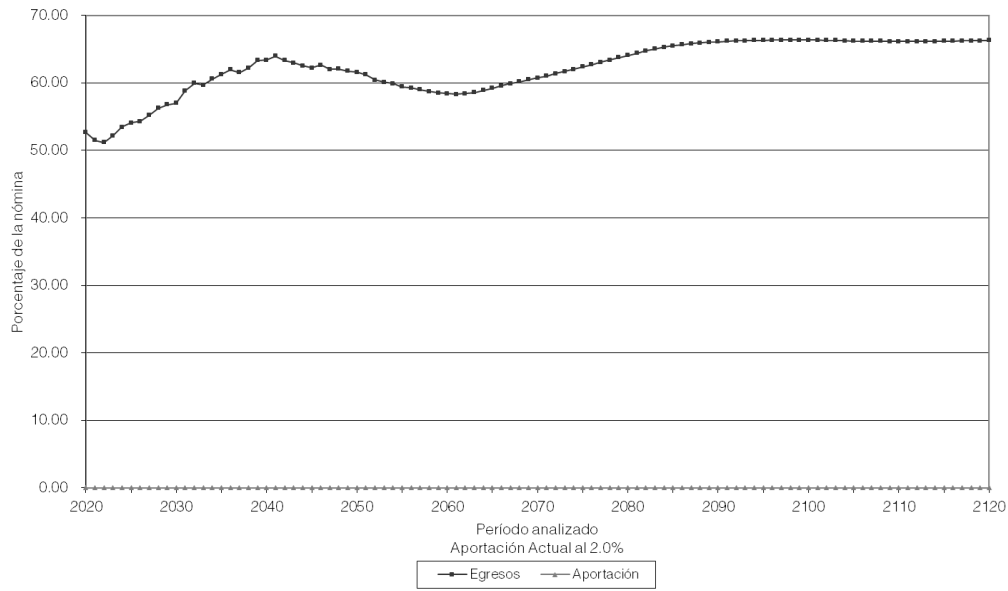
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Total



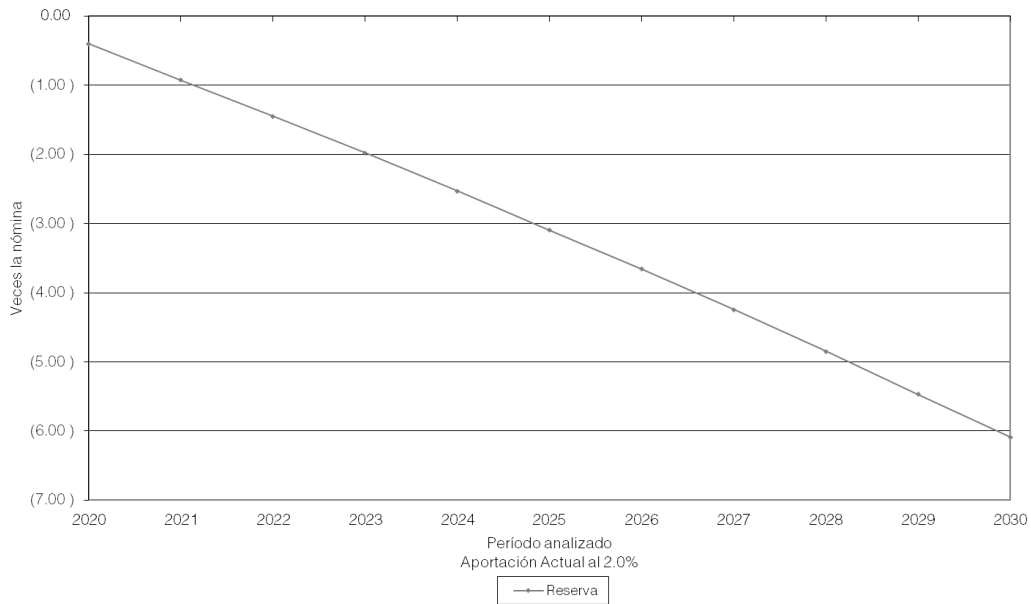
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Total



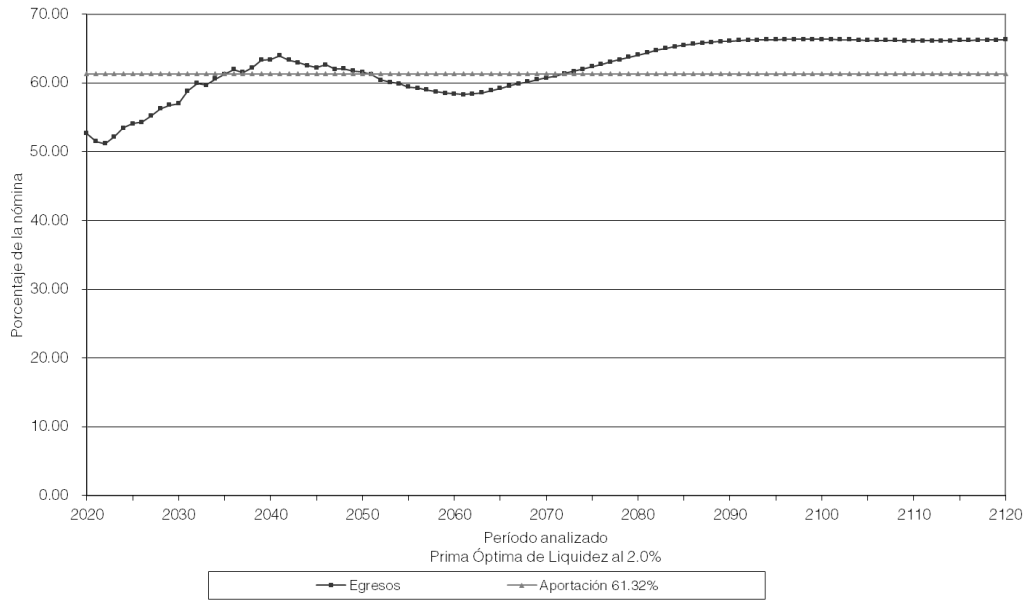
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Total



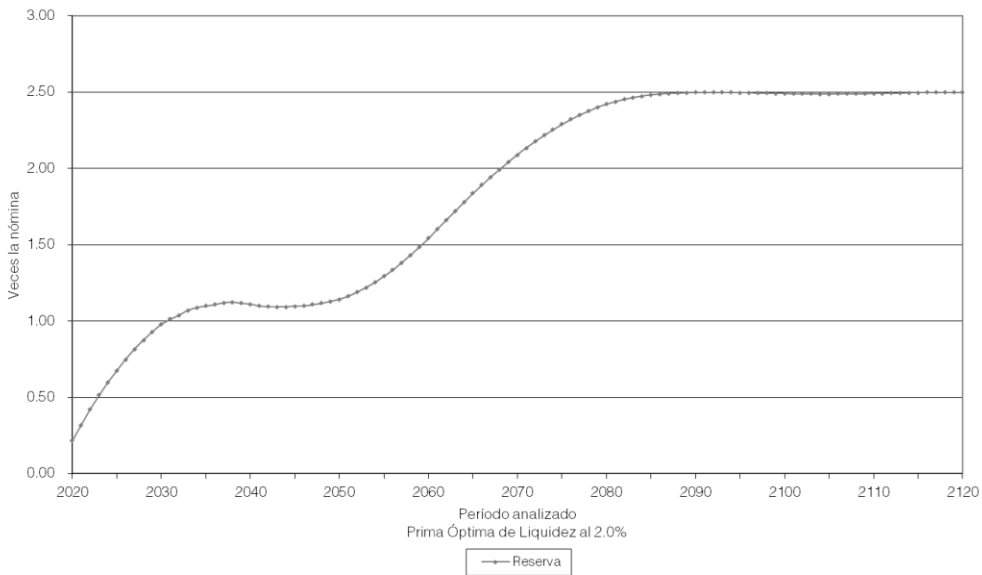
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Total



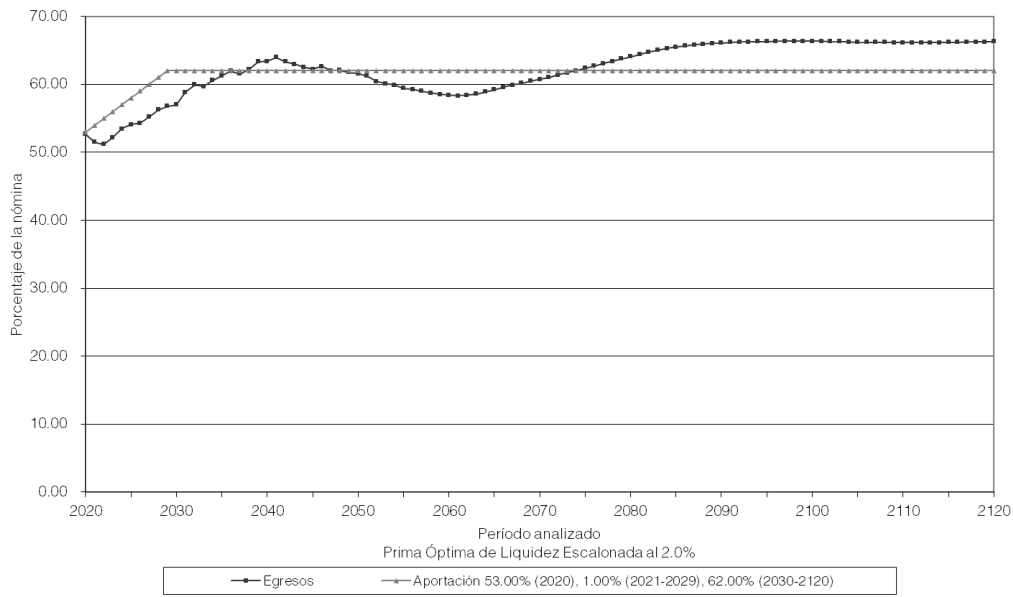
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Total



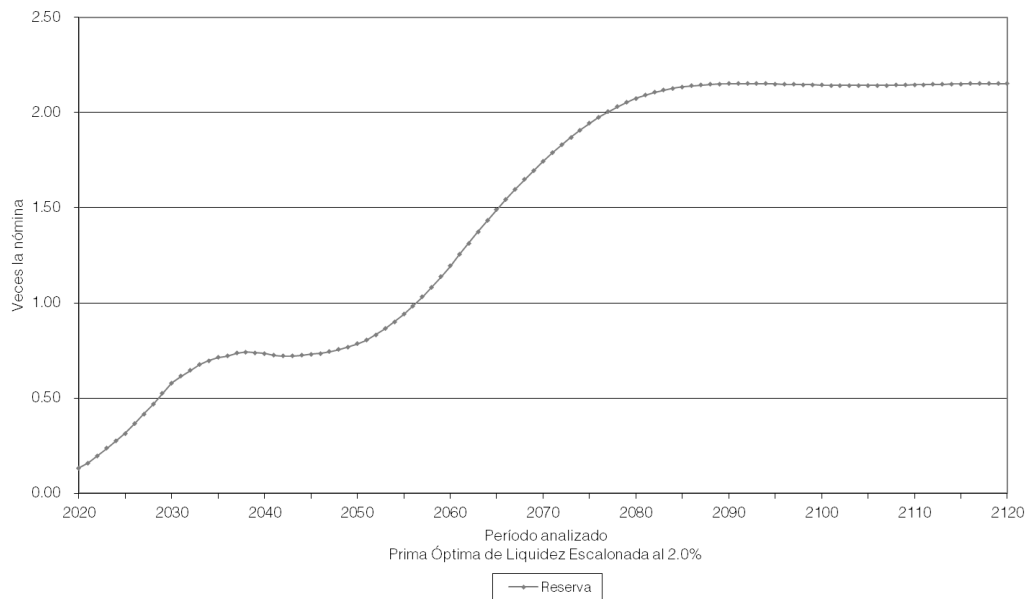
Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Total



Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Total



Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Total



viii) APORTACIONES EXTRAORDINARIAS

A continuación se muestran las aportaciones extraordinarias esperadas en pesos constantes de 2019 (cuadros) y como porcentaje de la nómina pensionable del personal activo (gráficas) que requeriría el Gobierno para hacer frente a sus compromisos futuros.

| Personal | Tasa de Rendimiento | Valor Presente de Aportaciones Extraordinarias (Millones de Pesos) | Cuadros | Gráficas |
|-----------|---------------------|--|---------|----------|
| Base | 1.00 % | 18,797.44 | 11a | 41a |
| | 2.00 % | 11,668.56 | 12a | 42a |
| Confianza | 1.00 % | 38,344.14 | 13a | 43a |
| | 2.00 % | 24,445.15 | 14a | 44a |
| Eventual | 1.00 % | 2,709.54 | 15a | 45a |
| | 2.00 % | 1,423.14 | 16a | 46a |
| Policía | 1.00 % | 14,140.81 | 17a | 47a |
| | 2.00 % | 6,794.77 | 18a | 48a |
| Total | 1.00 % | 71,991.94 | 19a | 49a |
| | 2.00 % | 43,331.64 | 20a | 50a |

Gobierno del Estado de Querétaro

Flujo de Egresos, Ingresos y Saldos

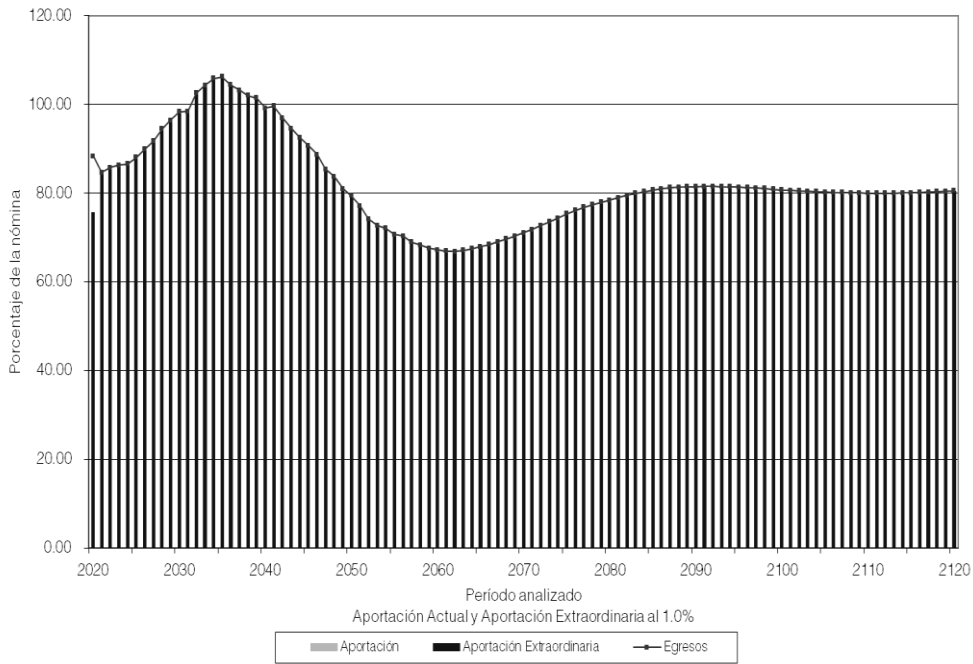
Personal de Base

Tasa de Rendimiento del 1.00%

Millones de Pesos de 2019

| Año | Egresos | Cuotas | | Aportaciones | | Saldos |
|------|---------|---------|--------|-----------------|------|--------|
| | | Activos | Patrón | Extraordinarias | | |
| 2020 | 216.84 | 0.00 | 0.00 | 185.69 | 0.00 | |
| 2021 | 207.90 | 0.00 | 0.00 | 207.90 | 0.00 | |
| 2022 | 213.67 | 0.00 | 0.00 | 213.67 | 0.00 | |
| 2023 | 217.63 | 0.00 | 0.00 | 217.63 | 0.00 | |
| 2024 | 220.25 | 0.00 | 0.00 | 220.25 | 0.00 | |
| 2025 | 226.66 | 0.00 | 0.00 | 226.66 | 0.00 | |
| 2026 | 234.05 | 0.00 | 0.00 | 234.05 | 0.00 | |
| 2027 | 240.02 | 0.00 | 0.00 | 240.02 | 0.00 | |
| 2028 | 248.52 | 0.00 | 0.00 | 248.52 | 0.00 | |
| 2029 | 253.90 | 0.00 | 0.00 | 253.90 | 0.00 | |
| 2030 | 259.62 | 0.00 | 0.00 | 259.62 | 0.00 | |
| 2035 | 283.46 | 0.00 | 0.00 | 283.46 | 0.00 | |
| 2040 | 275.42 | 0.00 | 0.00 | 275.42 | 0.00 | |
| 2045 | 264.15 | 0.00 | 0.00 | 264.15 | 0.00 | |
| 2050 | 242.40 | 0.00 | 0.00 | 242.40 | 0.00 | |
| 2055 | 223.29 | 0.00 | 0.00 | 223.29 | 0.00 | |
| 2060 | 215.58 | 0.00 | 0.00 | 215.58 | 0.00 | |
| 2065 | 218.38 | 0.00 | 0.00 | 218.38 | 0.00 | |
| 2070 | 227.84 | 0.00 | 0.00 | 227.84 | 0.00 | |
| 2075 | 240.68 | 0.00 | 0.00 | 240.68 | 0.00 | |
| 2080 | 249.96 | 0.00 | 0.00 | 249.96 | 0.00 | |
| 2085 | 256.81 | 0.00 | 0.00 | 256.81 | 0.00 | |
| 2090 | 259.35 | 0.00 | 0.00 | 259.35 | 0.00 | |
| 2095 | 259.16 | 0.00 | 0.00 | 259.16 | 0.00 | |
| 2100 | 257.66 | 0.00 | 0.00 | 257.66 | 0.00 | |
| 2105 | 256.20 | 0.00 | 0.00 | 256.20 | 0.00 | |
| 2110 | 255.54 | 0.00 | 0.00 | 255.54 | 0.00 | |
| 2115 | 255.80 | 0.00 | 0.00 | 255.80 | 0.00 | |
| 2120 | 256.81 | 0.00 | 0.00 | 256.81 | 0.00 | |

Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Base



Gobierno del Estado de Querétaro

Flujo de Egresos, Ingresos y Saldos

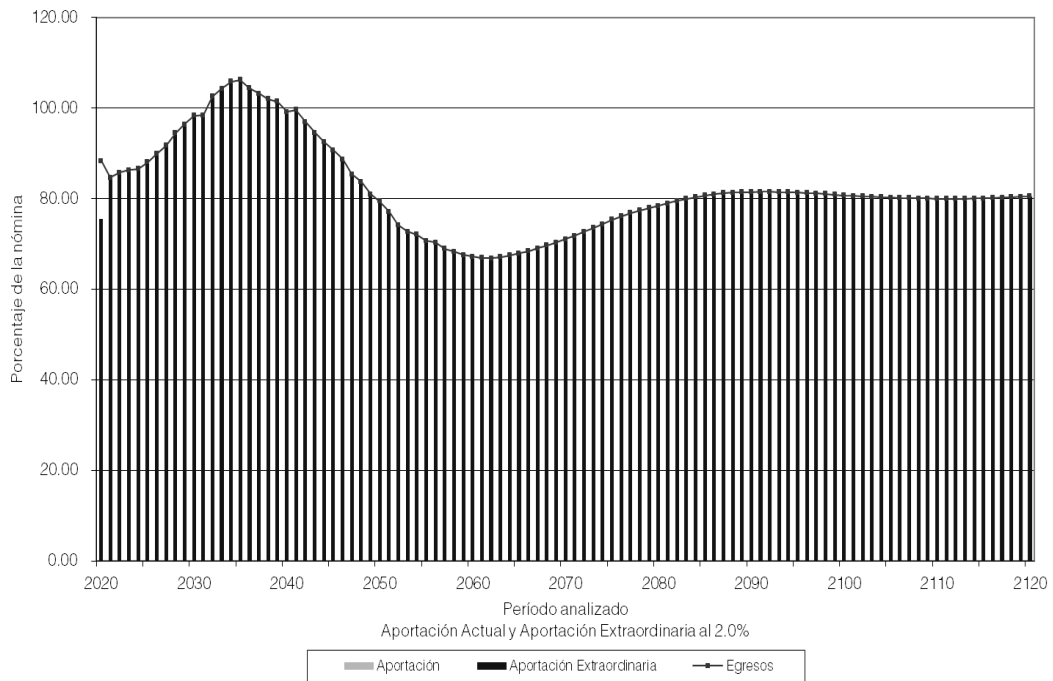
Personal de Base

Tasa de Rendimiento del 2.00%

Millones de Pesos de 2019

| Año | Egresos | Cuotas | | Aportaciones | | Saldos |
|------|---------|---------|--------|-----------------|------|--------|
| | | Activos | Patrón | Extraordinarias | | |
| 2020 | 216.84 | 0.00 | 0.00 | 185.54 | 0.00 | |
| 2021 | 207.90 | 0.00 | 0.00 | 207.90 | 0.00 | |
| 2022 | 213.67 | 0.00 | 0.00 | 213.67 | 0.00 | |
| 2023 | 217.63 | 0.00 | 0.00 | 217.63 | 0.00 | |
| 2024 | 220.25 | 0.00 | 0.00 | 220.25 | 0.00 | |
| 2025 | 226.66 | 0.00 | 0.00 | 226.66 | 0.00 | |
| 2026 | 234.05 | 0.00 | 0.00 | 234.05 | 0.00 | |
| 2027 | 240.02 | 0.00 | 0.00 | 240.02 | 0.00 | |
| 2028 | 248.52 | 0.00 | 0.00 | 248.52 | 0.00 | |
| 2029 | 253.90 | 0.00 | 0.00 | 253.90 | 0.00 | |
| 2030 | 259.62 | 0.00 | 0.00 | 259.62 | 0.00 | |
| 2035 | 283.46 | 0.00 | 0.00 | 283.46 | 0.00 | |
| 2040 | 275.42 | 0.00 | 0.00 | 275.42 | 0.00 | |
| 2045 | 264.15 | 0.00 | 0.00 | 264.15 | 0.00 | |
| 2050 | 242.40 | 0.00 | 0.00 | 242.40 | 0.00 | |
| 2055 | 223.29 | 0.00 | 0.00 | 223.29 | 0.00 | |
| 2060 | 215.58 | 0.00 | 0.00 | 215.58 | 0.00 | |
| 2065 | 218.38 | 0.00 | 0.00 | 218.38 | 0.00 | |
| 2070 | 227.84 | 0.00 | 0.00 | 227.84 | 0.00 | |
| 2075 | 240.68 | 0.00 | 0.00 | 240.68 | 0.00 | |
| 2080 | 249.96 | 0.00 | 0.00 | 249.96 | 0.00 | |
| 2085 | 256.81 | 0.00 | 0.00 | 256.81 | 0.00 | |
| 2090 | 259.35 | 0.00 | 0.00 | 259.35 | 0.00 | |
| 2095 | 259.16 | 0.00 | 0.00 | 259.16 | 0.00 | |
| 2100 | 257.66 | 0.00 | 0.00 | 257.66 | 0.00 | |
| 2105 | 256.20 | 0.00 | 0.00 | 256.20 | 0.00 | |
| 2110 | 255.54 | 0.00 | 0.00 | 255.54 | 0.00 | |
| 2115 | 255.80 | 0.00 | 0.00 | 255.80 | 0.00 | |
| 2120 | 256.81 | 0.00 | 0.00 | 256.81 | 0.00 | |

Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Base



Gobierno del Estado de Querétaro

Flujo de Egresos, Ingresos y Saldos

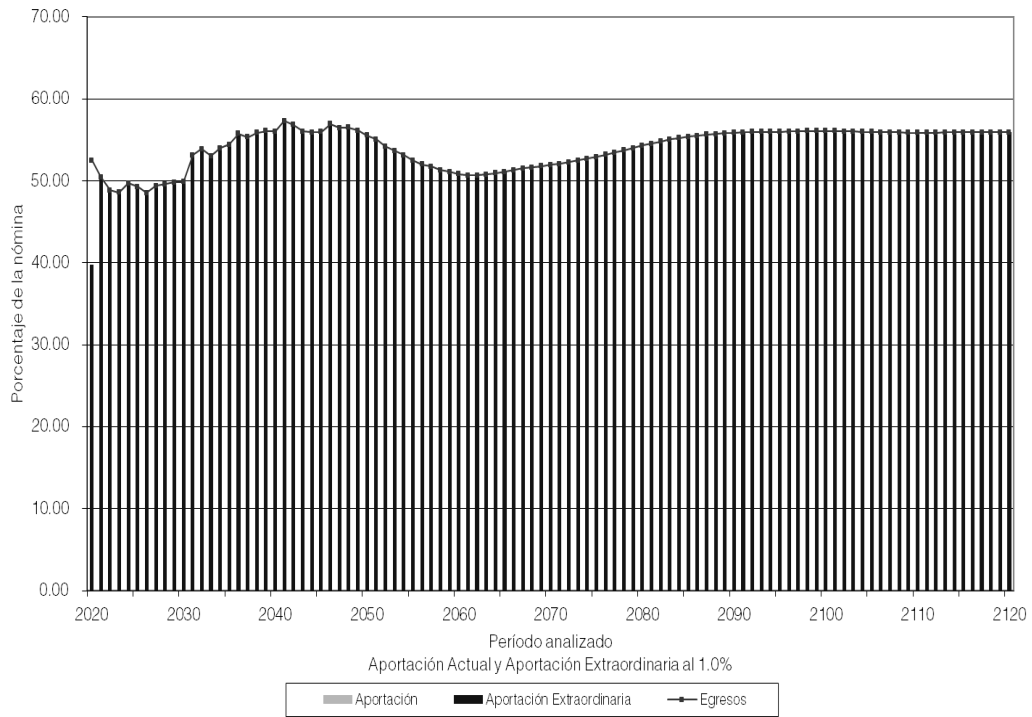
Personal de Confianza

Tasa de Rendimiento del 1.00%

Millones de Pesos de 2019

| Año | Egresos | Cuotas | | Aportaciones | | Saldos |
|------|---------|---------|--------|-----------------|------|--------|
| | | Activos | Patrón | Extraordinarias | | |
| 2020 | 384.41 | 0.00 | 0.00 | 290.99 | 0.00 | |
| 2021 | 376.00 | 0.00 | 0.00 | 376.00 | 0.00 | |
| 2022 | 370.93 | 0.00 | 0.00 | 370.93 | 0.00 | |
| 2023 | 375.44 | 0.00 | 0.00 | 375.44 | 0.00 | |
| 2024 | 390.80 | 0.00 | 0.00 | 390.80 | 0.00 | |
| 2025 | 393.10 | 0.00 | 0.00 | 393.10 | 0.00 | |
| 2026 | 393.84 | 0.00 | 0.00 | 393.84 | 0.00 | |
| 2027 | 407.38 | 0.00 | 0.00 | 407.38 | 0.00 | |
| 2028 | 414.15 | 0.00 | 0.00 | 414.15 | 0.00 | |
| 2029 | 421.39 | 0.00 | 0.00 | 421.39 | 0.00 | |
| 2030 | 426.71 | 0.00 | 0.00 | 426.71 | 0.00 | |
| 2035 | 486.45 | 0.00 | 0.00 | 486.45 | 0.00 | |
| 2040 | 517.35 | 0.00 | 0.00 | 517.35 | 0.00 | |
| 2045 | 531.59 | 0.00 | 0.00 | 531.59 | 0.00 | |
| 2050 | 538.66 | 0.00 | 0.00 | 538.66 | 0.00 | |
| 2055 | 519.36 | 0.00 | 0.00 | 519.36 | 0.00 | |
| 2060 | 509.29 | 0.00 | 0.00 | 509.29 | 0.00 | |
| 2065 | 513.01 | 0.00 | 0.00 | 513.01 | 0.00 | |
| 2070 | 521.03 | 0.00 | 0.00 | 521.03 | 0.00 | |
| 2075 | 531.06 | 0.00 | 0.00 | 531.06 | 0.00 | |
| 2080 | 544.58 | 0.00 | 0.00 | 544.58 | 0.00 | |
| 2085 | 554.92 | 0.00 | 0.00 | 554.92 | 0.00 | |
| 2090 | 559.84 | 0.00 | 0.00 | 559.84 | 0.00 | |
| 2095 | 561.36 | 0.00 | 0.00 | 561.36 | 0.00 | |
| 2100 | 562.09 | 0.00 | 0.00 | 562.09 | 0.00 | |
| 2105 | 561.10 | 0.00 | 0.00 | 561.10 | 0.00 | |
| 2110 | 560.25 | 0.00 | 0.00 | 560.25 | 0.00 | |
| 2115 | 560.69 | 0.00 | 0.00 | 560.69 | 0.00 | |
| 2120 | 560.76 | 0.00 | 0.00 | 560.76 | 0.00 | |

Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Confianza



Gobierno del Estado de Querétaro

Flujo de Egresos, Ingresos y Saldos

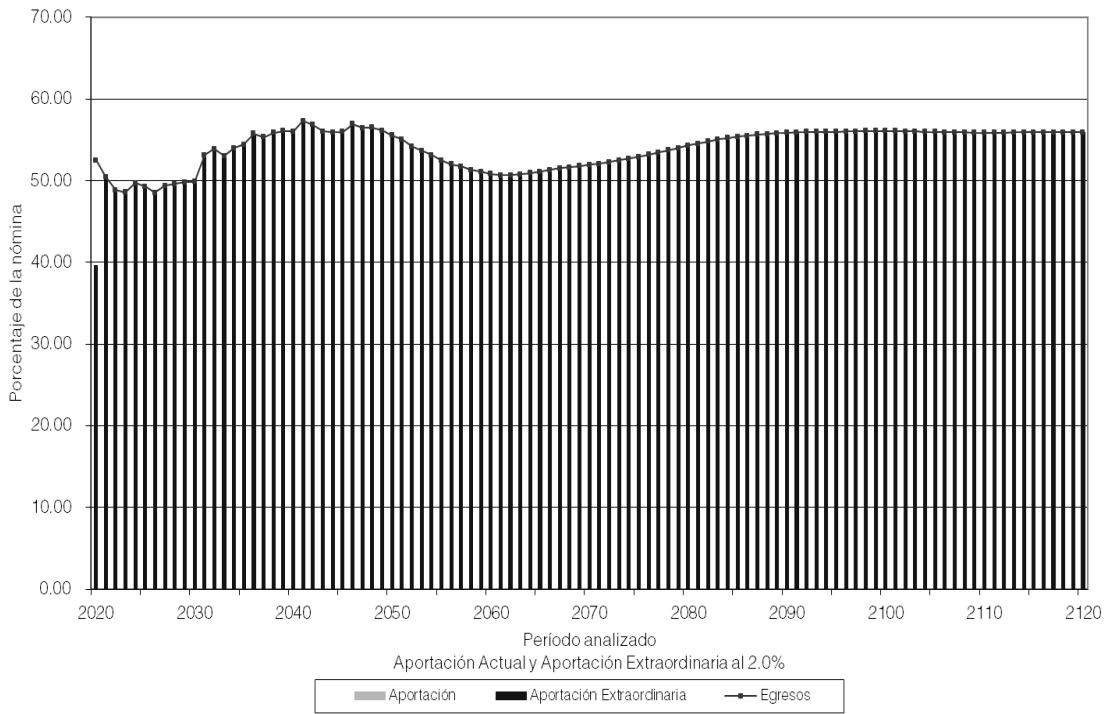
Personal de Confianza

Tasa de Rendimiento del 2.00%

Millones de Pesos de 2019

| Año | Egresos | Cuotas | | Aportaciones | | Saldos |
|------|---------|---------|--------|-----------------|------|--------|
| | | Activos | Patrón | Extraordinarias | | |
| 2020 | 384.41 | 0.00 | 0.00 | 290.53 | 0.00 | |
| 2021 | 376.00 | 0.00 | 0.00 | 376.00 | 0.00 | |
| 2022 | 370.93 | 0.00 | 0.00 | 370.93 | 0.00 | |
| 2023 | 375.44 | 0.00 | 0.00 | 375.44 | 0.00 | |
| 2024 | 390.80 | 0.00 | 0.00 | 390.80 | 0.00 | |
| 2025 | 393.10 | 0.00 | 0.00 | 393.10 | 0.00 | |
| 2026 | 393.84 | 0.00 | 0.00 | 393.84 | 0.00 | |
| 2027 | 407.38 | 0.00 | 0.00 | 407.38 | 0.00 | |
| 2028 | 414.15 | 0.00 | 0.00 | 414.15 | 0.00 | |
| 2029 | 421.39 | 0.00 | 0.00 | 421.39 | 0.00 | |
| 2030 | 426.71 | 0.00 | 0.00 | 426.71 | 0.00 | |
| 2035 | 486.45 | 0.00 | 0.00 | 486.45 | 0.00 | |
| 2040 | 517.35 | 0.00 | 0.00 | 517.35 | 0.00 | |
| 2045 | 531.59 | 0.00 | 0.00 | 531.59 | 0.00 | |
| 2050 | 538.66 | 0.00 | 0.00 | 538.66 | 0.00 | |
| 2055 | 519.36 | 0.00 | 0.00 | 519.36 | 0.00 | |
| 2060 | 509.29 | 0.00 | 0.00 | 509.29 | 0.00 | |
| 2065 | 513.01 | 0.00 | 0.00 | 513.01 | 0.00 | |
| 2070 | 521.03 | 0.00 | 0.00 | 521.03 | 0.00 | |
| 2075 | 531.06 | 0.00 | 0.00 | 531.06 | 0.00 | |
| 2080 | 544.58 | 0.00 | 0.00 | 544.58 | 0.00 | |
| 2085 | 554.92 | 0.00 | 0.00 | 554.92 | 0.00 | |
| 2090 | 559.84 | 0.00 | 0.00 | 559.84 | 0.00 | |
| 2095 | 561.36 | 0.00 | 0.00 | 561.36 | 0.00 | |
| 2100 | 562.09 | 0.00 | 0.00 | 562.09 | 0.00 | |
| 2105 | 561.10 | 0.00 | 0.00 | 561.10 | 0.00 | |
| 2110 | 560.25 | 0.00 | 0.00 | 560.25 | 0.00 | |
| 2115 | 560.69 | 0.00 | 0.00 | 560.69 | 0.00 | |
| 2120 | 560.76 | 0.00 | 0.00 | 560.76 | 0.00 | |

Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Confianza



Gobierno del Estado de Querétaro

Flujo de Egresos, Ingresos y Saldos

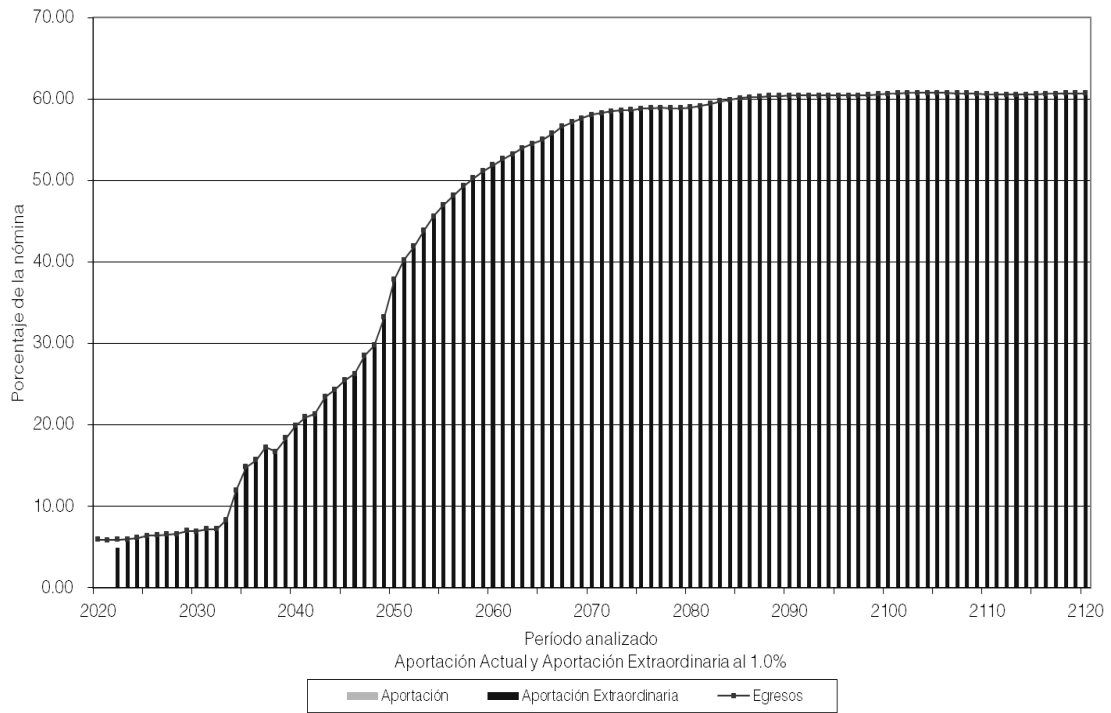
Personal Eventual

Tasa de Rendimiento del 1.00%

Millones de Pesos de 2019

| Año | Egresos | Cuotas | | Aportaciones | | Saldos |
|------|---------|---------|--------|-----------------|------|--------|
| | | Activos | Patrón | Extraordinarias | | |
| 2020 | 3.26 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 3.86 | |
| 2021 | 3.31 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.58 | |
| 2022 | 3.41 | 0.00 | 0.00 | 2.83 | 0.00 | |
| 2023 | 3.52 | 0.00 | 0.00 | 3.52 | 0.00 | |
| 2024 | 3.74 | 0.00 | 0.00 | 3.74 | 0.00 | |
| 2025 | 4.02 | 0.00 | 0.00 | 4.02 | 0.00 | |
| 2026 | 4.15 | 0.00 | 0.00 | 4.15 | 0.00 | |
| 2027 | 4.29 | 0.00 | 0.00 | 4.29 | 0.00 | |
| 2028 | 4.41 | 0.00 | 0.00 | 4.41 | 0.00 | |
| 2029 | 4.78 | 0.00 | 0.00 | 4.78 | 0.00 | |
| 2030 | 4.87 | 0.00 | 0.00 | 4.87 | 0.00 | |
| 2035 | 11.35 | 0.00 | 0.00 | 11.35 | 0.00 | |
| 2040 | 16.12 | 0.00 | 0.00 | 16.12 | 0.00 | |
| 2045 | 21.55 | 0.00 | 0.00 | 21.55 | 0.00 | |
| 2050 | 32.98 | 0.00 | 0.00 | 32.98 | 0.00 | |
| 2055 | 40.67 | 0.00 | 0.00 | 40.67 | 0.00 | |
| 2060 | 45.19 | 0.00 | 0.00 | 45.19 | 0.00 | |
| 2065 | 48.23 | 0.00 | 0.00 | 48.23 | 0.00 | |
| 2070 | 50.98 | 0.00 | 0.00 | 50.98 | 0.00 | |
| 2075 | 51.77 | 0.00 | 0.00 | 51.77 | 0.00 | |
| 2080 | 51.98 | 0.00 | 0.00 | 51.98 | 0.00 | |
| 2085 | 52.84 | 0.00 | 0.00 | 52.84 | 0.00 | |
| 2090 | 53.07 | 0.00 | 0.00 | 53.07 | 0.00 | |
| 2095 | 53.11 | 0.00 | 0.00 | 53.11 | 0.00 | |
| 2100 | 53.33 | 0.00 | 0.00 | 53.33 | 0.00 | |
| 2105 | 53.38 | 0.00 | 0.00 | 53.38 | 0.00 | |
| 2110 | 53.26 | 0.00 | 0.00 | 53.26 | 0.00 | |
| 2115 | 53.29 | 0.00 | 0.00 | 53.29 | 0.00 | |
| 2120 | 53.32 | 0.00 | 0.00 | 53.32 | 0.00 | |

Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Eventual



Gobierno del Estado de Querétaro

Flujo de Egresos, Ingresos y Saldos

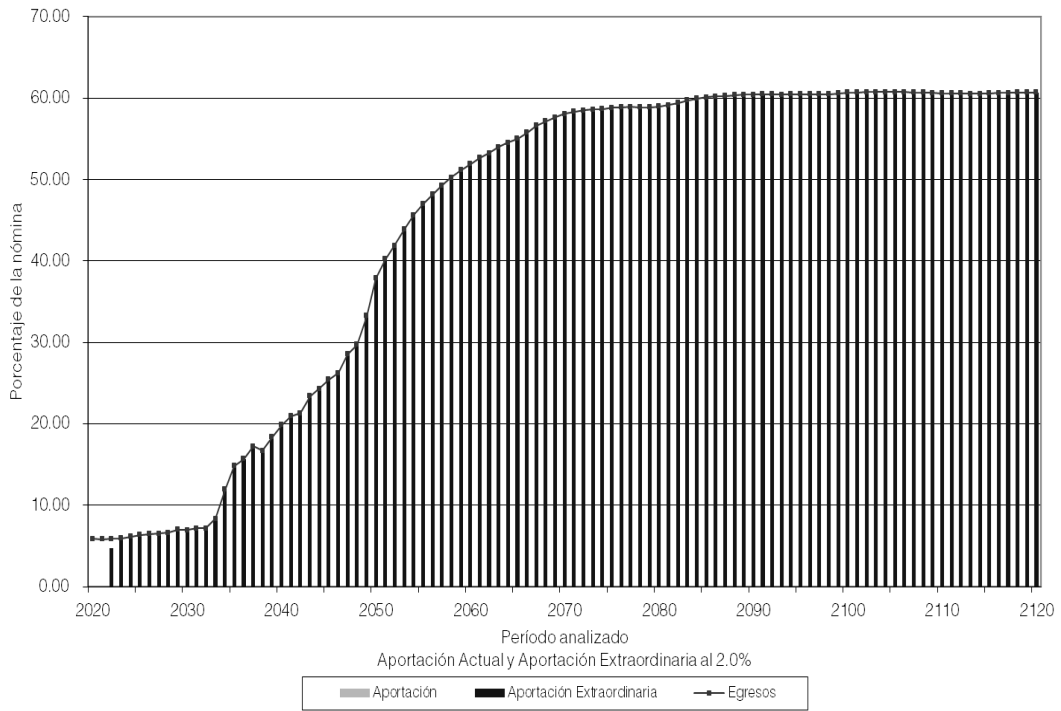
Personal Eventual

Tasa de Rendimiento del 2.00%

Millones de Pesos de 2019

| Año | Egresos | Cuotas | | Aportaciones | | Saldos |
|------|---------|---------|--------|-----------------|------|--------|
| | | Activos | Patrón | Extraordinarias | | |
| 2020 | 3.26 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 3.92 | |
| 2021 | 3.31 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.66 | |
| 2022 | 3.41 | 0.00 | 0.00 | 2.75 | 0.00 | |
| 2023 | 3.52 | 0.00 | 0.00 | 3.52 | 0.00 | |
| 2024 | 3.74 | 0.00 | 0.00 | 3.74 | 0.00 | |
| 2025 | 4.02 | 0.00 | 0.00 | 4.02 | 0.00 | |
| 2026 | 4.15 | 0.00 | 0.00 | 4.15 | 0.00 | |
| 2027 | 4.29 | 0.00 | 0.00 | 4.29 | 0.00 | |
| 2028 | 4.41 | 0.00 | 0.00 | 4.41 | 0.00 | |
| 2029 | 4.78 | 0.00 | 0.00 | 4.78 | 0.00 | |
| 2030 | 4.87 | 0.00 | 0.00 | 4.87 | 0.00 | |
| 2035 | 11.35 | 0.00 | 0.00 | 11.35 | 0.00 | |
| 2040 | 16.12 | 0.00 | 0.00 | 16.12 | 0.00 | |
| 2045 | 21.55 | 0.00 | 0.00 | 21.55 | 0.00 | |
| 2050 | 32.98 | 0.00 | 0.00 | 32.98 | 0.00 | |
| 2055 | 40.67 | 0.00 | 0.00 | 40.67 | 0.00 | |
| 2060 | 45.19 | 0.00 | 0.00 | 45.19 | 0.00 | |
| 2065 | 48.23 | 0.00 | 0.00 | 48.23 | 0.00 | |
| 2070 | 50.98 | 0.00 | 0.00 | 50.98 | 0.00 | |
| 2075 | 51.77 | 0.00 | 0.00 | 51.77 | 0.00 | |
| 2080 | 51.98 | 0.00 | 0.00 | 51.98 | 0.00 | |
| 2085 | 52.84 | 0.00 | 0.00 | 52.84 | 0.00 | |
| 2090 | 53.07 | 0.00 | 0.00 | 53.07 | 0.00 | |
| 2095 | 53.11 | 0.00 | 0.00 | 53.11 | 0.00 | |
| 2100 | 53.33 | 0.00 | 0.00 | 53.33 | 0.00 | |
| 2105 | 53.38 | 0.00 | 0.00 | 53.38 | 0.00 | |
| 2110 | 53.26 | 0.00 | 0.00 | 53.26 | 0.00 | |
| 2115 | 53.29 | 0.00 | 0.00 | 53.29 | 0.00 | |
| 2120 | 53.32 | 0.00 | 0.00 | 53.32 | 0.00 | |

Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Eventual



Gobierno del Estado de Querétaro

Flujo de Egresos, Ingresos y Saldos

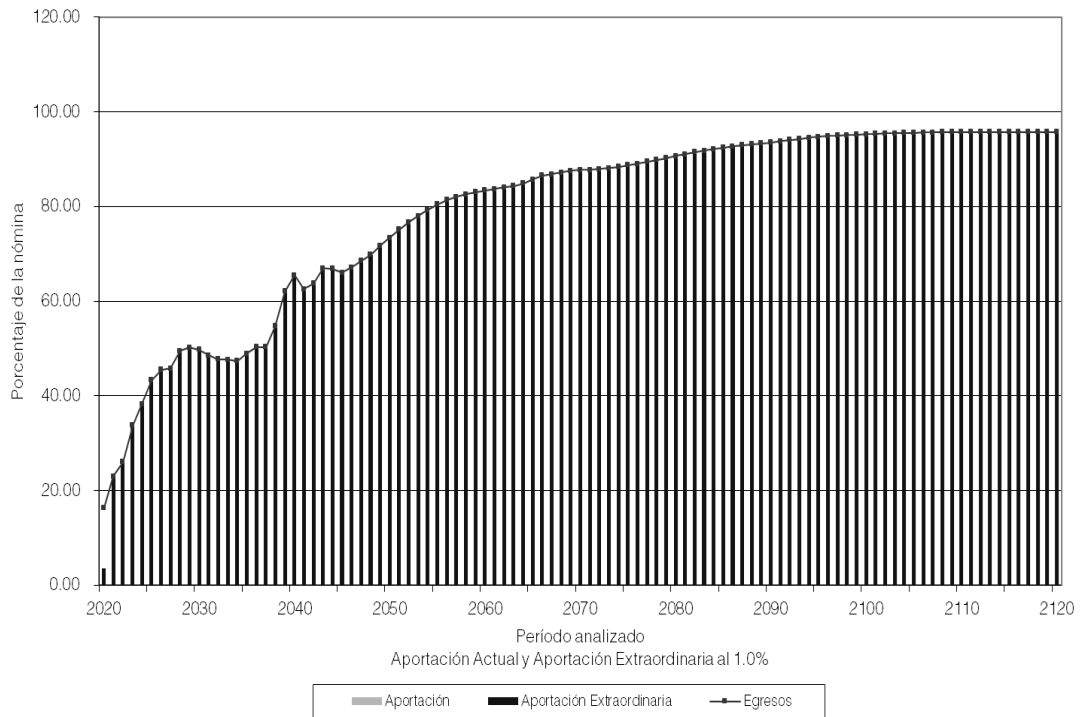
Personal de Policía

Tasa de Rendimiento del 1.00%

Millones de Pesos de 2019

| Año | Egresos | Cuotas | | Aportaciones | | Saldos |
|------|---------|---------|--------|-----------------|------|--------|
| | | Activos | Patrón | Extraordinarias | | |
| 2020 | 27.23 | 0.00 | 0.00 | 6.06 | 0.00 | |
| 2021 | 38.47 | 0.00 | 0.00 | 38.47 | 0.00 | |
| 2022 | 43.65 | 0.00 | 0.00 | 43.65 | 0.00 | |
| 2023 | 56.87 | 0.00 | 0.00 | 56.87 | 0.00 | |
| 2024 | 64.69 | 0.00 | 0.00 | 64.69 | 0.00 | |
| 2025 | 73.30 | 0.00 | 0.00 | 73.30 | 0.00 | |
| 2026 | 77.23 | 0.00 | 0.00 | 77.23 | 0.00 | |
| 2027 | 78.07 | 0.00 | 0.00 | 78.07 | 0.00 | |
| 2028 | 85.26 | 0.00 | 0.00 | 85.26 | 0.00 | |
| 2029 | 87.45 | 0.00 | 0.00 | 87.45 | 0.00 | |
| 2030 | 87.73 | 0.00 | 0.00 | 87.73 | 0.00 | |
| 2035 | 93.56 | 0.00 | 0.00 | 93.56 | 0.00 | |
| 2040 | 129.79 | 0.00 | 0.00 | 129.79 | 0.00 | |
| 2045 | 134.79 | 0.00 | 0.00 | 134.79 | 0.00 | |
| 2050 | 153.99 | 0.00 | 0.00 | 153.99 | 0.00 | |
| 2055 | 170.45 | 0.00 | 0.00 | 170.45 | 0.00 | |
| 2060 | 178.47 | 0.00 | 0.00 | 178.47 | 0.00 | |
| 2065 | 184.43 | 0.00 | 0.00 | 184.43 | 0.00 | |
| 2070 | 188.39 | 0.00 | 0.00 | 188.39 | 0.00 | |
| 2075 | 190.70 | 0.00 | 0.00 | 190.70 | 0.00 | |
| 2080 | 194.53 | 0.00 | 0.00 | 194.53 | 0.00 | |
| 2085 | 198.34 | 0.00 | 0.00 | 198.34 | 0.00 | |
| 2090 | 200.83 | 0.00 | 0.00 | 200.83 | 0.00 | |
| 2095 | 203.45 | 0.00 | 0.00 | 203.45 | 0.00 | |
| 2100 | 204.63 | 0.00 | 0.00 | 204.63 | 0.00 | |
| 2105 | 205.24 | 0.00 | 0.00 | 205.24 | 0.00 | |
| 2110 | 205.52 | 0.00 | 0.00 | 205.52 | 0.00 | |
| 2115 | 205.50 | 0.00 | 0.00 | 205.50 | 0.00 | |
| 2120 | 205.55 | 0.00 | 0.00 | 205.55 | 0.00 | |

Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Policía



Flujo de Egresos, Ingresos y Saldos

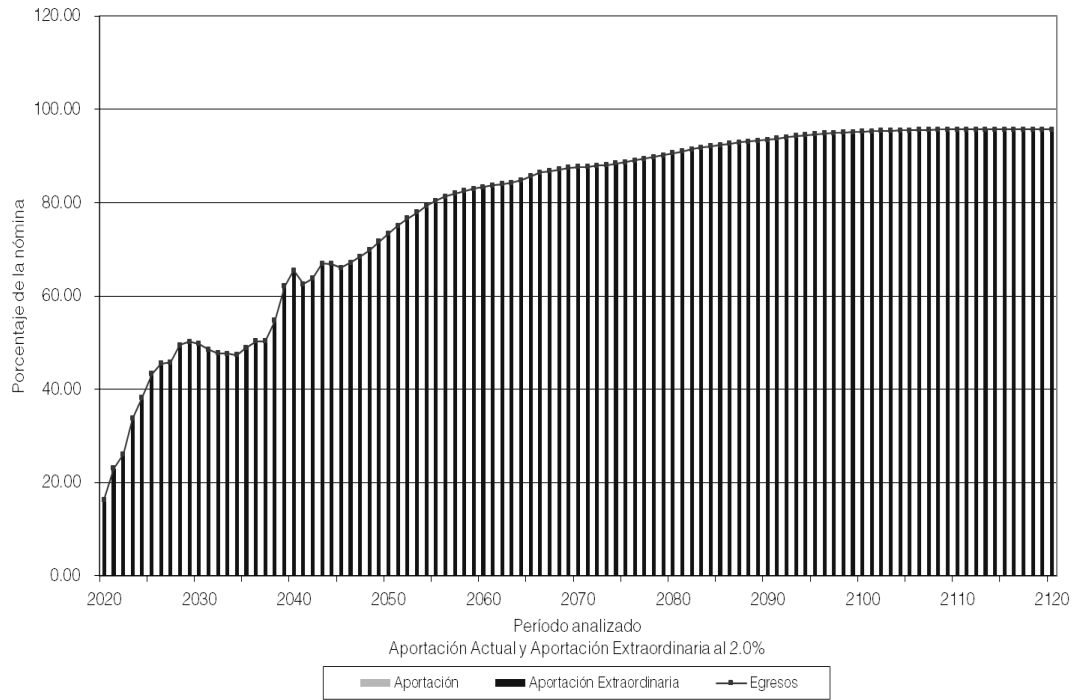
Personal de Policía

Tasa de Rendimiento del 2.00%

Millones de Pesos de 2019

| Año | Egresos | Cuotas | | Aportaciones | | Saldos |
|------|---------|---------|--|--------------|-----------------|--------|
| | | Activos | | Patrón | Extraordinarias | |
| 2020 | 27.23 | 0.00 | | 0.00 | 27.23 | 0.00 |
| 2021 | 38.47 | 0.00 | | 0.00 | 38.47 | 0.00 |
| 2022 | 43.65 | 0.00 | | 0.00 | 43.65 | 0.00 |
| 2023 | 56.87 | 0.00 | | 0.00 | 56.87 | 0.00 |
| 2024 | 64.69 | 0.00 | | 0.00 | 64.69 | 0.00 |
| 2025 | 73.30 | 0.00 | | 0.00 | 73.30 | 0.00 |
| 2026 | 77.23 | 0.00 | | 0.00 | 77.23 | 0.00 |
| 2027 | 78.07 | 0.00 | | 0.00 | 78.07 | 0.00 |
| 2028 | 85.26 | 0.00 | | 0.00 | 85.26 | 0.00 |
| 2029 | 87.45 | 0.00 | | 0.00 | 87.45 | 0.00 |
| 2030 | 87.73 | 0.00 | | 0.00 | 87.73 | 0.00 |
| 2035 | 93.56 | 0.00 | | 0.00 | 93.56 | 0.00 |
| 2040 | 129.79 | 0.00 | | 0.00 | 129.79 | 0.00 |
| 2045 | 134.79 | 0.00 | | 0.00 | 134.79 | 0.00 |
| 2050 | 153.99 | 0.00 | | 0.00 | 153.99 | 0.00 |
| 2055 | 170.45 | 0.00 | | 0.00 | 170.45 | 0.00 |
| 2060 | 178.47 | 0.00 | | 0.00 | 178.47 | 0.00 |
| 2065 | 184.43 | 0.00 | | 0.00 | 184.43 | 0.00 |
| 2070 | 188.39 | 0.00 | | 0.00 | 188.39 | 0.00 |
| 2075 | 190.70 | 0.00 | | 0.00 | 190.70 | 0.00 |
| 2080 | 194.53 | 0.00 | | 0.00 | 194.53 | 0.00 |
| 2085 | 198.34 | 0.00 | | 0.00 | 198.34 | 0.00 |
| 2090 | 200.83 | 0.00 | | 0.00 | 200.83 | 0.00 |
| 2095 | 203.45 | 0.00 | | 0.00 | 203.45 | 0.00 |
| 2100 | 204.63 | 0.00 | | 0.00 | 204.63 | 0.00 |
| 2105 | 205.24 | 0.00 | | 0.00 | 205.24 | 0.00 |
| 2110 | 205.52 | 0.00 | | 0.00 | 205.52 | 0.00 |
| 2115 | 205.50 | 0.00 | | 0.00 | 205.50 | 0.00 |
| 2120 | 205.55 | 0.00 | | 0.00 | 205.55 | 0.00 |

Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal de Policía



Gobierno del Estado de Querétaro

Flujo de Egresos, Ingresos y Saldos

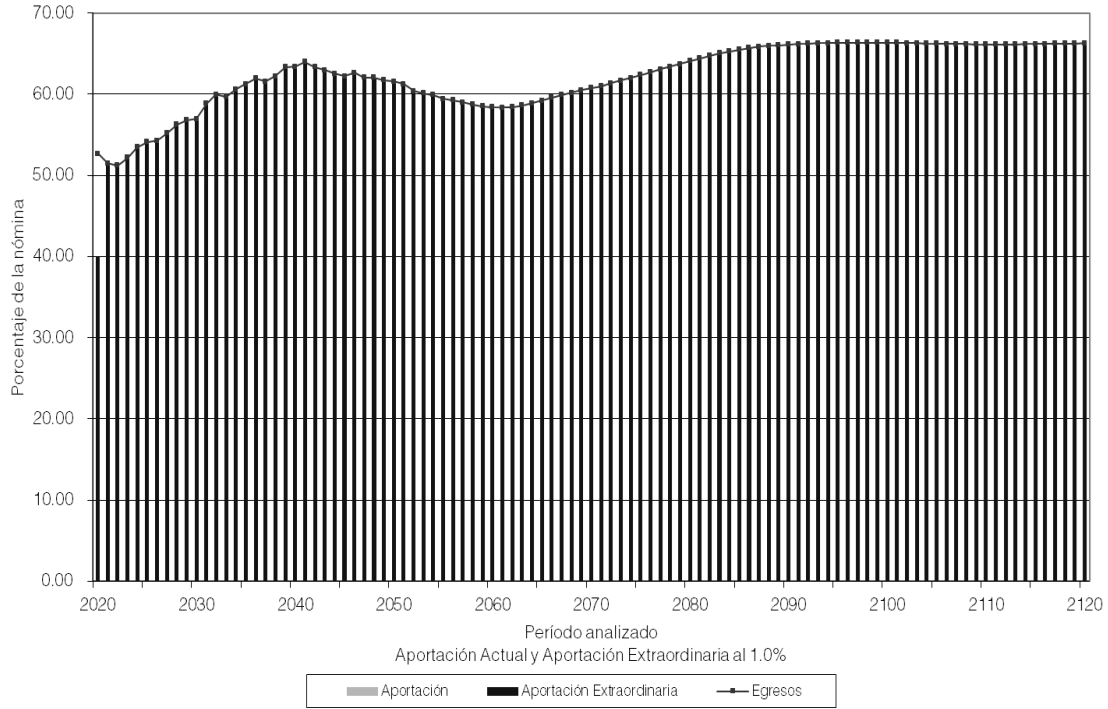
Personal Total

Tasa de Rendimiento del 1.00%

Millones de Pesos de 2019

| Año | Egresos | Cuotas | | Aportaciones | | Saldos |
|------|----------|---------|--------|-----------------|------|--------|
| | | Activos | Patrón | Extraordinarias | | |
| 2020 | 631.74 | 0.00 | 0.00 | 478.89 | 0.00 | |
| 2021 | 625.68 | 0.00 | 0.00 | 625.68 | 0.00 | |
| 2022 | 631.66 | 0.00 | 0.00 | 631.66 | 0.00 | |
| 2023 | 653.47 | 0.00 | 0.00 | 653.47 | 0.00 | |
| 2024 | 679.48 | 0.00 | 0.00 | 679.48 | 0.00 | |
| 2025 | 697.08 | 0.00 | 0.00 | 697.08 | 0.00 | |
| 2026 | 709.27 | 0.00 | 0.00 | 709.27 | 0.00 | |
| 2027 | 729.76 | 0.00 | 0.00 | 729.76 | 0.00 | |
| 2028 | 752.36 | 0.00 | 0.00 | 752.36 | 0.00 | |
| 2029 | 767.52 | 0.00 | 0.00 | 767.52 | 0.00 | |
| 2030 | 778.93 | 0.00 | 0.00 | 778.93 | 0.00 | |
| 2035 | 874.82 | 0.00 | 0.00 | 874.82 | 0.00 | |
| 2040 | 938.67 | 0.00 | 0.00 | 938.67 | 0.00 | |
| 2045 | 952.08 | 0.00 | 0.00 | 952.08 | 0.00 | |
| 2050 | 968.03 | 0.00 | 0.00 | 968.03 | 0.00 | |
| 2055 | 953.77 | 0.00 | 0.00 | 953.77 | 0.00 | |
| 2060 | 948.53 | 0.00 | 0.00 | 948.53 | 0.00 | |
| 2065 | 964.05 | 0.00 | 0.00 | 964.05 | 0.00 | |
| 2070 | 988.25 | 0.00 | 0.00 | 988.25 | 0.00 | |
| 2075 | 1,014.21 | 0.00 | 0.00 | 1,014.21 | 0.00 | |
| 2080 | 1,041.06 | 0.00 | 0.00 | 1,041.06 | 0.00 | |
| 2085 | 1,062.91 | 0.00 | 0.00 | 1,062.91 | 0.00 | |
| 2090 | 1,073.09 | 0.00 | 0.00 | 1,073.09 | 0.00 | |
| 2095 | 1,077.08 | 0.00 | 0.00 | 1,077.08 | 0.00 | |
| 2100 | 1,077.70 | 0.00 | 0.00 | 1,077.70 | 0.00 | |
| 2105 | 1,075.92 | 0.00 | 0.00 | 1,075.92 | 0.00 | |
| 2110 | 1,074.57 | 0.00 | 0.00 | 1,074.57 | 0.00 | |
| 2115 | 1,075.29 | 0.00 | 0.00 | 1,075.29 | 0.00 | |
| 2120 | 1,076.45 | 0.00 | 0.00 | 1,076.45 | 0.00 | |

Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Total



Gobierno del Estado de Querétaro

Flujo de Egresos, Ingresos y Saldos

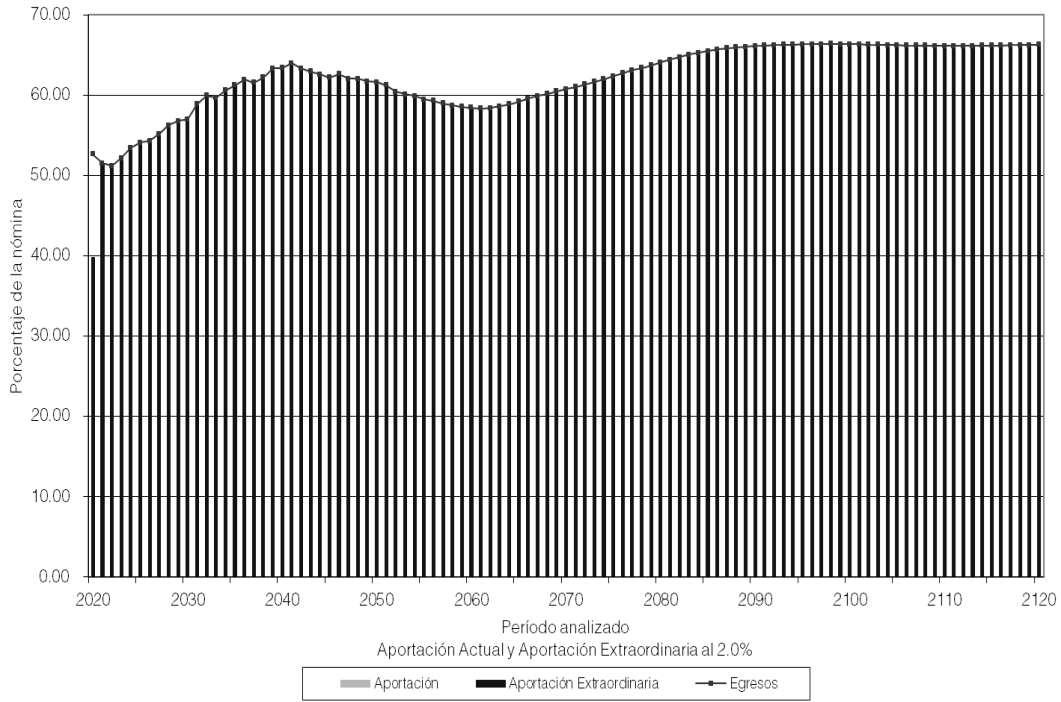
Personal Total

Tasa de Rendimiento del 2.00%

Millones de Pesos de 2019

| Año | Egresos | Cuotas | | Aportaciones | | Saldos |
|------|----------|---------|--------|-----------------|------|--------|
| | | Activos | Patrón | Extraordinarias | | |
| 2020 | 631.74 | 0.00 | 0.00 | 478.13 | 0.00 | |
| 2021 | 625.68 | 0.00 | 0.00 | 625.68 | 0.00 | |
| 2022 | 631.66 | 0.00 | 0.00 | 631.66 | 0.00 | |
| 2023 | 653.47 | 0.00 | 0.00 | 653.47 | 0.00 | |
| 2024 | 679.48 | 0.00 | 0.00 | 679.48 | 0.00 | |
| 2025 | 697.08 | 0.00 | 0.00 | 697.08 | 0.00 | |
| 2026 | 709.27 | 0.00 | 0.00 | 709.27 | 0.00 | |
| 2027 | 729.76 | 0.00 | 0.00 | 729.76 | 0.00 | |
| 2028 | 752.36 | 0.00 | 0.00 | 752.36 | 0.00 | |
| 2029 | 767.52 | 0.00 | 0.00 | 767.52 | 0.00 | |
| 2030 | 778.93 | 0.00 | 0.00 | 778.93 | 0.00 | |
| 2035 | 874.82 | 0.00 | 0.00 | 874.82 | 0.00 | |
| 2040 | 938.67 | 0.00 | 0.00 | 938.67 | 0.00 | |
| 2045 | 952.08 | 0.00 | 0.00 | 952.08 | 0.00 | |
| 2050 | 968.03 | 0.00 | 0.00 | 968.03 | 0.00 | |
| 2055 | 953.77 | 0.00 | 0.00 | 953.77 | 0.00 | |
| 2060 | 948.53 | 0.00 | 0.00 | 948.53 | 0.00 | |
| 2065 | 964.05 | 0.00 | 0.00 | 964.05 | 0.00 | |
| 2070 | 988.25 | 0.00 | 0.00 | 988.25 | 0.00 | |
| 2075 | 1,014.21 | 0.00 | 0.00 | 1,014.21 | 0.00 | |
| 2080 | 1,041.06 | 0.00 | 0.00 | 1,041.06 | 0.00 | |
| 2085 | 1,062.91 | 0.00 | 0.00 | 1,062.91 | 0.00 | |
| 2090 | 1,073.09 | 0.00 | 0.00 | 1,073.09 | 0.00 | |
| 2095 | 1,077.08 | 0.00 | 0.00 | 1,077.08 | 0.00 | |
| 2100 | 1,077.70 | 0.00 | 0.00 | 1,077.70 | 0.00 | |
| 2105 | 1,075.92 | 0.00 | 0.00 | 1,075.92 | 0.00 | |
| 2110 | 1,074.57 | 0.00 | 0.00 | 1,074.57 | 0.00 | |
| 2115 | 1,075.29 | 0.00 | 0.00 | 1,075.29 | 0.00 | |
| 2120 | 1,076.45 | 0.00 | 0.00 | 1,076.45 | 0.00 | |

Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Total



X. COMENTARIOS GENERALES Y RECOMENDACIONES

La pasada reforma al sistema de pensiones del Gobierno del Estado de Querétaro implicó ahorros en los flujos de egresos por lo que disminuyeron los déficits Actuariales, aunque no liberó al Estado de ser inviable financieramente en el corto plazo a menos de que se tomen las medidas que se proponen en el presente documento.

Resultados Actuariales

Algunos de los datos más relevantes de la valuación actuarial son:

- El subsidio actual para pago de pensiones ascenderá, en pesos constantes de 2019 a:

| Año | Subsidio |
|------|----------------|
| 2020 | 631,744,612.68 |
| 2030 | 778,933,741.40 |
| 2040 | 938,673,150.33 |
| 2050 | 968,033,923.29 |

- La Prima Media General requerida como porcentaje de la nómina de cotización para hacer frente a las prestaciones evaluadas, debería ser:

| Generación | Aportación Requerida 1.00% |
|------------|-------------------------------|
| Total | 69.35 % |

- La Prima Optima de Liquidez requerida como porcentaje de la nómina de cotización para hacer frente a las prestaciones evaluadas, debería ser:

| Generación | Aportación Requerida 1.00% |
|------------|-------------------------------|
| Total | 63.26 % |

- El Valor Presente de Obligaciones para la generación actual de activos y pensionados es el siguiente:

| Tasa real 1.00% | | |
|-------------------|------------------|-------------------|
| Pasados | Futuros | Totales |
| 17,468,394,504.61 | 8,751,027,289.20 | 26,219,421,793.82 |

- Los déficit Actuariales de la generación actual ascienden a:

| Tasa real 1.00% |
|---------------------|
| (26,067,325,558.24) |

Recomendaciones

Como ya se mencionó, para evitar una descapitalización del esquema de pensiones es necesario equilibrar los ingresos y los egresos en el corto, mediano y largo plazos. Por lo anterior sugerimos utilizar la metodología de Primas Óptimas de Liquidez (POL) para encontrar la aportación necesaria que permita encontrar dicho equilibrio, esto debido a que, a diferencia de la Prima Media General, esta metodología supone continuidad perenne en la operación y por lo tanto garantiza la liquidez del esquema de pensiones.

Recomendamos establecer una aportación equivalente al 63.26% de la nómina de cotización (salario presupuestal y quinquenio), preferentemente de forma conjunta entre trabajador y patrón, que resulta de la metodología de Prima Optima de Liquidez, considerando una tasa de rendimiento del 1.00% real. Esa aportación crea las reservas para garantizar un fondo cuyos intereses, sumados a la aportación mencionada, sean suficientes para el pago actual y futuro de las pensiones.

A continuación, se muestran los flujos esperados y graficas considerando esta aportación:

Flujo de Egresos, Ingresos y Saldos

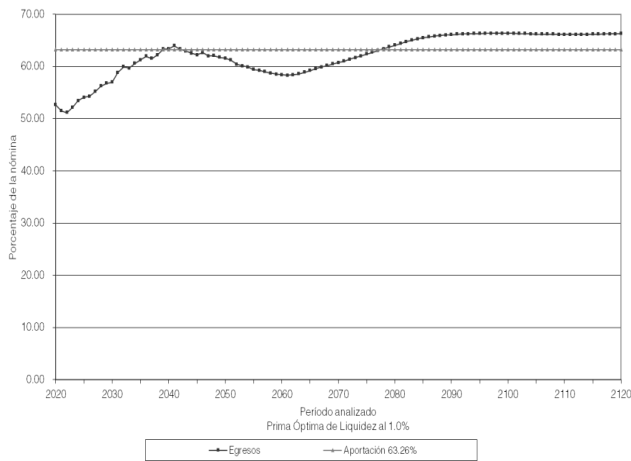
Personal Total

Tasa de Rendimiento del 1.00%

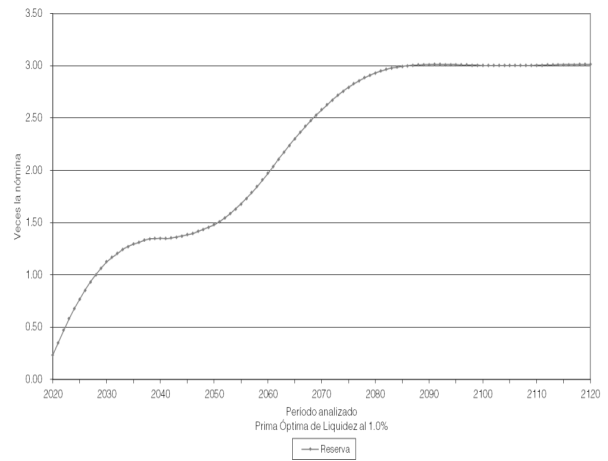
Millones de Pesos de 2019

| Año | Egresos | Cuotas | | Aportaciones | | SalDOS |
|------|---------|---------|--------|-----------------|----------|--------|
| | | Activos | Patrón | Extraordinarias | | |
| 2020 | 631.74 | 0.00 | 0.00 | 759.03 | 281.54 | |
| 2021 | 625.68 | 0.00 | 0.00 | 768.50 | 427.88 | |
| 2022 | 631.66 | 0.00 | 0.00 | 780.45 | 581.69 | |
| 2023 | 653.47 | 0.00 | 0.00 | 792.41 | 727.14 | |
| 2024 | 679.48 | 0.00 | 0.00 | 803.88 | 859.43 | |
| 2025 | 697.08 | 0.00 | 0.00 | 814.97 | 986.50 | |
| 2026 | 709.27 | 0.00 | 0.00 | 826.42 | 1,114.10 | |
| 2027 | 729.76 | 0.00 | 0.00 | 836.46 | 1,232.47 | |
| 2028 | 752.36 | 0.00 | 0.00 | 846.14 | 1,339.04 | |
| 2029 | 767.52 | 0.00 | 0.00 | 855.17 | 1,440.52 | |
| 2030 | 778.93 | 0.00 | 0.00 | 864.75 | 1,541.18 | |

Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de los egresos y aportaciones futuras
Personal Total



Gobierno del Estado de Querétaro
Comportamiento de las reservas futuras del fondo
Personal Total



En caso que la aportación sugerida resulte onerosa, otra alternativa para darle viabilidad financiera al sistema de pensiones, sería modificar nuevamente parámetros para acceder a los beneficios y montos de las pensiones.

Agradecemos la confianza depositada en nuestro despacho para el desarrollo de este trabajo.

A t e n t a m e n t e

Act. Francisco Miguel Aguirre Villarreal
Director General
Cédula Prof. 5508498
Actuario Certificado en Pasivos Contingentes N° 091
CNSAR/VJ/DGNC/RA/095/2014
C19-0464-1

Gobierno del Estado de Querétaro

Informe sobre Estudios Actuariales - LDF

| | Pensiones y jubilaciones | Salud | Riesgos de trabajo | Invalidez y vida | Otras prestaciones sociales |
|---|--------------------------|-------|--------------------|--------------------|-----------------------------|
| Tipo de Sistema | | | | | |
| Prestación laboral o Fondo general para trabajadores del estado o municipio | Prestación Laboral | | Prestación Laboral | Prestación Laboral | Prestación Laboral |
| Beneficio definido, Contribución definida o Mixto | Beneficio Definido | | Beneficio Definido | Beneficio Definido | Beneficio Definido |
| Población afiliada | | | | | |
| Activos | 4,784 | | 4,784 | 4,784 | 4,784 |
| Edad máxima | 83 | | 83 | 83 | 83 |
| Edad mínima | 20 | | 20 | 20 | 20 |
| Edad promedio | 42 | | 42 | 42 | 42 |
| Pensionados y Jubilados | 1,526 | | 26 | 185 | 0 |
| Edad máxima | 90 | | 89 | 90 | 0 |
| Edad mínima | 38 | | 55 | 28 | 0 |
| Edad promedio | 65 | | 70 | 66 | 0 |
| Beneficiarios | | | | | |
| Promedio de años de servicio (trabajadores activos) | 10.72 | | 10.72 | 10.72 | 10.72 |
| Aportación individual al plan de pensión como % del salario * | 0.00% | | 0.00% | 0.00% | 0.00% |
| Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario * | 0.00% | | 0.00% | 0.00% | 0.00% |
| Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %) | 2.69% | | - | - | NA |
| Crecimiento esperado de los activos (como %) | 1.3095% | | 1.3095% | 1.3095% | 1.3095% |
| Edad de Jubilación o Pensión | 57.00 | | 62.69 | 58.69 | 0.00 |
| Esperanza de vida | 24.11 | | 19.76 | 22.99 | 0.00 |
| Ingresos del Fondo | | | | | |
| Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones | 0.00 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Nómina anual | | | | | |
| Activos | 1,184,833,284.54 | | 1,184,833,284.54 | 1,184,833,284.54 | 1,184,833,284.54 |
| Pensionados y Jubilados | 351,665,940.00 | | 5,143,860.00 | 40,273,848.00 | 0.00 |
| Beneficiarios de Pensionados y Jubilados | 0.00 | | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Monto mensual por pensión | | | | | |
| Máximo | 90,999.00 | | 62,666.00 | 90,720.00 | 0.00 |
| Mínimo | 4,574.00 | | 8,284.00 | 4,701.00 | 0.00 |
| Promedio | 19,204.13 | | 16,486.73 | 18,141.37 | 0.00 |

| | | | | |
|---|--|--|--|--|
| Monto de la reserva | 152,096,235.58 | | | |
| Valor presente de las obligaciones | | | | |
| Pensiones y Jubilaciones en curso de pago | 8,052,839,702.88 | 22,261,034.84 | 60,122,873.46 | 139,133,654.24 |
| Generación actual | 15,023,211,060.28 | 0.00 | 0.00 | 2,921,853,468.12 |
| Generaciones futuras | 37,117,999,563.55 | 0.00 | 0.00 | 8,806,616,367.38 |
| Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización 0.00% | | | | |
| Generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Generaciones futuras | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Valor presente de aportaciones futuras | | | | |
| Generación actual | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Generaciones futuras | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Otros Ingresos | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Déficit/superávit actuarial | | | | |
| Generación actual | (22,923,954,527.58) | (22,261,034.84) | (60,122,873.46) | (3,060,987,122.36) |
| Generaciones futuras | (37,117,999,563.55) | 0.00 | 0.00 | (8,806,616,367.38) |
| Periodo de suficiencia | | | | |
| Año de descapitalización | 2020 | 2020 | 2020 | 2020 |
| Tasa de rendimiento | 1.00% | 1.00% | 1.00% | 1.00% |
| Estudio actuarial | | | | |
| Año de elaboración del estudio actuarial | 2019 | 2019 | 2019 | 2019 |
| Empresa que elaboró el estudio actuarial | Valuaciones Actuariales del Norte, S. C. | Valuaciones Actuariales del Norte, S. C. | Valuaciones Actuariales del Norte, S. C. | Valuaciones Actuariales del Norte, S. C. |

Anexo 2

Índice de las hojas de trabajo de los resultados actuariales complementarios

| Formato | Descripción |
|----------------|--|
| Formato 1 | Datos y promedios generales del personal activo |
| Formato 2 | Matriz de edades y antigüedades del personal activo |
| Formato 2 - 1 | Gráfica de distribución de trabajadores por antigüedad |
| Formato 2 - 2 | Gráfica de distribución de trabajadores por edad |
| Formato 3 | Matriz de sueldos por edad y antigüedad |
| Formato 3 - 1 | Gráfica de distribución de sueldos por antigüedad |
| Formato 3 - 2 | Gráfica de distribución de sueldos por edad |
| Formato 4 | Datos y promedios generales de las pensiones en curso de pago |
| Formato 5 | Número de pensiones en curso de pago por edad y tipo de pensión por causas ajenas al trabajo |
| Formato 6 | Número de pensiones en curso de pago por edad y tipo de pensión por causas del trabajo |
| Formato 7 | Resultados de las Proyecciones Demográficas - Número de Trabajadores |
| Formato 7 - 1 | Gráfica de número de trabajadores por generación |
| Formato 7 - 2 | Gráfica de número de trabajadores que ingresan y salen en el año |
| Formato 8 | Número de trabajadores de las cinco primeras generaciones de nuevos integrantes |
| Formato 8 - 1 | Gráfica de número de trabajadores de las cinco primeras generaciones de nuevos integrantes |
| Formato 9 | Edad y antigüedad promedio de los trabajadores |
| Formato 9 - 1 | Gráfica de edad y antigüedad promedio de los trabajadores |
| Formato 9 - 2 | Gráfica de edad y antigüedad promedio de los trabajadores que salen en el año |
| Formato 10 | Número de trabajadores con derecho adquirido a pensión |
| Formato 10 - 1 | Gráfica del número de trabajadores con derecho adquirido a pensión |
| Formato 11 | Jubilaciones esperadas aritméticas de la generación actual |
| Formato 12 | Jubilaciones esperadas aritméticas de las nuevas generaciones |
| Formato 13 | Jubilaciones esperadas actuariales de la generación actual |
| Formato 14 | Jubilaciones esperadas actuariales de las nuevas generaciones |
| Formato 15 | Número de pensiones en curso de pago |
| Formato 15 - 1 | Gráfica de pensiones por Antigüedad, edad y antigüedad, cesantía, vejez o similares |
| Formato 15 - 2 | Gráfica de pensiones por causas ajenas al trabajo |
| Formato 15 - 3 | Gráfica de pensiones por causas del trabajo |
| Formato 15 - 4 | Gráfica de pagos únicos |
| Formato 16 | Número de pensiones de la generación actual |
| Formato 16 - 1 | Gráfica de pensiones por Antigüedad, edad y antigüedad, cesantía, vejez o similares |
| Formato 16 - 2 | Gráfica de pensiones por causas ajenas al trabajo |
| Formato 16 - 3 | Gráfica de pensiones por causas del trabajo |
| Formato 16 - 4 | Gráfica de pagos únicos |
| Formato 17 | Número de pensiones de las nuevas generaciones |
| Formato 17 - 1 | Gráfica de pensiones por Antigüedad, edad y antigüedad, cesantía, vejez o similares |
| Formato 17 - 2 | Gráfica de pensiones por causas ajenas al trabajo |
| Formato 17 - 3 | Gráfica de pensiones por causas del trabajo |
| Formato 17 - 4 | Gráfica de pagos únicos |
| Formato 18 | Número de pensiones de todas las generaciones |
| Formato 18 - 1 | Gráfica de pensiones por Antigüedad, edad y antigüedad, cesantía, vejez o similares |
| Formato 18 - 2 | Gráfica de pensiones por causas ajenas al trabajo |
| Formato 18 - 3 | Gráfica de pensiones por causas del trabajo |
| Formato 18 - 4 | Gráfica de pagos únicos |
| Formato 19 | Número de pensionados con derecho a gastos médicos |
| Formato 19 - 1 | Gráfica del número de pensionados con derecho a gastos médicos por generación |
| Formato 19 - 2 | Gráfica del número de pensionados con derecho a gastos médicos totales |

| Formato | Descripción |
|----------------|--|
| Formato 20 | Número de trabajadores activos por cada pensionado |
| Formato 21 | Número de pensionados por generación |
| Formato 21 - 1 | Gráfica del número de pensionados por generación sin beneficiarios |
| Formato 21 - 2 | Gráfica del número de pensionados por generación con beneficiarios |
| Formato 22 | Número de pensiones de la primera generación derivadas de la generación actual |
| Formato 23 | Número de pensiones de la segunda generación derivadas de la generación actual |
| Formato 24 | Número de pensiones de la tercera generación derivadas de la generación actual |
| Formato 25 | Número de pensiones de la cuarta generación derivadas de la generación actual |
| Formato 26 | Número de pensiones de la quinta generación derivadas de la generación actual |
| Formato 27 | Número de pensiones de la primera generación derivadas de las nuevas generaciones |
| Formato 28 | Número de pensiones de la segunda generación derivadas de las nuevas generaciones |
| Formato 29 | Número de pensiones de la tercera generación derivadas de las nuevas generaciones |
| Formato 30 | Número de pensiones de la cuarta generación derivadas de las nuevas generaciones |
| Formato 31 | Número de pensiones de la quinta generación derivadas de las nuevas generaciones |
| Formato 32 | Resultados de las Proyecciones Financieras - Monto de los salarios de cotización de los trabajadores |
| Formato 32 - 1 | Gráfica del monto de los salarios de cotización de los trabajadores por generación |
| Formato 32 - 2 | Gráfica de monto de los salarios de cotización de los trabajadores que ingresan y salen en el año |
| Formato 33 | Monto de los salarios de cotización de los trabajadores de las primeras cinco generaciones de nuevos ingresantes |
| Formato 33 - 1 | Gráfica del monto de los salarios de cotización de los trabajadores de las primeras cinco generaciones de nuevos ingresantes |
| Formato 34 | Monto de las pensiones de los trabajadores con derecho adquirido a pensión |
| Formato 34 - 1 | Gráfica del monto de las pensiones de los trabajadores con derecho adquirido a pensión |
| Formato 35 | Monto de las pensiones en curso de pago |
| Formato 35 - 1 | Gráfica de pensiones por Antigüedad, edad y antigüedad, cesantía, vejez o similares |
| Formato 35 - 2 | Gráfica de pensiones por causas ajenas al trabajo |
| Formato 35 - 3 | Gráfica de pensiones por causas del trabajo |
| Formato 35 - 4 | Gráfica de pagos únicos |
| Formato 36 | Monto de las pensiones de la generación actual |
| Formato 36 - 1 | Gráfica de pensiones por Antigüedad, edad y antigüedad, cesantía, vejez o similares |
| Formato 36 - 2 | Gráfica de pensiones por causas ajenas al trabajo |
| Formato 36 - 3 | Gráfica de pensiones por causas del trabajo |
| Formato 36 - 4 | Gráfica de pagos únicos |
| Formato 37 | Monto de las pensiones de las nuevas generaciones |
| Formato 37 - 1 | Gráfica de pensiones por Antigüedad, edad y antigüedad, cesantía, vejez o similares |
| Formato 37 - 2 | Gráfica de pensiones por causas ajenas al trabajo |
| Formato 37 - 3 | Gráfica de pensiones por causas del trabajo |
| Formato 37 - 4 | Gráfica de pagos únicos |
| Formato 38 | Monto de las pensiones de todas las generaciones |
| Formato 38 - 1 | Gráfica de pensiones por Antigüedad, edad y antigüedad, cesantía, vejez o similares |
| Formato 38 - 2 | Gráfica de pensiones por causas ajenas al trabajo |
| Formato 38 - 3 | Gráfica de pensiones por causas del trabajo |
| Formato 38 - 4 | Gráfica de pagos únicos |
| Formato 39 | Monto de los gastos médicos de pensionados |
| Formato 39 - 1 | Gráfica del monto de los gastos médicos de pensionados por generación |
| Formato 39 - 2 | Gráfica del monto de los gastos médicos de pensionados totales |
| Formato 40 | Monto de las pensiones de la primera generación derivadas de la generación actual |
| Formato 41 | Monto de las pensiones de la segunda generación derivadas de la generación actual |
| Formato 42 | Monto de las pensiones de la tercera generación derivadas de la generación actual |
| Formato 43 | Monto de las pensiones de la cuarta generación derivadas de la generación actual |
| Formato 44 | Monto de las pensiones de la quinta generación derivadas de la generación actual |

| Formato | Descripción |
|-----------------------|--|
| Formato 45 | Monto de las pensiones de la primera generación derivadas de las nuevas generaciones |
| Formato 46 | Monto de las pensiones de la segunda generación derivadas de las nuevas generaciones |
| Formato 47 | Monto de las pensiones de la tercera generación derivadas de las nuevas generaciones |
| Formato 48 | Monto de las pensiones de la cuarta generación derivadas de las nuevas generaciones |
| Formato 49 | Monto de las pensiones de la quinta generación derivadas de las nuevas generaciones |
| Formato 50 | Monto anual de los sueldos futuros |
| Formato 51 | Monto de los egresos futuros de pensionados |
| <i>Formato 51 - 1</i> | Gráfica del monto de los egresos futuros de pensionados por generación |
| <i>Formato 51 - 2</i> | Gráfica del monto de los egresos futuros de pensionados totales |
| Formato 52 | Monto de los egresos y aportaciones futuras |
| <i>Formato 52 - 1</i> | Gráfica del monto de los egresos y aportaciones futuras |
| Formato 53 | Monto anual de las reservas futuras |
| <i>Formato 53 - 1</i> | Gráfica del monto anual de las reservas futuras Escenario 1 |
| <i>Formato 53 - 2</i> | Gráfica del monto anual de las reservas futuras Escenario 2 |
| Formato 54 | Monto anual de las aportaciones extraordinarias |
| Formato 55 | Flujo de esperado de egresos, aportaciones y aportaciones adicionales Escenario 1 |
| Formato 56 | Flujo de esperado de egresos, aportaciones y aportaciones adicionales Escenario 2 |